

永念韓忠謨教授

● 洪文湘（考試委員·台大教授）

憶台大法學院往事

台大法學院前院長韓忠謨教授於民國八十二年七月二十四日在台北與世長辭，令人不勝哀傷！

我自五十八年任教於台大迄今，轉眼已二十五個寒暑，這期間最讓我懷念的就是追隨韓氏共事的那段珍貴時日。

民國六十三年二月某日下午，我正在商學系系館授課，助教廖佳淑前來轉知韓忠謨院長約我面晤。

下課後，匆匆前往法學院院長辦公室。寒暄一番後，他對我說：「貴系蘇在山主任中風住院，短期內恐難康復。目前由我暫代主任職務，系中事務則偏勞你及廖佳淑助教費神幫忙。」

當時我在台大任教已逾四載，但與韓氏僅一面之緣。那是六十二年暑期大學聯考時，我參加監試工作，他是台大法學院考區主持人。他在分配試卷時，看到我的名字，輕聲說了一句：

「洪先生，恭喜你榮升副教授。」我錯

愕之餘，一時頓感受寵若驚。

我之所以未曾主動晉謁韓院長，是基於某些顧慮，多年來，商學系的資深教授力主脫離法學院另組管理學院，但歷任法學院院長不表支持，形成了院系之間的長期心結。在這層「陰影」下，教我如何與韓氏接近呢？

此番他要我協辦系務，想必是蘇主任的建議吧！不過韓氏個性耿介，守正不阿，能夠得到他的首肯，也是我個人莫大榮幸。

商學系是當時台大大學系之一，組織龐大，師生人數眾多。加以台大向採系所合一、日夜間系組一體之制，是以「商學系」只是統稱，事實上，尚轄會計、銀行、國際貿易及工商管理四組，並兼管商學研究所及夜間部商學系，因此系務至為繁瑣。

廣延名師增闢課程

過了一個學期，林基源博士自美返國，擔任客座教授。林君係台大畢業高材生，出國前曾任蘇在山主任助教兩年，其後在美國

麻省理工學院榮獲博士學位，此次回國，正好為韓院長及蘇主任分憂解勞。於是在韓氏的指示下，系所事務有了新的分工：林基源君負責安排下一學年日夜間部及研究所的師資、課程，並修訂研究所碩士班的招生、進修計畫；我負責電子計算機室的管理，並推動國際貿易實務專才講習班的辦理。至於往後學生轉系，助教甄選，以及教師遴聘，都在韓氏與蘇在山主任的意旨下，由我進行作業。

韓教授曾任台大法律學系主任，任內廣延名師，增闢課程，充實圖書，致使該系聲譽日隆。

當時他以法學院院長之尊，兼理商學系務，擘畫調度，自能得心應手。

民國六十四年春，美國紐約州立大學水牛城分校管理學院教授二人，應國科會之邀來台，與台大商學系研議合作事宜，並簽訂合約。

約中規定：下學年紐約大學派遣教授一人來台執教，台大則選派教師二人赴紐約攻

讀博士。有關前者，當時國內教師待遇偏低，較美國水準相距甚遠，韓氏對此不敢太過樂觀。

但對後者卻至為積極，因為商學系師資正處青黃不接之際，除正教授二人外，副教授及講師均無博士學位。

韓氏意欲在年輕的副教授與講師群中，選派曾經留學英語系國家、獲有管理碩士學位者二人赴美深造。

由於電腦與管理資訊系統在未來企業管理領域裏日益重要，所以他特將任教此類課程的謝清佳女士與我並列優先考慮的對象。謝清佳老師因子女尚幼，乏人照拂，不便遠行。我因曾在美國打工、求學、就業，前後五載，對美式生活已感厭倦。何況即便台大准予留職留薪，紐約大學減免學費，也只能解決個人經濟問題。內子持家，沒有收入，倘我遠離國門，短則三年，長則五年，上不足以事父母，下不足以蓄妻子。現實的困難使我不得不婉謝了韓氏的美意，更辜負了他的期許。

至今每念及此，總覺得還有無限的愧疚與慨歎！

韓氏有感於商學系現職教師均無出國深造意願，乃積極連繫商學系畢業、任職海外的學人，延攬他們返國作短期講學。在他精誠感召之下，先後有四位系友於三年間陸續回國。對商學系教學品質的提升與研究風氣的改進，確有明顯的助益。

此外，遠東紡織公司在台大設置遠東講座，韓氏為經濟系及商學系分別爭取一名。由於該講座待遇優渥，又具崇高學術榮譽，因而能聘得國外知名學府教授前來執教。

豁達大度儒者風範

六十四年六月下旬，韓院長與我談及系主任人選一事，他說：「蘇主任任期即將屆滿，我心中理想的繼任人選是林基源，但是他現任美國南加大商學院博士班主任，無意接替系主任職務。目前我正考慮的候選人有三，你是其中之一。其實三人條件難分軒輊，我也很難決定。不過你最年輕，我希望你排除萬難，出國攻讀博士，將來接任再下一屆的主任職務。」我聽後知道韓院長實在是為我在學術界的終生志業設想，可謂用心良苦，所以雖知獲選機會不大，但對他的席助勉，仍倍感溫馨與親切。

