

當前圖書館的任務和做法

劉昌博

編者按：本文是劉昌博教授應邀在台中，向台灣省圖書管理人員研習班學員作專題演講的講稿，承劉教授增訂整理交由本誌獨家刊載，以饗讀者。（劉教授與研習班學員合照刊56頁）

我很榮幸能有機會跟台灣省各縣市圖書管理人員一同來討論：「當前圖書館的任務和做法」這一課題。

我不是研究圖書館學的。但是，我有兩個身份可以探討此一問題：（一）我是一個現任的社會教育工作者，圖書館是重要社教機構之一。（二）我是一個喜歡「書」的人，家中別無長物，新舊的書籍倒有幾大籬筐。

大家別以為圖書館是「冷衙門」，管理一些破舊發霉的圖書，沒有多大出息。我今天要特別告訴大家，管理圖書是太有意思了；我如果要改行的話，第一志願是管理圖書，「坐擁百城」，多威風呀！

知識智慧的貯藏室

蔣院長——我國第六任總統當選人，於六十六年九月廿三日在立法院作施政報告時指出：要在繼十大建設之後，新的十二項建設中列入文化建設，其實質部份即：「建立每一縣市文化中心，包括圖書館、博物館、音樂廳。」蔣院長首先提到的是圖書館。

謝主席——我國第六任副總統當選人，他也

很重視圖書館事業。遠在六十五年三月四日，他

即指示：「繼續設置鄉鎮圖書館等社教機構」，而且只提到圖書館。他在六十五年十二月底，更具體指出台灣省每一鄉鎮應設立一個圖書館。台灣省現有三百四十五個鄉鎮，在不久的將來就要新增這許多圖書館，是多麼令人興奮的事呀！

為什麼圖書館受到如此的重視？因為，圖書館是蒐集資料、收藏書籍，供大眾閱覽的場所。無論書籍和資料，都是我們人類所有累積起來的知識與智慧的貯藏室。沒有書籍的屋子，等於沒有窗戶的房間；喜歡讀書的人家稱為「書香門第」。這說明書籍之于人，像空氣對萬物那般重要；何況它散發的氣息，在讀書人的感覺上又是那

麼芬芳撲鼻。

有人說：除了野蠻國家外，整個世界被書統治着。這句話一點不誇張，甚至野蠻民族和野蠻國家也被書統治着。

民國六十二年，我在南美洲巴西旅遊時，見到亞瑪遜河流域的印第安人中的兩支蠻族——與特卡族和希巴羅族，他們雖目不識丁，但對於書籍却十分崇敬，一看到書籍便要躬身下拜。因為，他們認為書籍具有傳達訊息，洩露天機

力。

書籍還改變歷史進行的方向，不過有時朝好處改變；有時朝壞處改變；這是書籍統治世界的必然結局。

歷史上的大獨裁者，幾乎都曾在書籍中發現過有潛存的「桀敖不馴」的力量存在。所以，秦始皇當政時要「焚書坑儒」；大陸上的毛匪澤東當權時要「批孔揚秦」，強迫八億同胞讀他的「毛語錄」。

一位先哲曾經說過：「小心提防只讀過一本書的人。」一個人只讀一本書，思想容易偏激。一個國家或一個民族，都只讀那一本書，而那又是一本似是而非的壞書的話，更容易衝動性地闖下大禍。

在希特勒統治德國時代，日爾曼民族的青年都視他所著的「我的奮鬥」如經典；結果導致了第二次世界大戰，使千百萬人葬身戰火。

又有許多人讀了馬克思的「資本論」，走入魔，亂搞共產主義；使今天世界上有三分之一的人關進鐵幕，沒有人權可享。我們這一代人類的歷史，正處於好和壞的分水嶺上；因為，這一代的青年讀好書和壞書的人皆很多。

去年十一月在台北破獲的一件匪黨叛亂集團，為首的叛亂份子戴華光，他在美國留學期間，祇因讀了幾本共產黨的宣傳書籍，迷住了心竅。回國後，竟然搞叛亂組織，自己罪有應得被判無期徒刑，且使另外五位青年誤上賊船，亦飽受牢獄之災，真是誤己害人。

在台灣地區，去年舉行的五項公職人員選舉中，有八位候選人各寫了一本小書，來作自我宣傳。結果，這八位候選人全都當選，且還給那次選舉增加許多困擾。我預測下次選舉時，寫書作宣傳的候選人，必然更多。

半部論語治天下

因為，書對社會、國家和民族的影響太大。一本壞書可以擾亂世界，好書「半部論語」，可以「治天下」。讀書和交友一樣要有選擇，好書對一個時代可起導航作用，引導那個時代走向新的正確方向。

美國人潘恩的「常識」一書，激起了對英國的獨立戰爭，美國才能在兩百零二年前獲得獨立。英國人史密斯的一本「國富論」，導引世界走向今日的自由企業經濟制度。有了英國馬爾薩斯的「人口論」，人們才相信世界的人口爆炸，大家趕緊推行「家庭計劃」。美國的黑奴得到解放，是史杜伊夫人「黑人籲天錄」一書，起的催生作用，提早點燃了解放黑奴的南北戰爭。

在我國因有了國父的「三民主義」和蔣總統「行的哲學」，今日台灣才有如此的安定繁榮；因為，台灣已建設成三民主義模範省。

由於，書籍的影響力太大，蒐藏書籍的圖書館，其重要性可想而知。圖書館是社教機構，如收藏的儘是好書，必可移風化俗，淨化社會。倘若收藏了幾本壞書，其胡說八道的內容，必會腐蝕人心，為患社會。

我認為一個圖書館，應是一所蒐集、整理、保存和利用優良文獻的社會教育機構。這裏所說的「優良文獻」，是指要收藏好書的意思。在一天一切講求高速效率的工業社會裏，為了社會的安全，以前那種「開卷有益」的濫讀書作風，須要適當的修正。

圖書館有教無類

圖書館既是重要社教機構之一，我們必須對現代社會教育有一個基本的認識。所謂社會教育是指正規的學校教育以外的一切教育設施與活動。從性質而言，它是一種繼續教育或延長教育；從對象而言，它是一種全民教育；從時間而言，它是一種終身教育，活到老學到老的教育；從空間而言，它是一種全面教育。

公共圖書館設置的功能，即是基於有教無類，自由平等的教育觀念，無論何人何時，都可利用圖書館的資料，從事自我教育或專門研究。其服務的方式，已由靜態的藏書之所，變成動態的文化活動中心；與社會教育的精神完全吻合。

因之，我們圖書管理人員的觀念需要改變：(一)重在把圖書資料作活的，有效的利用；要打破以往的藏書樓作風。(二)是社會化而非個人化的，要排除僅供少數人利用的現象。(三)工作是自動的

而非被動的，要化除只知保存圖書為目的之陳舊觀念。

我近年來因工作關係，常在國外走動；因而瞭解歐美各先進國家，近二十多年來，由於受到人口爆炸，知識爆炸與期望爆炸的衝擊。促使各國都有邁向更好教育，以求得自我實現；故均十分重視圖書館事業。

英國重視圖書館

在英國，於一九六四年頒布的公共圖書館法案規定：(一)教育部長有權管轄，督導全國各地的圖書館服務。(二)各地成立圖書館主管機構，負責為其區域內的人民，提供綜合而有效的服務。(三)全國各地的圖書館服務，形成一種彼此相關的合作制度。(四)如果有人對圖書館管理人員的服務態度，可向教育部長提出檢舉，倘若屬實則將有虧職守的人員撤換。可見英國的圖書館，強調「服務」的重要性。

在德國，為了重視成人教育，全國普設國民圖書館，還兼辦演講會，展覽會及讀者聯誼晚會等活動。單在西德現有公共圖書館七千多所，藏書七百多萬冊。另有教會設立的圖書館一萬零九百多所，其中屬於天主教的有七千五百多所，屬於基督教的有三千四百多所。平均五千人即有一所專人管理的圖書館，平均每人要有一冊書。最近各邦教育部還訓令各縣市政府增列預算，擴充國民圖書館；西德圖書館事業之發達普及，由此可見。

