

# 鄭介民與軍調部

黃天邁

(本文插圖刊第5頁)

## 前言

「軍調部」是「軍事調處執行部」的簡稱，自一九四六年元月成立，至一九四七年元月結束。風雨飄搖，任務受阻，績效不彰。軍調部由政府委員鄭介民、美方委員饒伯森及中共委員葉劍英共同主持。表面上一個調人介入兩個對立的黨人，要雙方放下武器，回到會議桌上，決定國家的前途。實則等於妄求排解正義與邪惡之爭，紙上談兵，無補實際。此一特殊機構，一開始即注定失敗的命運。時值中共武裝叛變，美國對我政府頻施壓力，使與中共和談、停戰，迫使截亂大計擱置，一任中共橫行，陷國家於萬劫不復之地。鄭介民奉命於危難之間，對付天真的饒伯森與狡黠的葉劍英，機謀密運，「表現情報權威的智慧與『軍人外交家』(soldier-diplomat)的才華。」美軍「中國軍政人事資料」祕密手冊對鄭介民如此推許。軍事調處因中共背信毀約而落空，停戰予中共以喘息的機會，整補調動，乘機坐大。

但鄭介民的真相灼見，詳析雄辯，使美方及世界認清中共的兇惡真面目，博得廣泛同情，影響美方一味偏袒中共的立場。馬歇爾離華時發表談話，謂「和平障礙在國、共兩黨」已改變過去一切歸罪於政府的論調。他譴責中共「用激烈手段破壞交通線，企圖使經濟崩潰而推翻國民政府。」似默認過去觀點之偏差。

惜美國政府有懼俄症，加以杜魯門昏聩無能，馬歇爾剛復自用，未能接受魏德邁的建議，「恢復對中國軍經援助，派遣軍事顧問團駐華。」不採斷然措施，拖延觀望，致中共奪權，赤化中國大陸。假使當年美國總統為甘迺迪而非杜魯門，國務卿為杜勒斯而非馬歇爾，則整個局勢極可能改觀。歷史不能重寫，大錯鑄成，只留下痛苦回憶。而鄭介民先生當年所扮演的無名英雄角色，漸為後人所遺忘。我在鄭先生主持軍調部時期，幸識晰懷，贊襄機要。茲扼要追敘，庶可窺見先賢策略運用之一斑。

## 馬歇爾提調停方案

我國對日本抗戰勝利後，中共陰謀顛覆政府，一面倡組聯合政府，標榜自由民主，以淆惑國內及國際視聽。一面武裝割據，建立地方共產政權，造成既成事實，以作勒索討價的資本。政府誠意合作，委屈求全，召開政治協商會議，聯合各黨各派；召開國民代表大會，實施憲政。中共始而贊成，繼而杯葛。

一九四五年八月至十月，蔣公介石在重慶與毛澤東九度會談。毛澤東高唱「三民主義萬歲」，表示願在「蔣主席領導下，徹底實現三民主義」。蔣公對毛澤東優禮有加，提出政治民主化及軍隊國家化的原則，與毛澤東商談細節。雙方意見互有出入，但原則為毛澤東所認同。毛澤東返延安後，竟宣布「會談紀要」為「一張廢紙」，擴大叛亂。共軍佔領東北及華北重要城市，切斷膠濟、津浦、隴海、平綏、北寧、平漢、道清各鐵路幹線，威脅山海關至杭州海岸線及黃河、長江、運河沿岸，以武力阻礙政府軍接收。赫爾利大使斡旋無功，受美政府中左傾官員攻訐而辭職。一九四五年年底，馬歇爾以杜魯門特使身份來華。杜魯門訓令「運用美國的影響力，使中國依和平、民主的原則及早實現統一，敦促停止國、共雙方軍事敵對行為。如繼續有軍事衝突，則停止一切軍經援助。」馬歇爾在來華前，已受中共宣傳的矇騙，對國民政府有偏見。他始終以為國、共紛爭，錯在政府，受委屈的是中共，故同情

