

汪 彞 定 經 世 文 章

● 王 培 堯

撰寫社論平反冤案

經貿長才汪彞定於民國八十二（一九九三）年十一月底在台北病逝，享年七十五歲，年屆古稀，但以才具而言，仍算「英年早逝」，倘他能擁有健康，享有遐齡，必有更多的成就，更精闢的論著。

汪彞定除熟稔經貿事務而外，更擁有一支健筆，數十年來一直為中國時報撰寫社論，為文磊落而有奇氣，宦海浮沉，不甚得意，文章卻清雅可誦，不帶官餘腐氣，他曾自豪的說：

「當我執筆為文時，絕對可拋開官員身分，就事論事，不受影響。對政府施政，對的就說對，不對的就說不對，絕不會昧著良心為自己塗脂抹粉。」因而他的文章味道辛辣，卻無火氣，娓娓道來，別具風格。

晚年，汪彞定留下一本自傳體的書「走過關鍵的年代」，在這本書裡，除敘述求學做事的經過外，曾自述他在官員及政經評論家雙重身分下如何取得平衡，他自道：「我

擔任行政官有其守則，不寫與自己行政業務有關的文章，我的立場是：寫文章捧自己是「不道德的」，寫文章罵自己是「違反人情的」，兩者俱不可，只好不寫，所以我在擔任重要行政官員的那一階段裡，我只寫批評司法與社會現象的題材。

的確，印証他口頭和自傳上的話，他的做法是一致的，在這段時間裡，他所撰的社論最令人激賞的，是他為「黃衣女郎縱火殺人案」疑兇張韻淑所寫的翻案文章，當時眾口鑠金皆認張女縱火殺人，罪無可追，但汪氏由新聞報導中感覺到証據薄弱，內有冤屈，乃本其法學素養及悲憫的心懷，先後發表十篇社論，為張女申辯，使她在判處死刑八次之後，卒告無罪開釋。這只是汪彞定健筆救人的一例，其實在他寫的許多篇社論中，膾炙人口的文章很多。

由於汪彞定來台較早，曾親身經歷民國卅五年的「二二八事件」，因而在他「走過關鍵的年代」一書中對該一事件也有客觀的描述，這是他秉良知為文的另一明証。

性情溫和個性圓融

汪彞定是安徽旌德縣人，民國七年五月二十七日生於故都北京，民國卅一年抗戰期間畢業於昆明的西南聯合大學法律系，首先任職於行政院善後救濟總署，後調任為救濟委員會秘書，於民國卅五年一月來台，從此與台灣結下不解緣，曾任台灣省建設廳礦務科長、物資局第五處處長、外匯貿易審核委員會稽核組執行秘書、調查研究室主任、證券管理委員會主任委員，經濟部政務次長、台糖董事長等職務。

關於他的年齡，他的老友，另一位著名政論家名教授王作榮說：「他真正的生辰是民國七年，長我一歲，官方的資料卻是民國八年，我才是民國八年生」。王作榮和汪彞定是相交數十年的老友，兩人同在宦海浮沉，同樣有志難伸。又同在一家報社寫社論，常在一齊高談闊論，批評時事，臧否人物。但王作榮對他的評語是：「性情溫和，講話有分寸，不過很有個性，尤其面臨是非抉擇

時，顯得非常剛強」。王作榮認為汪彞定是一個個性圓融，思想訓練有素的才子。的確，比起王作榮的直言無諱，汪彞定算是個溫和人物。不過，王作榮也透露了一件「舊新聞」，即蔣經國做行政院長及總統時，曾兩次想請汪彞定做經濟部長，都因為他健康不好而作罷。王作榮說，蔣經國有意延攬汪氏出任經濟部長前，都曾經自榮總調出汪彞定的病歷來看，幾經考慮，終於作罷，因為他患有癌症，健康不好。

