

戴笠的生活片段(二)

● 黃天邁 (曾任駐巴黎總領事、駐加彭共和國大使)

(本文插圖刊第54頁)

急如星火矯若遊龍

戴笠先生每天工作至少十二小時，時時刻刻在動；動腦筋想，動口說，動手寫，動腿走路。動要快，急如星火；不受時空限制，矯若遊龍。遇有要公待理或手邊工作未完，可以廢寢忘餐。睡夢中忽然想起一事，午夜凌晨，隨時起床處理。因公前往某一目的地，利用最迅速可以得到的交通工具，不問遠近，不計安危。戴先生雖秉賦過人，常埋怨精力不够旺盛，時間不敷支配，以致應辦的事未辦，辦又辦不好。故以「劍及履及的精神，徹根徹底的辦法」自律。對同志也作同樣嚴格的要求。同志受戴先生感召，急起直追，仍有「跟不上」的感覺。

軍統局本部及所屬全國各單位流行著一句話：「放警報掛紅球了！」不是指空襲警報，是說：「戴先生來了！」戴先生一來，空氣緊張，人人振奮。毛人鳳形容為「鷄飛狗跳」。雖是笑話，可想見全體總動員的氣勢。戴先生也知道這回事。一次在「十九號」與高級幹部會餐時，他歎息著說：

「我來了『放警報』，我走了『解除警報』，你們還有喘息的時間。我一天廿四小時連做夢都在警報聲中度过，永不得喘息，也不敢喘息。敵氛未消，奸宄未戢，領袖託付之專，工作壓力之重，親我者期望之殷，仇我者抨擊之烈，使我們時時警惕，不敢偷懶。我們軍統局沒有『解除警報』，你們要『永掛紅球！』」

「十九號」是一幢獨立二層樓房，位置軍統局一個角落，另闢大門出菓子風埡，門牌十九號，距軍統局正門「漱廬」約數十步。進門有小亭園。樓上為戴先生臥室及辦公室。樓下客廳、餐廳、機要秘書辦公室及臥室。我初進軍統局時在「十九號」辦公。同事有潘其武、張柏山、羅佩湘。潘其武以不慣早起，一人在外面住。羅、張與我三人同住樓下臥室，聯床夜話，頗不寂寞。戴先生來去飄忽，有時來辦公、住宿，有時宴客。我們晝夜在「警報」聲中。每天中午，經常與高級幹部會餐，藉以檢討工作。戴先生或泛論工作，或對某一專案作詳盡指示，滔滔不絕。一次戴先生一進門就座，即嚴厲指責內勤同志對敵後工作同志照顧不週，未能適當處理人事經費問題。

未能掌握有利時機運用情報。愈說愈激動，訓話將近一小時。菜也冷了，誰也不好意思動筷。最後戴先生嘆一口氣說：「大家吃飯吧。」三口兩口將飯吃完，如風捲殘雲，也來不及檢出米中砂子稗子。當然不會每次會餐都如此，平時戴先生有說有笑，同志也提出問題，如有具體可行的寶貴意見，戴先生也虛心採納。

戴先生在公館，早晚不停的寫，給委員長的報告(最速極機密件)，給各地同志的函、電，給朋友的信。用羊毫筆一筆不苟的寫，洋洋灑灑，不打稿，不錯不落，鐵畫銀鈎，力透紙背。有時用鋼筆寫私信，與毛筆同一格局。行文充滿熱情，慷慨陳辭，論事則條分縷析，論人則嚴責寬恕，獎懲分明，非「等因奉此」官樣文章可比。每往外地出巡，必有長篇函電到局，詳述觀感，道人之長，以為借鏡，激勵督促，有如家書，至誠感人。

我後來奉准由「十九號」搬到家裏住。住房在「漱廬」左側約一百步。住房原由毛人鳳居住，後讓與徐業道，徐業道又讓給我。我每天早八時到局，在局午餐，下午六七時回家吃晚飯。飯後

仍到局辦公，往往午夜過後回家。一晚我剛到家，賈金南（公館副官）突至，送一封戴笠先生給我的信，信上寫：「兄與弟明日出差昆明，茲附上五千元，留作嫂夫家人家用。」賈金南臨走時說：「七點鐘派車來接，先到公館與戴先生共進早餐，然後出發。」我到公館時，戴先生對我說：