「弱」者，馬歇爾為謀實現停戰，向國、共雙方提出調停方案如左：

「一、一切敵對行動之安排立即停止。

二、中國內部及東北境內所有軍隊立即停止調動。但為收復東北主權，政府軍向東北之調動不在此限；又為補給、行政及維持治安之需要而純屬地方部隊之調動，亦不在此限。

三、停止在各交通線的破壞、妨害活動，並完全撤除在陸路交通線上的障礙。

四、目前所有部隊均留駐原地待命。」

根據以上提案，政府與中共於一九四六年元月五日達成「停止一切軍事衝突，並恢復一切交通」的協議。當成立由馬歇爾、政府代表張羣、中共代表周恩來組成的軍事三人小組委員會。元月十日，正式發布停戰命令，兩軍於元月十三日午夜（十四日零時）停戰。執行機構「軍事調處執行部」同時成立，構成人員為美方代表饒伯森、政府代表鄭介民、中共代表葉劍英。所有必要命令，應由三人一致同意，以國民政府主席名義經軍調部發布之。此為第一次停戰令，政府軍忠實遵行，停止對中共軍隊之攻擊，對其來攻亦不應戰。共軍則悍然不顧一切，繼續攻擊政府軍，於元月十四日攻佔營口。同時在各省向政府軍進襲，反誣政府軍首先發動攻勢。馬歇爾對中共之背信行爲，竟視若無睹，不加指責，致中共日益囂張猖獗。

### 軍事調處有名無實

軍調部擇定北平協和醫院舊址為辦公處所。

政府方佔三樓，美方二樓，共方一樓。美方在三樓與一樓之間，象徵調人居間地位。我方除委員

鄭介民外，參謀長為蔡文治、調處處長為陳瑜、交通處處長為張六師、整軍處長為劉建文。委員辦公室主任原為唐保黃，以改調東北砲兵指揮官，鄭介民命我接任。我在天津代表戴（笠）先生聯絡美海軍。戴先生於三月十七日遇空難殉職。我悲痛之餘，擬遵照戴先生生前與宋子文先生（時任行政院院長）成議，前往南京，聽候宋先生差遣。

鄭先生留我在軍調部承乏，公誼私情，不便推却。我到差後承辦機要案件，成為鄭先生出席三人會報的助手。饒伯森的助手是楊帝澤，美籍華裔。葉劍英的助手是黃華，為我燕大後期同學。此外外部及分部組長、參謀、譯員等約二百餘人，派往各地調處小組亦包括政府、美方、中共三方面人員。軍調部最高指揮機構為馬歇爾、張羣、周恩來三人小組委員會。周恩來詭譎善變，往往一口承諾之事，毛澤東予以否決，二人在唱雙簧，以欺騙政府及美方。葉劍英唯毛、周之命是從，對停戰協定陽奉陰違。他在軍調部會報席上偽裝和平，各地共軍則在跳梁流竄。調處小組僅能作表面觀察，實行調處則為環境所不許，故形同虛設。

葉劍英在會報時，遇共軍戰勝攻佔某一城市，隻字不提。遇共軍挫敗時，則惡人先告狀，控訴政府軍蓄意消滅共軍。發言時態度蠻橫，信口雌黃。黃華繼用英文翻譯，也長篇大論，刺刺不休。饒伯森為職業外交官，嚴守調人立場，不同

馬歇爾之顯然偏袒中共，和顏悅色，多聽少說。葉劍英嚙後，饒伯森請鄭先生發言。鄭先生微笑搖頭，我代說「no comment」（無可奉告），倒省了不少唇舌。其實鄭先生早已於會報前將

葉劍英「控訴案」真相，源源本本照會饒伯森。饒伯森心裏有數，暗笑葉劍英之顛倒是非。鄭先生事後告我：「葉劍英在說瘋話，瘋話不值得答辯。」

饒伯森常邀鄭先生密談，他對鄭先生觀察之銳敏，研判之精確，極為折服。鄭先生平時不多言，言必有中。論事時條分縷析，詞鋒動人，間或語帶幽默，常取笑共產黨。他說「狗嘴裏長不出象牙，正如共產黨嘴裏說不出一句實話。」又說：「毛澤東家廟供奉三個牌位：黃巢、張獻忠、史大林。」饒伯森有時邀鄭先生和我，葉劍英和黃華在寓所筵敘，閒談不涉正事。鄭先生談笑自若，葉劍英則顯得局促不安。楊帝澤擁護我政府，常以共方動向密告我方，態度極為友善，故受鄭先生熱心照拂。黃華稱呼我為「學長」，以晚輩自居。共產黨人事調查做得到家，黃華既知我在校時主持容共之國民黨黨部，也知黃誠是我的堂弟。黃誠曾任中共中委，以任新四軍政治部主任，被政府逮捕處死刑。黃華問我黃誠老母近況如何，我說我伯母在鄉下，已多年不通問訊。我大學畢業後出國，那時我堂弟才讀小學。他後來升學，加入共產黨，做到中委，被捕受刑，一切經過，我在國外一無所知。我與黃華同住北京飯店（軍調部徵作宿舍），我住三樓三一五號，他住二樓二一五號。他的土包子「同志」不諳電梯

