

新政壇大明星

宋楚瑜擁抱群眾

● 王治平

當仁不讓義無反顧

宋楚瑜於民國八十二年三月出任台灣省政府主席，由於朝野都有於八十三年底舉行省市長民選的共識，大家都認為是最後一任官派省主席。宋氏就任之後勤於任事，常跑地方基層，走遍每一鄉鎮，政壇的看法逐漸認為是由「勤政」向「競選」起跑。對各方面探詢「是否競選省長」，宋的反應儘量避免實質回答，既不承認也不否認。直到民國八十三年六月十七日上午在省議會上，議員再度促他儘早表明態度，並表達支持的意見時，宋楚瑜終於初露真意，說詞是：「服務省民，當仁不讓」。一句「當仁不讓」，揭開了政壇關心的悶葫蘆；台灣地區最大的一場民選公職之戰，即將熱烈展開了。宋楚瑜既是當仁不讓，自必義無反顧。

宋楚瑜，是執政黨新一代政治大明星，前途早被看好。作為外省籍的第二代，在主流派刻意使國民黨走向本土化的大前題之下，他仍能衝破種種阻礙，謙讓容眾，勤政親民出任台灣省主席一年又四個月以來，政通人和，可見宋楚瑜的功力，早非吳下阿蒙。他有相當成熟的判斷和高明的抉擇，在蔣家勢力大退潮之時，屹立不搖，扶搖直上，有騰雲摘月的架勢，證明他確有「兩把刷子」。

特達之知一鳴驚人

說宋楚瑜是蔣家重用的人物，殆無人異議，因為他踏入政壇，係受知於蔣總統經國。這位在美國喬治城大學獲政治學博士的湖南才子，在學成之後，由蔣氏電令回國，以其英語程度良好，留在總統府任秘書兼翻譯，這一職位使他經常與蔣經國相處，日久顯現了他的長才。加之他的老爸宋達將軍生前一直在國防部管人事，直接受命於蔣介石父子。外傳宋達在蔣經國任國防部副部長時，即與他交情深厚，宋達臨終以「托孤」的方式，請經國照顧其獨子。這是宋楚瑜獲得青睞的前因，宋楚瑜回國工作謙恭有禮，表現傑出。外表英俊挺拔，博得蔣經國的欣賞。經過數年歷練後，以三十多歲的英年，出任行政院新聞局副局長，不久升任局長，這是他躍上檯面的開端。初出茅廬的宋楚瑜，能言善道，給人留下深刻的印象。民國六十八年中美斷交，美國特使克里斯多福來華談判交涉，遭憤怒的群眾阻困，挨了雞蛋蕃茄，心存惱怒，因而談判很不順利，場外大批記者圍集，挖新聞窮追猛打，使外交部的發言人窮於應付。這

時宋楚瑜以新聞局副局長身份發表電視談話，條理清晰，有內容又不失立場，由此一鳴驚人，引起大眾注意。他的談吐、風采，獲得男女記者的好感。

此後捧場的文章，大批出籠，立即使他成爲風雲人物，領得一時風騷。

初度從政的宋楚瑜確也雄心勃勃，在新聞局長任內極思有所作爲。

他創辦電影金馬獎，模仿好萊塢金像獎模式，憑演技選拔最佳電影演員，憑作品選拔優秀幕後工作者，給予獎勵，一改亞洲影展人情分配的給獎模式。奠定金馬獎爲國片權威的地位，男女演員及工作者皆以得金馬獎爲榮。

這是宋楚瑜爲電影界立下的大功。

以後的歷任局長都照著這個目標努力，頒獎型式逐年改進，但「權威」的特色未變。所以如寫「中華民國電影史」，宋楚瑜必有他一定的地位。

他又辦理演員、歌星講習，爲他們充實現代知識。這些影歌星平時生活散漫，但對參加宋局長主辦的講習，卻十分熱中，尤其是女星個個踴躍前來，爲的就是要一瞻宋楚瑜局長的風采，據一位不願透露姓名的影星回憶：開幕的時候，宋楚瑜局長在台上致詞，台下衆女星純粹情緒性的喜歡「宋長官」，有的小聲說「我喜歡他的眼睛」，也有的說「我喜歡他的耳朵」。更有人低聲嬌羞的抗議說「我已經喜歡他的眼睛，你不能再喜歡」，還有人說「他的耳朵歸我喜歡，你只能喜歡他別的地方。」宋楚瑜成了女星們最崇敬的新聞長官。不過，宋楚瑜的確不同凡響。本來行政院新聞局局長一職，原設計是十四職等的事務官，宋楚瑜局長以超十四職等任用，由他開始，以後的新聞局長都成了政務官。李登輝接掌政權以後，他依然受到朝野的愛重，炙手可熱，超過許多老前輩，的確有他過人之處。

協調有功更上層樓

就國民黨中央推選主席到總統選舉，協調運作，宋楚瑜不無微勞，在李登輝於國民黨十三全會繼任黨主席前後，以及民國七十九年三月國民大會選舉總統期間，國民黨遭逢史無前例的挑戰，有老輩的虎視眈眈，平輩的「候選而不競選」，年輕輩的質疑及不信任，使黨主席的職位及總統職位的推選，有許多紛擾。幸好宋楚瑜力挽狂瀾，一席神情激動的演說穩定大局，在選舉時採用起立鼓掌的方式通過。場內也許有人並不同意，但基於顏面大家只好一致起立，只有極少數人因主張票選而拒不起立。在主席選舉陣前立功的宋楚瑜，由國民黨中央副秘書長高升秘書長成了新政壇的一顆大星。在這段時間內，他與李登輝和國大、立委之間聯繫協調，傳達重要決策，關係和諧親密，被稱爲「永遠的官邸派」。出身官邸而成爲「永久的官邸派」，用現代眼光來看，近乎「愚忠」，但宋楚瑜對長官的忠誠，卻是無庸置疑的。

選戰之後入主省府

執政黨由於黨主席李登輝領導風格特殊，形成黨內的主流派（當權）與非主流派（不當權），蔣系的政治人物，幾乎都成了不當權的非主流，只有宋楚瑜例外。由於前年的立委選舉，國民黨得票率大降，而澎湖縣長補選又慘遭滑鐵盧，使身為黨秘書長的宋楚瑜被批評，有幾位重量級的大老對他頗有微辭，要他負起輔選失敗的責任。可是事實上問題不簡單，如將所有責任都由宋楚瑜來承擔，似乎有欠公平。李登輝基於愛才，毅然提名他出任台灣省政府主席。

宋楚瑜被提名為省主席時，跑遍全省向省議員拉票，每到一地都講些台灣話，使地方父老感到親切，最後終於得到省議會高票通過同意宋氏出任台灣省政府主席。宋楚瑜就任主席後的確勤於任事，很想在省長改為民選前做出一些成績。他放下身段，走訪各地，探求民瘼，僕僕風塵，擁抱群眾，不辭勞苦，原本英姿煥發的外表，逐漸露出歷經風霜的疲態。工作辛苦是一大原因。當然歲月也不饒人，宋楚瑜的年紀畢竟已逾知命之年了。

自我評語忠勤任事

有媒體記者要他自我評估，他自稱他最大的長處是「忠勤任事」，交付給他的任務他一定從頭到尾，認真做好，從不敷衍。他認為現在是制度轉變時期，難免引起不同的意見，只要努力溝通，尋求共識，不難解決問題。宋楚瑜長於協調，在執政黨秘書長任內，曾多次與反對黨溝通，成功地化解了「台獨黨綱案」、「國慶反閱兵行動」、「五二〇反總統就職抗爭」。他認為民進黨的黃信介、張俊宏還是可以講道理的。張俊宏也希望國民黨的溫和派掌權，可避免兩黨極端分子對決。不幸的是兩人都飽受各該黨內的批評，張俊宏甚而已成民進黨內的獨行俠。美國哈佛大學政治學者也是宋楚瑜恩師的杭廷頓 (Samuel P. Huntington) 說，做一個溫和的改革者必須承受兩方面指摘，有人覺得太快，有人覺得太慢。宋楚瑜在黨內的工作，正遭到這種情況。也因此有些人對他不滿。非主流派認為他只會揣摩上意，聯結少數人「包圍」李登輝。以致喊出「清君側」要求撤換他。新聞界也因他任黨職後對記者保持距離，不再講他的好話，使他遭到前所未有的低潮。但這些情況皆因出任省主席後馬不停蹄，走訪各地父老，勤政親民表現良好，低潮一掃而空。

交友謹慎自律甚嚴

宋楚瑜自律甚嚴，交友謹慎，與他有深交的朋友大半不願曝光，一位和他有十多年交情的企業界人士對人說：「宋楚瑜對人是君子之交淡如水」。他的朋友中，能夠登堂入室的不多。他的住處沒有人知道，電話也保密，一位民營事業總經理的女秘書說：「不知道住處和電話，送禮很難找到門路。」跟隨宋楚瑜甚久的前任中視總經理朱宗軻，多年來一直是宋楚瑜的發言人和聯繫人。雖比宋楚瑜年長兩歲，但對他竭智盡忠，談到他如何幫宋楚瑜做事時說：「宋先生無私心，一心一意為國家做事」。朱氏表示：「每個人都免不了有個人的好惡及個性上的弱點，但宋楚瑜至少可以做到無私」。朱宗軻還說宋楚瑜不會特別照顧跟隨他的人，宋楚瑜對自己，亦對跟隨他的人要求非常嚴格，願意跟隨他的人多半也不存升官發財的念頭。

宋楚瑜不煙不酒不喜酬酢，不結黨營私。因此獲得蔣經國、李登輝兩位總統的信任。一位曾任要職的大老說：「如果我當老闆也會用這種人，他忠心、守分、肯幹、反應快、又尊重主管和部屬的意願，能及時掌握情勢，那一個主管不喜歡用這種人呢？」