

留美雜憶之一

宋楚瑜在柏克萊

● 唐柱國

腳踏實地一絲不苟

宋楚瑜在中華民國早已是要人、紅人。從他留美學成歸來，獲任蔣經國總統的英文秘書算起，到今天不過廿年左右。在這段期間，他一帆風順，內膺重寄，外獲封疆，黨政軍三界除了「軍」的資歷停留在預備役少尉官階，沒有晉升之外，於黨則幹過主席一人之下的秘書長，於政則正在任實權僅次於李登輝總統、連戰院長的台灣省主席。其升遷之快，真是一時無兩。

有人將宋的騰達歸因於機遇，也有人說是運勢，還有人謂得力於權謀。這些論斷都不能說毫無道理，但只能說是對了一部分。熟知宋早年在美國加州大學柏克萊分校留學時情形的人幾乎一致同意，宋楚瑜的學識、能力，和腳踏實地、一絲不苟的工作精神，絕對是他日後能脫穎而出的重要因素。

宋楚瑜在柏克萊修碩士學位時，在該校的中文圖書館打工，賺取生活費用。該館的規模不大，陳姓館長是個很名士派的朋友，

待人極是寬厚，對宋這樣的兼差性質的學生，絕不苛求，只要對承擔的工作交代得過去，他便照發薪水。宋到工之後，陳館長略做提示，便一切聽宋自便了。

換了一個喜歡「摸魚」的，處在這種情況下，自然樂得輕鬆，只顧做自己的事，把打工時間混過去便算。但宋不然，他沒事也找事來做，不但用實際的工作把打工時間給填滿，而且工作品質讓同事沒有可挑剔檢討之處。

改進加大圖書編目

圖書館最重要的工作，就是圖書編目。宋當時是政治系的研究員，並沒有專門學過圖書館學。他憑著聰明和直覺，認為加大大文館編目瑕疵甚多，大有可改進之處，便向陳館長建議做某些改革。陳館長是圖書館科班出身的行家，而且甚為自負，認為這門學問少有人能出己右。聽了宋的建議，卻覺得他所講確有見地，不禁大感驚奇，便逕行授權宋楚瑜，讓宋照他所建議的去進行改革。

宋楚瑜在加大中文館埋頭做了一陣，果然出人意料之外，把該館整理得井井有條，所有他原來提出的缺失，竟一一除去。廿多年後的今天，當年的陳館長業已退休，但談起當年宋在他麾下打工的那一段，仍讚不絕口，而且承認宋當日以一個圖書館新手所訂下的一套制度，該館一直沿用到今天尚未變更。

華府求學廣建人脈

宋楚瑜在加州大學的表現，使一些比他早到美國的朋友動了惜才之心。他們提醒宋：既是學政治，最好是到華府找學校讀，加大雖好，畢竟離美國政治中心遙遠，「政治」離不開「關係」，只有到華府進修，才能學術、關係兩獲，有利開拓前程。這種建議不是普通的應酬話，而是真正的愛護。宋接受了這個建議，在取得碩士學位之後，毅然放棄了求學、打工都稱順遂的柏克萊，轉到華盛頓的喬治城大學就讀。

宋離柏克萊時，他的頂頭上司陳館長，顧念他到新環境後生活無著，特別修書給華

府國會圖書館的中文部同業余先生，告以宋的各種特質，請給予兼職機會。這封信使宋楚瑜去到華府便能安然立足，展開博士階段的學業。

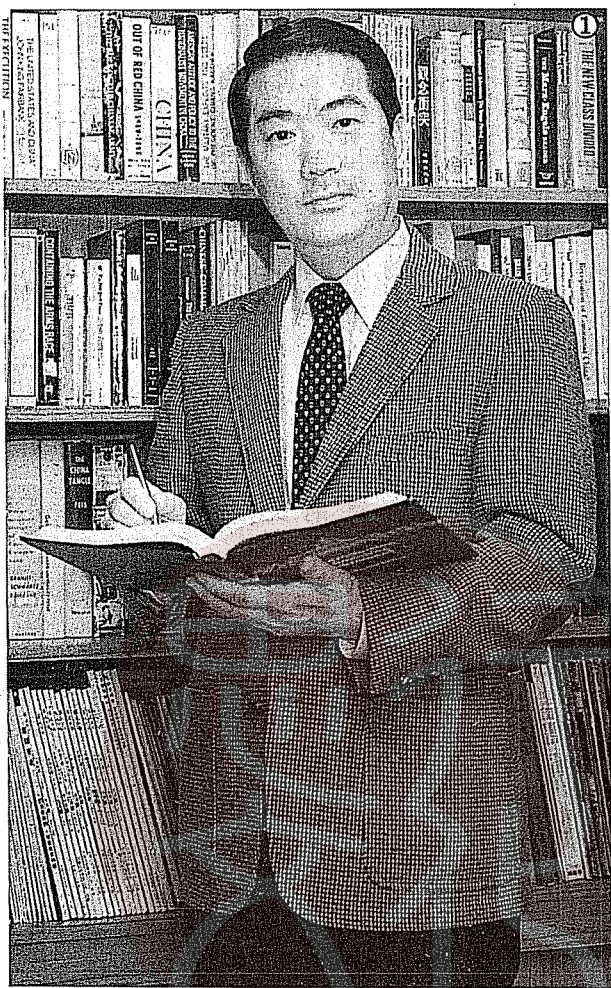
宋楚瑜在余先生手下任職也做得極好。

余是完全美國式作風的人，無所謂情面，任何時候都是對事不對人，他在對宋的工作表現滿意之餘，把一些原應由他出面的與全美各地中文圖書館同業交往的機會讓宋去出面

。後來宋楚瑜在這個範疇內建立了很廣的人脈，而且深獲同業好感。宋回台服務後，美國中文圖書館業的大老們很為這個行業失去了一位幹才而惋惜，並普遍認為，宋如果留在美國發展，三年後美國這個行業的總龍頭，是宋無疑。

顯達之後不忘故舊

宋楚瑜對於他寒微時的這些長官，一直甚為禮敬。他在台北顯達之後，上面說的陳、余兩先生每來此間，宋無論如何繁忙，總要撥出時間表示一點意思，有時白天無暇，而在深夜見面敘談一番。宋夫人陳萬水女士在柏克萊和華府時，與宋的那些長官朋友都相處融洽，頗有賢名。當日的故舊上門拜訪，她常會送件襯衫、領帶之類，使人很覺窩心。



①宋楚瑜在書房閱讀時的神情。

②宋楚瑜（左二）與夫人（左三）及兒子（左）女兒（右）合影。