操作，常誤上三樓敲我的房門。一次有女共產黨員數名敲門，知道找錯了仍不肯走，與我攀談。事後我告訴鄭先生。鄭先生說：「黃華以同學關係、親情打動你，現在又用美人計。何妨與她們鬼混，也可做反間策反工作。」鄭先生是在說笑話，以後當然沒有下文。軍調部三方面譯員多為燕大英文系畢業女生，裏面也有共產黨，當然已向政府方及美方滲透。鄭先生與我都無女秘書坐在身旁，（美方軍官與蔡文治都有女秘書坐在身旁）遇機要事，鄭先生與我外，不使有第三者在座，以策萬全。凡致美方照會，需鄭先生簽字者，鄭先生授權我審核，各處所呈公函，遇詞句欠妥或文字欠通時，我大加刪改，常引起各處之不滿。我向鄭先生負責，盡忠職守，何恤人言。我請鄭先生簽字函件，鄭先生看也不看，拿筆就簽。中文印章亦交我保管，授權代蓋。信任如此之專，我又何敢怠忽。

### 運用情報揭穿陰謀

中共在東北當時有近三十萬的「東北民主聯軍」，在各縣成立共產政權。彭真、陳雲、林彪等建立最高領導機構。張學詩、呂正操等部隊、八路軍、新四軍以及原在冀、遼、熱河邊區的李運昌部隊都開入東北集結。蘇俄則妨礙政府軍開入東北，援引中共軍隊佔領城市。鄭先生告訴饒伯森：「停戰使中共擴展地盤，美國幫了中共的大忙。蘇俄將接收日本軍隊之武器轉交中共，中共有了靠山，必將反美。」鄭先生掌握有關中共軍事行動情報，將研判結果通知美方。一次鄭先生

預料共軍將開入四平街與俄軍「換防」，饒伯森初未深信，過了幾天，俄軍撤退，共軍即佔領四平街。哈爾濱及長春亦預知共軍必於俄軍撤退時進入，後皆如鄭先生所料。鄭先生將東北及華北地圖以小紅旗標示共軍移動情形，停戰令後比停戰令前多出小紅旗兩三倍，遍地紅旗，令人怵目驚心。鄭先生運用大眾傳播媒體，將中俄勾結及中共暴亂真相公諸世界，美國輿論一致譴責。英國首相邱吉爾為之憤怒，宣稱將與美國聯盟，對付蘇俄。

東北情勢一再惡化。馬歇爾回國述職後於四月十七日再度來華，先到北平，聽取軍調部報告。饒伯森根據鄭先生提供之資料，向馬歇爾力陳中共之不可信賴。俄共與中共勾結，對美國不利。鄭先生與馬歇爾會談，謂蘇俄壟斷東北，將助中共成立傀儡政權，如日本之製造「滿州國」，不但損害中國主權，亦將威脅美國在太平洋之防禦體系。鄭先生預言：中共最後必要求蘇俄出面反美干涉中國內政，空言恐嚇，以作聲援。蘇俄不會因美國支援國民政府戡亂而對美作戰。第二次世界大戰，盟軍勝利前夕，蘇俄參戰，是撿便宜。如對美作戰，則英國及自由世界必支援美國，蘇俄揀不到便宜，必不冒作戰的大險。鄭先生根據直接情報及破譯密電，洞燭機先，論事鞭辟入裏，馬歇爾為之動容，惜其中毒已深，一時尚未覺悟。

### 三次停戰調處落空

馬歇爾自北平到重慶後，仍力主政府與中共

妥協，否則「美國停止運輸國軍往東北之支援」。六月六日，發佈第二次停戰令。中共仍繼續暴亂，在松花江方面向政府軍展開攻擊，同時在山東、熱河、察哈爾、山西、綏遠各地集結兵力，侵襲政府軍薄弱地區。中共自始至終，在不戰不和的局勢下，拖延時日，使國家陷於混亂狀態，政治動搖，經濟破產。政府一再聲明，本和平統一方針，力謀政治解決。中共於七七週年紀念日發表宣言，向政府挑戰，反對美國干涉內政，要求美軍撤退。莫斯科果如鄭先生所料，出面攻擊美國干涉中國內政。中共發表聶榮臻為攻太原總司令，劉伯承為平漢線總司令，陳毅為津浦線總司令，楊成武陳賡為平津總司令，全面叛變。八月十四日，蔣介石發表抗戰勝利週年告全國同胞書，重申實施憲政，遵守政治協商會議決定。並不要求共軍全面退出停戰後所佔領之地區；只求共軍撤出若干已構成威脅和平阻礙交通之地區。政治紛爭仍以政治解決。要求共軍停止衝突，遵行調處，實施統編，使軍隊國家化。十六日延安廣播：「整個解放區總動員」作為答復，關閉了調處之門。軍調部調處小組乃自各地撤回。十八日杜魯門發佈行政命令，制止對我國出售美剩餘軍火，落井下石，莫此為甚。政府要求共軍停止進攻大同，中共不理。政府乃於廿九日攻下承德。九月十四日擊退包圍大同之共軍。十月十一日收復張家口。在東北、山東進行掃蕩，收復安東、通化。十一月八日發布第三次停戰令。中共仍置若罔聞，軍事調處至是完全落空。