七月上旬，蘇主任電告：「韓院長擬向校長推薦三位系主任候選人，李君為第一優先，你是第二優先，陳君為第三優先。」我回報說：「院長曾有提及，不過沒有如此具體。」蘇主任旋即表示：「李、陳二君均極優秀，可惜並非本系系友，你是台大商學系會計組畢業生，倘能接任主任，將來必能秉持我系傳統行事。」

次日，蘇在山主任在師母陪同下，蒞研究室告知：「韓院長與我磋商再三，並經閻振興校長同意，你就準備八月一日接事罷！」

！剎那之間，我還真有些驚訝與惶恐，自己從未料到韓氏與蘇主任對我的愛護與提攜，竟是如此深厚。蘇主任是直接授業于我的恩師，若有偏愛，情猶可言，至於韓氏與我素無特殊淵源，他豁達大度，能尊重蘇主任意見，其大公無私的儒者風範，不由得令我衷心折服。

高瞻遠矚殫精竭慮

接掌系務後，親炙韓院長教誨之處更多。他與我論及商學系未來發展的方向，認為由系改院原係自然趨勢，只是歷屆商學系畢業系友在國內卓然有成，出國者也多能出人頭地，但返校任教者卻寥寥可數。是以商學系倘能先行充實師資，擴大延攬學人層面，再將四組擴編為系，運作數年後，商學系正式改院自可水到渠成。

日後商學系改院歷程，事實上均係遵循韓氏當初所擬步驟次第完成。「世人都道河魚美，不見漁郎駭浪中。」如今管理學院規模大備，師資陣容整齊，這不都是韓忠諫教授當年高瞻遠矚、殫精竭慮下的成果嗎？

永恆的追思與懷念

六十四年冬，韓氏奉調銓敘部長，消息甫經發表，他即主動引介我拜會繼任院長姚洪清教授。長談之後，與姚院長取得共識，繼續依韓氏發展計畫，分階段實施。由於韓氏居間引見，扮演院系橋樑角色，使我與姚



①



②

①韓忠謨教授（前排右二）與台大法學院各系所主管合影，後排
右二為作者洪文湘。

②作者洪文湘（前排左）與台大商學研究所學生合影。

院長相處四年裏，凡事勝任愉快。

後來韓氏歷任司法院副院長、台大教務長、中央研究院副院長兼總幹事等職，我仍不時前往問候請益。六十八年至七十九年，我在執政黨團兼任青年服務工作，韓氏每多關懷，時有垂詢，不時提醒我勿忘教學與寫作。所以我在此段期間，仍保留台大教職，繼續在校授課。

民國七十九年九月，我承李總統登輝先

生提名、經監察院同意，出任第八屆考試委員。韓氏親函致賀，字裏行間流露出無限的關愛，盼望我在此後六年裏，潛心鑽研考選、銓敘業務。

兩年之中，每當我將撰述的專論送呈他賜閱時，他總有許多鼓勵與讚賞。

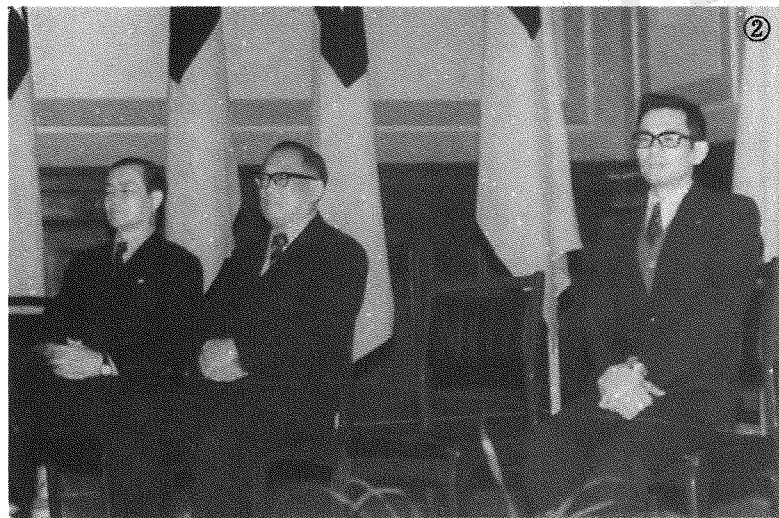
民國八十一年底，韓氏因病住院，我偕內子前往探望，他緊握我的雙手，感慨地說：「年紀大了，來日無多，國家將來都要仰



①

①韓忠謨教授（右）與作者洪文湘（左）合影。

②右起：作者洪文湘、姚淇清、孫運璿合影。



②

仗你們！」誠然，「長江後浪推前浪，一代新人換舊人。」

我們中壯年歲的知識分子理應盡忠職守，回饋社會。

然而環顧左右，國步惟艱，有時也不知如何善盡一己棉薄之力，報效邦國。

「杜鵑聲裏人西去，空對長風感逝波。」如今哲人仙逝不覺已屆週年，但是韓氏的行誼典範，卻留給我們永恆的追思與懷念。