

主持退輔會

蔣經國新傳之十一

● 李甲孚（前東吳大學教授·自由作家）

妥善照顧退役官兵

行政院國軍退除役官兵輔導委員會成立初期，其規模並不大，只是行政院屬下一個編組單位。

蔣中正總統設立這一單位，原因有二：一是抗日戰爭期間，地方上設了傷兵醫院，傷兵們住在院裡，於精神上物質上醫藥設施都不健全，傷兵常常外出鬧事。二是抗戰勝利後，中央機關與文武職員紛紛遷京復員，部隊裡的裁編，官兵沒有人管，無職軍官各自去南京中山陵哭靈，有的甚至投向中共，至於無業士兵，投共的就更多了。

中央政府一九四九年遷台，蔣中正總統檢討大陸失敗原因之後，下決心在行政部門增設一個輔導單位，安頓退役官兵，以提高國軍士氣。命令是蔣中正下的，意見是蔣經國向他父親蔣中正提出的，於是蔣經國成功而有效的，解決了歷史上倍感棘手的退役軍人安置問題。

蔣經國在一九五〇年政治部主任的任內

，即向國防部報准，錄用一批退役軍人做開墾工作，當時成立的屏東等五個農場和屏東、花蓮、台南、新竹等四個榮民之家，都是為安置退役官兵而設。經國當時向許多榮民說：「只要我蔣經國有飯吃，你們就有飯吃」，他平常也向別的軍人說：「如果我蔣經國只有一口飯吃，我會把那口飯先給榮民吃。」他說的這些話，聽起來相當感人，後來全都做到了，凡是從部隊下來的退役軍人，每一位官兵都得到政府妥善而立即的照顧和安頓。

任輔導會主任委員

輔導會是一九五四年十一月一日設立的，首任主任委員是嚴家淦，十二月三日，行政院公布國軍退除役官兵就業輔導委員會組織規程，職掌是輔導退役軍人就業，過了一段日子才把「就業」二字去掉。

一九五六年四月底行政院聘蔣經國任輔導會副主任委員，代理輔導會主任委員。主委嚴家淦因台灣省主席職務繁忙，不能兼顧會務

。蔣經國就任輔導會主委新職後，頗有一番新猷，發表趙聚鈺為秘書長外，其他主管一概不動。輔導會內勤單位原來設的「組」改「處」，共設就業、輔導、檢定、醫務、總務等五處及人事、視察、主計等室。在蔣經國身邊任職很久的江西人蕭昌樂，擔任視察室主任，蕭氏後來在執政黨中央黨部大陸工作會主任任內退職；其人現在台北。

一九五六年六月二十六日，行政院正式核定輔導會人事名單：主任委員嚴家淦、副主任委員代理主任委員蔣經國、專任副主任委員鄧文儀，委員嚴家淦、蔣經國、鄧文儀、俞大維、彭孟緝、徐柏園、江杓、陳慶瑜、王蓬、蔣堅忍、謝東閔等十一人。其中的鄧文儀，曾任國防部政工局長，湖南人，黃埔軍校第一期畢業，早年隨蔣中正委員長任機要秘書，兼南昌行營調查課長，一九四七年實施憲政，國防部總政治部改稱國防部新聞局，後改名政工局，由鄧文儀任局長，一九五四年政工改制，鄧文儀調輔導會任職。



① 蔣經國（左四）巡視台中港聽取施工報告。

② 蔣經國（前排左二）由周書楷（前排右）陪同視察屏東榮民之家。



其他幾位委員，俞大維時任國防部長，彭孟緝時任國防部參謀總長，徐柏園是財政部長，江杓是經濟部長，陳慶瑜是行政院主計長，王蓬是行政院經濟安定委員會第二組召集人，蔣啟勳是總政治部主任，謝東閔是中國青年反共救國團副主任。

輔導就業全心投入

蔣經國任輔導會主委共八年零兩個月，分兩個階段：一是代理主委職務階段，自一九五六年四月二十八日至一九五七年五月二十九日，代理期間一年。二是正式接任主任委員職務階段，自一九五七年六月一日，至一九六四年六月三十日。他在去輔導會之前，有一位朋友冒冒失失的問他：「輔導會是個吃力不討好的工作，何必去幹這件差事？」蔣經國拉下臉來回答那位問話的友人道：「我要討誰的好？你跟我工作，難道說只是為討好我嗎？」

蔣經國無論做什麼工作都是不含糊的。單以他初去輔導會做代理主任委員來說，他在代理一年期中，主持業務會報三十九次，擴大業務會報，一般會議、檢討會、座談會、辨訓練班發表講演、主持動員月會、巡視下屬單位、主持聯席會議等多次。總之他在代理主委一年中的工作表現，可說是全心全意的投入，任勞任怨的負責盡職。舉例來說，委員會的參加成員，都是地位崇高的人物，嚴家淦因事不到，就請來蔣經國代為主

持，參加的人，他除對俞大維客氣點外，沒有一位敢推推拖拖，也沒有一人敢唯唯諾諾，多數人都照蔣經國的意願發言更特別敬重蔣經國的裁決。

經國在輔導會工作八年，他創建的事業，從無到有，從小到大，他的工作目標只有一個，就是服務榮民。榮民是榮譽國民的簡稱，稱他們為榮民，是對所有退役軍人、除役軍人的一種美稱，退役包括軍官、士官、士兵在內已經屆齡退役的軍人，除役就是離開軍職還沒有退役的軍人。