軍調部後期無事可做，鄭先生時兼國防部保

密局局長，長駐南京。參謀長蔡文治以副委員銜代行委員職務。部中事務清閒，蔡文治與我舉辦部員英文演講比賽，可見同人之百無聊賴。我數度奉鄭先生電召前往南京，與司徒雷登大使聯繫。司徒雷登對馬歇爾開明，對中國了解，亦比馬歇爾深刻。但司徒受美國務院之節制，聽命於馬歇爾，又為美國務院及駐華大使館內共黨及親共份子所困擾，力不從心。雖對我政府友好，獨力難支。至軍事調處更非司徒權力所能及。

### 過河拆橋中共反美

中共因美國介入國、共和談而擡高身價。毛澤東去重慶時，曾要求赫爾利擔保其生命安全。後又誘騙馬歇爾替中共說話。中共得寸進尺，勒

索威脅，無所不用其極。美海軍陸戰隊自天津移駐北平，在安平鎮被共軍突襲，美軍死三人，傷十二人，美軍屈服，未作報復。中共遂以「紙老虎」視美軍。美國對我政府停止軍經援助，中共認為已達到他們所期望的目的。在東北有蘇俄撐腰，乃認美國已無利用價值；又恐美國改變政策，全力支援國民政府，故發動反美運動。中共在北平導演女共產黨員沈崇被美軍士兵「強暴」事件，藉口宣傳驅逐美軍。軍調部外牆，貼滿油漆標語，要「美國人滾出去！」於是美軍撤退，軍調部關門。十二月八日，杜魯門發表聲明，「不干涉中國內政。」馬歇爾於一九四七年元月八日黯然離華返美。甘迺迪眾議員公開指責美對華政策之錯誤，他說：「我國曾經明白宣示，遠東政策

的目標，在維持中國統一與國民政府之穩固。……我國對華政策今已自招惡報，我國堅持中國必須成立聯合政府，否則不予援助，已使國民政府遭受慘重打擊。中國之未能免於赤化，實與我國重大利益息息相關。吾人不惜一戰，以保持其自由之中國，今已為我國外交家及總統斷送殆盡。」這真是對杜魯門與馬歇爾最好的教訓。

饒伯森與鄭先生友誼歷久不變。一九五一年饒伯森出任助理國務卿時，仍與鄭先生常通訊。他說：「當年在軍調部與足下有愉快的合作，不幸因第三者之擾亂，獲致不愉快之結局。但足下之高瞻遠矚，燭照精微，(far-sightedness and keen observation)使我感念至今。」(見饒伯森致鄭介民先生親筆函)

## 中外文庫 海隅叢談 喬家才著 平裝本 定價貳百元 之四六 郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶

本書為喬家才先生又一精心傑作，要目有：孔祥熙的事功。陸軍官校六期簡史。黃埔當年鐵與血。西子湖邊風波獄。晉籍黃埔四烈士傳。常勝將軍李海涵。馬志超楊虎城門法記。西安事變中的馮欽哉。胡健中談戴笠平反冤獄。天津三寶張王李趙。辛亥山西光復前後。五百完人史詩三篇。龔德柏治黃秘方。胡適會見溥儀「皇上」記。「琵琶恨」讀後。傅山伏闕訟冤記。三十年代當舖滄桑。山西交城石壁寺。軍統局的根——三民主義力行社。楊立奎獨立門學聯。山陝監察史王陸一。懷念壽陽李晉亭師。報壇怪傑龔德柏。共謀與四川欠糧案。黃杰、戴笠、沈鴻烈。中原大戰中的驚險一幕。我的父親等篇四十萬字六百四十頁三十二開本穿線平裝篇篇精彩。

定價新台幣貳百元郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶立即寄書