

專業立志 · 快樂人生

● 謝森中（前中央銀行總裁，現任總統府國策顧問）

家道中衰矢志讀書

廣東省梅縣山區農村，是我生長的故鄉家園，我們謝家祖先，歷代都以耕讀，詩書傳家，我的曾祖父選門公是清末進士，在江西省擔任縣知事二十餘年，六十歲以後退休，告老還鄉，他老人家人性情和善，待人寬厚，購買田產時，堅持「買活不買斷」的原則，他買到的田地，可以留待賣方子孫日後贖回，到了我祖父時，家產漸漸稀少，祖父二十多歲因病早逝，家道中落，家境清寒。

祖母年輕守寡，茹苦含辛，將獨子——我的父親，提攜鞠育撫養成成人，在我幼年的印象裡，我們全家的生計完全依靠祖母和我母親二人在瘠薄的田地裡做些農事和零工，以微薄收入和工資維持家用，我由小學讀到初中，生活費用和學雜費都感到非常窘困，再讀高中是不可能了。我初中畢業後，祇好暫時休學在家自修，第一年在一位秀才主講的私塾續讀，第二、三年在家鄉初級小學教書，我的父親本來有意打算送我到南洋印尼親戚家中打工作學徒，後來因為我生性喜歡讀書，堅持不肯去做學徒。幸好那時我的大哥哲聲在中央政治學校大學部（今國立政治大學前身）畢業，考取公費留英，哲聲兄領到一筆安家費，我在他的安家費用中得到一部款項，做為進入梅縣東山高中就讀的學費。

梅縣高中畢業後，大哥的好友黃珍吾將軍（黃埔軍校第一期畢業生，曾任憲兵司令、首都警察廳長、台北衛戍司令、國大代表）那時在福建省政府任保安處長，承他介紹我到福州保安司令部任職准尉司書，做些文書抄寫工作，我在工作之餘，仍然一心執著讀書，勤奮不懈，準備功課，參加民國二十八年年度福建省區的全國大學聯招統一考試，得以第一志願考取國立中央大學化工系，這時我的大哥哲聲已自英國學成返國，在陪都重慶中央大學任教，我滿懷歡喜，由福建出發輾轉顛簸歷經六省到達戰時最高統帥部所在地重慶，住進沙坪壩中大校區。

求學深造艱苦奮鬥

我在梅縣東山高中就學時的化學老師很好，對我指導甚多，受益不淺，使我對化學一科深感興趣，然而在中大化工系就讀一年後卻又覺得化工與我的志趣不合，於是轉入農學院農業經濟系，現在回想起當時抉擇轉系是很正確的，轉系後，一直進修下去，大學四年，研究所兩年，任講師兩年，後來在南京考取留學，獲得官價外匯補助赴美在明尼蘇達大學修得博士學位，可謂一帆風順。

我的一生以三十歲為轉折點，三十歲以前全心全意用功讀書，三十歲以後全心全意教書和做事。我的求學過程特色有三：一為幾乎沒有依靠家庭經濟支持，二為大學及研究院的教育都是政府公費支持，是典型式的受到國家的培育。三為自己用功勤奮，鏗而不捨，專精深入研究現代知識，理論與實務並重。

我在年輕時代，讀大學和留學根本就是夢想，絕未想到最後能夠留學而讀到博士，我每走一步都是奮鬥所致，備嘗艱辛，不似當年年輕人視讀書為理所當然，視經濟充裕也為理所當然，現代青年朋友比起我的憂患時代真可說他們是黃金時代的天之驕子，若再荒怠不努力向上，真正叫人痛心而可惜。

我認為人的一生最關鍵處乃在立定腳跟，胸懷大志，要有器識與抱負做為一生的基礎，根基必須穩固，讀書做人用功、認真、誠懇都是必備的基礎。年輕人立定志向目標後，樂觀進取，胸襟豁達，找一適合個性而有興趣的專業專攻下去必會終有所成。

有幸遇見貴人提攜

有了堅實的基礎，再加上機運和努力不懈，出類拔萃的機會更大。就我自己經驗而言，俗稱之貴人我確有幸遇見。我的大哥哲聲與黃珍吾將軍對我的幫助，就是貴人之助。加上民國二十八年抗戰期間能有全國大學統一聯考之機會，民國三十八年至三十九年間全國兵荒馬亂，國勢動盪不安，當時台灣省政府農林廳陳副廳長世燦邀我來台工作，為我安排好入台證。

其後又以韓戰爆發，美國宣布第七艦隊巡邏台灣海峽，協防台灣，對台灣恢復美援，民國四十年間農復會改組擴增農經組，得沈宗瀚、蔣彥士二先生誠摯將我引進到農復會工作，民國五十四年，我應邀赴菲律賓賓大學擔任客座教授，兩年後亞洲開發銀行在馬尼拉成立，招攬高級工作人員，國內財經大老徐柏園、李國鼎、沈宗瀚等先生成立三人小組，向亞銀推薦人選，因我已在菲律賓，而力薦我赴亞銀任職，隨即應亞銀總裁邊武氏邀請派任為投資計劃審核處處長。

在亞銀工作十五年，於民國七十年，我復得俞國華先生延攬返國任職經建會副主委，其後轉任交通銀行董事長及央行總裁，使我在專業領域中，精益求精，一生在專業工作上前後計四十餘年，始終保持愉快的心情和快樂的人生。

我做教書四十餘年，多固守崗位，不輕易調換工作，同時所做的事都屬專業性。民國三十八年由美國回來在農復會工作十六年中，其中十年在台大兼任教授。民國五十四年赴菲在菲大教書及亞銀工作共計十六年。民國七十年返台在經建會、交通銀行及中央銀行工作又是十三年。我的經驗和感想是：常換工作見異思遷者不易有所成就。

見異思遷難以有成

對於甫出校園的莘莘學子，我希望大家以樂觀進取、積極誠懇的態度做為自我勉勵外，我願再提醒年輕朋友應保有三種責任感，包括個人、家庭與社會的責任感。我的年輕時代，家庭窮苦物質匱乏，而國家社會又處於動亂，但在八年對日抗戰時期，人人崇尚堅苦奮鬥的重慶精神，雖苦若卓絕而心靈充實，希望無窮。觀諸今日台灣，雖滿目繁華，物質生活富裕，但精神生活和文化層面卻未能隨經濟進步，維持平衡發展。



①

照我的觀察，今後台灣穩定的經濟成長可以審慎樂觀，真正值得憂慮的是精神文化的失衡。我以為當今的年輕朋友除了先選定自己有興趣的專業努力以赴外，也應努力於如何提升文化層次，充實心靈與精神生活，並對社會倫理與道德觀念等層面應多做思考與貢獻。這些問題可能是未來台灣整個社會發展上更富挑戰性和艱鉅的一件工作，願與年輕的充滿活力的青年朋友共相勉勵。

①作者謝森中夫婦(中、右)與王友釗夫人(左)合影。

②作者謝森中(前排左五)任交通銀行董事長時與錢純(前排左七)張繼正(前排左六)李仲英(前排左一)等合影。



②