

# 俞鴻鈞與吳國楨(下)

王紹齋。章君毅合撰

(本文插圖刊第30頁)

從民國四十三年(一九五四)六月一日宣誓就職，以迄民國四十七年(一九五八)七月一日辭職奉准正式交卸，俞鴻鈞擔任行政院長四年零一個月，就外在環境而言，則韓戰落幕，越戰又起，東亞風雲緊急；中美共同防禦協定猶未簽訂，中共在沿海一帶的挑畔方興未艾，不絕如縷。立法院通過俞鴻鈞出任行政院長的第四天，臺灣海峽上空發現不明飛機多架，全臺各地都曾發出警報。次日，先總統蔣公發表明令：國防部長俞大維未到任以前，其職務由俞鴻鈞暫行兼代。

民國四十七年六月三十日，俞鴻鈞第三度懇辭奉准，在此八天以前，六月二十二日，馬祖前線發生海戰，國軍擊沉共艦兩艘，四年零一個月之中，臺灣海峽國共兩軍大小衝突持續不斷，再加上韓戰、越戰使東亞形勢空前緊張，從這個角度來看，俞鴻鈞的這一任行政院長，又大有戰國內閣的意味。

## 四年任內政績斐然

內在環境，尤其艱險。民國四十五年(一九五六)十月三十一日，中華民國臺灣地區戶口普

查初步統計，國軍及駐外人員戶數除外，接受普查的總戶數已達一百六十八萬六千三百五十七戶，常住人口總計九百八十七萬四千四百五十人。當時臺灣經濟拮据，物資嚴重匱乏。臺灣銀行以俞鴻鈞兩次搶運來臺的黃金、白銀作準備，極其嚴格的限制發行新臺幣。俞鴻鈞深切了解人口壓力之沉重，如果再不未雨綢繆，推動經濟建設，未來前途不堪設想。因而他鼓舞全國同胞，咬緊牙關，束緊褲帶，竭盡一切可能為未來的富足繁榮鋪路。以胼手胝足以啓山林的精神，興修石門水庫，開闢橫貫公路。在他的任內一連兩次，進行第一和第二期的四年經濟建設計劃，並且一一順利完成。就當年國家的財力而言，侈言建設究竟難到什麼程度？不難由下列的數字有所窺知：

一、興建石門水庫：以轉售四大公營公司的股票三分之二，約二億餘元為主。其餘不足之數，另向美援洽貸。

二、開闢橫貫公路：四十五年(一九五六)四月七日通過預算，洽撥美援一百二十萬美元，籌款新臺幣二千八百萬元。

元。

四、四十六年(一九五七)簽訂的中日貿易新協定，總金額只有美金一億八千萬美元。

五、民國四十六年度，中國石油公司的盈餘是新臺幣四千三百餘萬元，在所有的公營事業中估據第一位。

正因為俞鴻鈞在一年零四個月的臺灣省主席任上，經常巡視各地，深知民生疾苦，因此他在四年又一個月的行政院長任內，以政府有限的財力，除了悉索敝賦，大興建設之外，尤其竭盡所能，致力於改善人民生活，增進民衆福利。德政加惠，甚至兼及於賑濟大陸災胞。其聲譽大者有如：

一、民國四十五年(一九五六)一月八日，將臺灣勞工、漁民保險擴大範圍，增加疾病保險。

二、民國四十六年(一九五七)十一月六日，由行政院通過辦法：加強礦工福利。包括增加醫療設備、繼續興建住宅，設置教育獎金，乃至於扶助康樂活動。

三、四十三年(一九五四)八月二十九日，救濟大陸水災，一次撥給食米二千萬斤。

四、迄至俞鴻鈞辭職奉准的十八天之前。民國四十七年（一九五八）六月空軍已經在四年一個月內連續進行四十二次空投救濟大陸災胞，救濟物資包括大批食米、日用品、慰問袋及傳單。空投地區遍及福建、廣東、廣西、湖南、江西等各省。

俞鴻鈞就任行政院長的第三天，六月三日，在他所主持的政務會議席上，通過了改組臺灣省政府，以嚴家淦為主席、連震東等出任各廳廳長、謝東閔等為省府委員。就在同一天，他也調整了行政院經濟安定委員會的人事，由嚴家淦兼任主委，王蓬、徐柏園分任第一、二兩組的召集人。