「委員長接魏德邁（時任中國戰區參謀長）

電報，說昆明發生中國官員勾結美軍官盜賣汽油案，要求派戴笠前往處理。我們需立刻動身前往機場，搭軍機飛往昆明。」

就這樣火速飛往昆明。到昆明後，我用電話通知魏德邁，請約時晤談。魏德邁表示歡迎，約定當日下午三時在美軍總部接見戴先生。屆時我陪戴先生前往，魏德邁說明案情複雜，有政治性困擾，因涉嫌官員為龍雲（雲南省主席）親信。戴先生說不成問題。局本部軍法官沈維翰及行動人員隨後趕到。戴先生取得龍雲信任，將涉嫌高級官員二人羈押審訊，一星期內結案。魏德邁非常驚訝，他以為中國官場積習，類此案件，說不定要拖一年半載。我告訴他說：「戴先生不畏強梁，不懼特權，辦案如迅雷閃電。此一小事還難不倒戴先生。」臨別魏德邁緊握戴先生的手，豎起拇指，連說「了不起！」魏德邁對戴先生有深一層的認識，消除不少過去對軍統局的成見。

民國三十四年，世界大事連續發生，如雅爾達會議，羅斯福逝世，蘇俄參戰，日本無條件投降。戴先生掌握有關情報，作精細的研判，報告委員長。事變如在深夜得悉，連夜召我到公館，作緊急處理。四月十二日，羅斯福逝世，凌晨由

廣播得知。我於四時三十分到公館，協助戴先生起草報告。內容分析由杜魯門繼任總統後的作戰及對華政策。大戰已近尾聲，勝利為期不遠。但戰後杜魯門受邱吉爾重歐輕亞主張的影響，史大林支援中共入侵我東北的陰謀最為可慮。我國軍事外交應亟謀因應之道。戴先生於六時前親自將報告送到官邸，委員長一起床即看到報告。八時後軍政首長晉謁委員長時，委員長已洞悉全局，胸有成竹，分別作重點指示。

八月十四日，日本無條件投降，普天同慶。戴先生命我邀朱世明、何世禮到公館夜談。朱、何二人對世局有透徹的看法，國內問題，則以中共乘機崛起為慮。他們走後，戴先生問我感想如何，我說：「原子彈投的太早了，一切有措手不及的困擾，尤以本局工作來不及發揮為可惜。」戴先生說：

「不錯，再晚兩三年，本局可以完成訓練裝備十萬至十五萬游擊隊及別動軍，迎接美海軍登陸，配合國軍，擊潰敵人，控制交通點線，摧毀中共全面叛變陰謀。本局工作今後比抗戰時期更為艱苦。委員長外，都將主張取消「特務」。也許改頭換面委屈求全而不可得。如本局不存在，必成共產黨的天下，豈止本局之不幸，實國家之不幸。」

戴先生甚為激動，時已破曉，他叫我去睡。看情形他還要寫報告給委員長。

小處精細大處慷慨

一次戴先生在曾家岩公館請來自香港的老朋

友伍先生夫婦及唐太太母女便餐。客人到時，戴先生正在處理要公。我陪客人在客廳聊天。伍太太說：

「你們知道嗎？今天陰曆四月廿七日戴先生生日，我們應該慶祝一下。」

我說：

「戴先生向不過生日，他自己也許忘記碰巧今天是他的生日。」

唐太太接着說：

「不管他過不過生日，讓我們給他一個驚喜！」

兩位太太悄悄商議，要我從酒櫃取出兩瓶香檳酒，放進冰筒冰好。開飯後戴先生與客人閒話家常，誰也不提過生日的事。飯後兩位太太到廚房開香檳，又怕瓶塞噴射發出砰然巨響，由我權充酒保，將瓶塞蓋慢慢打開。她們將酒瓶酒杯放在托盤上端進客廳。戴先生看見，正要發問，太太們搶着說：

「今天是戴先生生日，我們要慶祝。」

戴先生面有愠色，他說：

「我向不過生日，生日是母親受難日，不該慶祝。」

兩位太太將酒杯斟滿，分給各人，齊聲說：

「恭祝太夫人多福多壽，戴先生生日快樂！」

戴先生轉怒為喜，舉杯接受了祝賀。他說：「很少人知道我生日，必是天邁兄多嘴。我一年祇過兩個生日，母親的與委員長的，我的生日算不了什麼。我有好幾萬同志，要過生日，一年三百六十五天也過不完。我們有一個共同生日

：四月一日。（軍統局成立週年紀念日）

事後戴先生問我香檳酒還剩幾瓶。公館所存洋酒，多為白蘭地與威士忌，香檳酒不多。戴先生託囑我代為鑑定、遙控。洋酒外尚有衣料、手錶、鋼筆、手槍、西藥。這些在戰時重慶稀有的物品都是由國外或香港回來的朋友及同志送的禮物。戴先生命王漢光分門別類，一一登記，註明係何人所送。備註欄填上轉送何人。戴先生不看登記表即記得很清楚。遇送禮時告王漢光將某人送的轉送某人，絲毫不爽。送禮的對象多為對工作有幫助的師友及工作同志。我記得手槍曾送給湯恩伯及胡宗南。手錶送給泰國軍官卡宮春及華北戰地督導服務團團長雷鳴遠神父。洋酒送給洛陽、西安、蘭州等地軍政首長，衣料及鋼筆多送工作同志。派往河內制裁汪精衛誤中副軍的勇士王魯翹、余鑑聲、陳邦國、張逢義等四人，勝利後自河內監獄獲釋歸來。戴先生除准假一個月，發給特別費外，每人各發中山裝衣料一件。我在國外多年，隨身衣服僅有幾套西裝。進軍統局後，我奉准穿西裝參加各項集會。大家都穿軍服及中山裝，相形之下，太不協調。戴先生派賈金南送來嗶嘰衣料一件，指定前往很有名氣的大同西裝店做了一套中山裝。李漢元奉派出任陸軍總部外事處長，戴先生見他穿一套舊中山裝，送給他一件西裝料。西藥多交醫官黃少忠支配，後來轉到「四一醫院」。患肺病及營養不良的同志，多發給維他命丸。戴先生精打細算，禮物轉送，妙用無窮。

戴先生師法諸葛武侯，「衣食皆仰給於官，

不別治生產」。戴先生以身許國，身外物亦屬於國家。對家事統籌兼顧，力求節省。治家以整潔為主，尤重視廚廁衛生。對局本部及所屬各單位，也作同樣要求。一次戴先生自南嶽視察回來，盛讚訓練班副主任陶一珊管理有方，廚廁整潔，足資效法。毛人鳳表示不服，他說廚廁好並不代表工作的好。戴先生說：

「你們不懂。『政治家，衆人之事也。』衆人基本生活離不開廚廁，廚廁管不好，還談什麼政治！」

戴先生重視同志伙食，時時調查物價。他最恨「虛報」及「中飽」惡習。他認為在伙食經費項下，如每一分錢都「花在刀刃上」，則同志伙食會比現在好。他又說幹過多年軍需和總務的，都有被槍斃的資格。他調查局中食米有無摻砂以襯斤兩情事，使總務處長沈醉捏一把冷汗。

戴先生小處精細，大處慷慨。對工作必要開支，手筆很大。局本部有決算而無預算，那就是說每年度決算必超出預算。每年起草決算報告是一件大事，動員局中財經專家及公文老手，集體創作。必使盡善盡美，無懈可擊。決算書呈報委員長後，往往一律准予核銷。高級幹部雖有薪餉及實物配給，有家累者多入不敷出。徐人驥郭旭為經理處正副主管，對高級幹部借支多予便利。年終以借支清單呈報戴先生，戴先生體念部屬困情，如情有可原，即批示准予核銷。外勤及公開單位主管同志每因公虧累。我親見南嶽的陶一珊、蘭州的胡國振、西安的王鴻駿於交卸的船空，戴先生從寬予以彌補。敵後工作同志經費從優發

給，不斤斤計較。派遣同志往敵後工作，要有人，要錢有錢，唯一要求必須將工作做好。一次夜晚派遣一同志出發，需款數十萬，局中一時無法籌措。戴先生給杜月笙一通電話，杜先生「閒話一句」，親往通商銀行開庫，連夜將所需現款派專人送到。此款日後當然如數歸還。勝利後戴先生留我在平、津聯絡美海軍，成立直屬外事組。我呈報工作計劃及預算，戴先生親批「經費准予實報實銷。」鄭介民先生常說：「戴先生口袋裏祇有十塊錢，如工作需要，可以答應給幾千萬。」手筆大不稀奇，難得有魄力，有擔當，有信用，能獲委員長信任。環顧中樞及封疆大員，如戴先生者能有幾人？

英雄肝膽兒女情懷

軍統局有一禁令，在職的工作同志不准結婚，進局前已婚者不在此限。我曾為此事向戴先生提出不同的意見。戴先生說：

「我斷絃後（廿八年）即決定不再續娶。試想像我這種生活，晝夜奔忙，冒險犯難，妻子無法與我共同生活。除受過嚴格訓練外，女人不易保密，有的還要干預公事，不但對工作無幫助，且妨礙工作。同志們如有家累，經濟負擔外，有感情負擔，要他們去出生入死，義無反顧，難上加難。『匈奴未滅，何以家為？』並非空喊口號，實際上對敵人作戰，不容有家累及後顧之憂。」

當然，同志偷偷結婚的，不能說沒有。魏大銘偷偷結婚，戴先生故作不知，未予懲罰。魏大

銘主管電訊，電訊工作是軍統局的生命線，不能停擺。戴先生笑着說：「這就是組織之掌握與運用。」至於同志交女朋友，祇要不影響工作，戴先生從不過問。

有人問戴先生有多少女朋友，被問同志往往笑而不答。事涉隱私，男女私情若非親眼目睹，不能妄加揣測。但避諱愈深，謠言愈熾。戴先生是人不是神，況感情豐富，英雄肝膽，兒女情懷，自不必為賢者諱。戴先生為國事奔忙，幾乎無私生活可言。真正私生活也不過佔全部時間百分之二。戴先生私生活向不避我，他知道我不會「大驚小怪」。戴先生的女朋友，我大半認識，有的在一起吃過飯，跳過舞，深夜奉命送她們回家。我在上海時間很短，戴先生私人交往我不大清楚。戰時重慶，勝利後平、津，戴先生的女朋友我都敢得出來。

戴先生在會家岩公館臥室床頭有一皮製鏡框，裝的玉照是Y女士。戴先生稱讚Y女士品學兼優，前途無量。一位徐女士說Y女士是戴先生的未婚妻。戴先生從未承認過。但戴先生對那張玉照非常珍視。在北平什錦花園公館中，那張玉照也出現過。如果說Y女士是戴先生的意中人，當差不了多少。Y女士在抗戰期間赴美留學，將來學成回國，而戴先生的工作不太繁忙，說不定會如葉霞翟之與胡宗南，成為理想佳偶。戴先生已謝世，徒留下一段情的回憶而已。

戴先生交女朋友有一鐵定原則。一、對工作有幫助；二、不妨礙工作；三、不「干政」，不請託，不招搖。二、三兩項僅為消極的，主要選

是第一項：對工作有幫助。情報工作中，女性有其妙用，當然也有很多缺點。戴先生運用得法。終戴先生一生，女性對軍統局工作是正數而非負數，可以斷言。

在重慶有位張女士，常在會家岩公館走動，也參加過楊家山中美所宴會，以在外招搖，戴先生命我予以警告，斷絕往來。另一位徐女士常探聽局本部人事，請託說情，戴先生也與之絕交。有自香港來的鄭女士，因戴先生在楊家山與外賓喝酒過量，醉臥公館客廳，她在旁照料，遞茶遞毛巾，甚為殷勤，一夜未走。當時尚有其他客人住在公館。事後她告訴人說「陪戴先生一夜。」戴先生知道後大為震怒，這是捏造事實自抬身價之一例。

勝利後在北平，盛行「五子登科」，風氣非常腐敗。名女人大肆活動。戴先生對高級幹部訓話，他警告說：

「走國際路線的女性，目的在賺取外匯，這種人並不可怕。可怕的是：一、共產黨或被共黨利用的女性，除竊取情報外，尚誘脅男人向共黨靠攏，或被利用而不知。二、漢奸眷屬，犧牲色相，企圖為漢奸說情脫罪。同志要提高警覺，不要墜入粉紅色陷阱中！」

戴先生在北平給我一紙名單，上列名女人五人，中有平劇女演員。他要我暗中調查她們的身世及背景，注視她們的行動。到了天津，又給我一紙名單，隨後又寫了一紙條，上寫法租界某號路某號。陳仙洲（時任警備部稽查查處處長）偷看了一眼，竟是他女朋友的住址。他追問我作什

麼用？我說是一個朋友轉信地址。實際上戴先生給我的住址是一個平劇女演員的轉信處，與陳仙洲無關。陳仙洲滿腹狐疑，始終以為戴先生要我調查他的女朋友。戴先生計劃，要我成立一訓練班，訓練大學外文系畢業女生十餘人，作美軍工作。不是對付美軍，是為美軍做保障工作，以防共產黨滲透。陳仙洲對戴先生說「這恐怕不很方便。」戴先生說：「黃天邁金字招牌，我信得過他。」戴先生不久遇空難殉職，訓練女生事遂胎死腹中。

戴先生生前，有人竊竊私議，探聽戴先生隱私，尚不敢明目張膽，公開傳播。戴先生死後，有人現身說法，自抬身價，繪影繪聲，形諸文字，不無長門怨婦之嫌。世界上多少偉人，如英國海軍英雄納爾遜、美國四任總統羅斯福等，都有韻事流傳，固無傷盛德。近年美國政壇緋聞女主角上電視、演電影，出暢銷書，名利雙收。可惜中國不是美國。（未完待續）

關山煙塵記

喬家才著定價200元

全書三十五萬言定價200元

請寫明收書人地址姓名，附

郵票貳佰元寄中外雜誌社，

立即按址寄書（平郵免收寄

費掛號加陸元）