惡疾上身妻女照顧

汪彞定另一項做人的紀錄，是他曾經抗癌十三年，始終不屈，最後雖然倒下去了，但他奮戰不懈的精神可為癌症病患的典範。他是於民國六十九年，在擔任經濟部次長，兼國貿局長時發現患癌，經醫師檢查，發現腎臟中出了毛病，乃動手術割除。民國七十四年癌細胞轉移到了肺部，再次動手術。到了七十五年右肺又發現腫瘤，第二次做胸腔手術，但因右肺上佈滿許多小瘤，無法一一清除，屢次復發。其後他又接受一連串的手術，由於手術後，身上插滿各種管子，因而當他由手術台上醒來，曾向探訪的親友自嘲說他看起來像是一隻箭豬。不過，他在自己的書中說：「我寧願死在手術台上，也不願受癌症末期的折磨」。

除手術治療外，汪彞定還曾到日本牧野醫院作化學治療，由於後來癌細胞擴散面積

太大，他的骨髓、骨盆、肝臟、肺臟都佈滿了癌細胞，無法再開刀。醫師才建議化學治療，前農委會主委余玉賢生前到日本治療，就是汪彞定介紹的。據他的主治醫師說，汪彞定的生命力一直非常旺盛，這是他不服輸的個性使然。民國八十二年十一月因發高燒住進台北市立和平醫院，經治療一直沒有起色，最後因上消化道出血，呼吸衰竭而過世。在對抗病魔的過程中，他的愛妻方璇輝女士及女兒汪仲、汪文給了他極大的支持力量，陪著他在國內外看醫生，照顧得無微不至，對於女兒們的孝順，親友間都非常讚佩。民國七十五年，當他在榮總第一次開刀過後，由女兒推著輪椅，走過榮總門外，使他有死裡逃生又回紅塵的感覺，覺得土地特別芬芳，空氣特別甜蜜，又有妻兒溫馨的慰撫，使他感受到「幾度生死間，紅塵愛更長」。

國貿局長拓展外銷

走過一生，汪彞定在自己的書中有這樣一段話：「作為一個親自經歷這非凡歷史的階段，並且還像集體農場的一名農夫一樣，曾經在艷陽下、風雨裡，把自己的汗水揮向這片土地的人，有資格把這段漫長歲月中所見所聞留下，作為後人了解這個時代的參証。」當後人回顧台灣經濟發展時，一定不會忘記為這塊土地流過汗水的人。

在官場上，汪彞定也不是徒擁虛名，而是有口皆碑。平心而論，他的官位最大不過

經濟部政次，並非核心關鍵人物，但他在兼任國貿局長時，所留下的勳績，卻令人刮目相看，被目為台灣經濟起飛的「功臣」。

汪彞定於民國五十八年接任國貿局長，至民國七十二年出任經濟部政務次長，任職長達十四年。在這段時間內，適逢全球已開發國家對輕工業產品需求孔殷，汪氏憑其敏銳的觀察力，深知台灣為一海島型的經濟，必須拓展對外出口，才能帶動經濟成長，於是他積極規劃推動，引領企業界拓展對歐美貿易。他為國貿局引進年輕的幹才。如蕭萬長、江丙坤、許柯生、黃濱鈔等均是由他們帶領企業界，跑遍全球每一角落，推展台灣產品，卒使我國對外貿易額大幅擴張，成長快速，奠定今日貿易大國的地位。

贏得談判高手美譽

在此時期，汪彞定以國貿局長的身份，多次參與國際會議和涉外談判，憑他豐富的學養，敏銳的思維和涉外資歷，為國家爭取到極大的利益，也贏得對手的尊敬。於是博得「談判高手」的美稱，享譽一時。曾經在中美紡品談判中和汪彞定多次交手的美國前紡品談判大使索瑞尼(Soreni)即對汪彞定的談判技巧讚不絕口。多年前索瑞尼來華訪問，還特別以老友身份往訪臥病的汪彞定，握住他的手說：Y.T.W.(汪彞定名字的英文縮寫)是他與全世界所有國家作紡品談判所認識的人中，讓他印象最深刻的一位。可