六月二十一日，俞鴻鈞內閣的外交部長葉公超，因為非律賓政府的「零售商非化案」，對非交涉失敗，引咎辭職。經過俞鴻鈞的懇切慰留，使葉公超深感俞鴻鈞之誠，終於打消辭意。自此俞、葉二人通力合作，接二連三的打了幾次極漂亮的勝仗，不僅使臺灣防務臻及磐石之安，尤其使太平洋地區民主國家的頹勢全面改觀，是為我國外交史上值得大書特書的篇章。

民國四十三年六月二十五日，繼韓戰、越戰之後，中共總理周恩來抵達印度新德里，與印度總理尼赫魯舉行會議，兩天後，發表書面談話。二十八日又發佈聯合聲明，公開印度與中共間的「和平五原則」。同日，周恩來再赴緬甸，又和緬甸總理宇努發表同樣的聲明。中共的侵略脚步，業已伸展到了印度洋。

當時三度來華訪問的美國總統艾森豪特使符立德上將，立即在臺北召集美國駐華官員，舉行

會議，籌商對策。三十日，符立德由我國官員陪同，訪問金門，深入參觀國軍前線防務。七月一日，越南境內的法軍大撤退，放棄紅河三角洲南部。三日，周恩來和北越頭子胡志明進行會談。鐵的事實在在證明，俞鴻鈞在就職之前接見中外記者，所提出的報告，確屬真知灼見，當時俞鴻鈞係在闡明他出而組閣的信念，他說：

「我國現在正踏進一個歷史的新階段，這個新階段，是我們反攻復國的階段，也是整個世界保衛及創造民主自由新世紀的階段，在可以預見的未來日子中，我們必須準備應付時代的劇變；因為俄帝與共匪的侵略政策，具有先天性的必然性質，民主集團將不可能以和平會商的方式，與他們解決任何的糾紛與矛盾，更不可以退讓綏靖的手段，來滿足他們征服、奴役世界的野心，自由中國是遠東反共抗俄的先鋒，我們必須站在時代的前頭，把握有利的時機，展開我們拯救大陸同胞，重建民有民治民享的新中國的中興大業。

「爲了要爭取反共抗俄戰爭的勝利，我們必須加強團結，集全全國軍民的意志、智慧，與海外的廣大僑胞，凝成堅固的整體，政府誠摯的歡迎一切反共非共人士，大家開誠佈公，聯合起來，爲國家民族的生存與光榮共同奮鬥。

「反共圖爭，不只是中華民國與俄共的圖爭，而是整個自由世界與帝俄侵略集團的大決鬥。故我們當與民主集團的行動取得更進一步的聯繫與合作，我們隨時貢獻所有的力量，堅決支持亞洲及全世界的集體安全措施，與任何對抗極權勢力的聯合行動。

「爲了保衛中華民國的民主憲政，擴大民主憲政及法治的實踐，我們要導使平等與自由的民主本質得以充分體現。而守法與守分的自由精神，得到完全的發揮。配合民主自由的爭取，民生福祉的建設亦須加強；繼耕者有其田之後，扶植自耕農，改革都市土地，及發展自由經濟等政策，將要全力推行，期使每一個人都能享受其勞動與生產的價值，並與社會整體的利益互互相配合。

「在新政府成立之後，對於吏治的整飭，優良政治風氣與社會風尚的養成，及地方自治行政效率的提高，自當繼續切實注意。我們處在這歷史更新的轉變時代，國家民族的生死存亡，歷史文化的斷絕延續，都決於反共抗俄的一戰。我們只許成功，不許失敗，鴻鈞願與全國人士共勉。

「當前整個世界與我國的情勢，均有很大的變化，綜合的說：越南及韓國問題，形成了遠東冷戰熱戰交織的複雜局面，而共匪的叫囂攻臺，與騷擾我金門大陳地區，則形成了兩大集團冷熱戰中的一次高潮。

「遠東的情勢，自日內瓦會議出賣越南以後，若干民主國家所表現的軟弱姑息態度，雖然使人失望，但由韓國停火到越南開火，共權集團的不可感化的野蠻侵略性質，却已表露無遺。民主國家也漸警惕到對於共匪屈辱取容，必將仍無止境，於是東南亞的反共聯盟，在大家的覺醒中，有了具體的發展。自由亞洲的人民並奮起團結，共同組織了亞洲人民反共聯盟，爲整個西太平洋的反共聯盟鋪上了良好的基礎。不過在亞洲反共勢力高張與團結當中，共產國際並沒有放棄他們

的蠶食與蝕食的擴張計劃，他們用政治恐嚇與軍事侵略的雙重手段，在越南獲得了超出他們意料的豐收之後，食髓知味，又企圖以同樣的手段來打擊自由中國，所以日內瓦會議散場不久，共匪便在叫囂要進攻臺灣。這是共產極權集團侵略遠東一連串陰謀的一種，也是韓戰越戰的延長。國際共產黨向西太平洋及東南亞的扇形擴展行動，在帝俄共匪看來，自由中國是遠東反共勢力最爲堅強的一環，同時又是遠東反共勳線上的一個未合攏的一環。因此進攻臺灣，根據他們稱心如意的想法，首先可以拔去插在他們胸膛上的一柄利刃，鞏固他們在大陸的黑暗野蠻的統治，熄滅鐵幕內人民的希望。同時還可以造成緊張的戰爭情勢，威嚇一些神經衰弱的民主國家，以破壞太平洋的各種反共聯盟措施。假如他們的陰謀得逞，他們就可以將民主國家的勢力驅出太平洋，使太平洋成爲蘇俄的內湖，由是向東可以發動另一次珍珠港的襲擊，向西可以無後顧之憂的大步踏上進軍歐洲的路。

「在上述的反共抗俄的情勢下，我政府的態度是鎮定而堅強的，因爲我們多年來矢志於確保臺灣，準備反攻大陸。現在已正臨實際考驗的時期，我們沒有被敵人的叫囂嚇倒，反之，我們這一期待已久的復國戰鬪早日來臨。故我們的努力，包括了軍事、外交、政治、經濟乃至於教育文化各方面的工作，其中尤以軍事建設是一切努力的重心，也是我們一切努力的保障。今天我們能從卅八年底撤退時的危疑震撼的局勢，一躍而爲遠東反共的堅強堡壘，無疑的，主要的在於軍

事力量的壯大，不過在反共抗俄的現階段中，自助自強固是根本，而如何取得國際間對我們的瞭解與合作，如何加強盟邦的聯繫，以擴大反侵略反極權的力量，亦極重要。我們必須與整個世界的反共力量有力的結合在一起，我們的軍事政治經濟各方的力量，方能得到最有效的發揮，所以外交上的努力，是軍事建設的延長，也是政治經濟教育建設的一種充實。」

### 美軍協防外交勝利

七月四日，符立德滿載他所獲得自臺北的訊息，回到美國。從此以後，中美兩國在外交事務上，便有同聲相應，同氣相求之勢。七月十五日，外交部長葉公超發表聲明：「聯合國如容共匪混入，不啻自毀神聖憲章。」九日，美國國務卿杜勒斯即向記者表示：「美國決使用否決權，阻止中共混入聯合國。」

七月二十一日，日內瓦談判越局，法國同意簽訂「越南停戰協定」，割讓北緯十七度以北地區爲越盟，是爲北越，導致當地一千二百萬居民陷於鐵幕。中美兩國相繼發表聲明，深表遺憾。俞鴻鈞的預言，又一次不幸而言中。雙方關於協防臺灣的談判，愈趨積極。直到九月九日，美國國務卿杜勒斯來華訪問，晉謁先總統蔣公，會談三個小時，當日離臺，行前公開表示：「今日中華民國地位已不孤立，美軍正奉命協防臺灣。」至此，美軍協防臺灣這一件大事，殆已成爲定局。

九月二十二日，爲了解除美方唯恐捲入我國

反攻大陸之戰的顧慮，俞鴻鈞特地接見美國合衆社記者，發表談話，明確指出：「中國反攻大陸，祇須美國後勤援助，無意使美國直接捲入戰爭漩渦。」

十月七日，並且由先總統蔣公接見美國美聯社記者，重申斯義，蔣公更明顯的表示：

「國軍一旦反攻大陸，必能擊敗共匪寇寇，毋須外軍參戰；僅需軍械和裝配援助。匪如犯臺，正好給國軍以殲敵的機會。」

同一天，俞鴻鈞也對美國記者提出保證：「國軍一旦反攻大陸，人民必定羣起殺匪。」

次日，副總統陳誠也向英國記者發表談話說：「國軍必能重返大陸。」

最高決策階層的巧妙配合，天衣無縫絲絲入扣。稱得上是我國樞府播遷臺灣以後，外交策略的最高運用，在國際間獲得極爲有利的巨大反響。因此，美國國務卿勞勃森一行旋即搭乘專機來華，經過一連四天的磋商，其間尤曾兩度晉謁先總統蔣公，然後於十月十四日返美。第二天中共便發出瘋狂叫囂，在聯合國誣指美國侵略臺灣，美國則予斷然拒絕。

十月十八日，赴美擔任我國駐聯合國首席代表的外交部長葉公超，在美國作電視廣播，強調大陸是我國的合法領土。自可隨意進行反攻，不受任何干涉。自此，中美協防談判進入第二個階段，我方的立場，彰明昭著，顯而易見。美國方面，則持續了將近一個半月的緘默。

這一個半月局勢微妙的期間裏，我方一面表示堅持到底，美軍協防，不得限制我國反攻大陸

。另一方面，則以外交、軍事、政治三管齊下，多方努力，製造有利於我的空氣。金門、廈門、大陸地區續有連續砲戰，駐浙海艦隊，在白沙洋海面，一舉重創共艦九艘，大陳、一江山戰況轉趨激烈，海軍艦隊擊退來犯烏坵之共軍。其間又有十一月十四日，我太平艦巡弋浙海，被中共砲艇偷襲沉沒的不幸事件，我方立即發起「獻艦復仇運動」，全國各地，熱烈響應，再度顯現我國軍民矢志反攻大陸的決心。於是，十一月三十日，先總統蔣公再度向美國記者重申前議，有所承諾：

「中國單獨反攻大陸，民心士氣確有把握。祇需美國予以後勤技術支援，決不願美軍參加作戰。」

行遠自邇，慘澹經營，終於如湯沃雪，水到渠成。民國四十三年十二月一日，俞鴻鈞就任行政院長五個月後，中美兩國政府，為「中美共同防禦條約」談判獲致協議，兩國在臺北及華盛頓同時發表聯合聲明。同日，美國第七艦隊改隸太平洋艦隊，巡防臺灣海峽。十二月三日，雙方在華盛頓正式簽字，全文十條，也是在臺北和華盛頓同時公佈。

當天，在臺北，中華民國行政院長俞鴻鈞發表聲明，盛讚中美合作成就。——因而當時便有人說：從民國十六年（一九二七）收回漢口英租界，到民國四十三年（一九五四）中美協防條約簽訂，在外交方面，俞鴻鈞始終都是一員福將。

先是民國四十二年四月，俞鴻鈞繼吳國楨之後，繼任臺灣省政府主席。交接典禮甫畢，吳國楨即公開揚言：「不出三個月，臺灣財政就要垮臺。」然而俞鴻鈞出主臺灣省政僅祇一年，臺灣財政不但沒垮，反而在俞氏「從安定中求進步，從進步中求安定」的施政方針之下，解除了當年的經濟危機，抑且能够更上層樓，為臺灣未來突飛猛晉之經濟發展奠定基礎，政風亦為之丕變，國內外觀感耳目一新。是以俞鴻鈞乃能在就任臺灣省主席一年一個月後，直升行政院院長，開文人主席拜命組閣之先例，同時亦粉碎了吳國楨的說法。這一點，當是吳國楨河漢斯言之初，所萬萬料想不到的吧。（全文完）

# 聖文 俞鴻鈞傳 隆重出版

王紹齋著  
章君毅著

平裝新臺幣一八〇〇元  
精裝新臺幣二八〇〇元

本書係王紹齋、章君毅先生合著，要目有：活字典來自聖約翰，感化同窗成爲名師，大學生活交女朋友，意外事件促成良緣，夫人出馬獲得加薪，多譯國民大會宣言，陳友仁的得力助手，主持收回漢英租界，唾棄共黨辭官回滬，識周雍能相知甚深，初任上海市府秘書，代理上海財政局長，主持上海全市預算，市府秘書解決風潮，週旋暴日嶄露頭角，嚴正態度戲弄巴敦，身入虎穴先聲奪人，當衆宣佈廢止協定，設後援會支援前線，上海撤守猶有佈置，香港總督份外尊重，代孔祥熙上參政會，整飭官方清除權貴，一舉擢升財政部長，大陸撤守黃金運臺，任臺灣省政府主席，解決糧荒緊急措施，推行耕者有田政策，膺命組閣崇法務實，四年任內政績斐然，監委彈劾軒然大波，奉行命令拒絕查帳，蔣公致詞語多沉痛，雲散霧收雨過天青，四壁圖書高與屋齊，院長官邸小得可憐，公餘之暇手不釋卷，生前辛勞死後哀榮，內容精彩，百讀不厭。二十五開本，二百八十頁，平裝本定價新臺幣一百八十元，精裝二百八十元，歡迎購閱，郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