自一九五四年輔導會成立起，至蔣經國逝世那年止，輔導會對榮民所作的特種安置，共有三十五萬四千餘人，輔導就業的榮民，共有二十一萬八千多人。

這是蔣經國為退役軍人所作的第一件事。

興建完成榮民醫院

蔣經國初到輔導會時，業務會報已經舉行一〇八次了，他上任的第一次是第一〇九次，他在這次會報上指示，要各業務處迅速擬具一份妥善而完整的安置榮民計畫作有效實施。第三次（一一一）業務會報他指示：對受傷及有病的官兵，要研訂一份管教辦法從速實施，這就是建立一座榮民總醫院。

一九五六年六月六日，榮民總醫院興建工程，在石牌工地舉行破土典禮，工程進度很快。一九五九年一月九日蔣經國在業務檢

討會上指示：榮民總醫院一定要在一九五九年三月一日開始收容病患，規定醫院必須有最新的設備，最好的管理，最美的環境，最優良的醫師與良好的醫德。

一九五九年九月，輔會秘書長趙聚鈺升任副主任委員，蔣經國派趙聚鈺到榮民總醫院新址視察以決定啟用日期；十月二十四日，輔導會邀請公私立醫院院長魏火曜等二十多人，參觀即將收容病患的榮民總醫院，聽取他們的意見，十一月一日新建的榮民總醫院正式開幕，開幕典禮請副總統陳誠兼行政院長到院主持，蔣經國、趙聚鈺在場歡迎接待貴賓，大家一致稱讚榮民醫院確是一座現代化的最好醫院。

這時蔣經國，已經由行政院長陳誠延攬入閣，擔任政務委員仍兼輔導會主委，十一月二十七日蔣中正總統到榮總由蔣經國及總醫院院長盧致德陪同巡視，表示非常滿意。這是蔣經國為退役軍人作的第二件大事。

開闢中部橫貫公路

蔣經國在輔導會任內做的第三件大事，是開闢東西橫貫公路，現稱中部橫貫公路，全長二百九十多公里。經國在公路開工前，曾和台灣省公路局總工程師林則彬，於一九五六年六月下旬自中部東勢入山勘察。他們經過的地方，是些羣巒起伏、林木遮天的原始森林，不但是無人地帶，而且空氣、氣壓

都很低。

在那些日子裡，正是驕陽高照，夏日炎熱的天候，山林中更是鬱悶炎熱，喝水，用餐，山中竟然找不到一處適當安身的處所，只有用餐風露宿四字比喻他們一行所處的困境。經國自那一次親自探勘後，工程就接著進行，在施工期間，他不斷入山督工修築，慰問施工榮民，據統計，至一九六〇年五月橫貫公路完工通車止，經國先後進入山區多達二十一次。

與蔣經國一同上山探險的林則彬，因勞績卓著，他往後的升遷也很快。

蔣經國一九五六年六月下旬與林則彬一同上山勘察時，林則彬在臺灣省公路局只是一名總工程師，同年十月十一日升任公路局副局長時，隨即以公路局副局長兼任東西橫貫公路興建工程總管理處處長。一九六〇年五月，林則彬升任公路局長，後來調任鐵路局長，林則彬，福州人，是廣欽和尚的高徒，現仍健居台北。

輔導會秘書長趙聚鈺，是參與修路工作的一員。他在一九五六年四月底任輔導會秘書長，一九五九年九月八日升任輔導會副主任委員，一九六四年六月十八日升任輔導會代理主任委員，七月二十一日趙聚鈺已以輔導會主任委員身分，陪同蔣經國隨侍蔣中正總統視察福壽山農場了。可惜他早已逝世了。

東西橫貫公路是分段通車的：

1. 一九五七年十二月五日，達見至梨山段工程完工通車。二十三日，霧社至翠峰支線興築完工通車。

2. 一九五八年二月二十日，東勢至達見段工程完工通車。三月一日，太魯閣至天祥段工程完工通車。

3. 一九五九年二月五日，宜蘭至獨山段支線工程完工通車。五月二十四日，台中至宜蘭縣興築完工通車。

4. 一九六〇年四月二十六日，台灣省東西橫貫公路全線竣工試車。

蔣經國於一九六〇年五月三日，由台灣

省公路局長林則彬陪同，赴花蓮考察東西橫貫公路竣工後的路段情形。

第二天，他繼續考察西段沿線的路段，接著去到台中縣中興新村台灣省政府，拜會省主席周至柔，經國親將興築完成長達三四八·一〇公里的東西橫貫公路的詳圖，移交台灣省政府接管。

一九六〇年五月九日，東西橫貫公路在公路西段起點谷關舉行通車典禮，由台灣省政府主席周至柔主持，中外來賓二百多人參加，由副總統陳誠剪綵，蔣經國陪同來賓們乘專車循公路主線東行巡視。

歸鄉驚客夢

孫樹模著 定價新台幣貳佰伍拾元

本書係名作家孫樹模先生憶說世事滄桑道盡歸鄉感遇情節的精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩。要目有：古月今城兩面觀、廢園舊事知多少、四載逍遙憾事多、人生長恨水長東、金色年代、大學中的人情味、漫談國文試題、家教何價、門高與不夜、開學期中話選系、落榜、讀書之樂樂何如、羅漢與仙女、綠川細語、看電影、感情的債、雨珠、談總管、午餐問題、鞠躬盡瘁話廷榴、活彌勒——江老、碧海青天菩提心、一簾幽夢在人間、夢斷天涯、美國斐城風光等篇，內容精彩，篇篇可讀，並附精美彩色圖片二十餘幀，是大專在學同學的優良課外讀物，是年長者的「回想錄」，歡迎購閱。定價新台幣貳佰伍拾元，書款交郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶。