

誠懇 · 忠厚 · 踏實

政壇福將黃大洲

● 王善初

埋頭作事默默耕耘

省市長民選，播動戰鼓，各政黨提名的候選人，橫槊躍馬，正面交鋒。代表執政黨參選，力圖確保台北市長寶座的現任市長黃大洲，披掛整齊，展開行動。黃大洲有龐大的組織支持，衆多市民的熱忱愛護，前途大有可為。黃大洲在市長任內政績斐然，成就甚多，比諸台北從前任何一任市長都毫不遜色。前台北市長黨外大老高玉樹說過一句良心話：「黃大洲施政的績效有目共睹，那裡有差？」最近又公開推荐黃大洲年輕有為，對市政建設推展功不可沒，值得肯定。的確他敢於拆除中華商場、開闢第六號森林公園、基隆河截彎取直規劃開發關渡平原，其間均曾遭抗爭，經他一化解，卒底於成，政績輝煌，公道自在人心，一向沒有聲音的李元簇副總統也以台北市民的身分推崇黃大洲學問紮實，行政經驗豐富、誠實不欺，踏實不作秀，平實不花言巧語、樸實忠實等優點是最佳的台北市長候選人。蔣彥士說：黃大

洲是個嚴肅而真誠的好人，平時不太會笑，有了笑容一定是真心，絕不像「皮笑肉不笑」的政客，黃大洲是一個標準的好人。前些時台北市有四百三十多位里長聯署支持他參選市長。有些議員和友人也及時對他伸出支持之手，在他辦公室的茶几上，放著一盆紅花綠葉的花籃，鮮紅的卡片上寫著：「大公市長，毋意、毋必、毋固、毋我，唯有堅持到底者，可以不避一時毀譽，結果且留待後日評價。」署名者為台北市議員江碩平。著名的女律師邱彰也在市府作專題演講時，直言媒體的民意調查數據不可靠。另外台大教授譚天錫、陳益明等人也說黃大洲不像一般政客夸夸其談，大言不慚，只會埋頭做事，默默耕耘，實在是理想的市長人選。

個性木訥篤實誠樸

黃大洲外表木訥，態度穩重，是個篤實誠樸的老實人。自獲執政黨提名以後，他加倍努力，馬不停蹄，參加各種集會，爭取市民支持。許多人聽了他的演講，認為他不調

花腔，耍噱頭，言詞實在而有內容。

黃大洲是台南縣善化鎮人，是道地的鄉下人，祖先隨鄭成功的軍隊來台，卜居小新營，顧名思義即知昔為屯兵之地。到了他的祖父，做過幾任里長，是祖上唯一的「官」職，到了他的父親，便是田也耕、書也讀的耕讀人家，父親畢業於師範學校，在家鄉教小學，兼顧農事，經常自己下田種稻，可說是一位農夫教師。因為父親念過書，所以在及齡後進學也是順理成章的事。黃大洲承認幼時生活很苦，在小學畢業以前，他跟他鄉下孩子一樣，從未穿過鞋，直到小學畢業典禮，才穿生平的第一雙鞋。

黃大洲說童年赤腳走路，對他也有好處，前兩年扶輪社在台北市捐建健康步道，剛完工時，大家赤腳上去試走，市府官員好幾位上去走不了幾步，便大呼吃不消，他卻在道上行走自如，毫不困難，這就是幼時赤腳走路奠下的功夫。

老師鼓勵鑽研學術

在小學時代，黃大洲的老師是位剛出校門的師範畢業生，滿腔熱忱，教學認真，對學生逼得甚緊，希望這些鄉下孩子能有幾位考上初中。結果黃大洲考上台南一中，這在當地如同中狀元般的榮耀，因為鄉下孩子能夠考上農校，已經很了不起，考上台南一中對他更是喜出望外。但他的求學過程並不順利，高中畢業後，參加大專聯考，僅考上淡江英專的備取生，雖是備取但仍可就讀，因為興趣不合，乃放棄入學，入伍服了四個月預備士官役後，再準備考試。果然皇天不負苦心人，考上台大農業經濟系。他所以選擇農經系，只是單純地覺得農業經濟系聽起來較有學術價值而選讀，加上與父親的家教有關，在小時候常隨父親下田，父親教他抓蟲卵，凡是稻葉傾伏的地方必有出卵，他屢試不爽，種下他對農事的興趣，不料整個人生都對了盤，在台大認識了老師李登輝教授，由他提攜踏入政壇，做了首都市的市長。

在大學時代，黃大洲沒想到繼續升學，更沒有做過博士夢，心想畢業後能回到家鄉做個中學教員已經很不錯了。不料「大學畢業後由於老師鼓勵，報考台大經濟研究所，他苦讀了四十天，這四十天用功的程度超過大學四年所學，三十九個考生僅取九名，他竟順利上榜，兩年研究所的學習，使他眼界大開，初窺學術的堂奧。拿到碩士學位後在台大農經系當講師。這時李登輝及楊懋春兩位師長，都極力鼓勵他繼續求學，遂申請留

學，步李登輝老師的後塵，進入美國康乃爾大學攻讀博士，得到學位後，再回台大教書，他也是教授級的人物了。

對於媒體常拿他和李總統的師生關係作文章，黃大洲不以為然。他承認他之有今天，得力於李老師的協助，但李老師賞識他，並未純因他是李總統的學生。李總統的學生成千上百，能得欣賞者不多。因為他勤奮上進，誠實肯幹，所以才獲總統賞識。黃大洲說：李總統在台大時教他的「貨幣銀行學」，由於國語不流暢，算不上受歡迎的老師，但善於誘導，使學生學到讀書的方法。這一點是很多教授比不上的。所以李總統雖拙於口辭，卻是一位很稱職的大學教授。

黃大洲的婚姻也曾是媒體話題，原來他的夫人林文英是台大教授林文月的妹妹，詩人史學家連雅堂的外孫女，跟行政院長連戰是姑表兄妹，他是連戰的表妹婿。這樣說來，他在政壇上也算有「後台」的人了。其實他沒用過這層關係，也不必用這層關係。

他和林文英戀愛結婚，並無什麼羅曼蒂克的過程，經朋友介紹，彼此談得來，就結婚了。結婚時他已卅二歲，算是晚婚。不過因為年齡大，個性穩定，婚姻生活倒是十分幸福美滿，膝下兩個女兒，長女廿二歲，次女廿歲，都在中部讀大學。父女自幼感情深厚。女兒從小就把父親當大玩偶，要他伏在地上當馬騎，女兒騎「馬」的照片，迄今仍高掛在他家的客廳裡。在家裡，對女兒黃大

洲扮白臉，媽媽扮黑臉，女兒的零用錢不夠花時，都會小聲的告訴爸爸，黃大洲即從口袋裡的私房錢中抽兩張塞給女兒，並小聲的囑咐：「不要告訴媽媽啊！」

走過大半個地球，遍嚐無數美食珍珠的黃大洲，最喜愛的食品卻是媽媽親手調製的四神湯。黃媽媽的四神湯讓他百吃不厭，回味無窮。林文英雖曾向老夫人學做四神湯，但黃大洲仍獨鍾媽媽製品，因為其中有「媽媽的味道」。黃媽媽常住鄉下，只要聽說兒子回來，馬上燉上四神湯，吃不完還打包，要黃大洲帶回去。

平日最愛「拈花惹草」

黃大洲的另一嗜好是「拈花惹草」，市長的官邸院子大，室內室外都是綠油油的植物，後院還有個大菜園，種植小黃瓜，全盛的一年，收穫五百多條，除了四處分送以外，每天餐桌上都有新摘的鮮嫩可口的小黃瓜。黃大洲愛惜植物，照顧得無微不至，從前住寧波西街時，以種蘭花為主，每天下班後，他就窩在頂樓，用啤酒擦拭蘭花的每一片葉子。現在那裡已無人住，他怕花木荒廢，全部移來官邸，因而他家中的庭院，植物爭奇鬥妍，完全不像置身車水馬龍的台北市。在家中生活，黃大洲不喜歡假手他人，他喜歡穿著睡衣批公文，餓了自己到冰箱找東西吃，蛋糕、牛奶、餅乾、麥片都可以下肚。他放公文的地方，也是東一塊、西一



①黃大洲（左二）與台北市民親切晤談。
②求學時的黃大洲。

塊。他自稱「亂中有序」，林文英稍微動一下，他馬上叫她「不要動！」他說，他的每一份資料都附有紙條，寫得清清楚楚，別人動了，他反而搞不清楚。

至於穿着，黃大洲過去全不在意，因為有媒體批評他的衣着，只好開始認真起來。目前都是靠太座打點，女兒們有時也加上些意見，不過他常很有自信的說：「像我這樣的衣服架子，穿什麼都好看！」