見他交涉能力的卓越。

在企業家的心目中，汪彝定的魄力見識是他們最佩服的一位。中日集團總裁林坤鐘和統一企業集團高鴻恩均表示，台灣大宗物資能有今天的成就，廣受國際重視，和汪彝定在國貿局長任內的全力協助有關。他不僅團結業者組成採購團，集體往美國和南美洲採購大宗物資，並先期做好最實際的國民外交，使我國的採購作業，在外國友人的協助下，進行順利。在國內他又規劃成立雜糧基金會，促使業者合作成立遠東倉儲公司，改進港口設施，解決了運輸和米糧儲存問題。結果那一年，台灣進口，數百萬噸小麥、大豆、玉米。而那一年適逢石油危機，我國由於物資充裕，順利渡過石油難關。這是汪彝定不可磨滅的大功。另外紡拓會董事長趙諒公，對於汪彝定往日為業界爭取配額、保權益的功績，也是由衷的欽敬。在外交玷壇上，汪彝定曾在我國退出聯合國之前，出任我國出席聯合國代表團副團長。在中日斷交前，擔任過五次中日經貿談判我國首席代表，中韓經濟會議我國首席代表，中美紡品談判我國首席代表，以明晰的析理，折服對方，為國家爭取到最大的權益，也使國內業界賺進大錢，對他感念不已。這些談判，使他在國際間博得「談判高手」的美譽。

培植後進拔擢幹才

汪彝定更熱忱提拔後進，為國家培植了

不少經貿人才，其中最著名的是現任行政院經建會主委蕭萬長和經濟部長江丙坤。蕭萬長是於民國六十一年由外交部的一名科長，經他識拔調為國貿局組長，經他指導、培育、歷練，卒成一位幹練的人才，成為國家棟樑。江丙坤是經他由駐南非的經貿單位調回國貿局，逐步培植而成大器。而蕭、江兩人均為本省籍才俊，與汪彝定毫無淵源，而他用人唯才，大公無私的精神表露無遺。

蕭萬長在汪彝定逝世後，追念他表示，汪氏是他的長官，更是恩師。在多次對外談判中，蕭萬長均擔任其秘書，後來見蕭歷練已夠，即大膽的交出棒子，由蕭萬長負責主談。這一態度使蕭萬長部長感念不已。在共事期間，汪彝定還勉勵蕭氏：「在決策時，要有『平衡』的抉擇，絕不能動氣。」一直到现在蕭萬長仍把汪彝定的話視為座右銘。蕭萬長並推崇汪彝定的坦白率真和高瞻遠矚，他說汪氏曾公開對公權力的無力感提出抨擊，主張在社會失序時，紀律重於一切。這種言人之不敢言的態度顯示汪氏的坦率。蕭萬長又透露，汪彝定於民國卅五年來台後，即用心學習台灣話，已可用閩南語演講。當時政府推行國語運動，但汪氏認為國語與母語必須並重。這一見解証諸今天，著實令人佩服。江丙坤則表示，他一直都受汪氏的提攜與教誨。江說在汪氏逝世前最後一次去看他，他還告訴江丙坤，要江氏在接受電視訪問時，眼睛要睜大些，看起來比較有精神。

他在病中尚注意這些細微末節，可見他對部屬的愛護。

江丙坤在國貿局服務時，一直在第一線，在江丙坤的印象中最深刻的事情，是民國六十四年，汪氏率團到南非採購玉米，當時與南非簽下一紙合約，每年採購四十五萬噸，當時南非玉米局主席是南非總統的女婿，這紙合約奠定了中非迄今未衰的深厚友誼。

自傳體遺著大暢銷

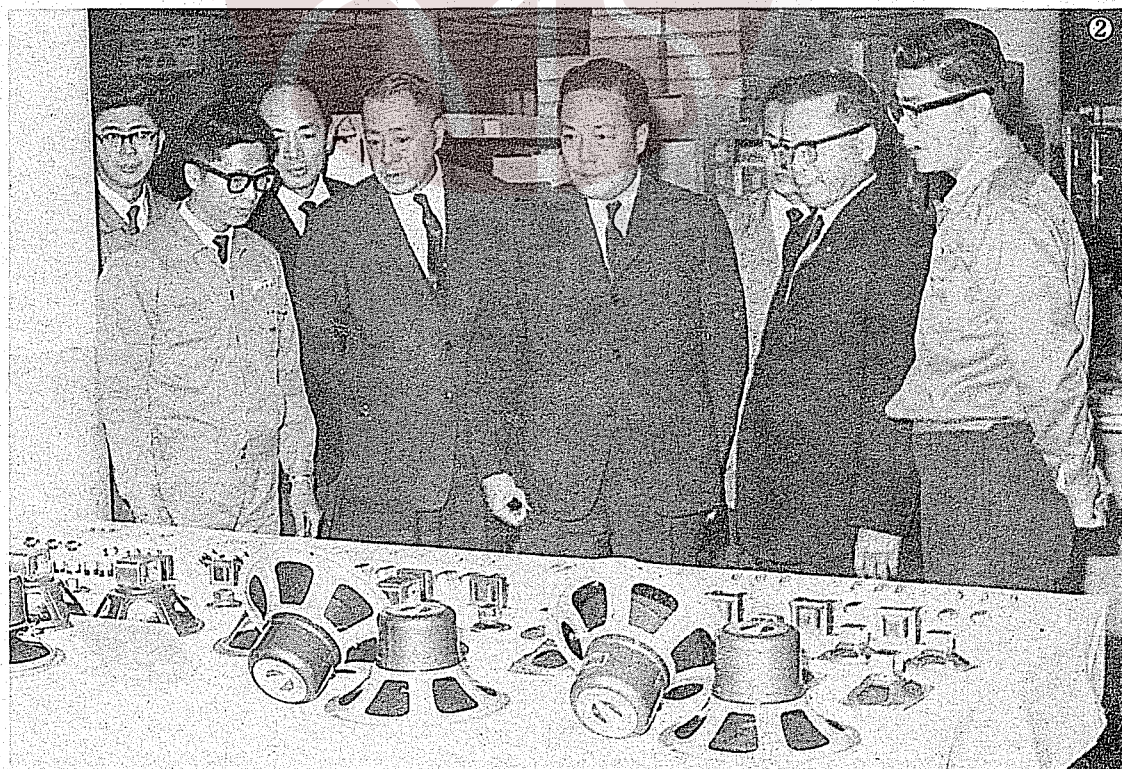
汪彝定與王作榮，是相交多年的好友，兩人都喜歡舞文弄墨，都官場受到壓抑，雖有經緯之才，卻畢生未能在政治舞台上獨當一面。所不同的是王作榮學經濟，卻做了考試院的考選部長。汪彝定和李模習法律，卻在財經界浮沉一生。不過李模是汪彝定西南聯大的學弟，晚了兩屆，到經濟部當政次，也是接汪彝定的棒。當時汪彝定轉任台糖公司董事長，由於是國營事業，兩人反而比過去交往更為密切。李模到經濟部後，發現汪彝定所留下的規範，完美無缺，使他不得不「蕭規曹隨」。

汪彝定留下一本書「走過關鍵的年代」，記述他一生的際遇，由商周文化公司出版，由於文筆細膩，充滿感性，僅月餘即暢銷達數萬冊。書中敘述他與癌症奮鬥的經過，表現了他堅強的意志力，對處逆境的人有無比的鼓勵作用。這可能也是他的書暢銷的原因之一。（王善初整理）



①1975年汪彝定（中）任國貿局長時與副局長邵學鋨（右）蕭萬長（左）合影。

②1966年國貿局長汪彝定（中）參觀電器工廠時與邵學鋨（左二）、劉球業（右二）合影。





①1979年汪彝定(中)任經濟部政務次長時，訪問南美哥倫比亞，左立者為駐哥倫比亞大使沈錡、右為邵學鋨局長。

②汪彝定(右)早年與王作榮(中)趙耀東(左)合影。