在美國，有圖書館一萬四千四百二十所以上

，其中有九千五百多所是免費的公共圖書館，有一千四百多所是大學圖書館，以哈佛大學最大，哥倫比亞大學收藏東方書籍最多。國會圖書館的設備最現代化。美國圖書館，每年借出的書籍在

八億冊以上，平均每人每年借書四本。至於我國呢！台灣在全國來說，還是圖書館事業最發達的一省，然而全省二十個縣市，僅有十八所縣市立圖書館，尚有台南縣及台中市未設立。省立圖書館只有一所，即省立台中圖書館。全省有三百四十五個鄉鎮、市、區，也只有二十七個圖書分館而已。

房舍狹舊圖書少

我於六十五年底至六十六年初，花了兩個多月時間走遍台灣地區；發現苗栗縣立圖書館沒有房舍，借苗栗鎮公所二樓辦公，許多書籍沒有地方陳列。澎湖縣立圖書館地位適中，惟房舍陳舊而狹窄。雲林縣立圖書館藏書只有八千多冊，全縣人口有八十多萬，平均一百人才分得一冊書。台北縣立圖書館藏書只有四萬五千多冊，全縣人口有一百六十三萬，如以平均每五人一冊書，尚差三十三萬冊。

台北市是首善之區，市立圖書館只有九所。全國公共圖書館包括中央、省、市、縣在內，僅有五十四所。雖然數字不多，但在全國九十七所社教機構中，所佔比例相當的大；所以說圖書館是目前我國的重要社教機構之一。

我發現各地縣市立圖書館的管理人員，絕大多數都認真負責，備極辛勞；然而，巧婦難為無米炊。澎湖縣立圖書

館只有工作人員二人，即館長一人，館員或工友一人。其他縣市，館員和工友最多八人。至於經費少得可憐，台中縣每年編列購書費一萬五千元，澎湖、高縣及苗栗每年購書費約二萬元。試想如此區微小數，那能添購新書？那能多訂期刊報紙？那能供給一般社會大眾新知識？致圖書館內收藏的是一堆一堆的舊書，滿架滿架排着因人情關係推銷來的無效書籍。

可是，在星期假日，尤其是暑假各級學校聯考之前，我知道圖書管理人員工作最辛苦了。因為，每天從清早到黃昏，大批學生提着大書包來圖書館閱覽室自修，連走廊和樓梯上都擠滿了人。雖然，這些學生看自己的書本，不向圖書館借閱書籍，但要維持秩序，也是够煩人的。老實說，我們圖書館的房舍多數太狹小了，藏書既少又過時。

中外神佛懶讀書

台灣地區有一個奇怪的現象，大家捨不得捐資興建圖書館或捐贈書刊；卻願意把成千上億的鈔票花在新建寺廟、添加佛像上面，一般善男信女，向菩薩奉獻香油錢，揮金如土，毫不吝惜。據內政部統計：台灣地區有寺廟教堂七千八百六十七所，以人口及土地面積計算，寺廟教堂的密度居世界之冠。

世界上最高最大的佛像在台灣，位在高雄縣仁武鄉佛光山的接引大佛，高一百二十尺，白色的佛身，巍然聳立在一叢蕉園椰蔭的原野裏。我發現神明和菩薩都不喜歡讀書，西方的神



本文作者劉昌博教授，在台中向台灣省圖書館管理人員研習班，作專題講演時留影。

明如耶穌，沒有讀書的習慣。回教始祖穆汗默德手上只拿一本可蘭經及一把寶劍，我國的關公也是只讀一本「春秋」；其他的菩薩是讀「無字天書」，「無字」那能成書？其實是暗示神佛們「文盲」太多的通詞。從未聞神仙世界設有圖書館，因為迷信與宗教是孿生姊妹，智識與迷信水火不容。

西德的教會廣建圖書館，我國的教會，設圖書館的卻稀如鳳毛麟角？以神權時代的迷信方式統治教徒，早已不合時宜。幸而，有一部份宗教界人士，已逐漸醒悟。

舊觀念必須修正

我們圖書館事業的現況，固然不太理想，但我們的遠景是美好的；因為，蔣院長和謝主席——第六任總統和副總統當選人，都很重視圖書館，圖書管理人員的任務也相對地加重。除了正常性的一般任務，諸如保存文化遺產，供給研究資料及教育社會大眾等任務外，還必須賦予時代需要的積極性任務。今後，我們的觀念和任務必須修正及加强的原因如次：

1. 二十世紀七十年代，人們為滿足各人的進步感及充實感，求知慾較以往更加強烈。
2. 社會結構的型態，社會生活的模式，已在不斷的改變，在工業化社會裏，農業社會的觀念已逐漸不合用。
3. 台灣處於戡亂時期，戰時狀態，大敵當前，反共復國的任務尚待完成。
4. 我們是一個自由，民主而開放的社會，但

又必須嚴防居心叵測的匪謀，來加以危害我們。

5. 我們的經濟繁榮，民生富裕，但不容許社會在繁榮中腐化，在安定中麻木，在富裕中沉淪。

今後，圖書館積極性的任務是什麼？

1. 發揚中華文化：①認清中華文化的源遠流長、博大精深、正統道德思想。②發揚倫理、民主、科學的儒家思想。

2. 增進愛國觀念：①認識中華民國的偉大可愛。②恢復民族的自信心、自尊心。③發揚民族精神。

3. 加強匪情教育：①認清大陸同胞的苦難真相。②揭發共匪的虛偽宣傳。③防止匪謀的暗中滲透。

4. 瞭解國家進步實況：①使民衆瞭解政府為他們所作的事情。②使民衆瞭解全面建設的實況。

社區的精神堡壘

5. 成為社區的精神堡壘：①是社區的文化活動中心。②是社區的知識傳播中心。③是社區的學術研究中心及大眾服務中心。

6. 成為現代國民養成所：①使民衆繼續教育自己，保持智識與時並進，成為良好的現代公民。②使民衆克盡職責，成為現代社會及家庭的優秀成員。③增進民衆一般職業上的知能，發展其創造心智能力。④有效利用休閒時間，培養高尚情操。⑤貢獻其智慧，促使學術進步，增進民衆個人對社會的存在意義。⑥使每個人生活藝術化，生活生產化、生活軍事化。⑦使我們的社會振

起蓬勃的朝氣，培養磅礴的正氣，表現一團和氣。別以為經費缺絀，工作人員少；任務如此繁多重大，就心無從做起，害怕交白卷。其實，只要大家不畏難，持之以恆，共同努力，齊步一趨；時間一久自會有成效。何況聚沙可成塔，集腋可成裘，漏能穿石，鐵杵可磨成綉花針，飲譽世界的中國功夫是久練而成的。

我在馬來西亞首都吉隆坡旅遊時，市郊有一個名勝地——黑風洞，位在懸壁峭岩的半山腰，有三百多石級，且成五、六十度的傾斜角度。我決心爬上去，稍有不慎必然粉身碎骨，只好埋頭一步一步向上爬，不瞻前顧後，不左顧右盼，終於爬到洞門口，心胸開朗、好舒坦。

公共圖書館的做法

當前圖書館應該如何做？在公共圖書館方面，我認為須照下列方式去做。

1. 除為一般讀者服務外，還須為特定對象服務。①兒童。②婦女：最近一項調查發現每天閱讀書刊的家庭主婦，僅佔百分之一點五至百分之二；其餘的百分之九十八，每天為開門七件事而張羅外，她們空閒時間難道讓她們搓麻將、逛街或串門子嗎？③青少年。④殘障的人。⑤受刑人。⑥受教育不多的成年人。⑦老年人：台灣地區已有六十多萬老人，為充實其生命的價值，使其沒有空虛無依之感。我們在經費和房舍有着時，必須為上述特定對象設立專用圖書室或閱覽室。
2. 加強學校教育與社會教育的密切連繫。
3. 加強館際的合作。

4. 協調徵集學術研究消息。
5. 提供地方建設措施資料。
6. 建立地方文獻資料室，使其各具特色。
7. 編輯地方文物誌。
8. 設置匪情資料中心。
9. 舉辦有系統的通俗科學講演。
10. 舉辦生活問題座談會，介紹日常社交禮儀，使民衆生活合乎現代中國標準。
11. 巡迴書庫，顧及鄉村僻遠地區。
12. 發行「如何利用圖書館」的說明。
13. 通俗知識問題解答，利用退休人員担任此項工作。
14. 舉辦「吾愛吾鄉文物展」。
15. 舉辦讀者聯誼會，講演會。

學校圖書館的作法

在學校圖書館方面的做法如次：

1. 製作「如何利用圖書館資料」幻燈片，包括如何查目錄卡？如何利用字典？如何使用館藏資料？如何遵守借書規則？
 2. 成立中國文化資料室。
 3. 成立匪情資料室。
 4. 舉辦專題座談會。
 5. 舉辦中國文化系列講演。
 6. 編輯圖書館叢書。
 7. 館際合作互相交流。
 8. 有條件的對外開放。
- 至於，圖書館要購買些什麼書刊？如何才能購買到優良的書刊？因經費有限，決不浪費而買

進一大批人情書刊。

1. 購買得過政府機構獎勵的書刊：如教育部學術獎、文藝獎、新聞局優良書刊獎、中山及嘉新學術及文藝獎等獎勵過的書刊，皆是優良書刊。在期刊方面如：中央月刊、中外雜誌、幼獅文藝，文藝半月刊等都是曾獲政府獎勵的優良期刊。
2. 經常索取各大出版社或大書局的圖書目錄，注意出版的新書消息，及報章雜誌上的新書廣告。
3. 向有關機關主動索取書籍及期刊。如新聞局的宣傳刊物，教育部的文化講座叢書。
4. 向社團及社會人士捐募。捐獻多者可予以獎勵，且每冊書上註明捐獻者姓名，即回信致謝。
5. 如有較多的同樣書籍，可向其他館交換。
6. 澎湖可多蒐集水產方面書刊，嘉義可多蒐集吳鳳生平文獻，台南可多蒐集鄭成功的文獻，使各具特色。

購書經費何處來？

購書的經費何處來？

1. 政府和學校應增列經費。
2. 發掘社會資源：①以建廟方式擴建館舍，如宜蘭縣羅東圖書館，是當地人士捐地、捐磚瓦、捐鋼筋水泥，合力建設的。然後大家又捐贈書刊，充實內容。②發動社會人士捐助。③發動教會、寺廟、工商企業及社團如獅子會、扶輪社、青商會等捐助。

英國圖書館強調對讀者「服務」的重要性，我們的圖書館也必須加強對讀者服務，其方式如

左：

1. 簡化借書手續，便利讀者使用，不可收取押金。
2. 除少數絕版書及珍本書，須妥善保管外，其他書籍，以被使用次數愈多愈好，因圖書不是裝飾品。
3. 富有時代意識，切合國家需要的書，應擺在醒目地方。
4. 學生把圖書館當做閱覽室，只閱讀自己的課本；我們應鼓勵其借閱有意義的書刊。
5. 不必過份強調書籍遺失的賠償，須重視書刊的流通性。

加強對讀者服務

6. 整理，提供良好的書目；編印參考索引目錄。
7. 購買影印機，使讀者可影印資料，可酌收影印費。嘉義縣立圖書館有此設備，減少了書刊的遺失數量。
8. 在大門口張貼借書的程序，並利用村里民大會說明。
9. 凡屬查禁書刊，紅色毒素書刊；以及黃色、灰色、黑色書刊，不可購買或陳列。

「當前圖書館的任務和做法」，是一個重要而嚴肅的課題。我受了學養和時間的限制，只能膚淺的、拉雜的、概括的講一些，疏漏之處在所難免。最後，特別要請在座的各位先生，女士見諒；並謝謝省立台中圖書館馬館長廣亭先生的邀請接待和指教。

(完)