李教授提携入市府

留學回來以後，黃大洲一直待在學術界，從未想到從政，是李登輝老師在擔任台北市長時，突然打電話給他，希望他到市府研考會擔任執行秘書。他從大學到研究所一直受李老師的教誨，又因為研考會管的是研究、管制、考核，跟學術工作差不多，於是就答應了，開始公務員生活。到市府工作後，爲了要取得公務員任用資格，乃參加甲種特考，當時他已四十二歲了，還要像學生一樣應付考試，心裡有點不平衡，但既已參加，就不能「漏氣」，於是重拾書本，專心研讀，結果四十多人應考，只取兩人，他是其中的一位。

在市府兩年半，又隨李總統到台灣省政府，擔任副秘書長，李總統離省府，他又回到台大任教兼總務長，四年後，才由許水德延聘回到市府擔任秘書長。後來再被任命爲官派市長。

工作努力不善包裝

黃大洲於民國七十九年起擔任代理市長，一代就是十四個月才獲真除。在將近四年的市長任內，他工作努力，政績斐然。有人說他不善包裝，他說「我穿着還算整齊，作爲一個公務員，我不能只顧形象，而忽略工作，工作沒有做好，空有形象，行嗎？」他辯稱：「有媒體說我對市政管得太多、太繁瑣，其實籠統的重點提示最簡單好做了，下指示，人人會，但那樣做有效嗎？政府部門的事，有人叮嚀、吩咐，比沒有要好。過去中國的官僚系統，就是缺乏實際的執行，以致弊端叢生。」

做市長就像父母官，要照顧到大多數的市民，所以紅白帖子，市民集會，他都儘量到會，他認爲參加市民集會，對他來說是很多要做的的事情之一，但對若干市民可能是一輩子的珍貴機會。這也是形象塑造，官員塑造形象要多方面去做，不必穿着燕尾服或流行服飾，像明星樣的展示自己。

他說他始終有一個心態，即把媒體的批評視爲多元化開放社會必然的產物，不必太在意，最重要的是國家利益，和市民長期的利益。他認爲這是他血脈維持二百二十左右的根本原因。

對於經營台北市，他的目標是把台北變成現代化的國際都市，有了這個目標，他便全力以赴。台北市每年約有一千億的財力，

他要儘量壓低實際使用數目，讓出空間及機會由民間參與，民間雄厚的力量可以儘情發揮，又有了參與感，公共建設自然事半功倍。

對於台北發展的前景，他重視區域重點規劃，這個規劃很複雜，他說沒法子一下子說得清，舉例而言，譬如萬華、雙園區要持續繁榮，就必須擴大其發展空間，配合發展景觀、公園、觀光據點及人行步道。在北區的關渡設體育館、大公園、大型購物中心、自然博物館。社子島設娛樂區，但絕非記者筆下的所謂色情區。城中區爲行政區，由火車站特定區延伸至西門地下鐵、地下街。東區有中山文化園區、書香大樓、廣電大樓，連接信義計畫。南港將設第二世貿中心，旁邊是科學園區。這是大致的建設藍圖。在他心目中，台北正像他家的庭院，將是個青山綠水、柳綠花紅的美麗世界。

除此而外，他還準備擴建交通網，廣設娛樂設備。改革學校教育，促進學生均衡發展。總之，他對擔任台北市長有抱負、有理想、有目標、有期許，但能否貫徹完成，就要看市民自己的抉擇了。

事親至孝高堂歡欣

黃大洲事母至孝：黃老太太經常南北兩地跑，只要老太太在台北，黃大洲工作再忙，都要抽時間陪她四處走走，順便自己也透透氣。

黃大洲的父親黃秀卿老先生，已於五年前以八十四歲高齡過世，他最大的遺憾是未在父親在世時，向他當面表達誠摯的愛意。由於身為小學老師，黃父對子女管教嚴格。因而父子少有親密的交談，彼此的愛意都深

藏在內心。讀書時代讀到朱自清的「背影」（文見本期一〇〇頁中外文選），生動的描寫父親蹣跚的在火車站為兒子買橘子的情形，使他非常感動。而他在外求學，每次回家，父親必在車

站接他，並順手接過行李扛在肩上，他再跟在後面，望著父親的背影前行，於是朱自清的文章，油然而浮上心頭，使他一陣悸動。因而他常勸年輕人，在父親在日，多多表達愛意，以免留下無可彌補的遺憾。



① 黃大洲（左）與夫人林文英女士（右）合影。

② 黃大洲（中）與女兒同慶生日快樂。

