

回憶賀衷寒先生

王 洸

兼述我辭交通部航政司長的往事

湖南岳陽賀衷寒君山先生逝世於中華民國六十一年五月十日，享壽七十有四，公祭之日，蔣總統介公頒賜輓額「志業貽徽」，嚴副總統靜波亦賜輓額「愴懷懋績」。弔者千人，備極哀榮。我不善輓詞，勉成左之聯句：

是韜略政治家，惜未大用；
為思想革命者，定當久垂。

愧未能涵蓋賀先生之豐功偉績。此文之後，敬錄其傳略，以表崇敬之忱。

賀先生於民國三十九年三月，陳誠故副總統組閣時，任交通部部長，當時我已由大陸本部來臺，仍任航政司司長，佐助賀先生一年，彼此初識，似均未了解對方個性，情感難言交融。一因賀先生甫卸軍職，轉任技術性之行政部門首長，嚴肅冷默，不似王伯羣、張嘉璈、俞飛鵬、俞大維、端木傑、陳良諸交長，對部內高級幕僚之溫諷有加，我頗感難以適應。（我追隨歷任交通部部長使我永銘不忘者，為王伯羣先生擢拔之快，張嘉璈、俞飛鵬兩先生任使之重，俞大維先生給獎之

多，與端木傑、閻錫山（兼領部務）陳良三先生禮遇之佳。）二因賀先生似不甚知悉我在抗戰復員戡亂時期所負航政重責的事績，（重慶陷匪之日上午，我還在辦理政府疏遷工作，延誤最後一班專機，設法搭乘便車赴成都，向行政院閻錫山院長報到，因三日無消息，臺灣廣播說，我已在白市驛機場殉職。）禮遇似尚遜於稽滯海外遲遲來臺的其他首長，難與相遇之感。

三十九年，政府遷臺不久，航政航業須從頭做起，我主管其事，各項應變應急措施，或奉命策劃或建議實行，賀先生大都支持我的意見，有時為迅赴事機，簽稿並呈；有時為鼓舞民心士氣，問亦答復記者所詢。（職責所在，殊難迴避固却）

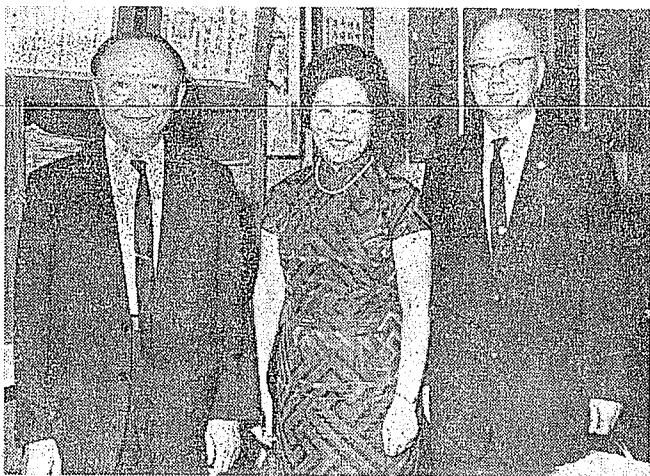
賀先生有無不愉快之意，始終對我未有所表示或暗示。但促使我急流勇退，堅辭司長，則為招商局鐵橋輪運香蕉全損，蕉商索賠一案所引起，事實是這樣的：

鐵橋輪運蕉索賠事

民國三十九年十一月間，招商局以鐵橋輪承運香蕉赴日，因遇風稽延，抵日後，香蕉損失百分之八十以上，蕉商要求招商局賠償，羣情憤激。當時臺灣省政府交通處，負責督運香蕉輸日，且成立有督運小組。侯家源處長以事態嚴重，如不妥為解決，以後臺灣輸出，將受很大影響，特以其名義，函邀專家學者及有關方面，調查研究解決辦法。我以專家身份被邀參加，（並非函請交通部派員與議）我分析案情，依據海商法第九十七條：「因不可歸責於船舶所有人、運送人或其代理人之事由，所致之滅失或損害，船舶所有人、運送人不負責任。」之規定，認為船方可不負賠償責任。不過蕉商均係臺灣省籍，損害嚴重，中央不能不有所安撫。且招商局係國營事業，如執意拒絕，政府將被誤會官官相護。故主張以服務不週之理由，酌量退還香蕉運費，俾法理人情，可以兼顧。後來督運小組再度會議，即根據我的原則處理，報由省政府錄案函請交通部查照。文到交部，發下航政司辦理時，我發現賀部長在

公文上親批：「此案王司長事前未經請示，擅作決定，殊屬不合，本部礙難同意。」等語。我看了，當即簽註四點：

- 一、此案調查研究會議，係侯處長函洗，以專家身份參加。每隻香蕉酌予退還運費，確係洗所建議。
- 二、此項建議既經調查研究會議通過，即屬全體共同之意見，不能謂為洗個人擅作主張。
- 三、交通部為航政最高監督機關，如不同意省政



賀寒先生（左）早年與本文作者王沈教授（右）及夫人合影。

府集議之意見，自可由部函復，另提其他辦法。

四、洗係原建議者，頗難作更合理之主張，復文請改交參事室或秘書室主稿。

簽報此案之同時，我隨即另提辭呈，並囑甘幫辦（即副司長）其綏兄速辦政務交代，聽候新任發表移交。兩呈並上，約隔十日，賀先生批准了我的辭呈，改調為設計委員。我於交代後，面報賀先生辭行。賀先生於接談後，曾向我表示三點：

- 一、此次調職的原因，他認為我影響了他的領導權。
- 二、他說我的操守，是可相信的。
- 三、他說我尚有才具，休息一時，將來仍有起用的機會。

我答，十多年來忙於行政，學殖漸蕪，離職以後，當多讀書、多研究、多寫作，申謝他臨別的贈言。離部時，承郵電司于司長潤生兄的厚愛，率領部內許多人送別於部門，這是我衷心感慰的。

上項解決辦法，招商局本來原已同意，後之發生變化，可能是招商局當時因財政極度困難，感覺退還運費數大，不勝負擔。另外臺灣航業公司亦與招商局同負運蕉業務，恐怕以後發生同樣情形，援以為例，經理部門極力反對，可能申訴於賀部長，對我有所責難。這是後話未知確否？

民國四十年三月，交通月刊第三卷第三期，曾刊出上官洞庭先生所寫的一篇文章，（作者可能是該次會議旁聽的一位採訪交通新聞的記者，

而用的筆名，我至今不知道他是誰。）題名「從航政司王司長的調職談到鐵橋輪香蕉損失的補償」，記載甚為詳實，說明了此案的經過，我一字不改，照錄全文於後，以答復許多朋友，對我國五十七年八月印行的「我與航運」一書，何以未提及我辭航政司司長的一段重要事件，借此一文，以補其闕。

一位記者如此報導

「當我們在行政院秘書處抄到第一七二次會議議案中的任免事項：『（一）交通部航政司司長王沈另有任用，應予免職案。決議：通過。』我們新聞界一向熟悉的航政專家王沈先生，免職航政司長，我們認為一定有內幕，我當即跑到交通部去採訪這件新聞的原委！

「到交通部，徐肇基先生接長航政司，已經有一個多星期了！徐肇基在抗戰時，任徐學禹長福建省建設廳時的主任秘書，我在福建當記者時，也是我常跑消息接觸的一位，現在倒又轉到航政了。

「交通部的朋友太多，一採訪之下，獲悉王司長調職的主要原因是該在外發表言論：鐵橋輪上年十一月上半月載運輪日香蕉損失一案，他不該主張給付貨主的補償金；同時不久在中央日報發表航業轉旺的談話，賀部長特在交通部部務會議強調這一點，似乎在訓誡僚屬，要以為他為殷鑑！（洗按此點存疑，因我從未聽到部內高級人員講過此話。）

「中央日報的記者王康先生也是常跑交通部

的，我一猜便猜著是他發表王洸先生那篇談話稿闖的禍，我向他慎重地勸告，以後少向當僚屬的採訪新聞，但是他堅持反駁我的反民主和反專業化。

「鐵橋輪損壞香蕉賠償案，在去年十一月底到十二月這個時期，是我們採訪重要對象之一，受損貨主的代表顏春安和蔡文石，他們要求賠償的理由，是十一月七日下午爲什麼在裝載中的香蕉突然停止？據傳聞說是鐵橋輪船上的員工發生鬥毆所致。七日那一天，並沒有起風？在平常的臺灣季節風，向可行船；鐵橋輪太小，抵擋不住風，所以遇著小風也不堪勝任。他們說原不想裝鐵橋，但是爲著接受政府的命令，所以忍痛交裝鐵橋輪，同時原來決定裝八千隻，但是招商局堅持要裝九千隻，只貪圖多裝，全不顧貨主的損失，貨主也只好委屈接受。十日下午六時，貨主到鐵橋檢驗，香蕉還是好的，預料三或五天是不致壞的，但是只隔三天，便壞到若是大的程度，殊令人驚異！根據日方報告，開輪時，熱度高到八十度，通風設備之壞，可以想見。這些理由，頭頭是道，在當時招商局簡直感覺頭痛，不知要怎樣應付才好！

「生產事業管理委員會、交通處和建設廳，當時也被這般貨主糾纏著，他們甚至提出若不補償，他們便停止裝載鐵橋輪。

「交通處的物資督運小組因爲建立青菓聯運制度，青菓專車免收專車費，設置青菓專用船，發揮港區青菓裝卸的服務精神，所以青菓商對於侯家源處長是非常信賴的。侯氏承允他們總有一

個妥善解決的辦法，所以青菓運輸仍照常維持，並沒有受到影響。

各方專家會商辦法

「督運小組成立一個調查小組，除當事的招商局和青菓商兩方外，並聘請航政專家王洸，農業專家馬保之，貿易專家丁瑞缺，航運專家謝海泉，造船專家周茂柏，農品檢驗專家周立青，氣象專家薛鍾彝和航業專家沈華庭爲召集人。而指定港務主管機關的代表唐桐蓀爲召集人。（洸按後來召開的調查會議是改由侯處長親自主持）

在民國三十九年十二月十二日調查會議的那天，記者在席旁聽，貨主說話的強詞奪理，在招商局認爲是不可理喻；不過一般專家都頗偏袒招商局，而招商局也表示願出三或五萬元作補償金，以資了案！

「會中馬保之博士因爲沒有輪到他說話的機會，他頗等得不耐，他留了一張紙條給周立青局長代爲報告，大意是：本案責任，除氣象外，在其中要找出責任問題，是很難的，不過大家都應負責，當初貨主和船方便應決定將其內銷。船在航行，溫度可降低，停航時，損失比較大大。

「因此王洸司長也在發表他的意見後，便告退了，他分析在法律觀點，船方是不負賠償責任的。不過政府今日在臺灣情形特殊，不能不遷就事實的困難，招商局在商業往來上，應有同情的道義行爲，就損失隻數的運費中，酌予貼補，以爲慰藉金。

「但是貨主根據在日治時代，大阪商船會社

有退過運費的例子，同時還有慰勞金，按三分之一成本賠償。堅持要退還損壞香蕉的運費，雖然招商局的代表王副總經理濟賢一再由三萬元，加到六萬元，而最後在大家歡慰下，終於決定補償九萬元。

「督運小組根據調查小組的報告，再召集一次決定性的決議：鐵橋輪損壞香蕉案，核定處理原則如左：

(1) 基於專家研討報告，鐵橋輪以氣候關係，稽延行程，處理並無不當，可不負賠償責任。

(2) 惟此次青菓商損失在百分之八十以上，基於商業同情立場，請招商局發給慰藉金九萬元，以後不得援例，由青菓出口小組與招商局商洽解決。

(3) 青菓商應舉辦共同福利，或共同保險辦法

(4) 以後如有類似事件，非經法院判決，不給任何賠償補貼，或類似之慰藉金。

「這項決定，可謂情理法都顧到了；應該是完善之至！但是招商局仍以待報准交通部，才能決定，所以一直拖延下去了！

「但是現在由於王洸先生的去職，二月五日鐵橋輪已經扣償了三萬元運費，其餘六萬元，再分二次扣完。

「臺灣省的青菓商和地方交通人士都爲王洸先生抱屈不置！

「記者特訪尋到王洸先生的寓所，他正在閉門著述，他在整理中國港口論，商船管理學（洸按應改爲海運學）和水道運輸學三部巨著。



國勞慰津天抵飛生先綱正谷同陪（二左排前）軍將寒衷賀利勝戰抗年四卅國民
。生先綱正谷為二右排前，影合員人迎歡與軍

「他謙遜地說：近四、五年來，因為職務上的關係，沒有時間從事有系統的學術研究，現在承賀部長讓他暫卸行政上的仔肩，調他任設計委員，能有時間來從事學術上的研究，非常感覺快慰！」

「他說話還是那樣有力，兩眼從鏡框中射出堅毅果敢智慧的光芒！」

「這樣具有幹才和卓越能力的航政專家，記者希望國家不要讓他多空閑，雖然大陸光復的時間已近！」

相知漸深遺

範仍在

我的辭職可能是賀

先生與我當時彼此不太了解，不太接近，中間再有人挑撥的關係。其實賀先生本性，對僚屬是很念舊亦很熱誠的。舉出下面事實，以作證明。他對我的招商局董

事職務，始終保留（雖例由航政司司長兼），連他的後任袁守謙部長亦繼續維持。董事和設計委員的兩項公費，我月有一千元的收入，食住無慮，使我以後六、七年中，得以安心研究寫作，出版了十餘本書。

後來賀先生交卸部務，我晉接他的機會反多，常常深談，頗為相得。他在交通部任內所創立的交通企業方面六大制度，如職責契約制、業務檢核制、資本責任制、資歷管理制度、勞動效率制、公共關係制，頗收成效，確曾將交通各業虧損情形，逐漸轉變為有盈餘，奠定了今日交通事業發展的基礎。我還在袁部長任內，被聘為檢核多年，執行他昔日所創立的業務檢核制度。

當我恭送賀先生靈柩，到富貴山墓地安葬時，真是百感交集，不勝唏噓。袁守謙先生曾說：「君山先生畢生從事革命，從事勤而著述亦富，涉及之範圍，如政治、經濟、軍事、科學殆無所不備，每有作必關係國家大計與民生福祉，偶出餘緒，作詩文詞，都為憂國奮志之詠歎。」真是賀先生的蓋棺論定了。

附：賀衷寒先生傳略

先生名衷寒，字君山，湖南岳陽賀氏，生於民元前十三年，家世耕讀。民國四年入武昌旅鄂中學，五四運動時，因成績優異，被選為學生代表。氏十赴俄考察，並出席遠東民族會議，翌年返國。十三年畢業於黃埔陸軍軍官學校第一期步科。十四年多，再赴俄考察，旋入莫斯科福朗朗陸軍大學畢業，十七年春返國。十八年赴日研究

軍事政治凡二載，二十六年復奉派赴歐美各國考察政治經濟。先生治學極勤，英、俄、日、德諸國文字，均能閱讀，公務之餘，即從事學術之研究及著述，此為先生學業方面之概略。

先生對國家社會開始其貢獻極早，當其設於旅鄂中學時，即常以文章問世，從事各種大膽之報導，以揭露舊勢力之黑暗。嗣於民國十一年、十二年，先後創辦人民通訊社於武昌、平民通訊社於長沙，並主持長沙青年服務社社務，抨擊地方軍閥之橫暴，闡揚民主自由之理論，對當時兩湖社會影響頗鉅。

十三年冬，先生任黃埔軍校政治部秘書，旋調黨軍砲兵第一營營黨代表兼第一連連黨代表，未幾調第一團團黨代表，嗣充入伍生總隊政治部主任。十七年任自黃埔遷杭州之軍校六、七兩期學生總隊長。二十年任海陸空軍總司令部副官宣傳處處長，黨政委員會委員。同年冬副官宣傳處改組為訓練總監部副官軍隊政治訓練處，仍由先生任處長，並兼任訓練總監部國民軍事教育處處長及特種教育委員會委員。廿一年任豫鄂皖三省剿匪總司令部政治訓練處處長。廿二年任軍事委員會政治訓練處處長，並先後兼任軍事委員會南昌行營、武昌行營政治訓練處處長，復兼中央組織部軍隊黨務處處長。二十六年日本侵略戰事驟起，先生自德國奉召返國，回任軍事委員會政治訓練處處長原職。二十七年調任軍事委員會政治部第一廳廳長，旋調該部秘書長仍兼第一廳廳長。二十八年任西北慰勞團團長。三十年任行政院國家總動員會議人力組主任。卅一年任社會部勞

動局局長。卅五年膺選制憲民大會代表，卅六年當選第一屆國民大會湖南岳陽區代表。卅六年任社會部政務次長。卅八年 總統引退，先生即於同日辭職。卅九年三月出任交通部部長。四十三年六月改任總統府國策顧問。五十四年再任行政院政務委員，六十年響應 總統號召，依例自退。

十七年，先生服務首都時，當選中國國民黨南京市特別市黨部監察委員常務委員，廿四、卅四年當選第五屆、第六屆中央執行委員會委員，旋被選為常務委員，中國國民黨改造後，任中央評議委員以迄於今，五十一年至五十四年並任中央設計考核委員會主任委員。二十七年三民主義青年團成立，先生當選臨時幹事會幹事，嗣聯任一屆二屆幹事，並被選為常務幹事兼中央團部甄審委員會主任委員，直至該團合併於中國國民黨為止。

先生著述至夥，對於黨之理論貢獻甚多，民國十四年創辦國民革命週刊於廣州，發揚三民主義理論與共匪思想鬥爭。十八年在日本著「改組派之檢討」、「汪精衛理論批判」二書，呼籲黨內同志，擁護領袖，認識國家，極受社會重視，再版至十三次之多。二十二至二十六年所著「一得集」，每年一鉅冊，為政工人員視同寶笈之讀物。二十九年著「黨的組織與應用」，對於中國民主政治發展，有極深刻之教育意義。

先生對於中國積弱之內在原因，認為中國智識份子歷來與農工生產脫節，而其消費則轉嫁於農工生產份子，因之影響資本之累積與發達，且使其無法走向現代化之途徑，故先生所著「國民

勞動與軍隊復員計劃稿議」以及「後期革命的號角」，對於戰後復員官兵智識份子之就業心理，影響極大。至於近代中國積弱之外在原因，則認為赤俄帝國主義承襲帝俄時代傳統之侵略併吞中國之野心，實較日本軍閥為尤甚。先生三十餘年不斷研究蘇聯以及共產主義，每對蘇聯問題發表意見，均引起國內外極大之注意，被公認為遠東方面少數蘇聯問題專家之一。

先生任勞動局局長六年期內，處理工資問題，使其不影響物價，復安定工人生活，並同時舉辦全國技術員工調查、登記、管理、救濟失業、輔導就業。抗戰勝利後，並策劃數十萬西遷技術員工復員，尤為產業界所稱道。

先生三十九年接長交通部時，各公營交通事業咸感無法維持，先生乃指示資金應往最有利方向營運，努力應往最有效力方面發揮，使各事業經營企業化，施行以後，各業均能逐漸轉虧為盈，一掃多年來倚賴國庫補貼之積弊，轉而有利於國家之財政。企業化政策確立後，先生倡導科學管理方法，節省浪費，改進業務，因之人員振奮，效率激增，開交通事業之新局面，輿論評其為協助政府平衡預算功能之一。

除事功著作外，先生對於革命組織及教育訓練等事業貢獻亦多，其最著者為參加民國十四年「孫文主義學會」之創設及十七年擔任黃埔同學會書記長等活動。江西剿匪時，先 總統蔣公舉辦廬山、峨嵋各訓練團，先生均負政訓責任，並任星子訓練所所長，其歷年來對於我國軍隊政治教育制度、國民軍事教育制度，以及其後之國民

義務勞動制度、國營交通事業管理制度之創建，與夫二十年掃蕩報、二十三年中國電影製片廠之創辦，俱有劃時代之意義。

先生日常生活極有秩序；做事特重條理，待人接物，和藹誠懇，受其提拔之青年志士更不知凡幾，而其見義勇為、臨危不懼、忠愛國家、不拘名位，不計利害之精神，對紛擾之中國社會，影響實深。當三十八年戡亂軍事極度艱困之際，先生奔走各地，呼籲團結，講述反共抗俄之意義，軍民備受激勵，對於當時局勢之穩定，頗多助力。

先生位歷中樞數十載，諸凡黨政大計，悉能洞察本源，又身任中央民意代表，深諳民主政治之真諦與運用，因能遇事秉承中央決策，每居間協調，輒折衷至當，為眾欽服，功在國家而世莫知，先生亦若不自覺，蓋忠愛出乎純誠，胸中了無私念故也。先生除工作讀書外，別無嗜好，對身心健康，極注意鍛鍊，雖年逾古稀，而精神煥發，逾於常人，識者咸謂其必享期頤之壽，不意六十年歲杪，忽感腰部劇痛，旋入醫院檢查，經各大名醫會診，斷為骨癌，雖經多方治療，延至六十一年五月十日，終告回生乏術，是眞所謂天意難測者耶！

先生畢生從事革命，對中國國民黨之革命理論，研究既極精湛，而於共產匪黨之邪說暴行，認識尤為透澈，在革命過程中，匪黨之種種陰謀，先生莫不洞燭其奸而予以揭發與打擊，今共匪竊據大陸，正作垂死之掙扎，詎意先生遽歸道山，使反共陣營，失一堅強之鬥士，此則實為黨國

之莫大損失也。

先生元配李夫人憐影女士，係同邑望族，貞靜嫺淑，為戚黨敬重。生女妙文，光華大學畢業。子正平，西北農學院畢業，來臺後從事航業，精明幹練，為同業稱譽。女婿李穎吾，國立臺灣大學教授兼系主任，有聲士林。繼配方夫人孝英

女士，出自名門，畢業湖南大學，識見卓識，治理家務之餘，於先生多所輔弼。生子允平、一平。允平留學日本，畢業早稻田大學。一平留學美國，畢業愛德荷大學研究院。皆學有專長，能自樹立。後起駿發，先生俱皆及見於生前，蓋亦可稍慰於地下矣。

王成聖 等著 中外珍聞

第一、二集 合集一二〇元

第一集要目：王成聖：俠骨柔腸蔡松坡。開國珍聞。中外珍聞。綠林都督陸榮廷。王志恆：霧社事件面面觀。李逸儕：在吳佩孚空軍隊的回憶。梁子衡：人海萬花筒。張谷：詩人與總長。張樂陶：政海祕聞。鈕先銘：首都浩劫身歷記。楊森：爆竹一聲除舊、寶島春回憶瀘州。劉方矩：劊子手的下場。蔣君章：宋案真象。賴景瑚：何建和張治中、珍珠橋的懷念。錢歌川：博士古今談、男女之間。第二集要目：王道：九日軍投降降記。蔣君章：抗戰勝利與台灣光復。郭岐：南京大履殺。趙宗鼎：憶戰時陪都重慶。褚問鵠：羅卓英揚威域外。費雲文：戴雨農與鄭介民。喬家才：張敬堯故都伏法等傑作十餘萬言。一、二集合售一二〇元郵撥一四〇四四號中外雜誌社中外雜誌的精華。大千世界的寫真