

王雲五老師與我

周道濟

(本文插圖刊第3頁)

師生關係非常親切

關於王雲五老師，我過去曾經寫過幾篇文章，第一篇是「王雲五教授談為學」，原載於民國四十五年十二月出版的政大「學生新聞」創刊號，後收入拙著「但問耕耘集」一書中；第二篇是「讀岫廬八十自述」，原載於五十六年八月出版的「東西文化」第二期，後亦收入拙著「但問耕耘集」中；第三篇是「介紹王雲五先生巨著中國政治思想史」，原載於五十九年七月出版的「東方雜誌」第四卷第一期，又經自立晚報於同年七月中旬轉載，後收入拙著「愛國憂時集」一書中，第四篇是最近與傅宗懋兄合寫的「王雲五先生與中國當代教育」，刊載於今年（七十六年）六月出版的「東方雜誌」第二十卷第十二期。此外，民國五十六年夏，由張曉峰先生所領導的中華學術院會贈授王老師名譽文學博士學位（又稱名譽哲士），其頌詞曰：「廣東中山王雲五先生岫廬，早歲僅受數年私塾教育，然以其過人之毅力與智慧，不斷自修，學業日進，弱冠即任教吳淞中國公學及北平中國大學。中年以後，接任商務

印書館編譯所所長，嗣又兼任總經理，主編圖書萬餘種，其中萬有文庫、四部叢刊、叢書集成之印行，對於促進學術文化之發展，貢獻尤大。洎乎抗戰，以迄政府遷臺，歷任中樞要職，助猷卓著。公餘之暇，著述斐然。

自民國五十二年辭卸行政院副院長以來，重回商務印書館，領導館務；又主持嘉新文化基金會及中山文化基金會，對於社會文化之推進，不遺餘力；復講學於國立政治大學及私立中國文化學院研究部，桃李遍天下，計自四十九年至今，出身於政大之博士共四位，其中三人之論文皆由先生為之指導，洵可謂「學而不厭，誨人不倦」矣。

先生於學無所不窺，除發明四角號碼檢字法，為中外所廣泛使用外，對於法政，造詣尤深。出版著作不下六七十種，其重要者有「岫廬論為人」、「岫廬論政」、「岫廬論國是」、「岫廬論世局」、「岫廬論學」、「岫廬論教育」、「岫廬論管理」，及「現代公務管理」。文如其人，平和有力，內容精湛，多道人之所未道，蓋非有其德，不能有其功；非有其功，不能有其言者也。茲經本院院務會決議，贈授名譽文學博士學位，

以示崇敬。」這篇頌詞也是我所草擬的。

民國四十三年秋，王老師受聘為國立政治大學政治研究所的兼任教授，自那時起，我成為他的學生。四十五年秋季，我進入政大政治研究所博士班，他除了講授「中國歷代政治典籍」課程外，也是我的論文指導教授（我的博士論文指導教授共三位，除王老師外，尚有薩孟武老師及浦薛鳳老師）。其時，政大政研所博士班剛剛開辦，只有我一位研究生，所以師生之間的關係非常親切。

好學不倦積極進取

民國五十七年舊曆元旦，我一大早照例到臺北市新生南路王老師的寓所向他拜年，他忽然提出要我擔任臺灣商務印書館總編輯兼總經理的事，那時商務印書館的新房子「雲五大樓」即將完成，我正擔任中國文化學院教授兼政治系主任及教務長之職，幾經折衝協調，我終於同年七月一日，亦即「雲五大樓」啓用之日，正式到商務印書館服務，一直到六十三年為止。在商務印書館工作期間，他是董事長，又是我的老師，我和他

之間，幾乎天天有接觸，有時一天要晤談多次，我向他請示請益的機會更多了。

我認爲王老師最了不起的地方有二，一是在學問上的好學不倦精神，另一則是在工作上的積極進取精神。關於前者，別的不說，即以我進入商務印書館以後而言，其時王老師已八十多歲，而且事情也很忙，但是他仍然時常看書，並且勤於寫作。他寫書時，筆頭子很快，像「中國政治思想史」、「中國教學思想史」、「商務印書館與新教育年譜」，及「岫廬最後十年自述」等，都是相當大的書，這些書全是他八十歲以後才寫成出版的。

至於後者，我發覺他的一生中也曾受到一些挫折，最嚴重的一次是民國二十一年的一二八事件，當時上海的商務印書館及其相關機構東方圖書館都遭受日本軍隊的慘烈轟炸及破壞，但王老

師毫不氣餒退縮，他以商務印書館總經理的身份，愈戰愈勇，大展雄風，不但挽救了該館的危機，且更進一步爲我國的出版事業大放異彩，這些都是十分令人敬佩的。

最不喜歡向人借錢

我直接跟隨張曉峰先生做事有六年多的時間，直接跟隨王老師工作，也有將近六年的時間。他們兩位老人家不但好學不厭，誨人不倦，才氣縱橫，目光遠大，熱心創業，信心十足，而且自奉甚儉，樂於助人，都是很偉大的人，也是不服輸的人。有一次我會向王老師提到：「張曉峰先生所領導的文化學院，其規模已經很大了！房子造得已不少了，師生人數也很多了！」不意王老師立刻糾正我說：「所謂大小不能單以系所房子及師生人數來計算，我們商務印書館實際上比文

化學院更大，試想我們出版的書早已行銷全世界，看我們書的人不是更多嗎？我們的影響不是更大嗎？」

我連忙點頭不已，敬表贊成。不過，他們兩位老人家似乎也有一點不同之處：即張曉峰先生爲了辦好文化學院，不時透過部屬及關係人向外面有所借貸（這在當時，是不得已的事，也沒有什麼不好，但對於此類事，曉峰先生從來不自己直接出面）；而王老師則不喜歡向人借錢，甚至於人家借錢給他，他也不要。就我所知，王老師只有在對日抗戰時的重慶，爲了商務印書館，會以自己擔保自己的方式，向銀行借過一次錢。王老師對於不借錢，似乎很堅持，據說當初擬建造重慶南路一段「雲五大樓」時，有人建議多造幾層，但王老師不同意，理由之一便是不必向人借錢啊！

聖文叢書 戴笠新傳

費雲文著

全一冊定價貳佰元郵撥 50140414 號

本書係戰史學家費雲文先生精心傑作，全書各章多年前曾在中外雜誌刊載，經由費先生親自校正增訂，是一部最真實的戴笠最新傳記，要目：①戴笠其人其事②戴笠與忠義救國軍③戴笠與中美合作所④戴笠與抗日殺奸團⑤戴笠與雷鳴遠⑥戴笠與現代警察⑦戴笠與鄭介民⑧戴笠鋤奸記⑨戴笠與毛人鳳⑩戴笠的幾個戰場⑪戴笠軼事⑫戴笠生平事蹟簡表。附戴笠珍貴圖照手稿墨蹟數十張，四百餘頁，二十五開本老五宋字，穿線平裝定價新臺幣二百元，聖文書局出版，中外雜誌讀者八折優待，祇收一百六十元。郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶。