

政治部與政戰學校

蔣經國新傳之九

● 李甲孚（前東吳大學教授·自由作家）

重視軍中政戰工作

蔣中正總統自一九二四年創辦黃埔軍官學校，即非常重視軍中政治工作，國民革命軍同年成立後，即有政工單位的設置。蔣氏來台後，他曾感慨的說：政治工作在軍隊裡做得好，士氣旺盛必打勝仗，否則就會遭到失敗。蔣氏提出軍隊政治工作的重要性，有下列三點：

①有精神有靈魂的軍隊，才能成為攻無不克、戰無不勝的三民主義革命軍，現階段政治工作重要的任務，就是加強組織基礎與加強思想領導。

②政工人員在軍隊裡面是士兵的保姆，因而要愛護士兵，要知道士兵的心理需要和他們的意見以及痛苦，政工人員要代替官長去為他們解決，也就是政工人員要做官長與士兵間的橋樑。

③要督導士兵不要做壞事，犯紀律，教他們奉公守法，服從命令，向著革命勝利的大道邁進。

蔣經國三十九年受命主持國軍政工，就是秉承他父親蔣中正上述意旨去創建新的政工制度，當時叫做政工改制；而綜理國軍政工的架構就是新成立的國防部政治部，那個年代的台灣，物力維艱，民生凋敝，政治部改制初期，只得崇尚節儉，提倡克難了，自國防部政治部起的各級政工組織編制和員額官階，都本著克難報國的精神去推動國軍的政治工作。

國防部設政治部，其目的自是綜理全國海空陸三軍及聯勤與各軍事院校的政治工作，含有政工人事的指揮派遣，政工業務的指導，運用，與領導全國政工的性質。

政治部是一九五〇年四月一日實施改制的，往後又改稱「國防部總政治部」。內部組織置主任一人，中將編階，副主任二人，少將編階。在別人眼光中，蔣經國原本不願擔任政治部主任這個職務，據董顯光說蔣經國「因深知其父：令出惟行，祇得勉為接受」，其實蔣經國早年曾經主持過青年軍的政治工作，他出身列寧格勒中央紅軍托瑪特契

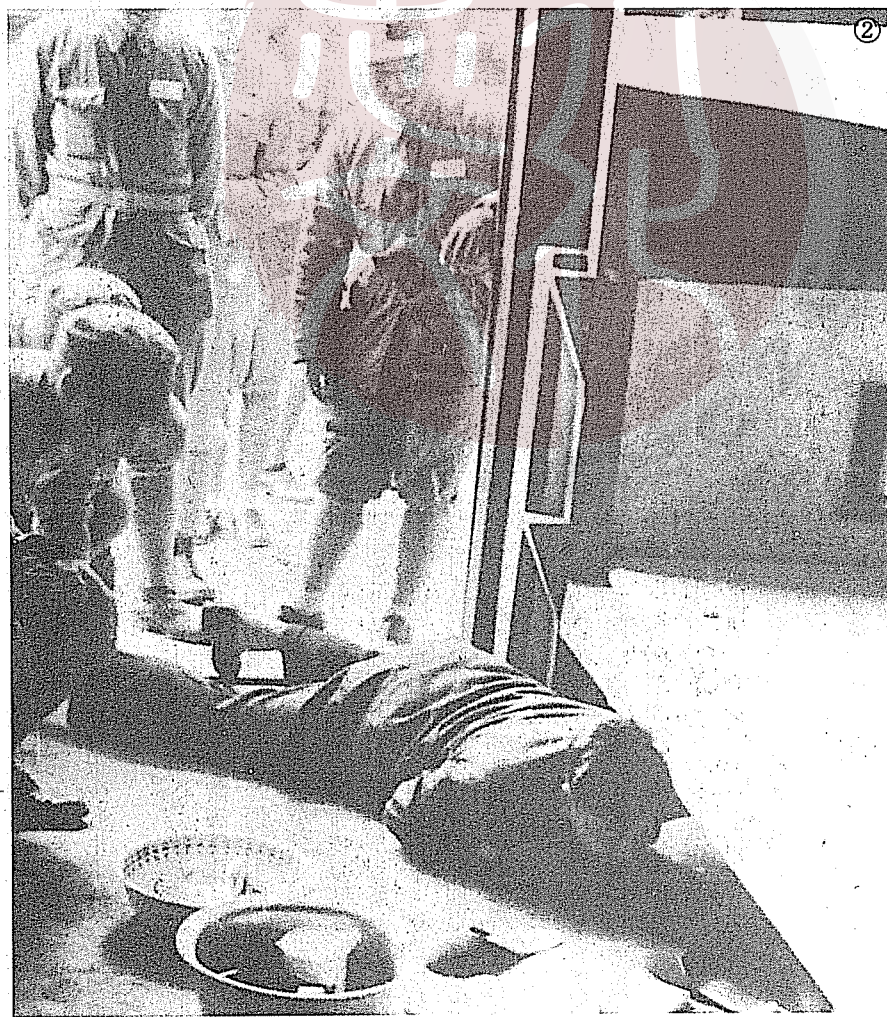
夫軍事政治研究院，一九二八年十月三日在蘇俄紅軍軍事政治研究院肄業，一九二九年八月，完成學業，一九三〇年上半年仍在該學院繼續研究軍事學及哲學，他最有研究心得的軍事課程，是戰略與游擊戰術，在研究院提出畢業論文，寫的是「游擊戰的戰術」，論文通過後，才於一九三〇年五月在研究院畢業。

接近基層了解民衆

總政治部副主任，其一是張彝鼎中將，張退役後，當時司法行政部長王任遠，延攬他充任司法官訓練所長，和我在部同事，我和他在閒聊時，不只一次向他問及蔣經國在政治部主任內的作風，原因是想寫懷念這位舊日長官的文章。張彝鼎回答說：「主任的長處，在於他時常接近基層大眾，民衆有困難，他就為民衆解決。他在總政治部主任內，最關心士兵生活，如有士兵向他寫信提出困難，他能辦就辦，辦不到的就回信給來信的信士兵，有的信是他親自提筆寫的，當然，在



①



②

② 蔣經國（趴在地上者）任總政治部主任，視察政工幹校檢視學生內務。
① 一九五三年十二月蔣經國（左）在政工幹校點閱出席政工會議官員。

蔣主任腦子裡，是沒有困難二字的，也沒有辦不到的事，士兵來信向他訴說，他都會想盡辦法去解決。」

另一位副主任是胡偉克，胡偉克江西人，他的軍階只是空軍上校，有人說，蔣經國把他擢升副主任是個異數，有人說，空軍編階比別的軍種見官高二級，其實我知道蔣經國從來不過問別人的官階，只要是人才就用，後來還派胡偉克當政工幹校校長，幹校校長任期兩年，胡偉克只當了大半年的校長就調職了，外間傳出的內幕不少，總括一句話：胡偉克如能認清大局，待人禮賢下士一點，就不會中途罷官而去了。胡偉克是陳大慶的內親，陳大慶也是江西人。他們二位都過世了。

政治部第一組主管人事組織訓練，首任組長是張明，副組長易勁秋、王昇。易勁秋後來升任組長，升任國防部人事行政局長、中華電視公司董事長，現任總統府國策顧問。

王昇江西人，早年在青年團江西支團青年幹部訓練班畢業，後來保送到中央幹部學校研究部第一期受訓，政工幹校開辦後，王昇先在幹校任上校訓導處長，後來積功升任幹校教育長，再升校長，最後出任國防部總政治作戰部上將主任，現在台北。

第二組首任組長是胡一貫，第二組改處後續任處長。第二組主管軍中文宣工作，當時辦的日報、雜誌都不少，成立的通訊社、

書局也有，出版的書籍很多，胡一貫是中國國民黨一枝如椽大筆，蔣經國高升國防會議副秘書長後，胡一貫調到國防會議任研究委員。我的內兄潘其武當時也在國防會議任相同職務，我因其武兄之介而與胡氏相識，但無交往。

第三組主管的業務是監察，所作的工作和當年的國防部監察局相似。國防部監察局局長彭位仁中將任職很久，我在南京時和他在一處社團相識共事，他是一個資深的軍人，辦事非常小心謹慎，是一位忠厚長者。但在識人荐賢上他有了差失。傳說一九四九年四月在嘉興叛變的預幹總隊長賈亦斌就是彭位仁向經國推荐而受到錄用的，最初在青年軍復員管理處，任一名組長，後來不次升到國防部預幹局副局長而代理局務。經國當時人在溪口，當他得到密報賈亦斌有叛逃消息時，立刻在那年（一九四九）三月上旬，派江國棟去嘉興查辦，一面秘密下令先把賈的職務解除，派徐思賢接任預幹局代局長，被賈騙走的青年中學學生，後來發覺賈亦斌的騙局，大家都都回到嘉興，這件事在當時只是一場鬧劇。

彭位仁來台後，曾在國家安全局做過事，我和他常有見面聊天機會，蔣經國辦石牌高級訓練班時，彭在該班第二期做一名旁聽學員，每天和同學在一起作息聽講，結訓後派任為安全局顧問。其人已逝世。

第三組，組長趙珊，依組織法規定，監

察工作只是監察各單位的人事經費，與核實人員馬匹兩項基本任務。在蔣經國主任的任期內，軍中人事經費很少發生事故，一切平靜無波。

第四組主管的業務，是推行保密防諜教育，二是展開官兵保密防諜工作。四組首任組長是陶一珊，副組長是魏毅生與宋公言。陶一珊是戴笠早年錄用的幹部，他在一九四〇年初任重慶衛戍總部稽查處處長時，我正在四川江北縣任江北衛戍區的稽查所長，後調重慶郊區任稽查所長，相識很早。魏毅生和我都是警校高級幹部班第一期同期畢業，宋公言在大陸已在徐州任徐州市警察局長，資歷甚深。

一九四九年十二月吳國楨任台灣省政府主席後，陶一珊於第二年夏天接任台灣省警務處長。吳國楨和陶一珊是在上海結識的，吳任上海市長，陶任淞滬警備總部稽查處處長，上海撤退之前，陶一珊並調任上海市民政局長。陶來台後，先由蔣經國羅致任職，後來才走進警界，俞鴻鈞接任省主席職位後，陶因受誣被調任台省府顧問。晚年他從事國際貿易，籌組的國際貿易協會，有聲於台灣社會，國際間也很出名。

第四組羅致的人才，大部分是戴笠手下早年的幹部，魏毅生後來因辦案有功，調任調查局任副局長，後升安全局第一處處長，主管大陸業務，任職不久即因癌病過世。宋公言後來調升安全局副局長，現已退休，人

在台北。

總政治部各組（「組」後來改稱「處」）之下的員額，高階的都稱上校專員或上校中校參謀，四組最早任上校專員的劉瑞符，後來被蔣經國羅致到安全局專管國內治安的第三處任處長，劉瑞符亦是戴笠早年派在河南負責的幹部，並在河南高票當選國民大會代表。

另有劉戈崙，也是戴笠辦的諜報參謀班畢業，在四處初任上校參謀，積功升任四處少將處長，最後調任台灣警備副總司令，後在任內退役。二位劉將軍現在都在台北。

第五組主管民運工作，首任組長傅雲，是蔣經國早年用的一位得力幹部，後來出任台灣省政府社會處長。

政治部後來新增一處，專辦敵後游擊部隊組訓派遣及政治工作。敵後的游擊活動，最早是情報局主管由已在上海市警察局長離職來台的毛森負責。

毛人鳳與毛森是叔侄關係，毛森是晚輩，早年由國防部保密局派往湯恩伯總部，任第二處處長，主管情報工作，他的得力幹部有季仲鵬、黃炳炎、袁銘鼎等，都與我時有交往，因都是同期同學，大陸撤退前一年，毛森受到蔣中正總統的重用，派他在總統府軍務局任科長，主管情報工作，季仲鵬就隨毛森在科內工作，毛森後來出任上海市警察局長，一九五〇年毛森來台後，有關大陸的游擊活動，即是由毛森綜理其事。

不知是什麼緣故？毛森被當時行政院長陳誠下令驅逐出境，毛與黃炳炎二人只得同去海外，參加美國中央情報局的活動，二人後來失和分散，毛森已在美國逝世。

接管敵後游擊隊伍

敵後游擊隊的派遣，毛森交棒之後，才由蔣經國接管。蔣經國特在總政治部設第六處，派江西人楊遇春擔任處長，一九五〇年十一月二十五日，國防部公開發表，在大陸的反共游擊隊，超過一百六十萬人；十二月二十五日，蔣經國並以國防部總政治部主任身分，舉行一次記者招待會，向大家報告在敵後、在大陸的游擊隊，他們在各地艱苦奮鬥的最新狀況。

政六組當時最重要的工作，就是在淡水辦游擊政工幹部訓練班了。毛森任內已辦過第一期，並將一批人員分發工作。第二期訓練於一九五二年八月十三日舉行結業典禮，由蔣經國親自主持，當場發表一篇以「大公無私引天下為己任」的講演。毛森手下最得力的助手季仲鵬，後來也派往設在金門的游擊司令部擔任政治部主任司令由胡璉兼任，胡已過世，季氏其人現在台北，與我常有交往。

楊遇春早年曾在中共擔任紅軍第十師師長，後來在江西一次戰役中伺機向中央反正，蔣中正委員長把他交給戴笠任用，恰巧江西省緝私處長出缺，戴笠就派他接任緝私處

長職務。楊遇春長於游擊戰術，曾任交警第三旅旅長，大陸撤退前，我在汕頭交警總局閩贛辦事處代主任，楊氏夫婦是我安排來台的。楊氏來台後，經國用其所長，派在政六組任職是滿恰當的。他在六組的得力幫手是上校專員胡子忠，胡子忠久任其職，退役後在台灣省政府秘書處任第三組組長，主管全省警政工作，其人現在僑居美國。

創辦政工幹部學校

政治部主任蔣經國一上任就決定辦一所專門訓練政工幹部的學校，但這是件大事，不是總政治部說辦就可以辦，而是需要中央有關單位支持與合作，才能成功。當時的台灣，官方與民間都不很安定，原因就是耽心對岸共軍會打過來。由於這一因素，有關方面對總政治部要辦政工學校，都表示不支持，他們所持的理由有二：一是台海局勢緊張，備戰要緊。何必辦這不急之務？二是當前（指那個階段）中央政府百廢待舉，財力非常短缺。

這些資訊傳到蔣中正總統辦公處後，他向大家表明：國軍如要「建軍，必先健全政工幹部」。一九五〇年九月的蔣經國記事年表，就有「奉蔣總統指示籌設政工幹部學校」一條經國奉到這一指示後，在政治部內指定第一組副組長王昇草擬建校計畫。

依照建校計畫的擬議與進度，必須在三十九年（一九五〇）年底或翌年（一九五一

成立一個建校委員會，來推動策劃建校工作。

政工幹校建校委員會是一九五一年二月成立的，蔣經國主任指定胡偉克、施季言、張彝鼎、沈祖懋、胡一貫、管公度、王永樹、王昇、李樹衢、林復生、周鴻經、周靈鈞、魏毅生、韓士俊、傅雲、趙珊等十六人為建校委員。其中胡偉克、張彝鼎、胡一貫、王昇、魏毅生、傅雲的背景資料，前文已經敘明，管公度、施季言早年曾任中央幹校教授，王永樹是黃埔軍校五期畢業，後來曾任國家安全局長，周靈鈞曾任奉化縣長，他與我在陽明山研究院同期受訓。

總政治部研擬的政工幹校建校計畫和建校委員名單報到國防部後，民國四十（一九五一年）四月才批准下來，校名核定為「政工幹部學校」。

依國防部核定的原則：政工幹部學校行政系統上雖直屬於國防部，但須分受參謀總長的指揮與受總政治部主任的督導。

政工幹校置校長及教育長，校長之下設處，處下設科。訓練單位的編組設學生大隊與中隊，共設三個學生大隊，每大隊管轄四個中隊與分設三個獨立中隊。

政工幹校第一期，於民國四十年（一九五一年）七月一日對外公開招收新生，報名投考的人非常踴躍，錄取新生計有研究班沈興華等二百八十四人，本科班高國華等三百八十五人，業科班陳新濤等三百六十八人，內

含女生五十二人。這些新生中有現役軍官八百五十三人，社會青年有一百八十四人。

民衆軍隊打成一片

錄取的新生於十月二十三日入學，民國四十一年（一九五二年）一月六日舉行開學典禮，蔣中正總統親臨幹校主持，即席以「政工人員的責任和必須具備的條件」為題，向幹校第一期學生講話，其內容除本文首段所錄的三點外，大意如下：

1. 政治工作人員在軍隊是士兵的保護者，政治工作就在愛護士兵與督導士兵，使每個士兵都成為精幹的革命軍人。

2. 政治工作人員對於士兵，一方面要嚴格的管理他們，一方面要慈愛的培育他們。

3. 政治工作人員要團結軍隊的精神，貫通上下的意志，聯繫官兵的情感，做到下情上達，做官長與士兵間的一個橋樑。

4. 政治工作人員更要保護民衆。軍隊與民衆要能互助合作，同甘苦，共生死，使民衆與軍隊打成一片，老百姓的需要，政工人員要能夠想法子為他們獲得，老百姓的痛苦也要想法子為他們解除，克盡做軍民橋樑的任務。

蔣經國對政工幹校第一期學生下的工夫是滿多的，光是講演，正式的就有多次，主要的話就是：①絕對性信仰主義，②無條件服從領袖，③不保留自我犧牲，④極嚴格執行命令。這四句話出自蔣經國之口，行之

於政工幹校自第一期至現在的該校各班期的官長和學生，成為復興崗的精神。復興崗就是政工幹校的所在地。政工幹校官生是中華民國國軍的主要成員，國軍幹部所持的信條：一是冒人家所不敢冒的險，二是吃人家所不能吃的苦，三是負人家所不肯負的責，四是忍人家所不願忍的氣。蔣經國也把這四個信條諄諄的告訴了那期學生。

政工保姆政工搖籃

依蔣經國的見解，自有國軍建制以來，如政工發達，軍隊士氣就旺盛起來，戰鬥力也強勝，一旦政工衰退，軍隊士氣就低落了，如果把政工取消的話，軍隊就崩潰了，他因而據此認定：決定戰爭勝敗的是軍隊的力量，決定軍隊力量勝敗因素，則是政工人員。他向學生強調：政工幹校不但是政工的保姆，更是政工的搖籃。

政工幹校首任校長是胡偉克，他是任期最短的校長，自一九五一年六月一日起任，第二年（一九五二年）四月一日就調離了，接任校長一職的是王永樹。自此開始，第三任校長是王昇，四任周中峯，五任田樹樟，六任羅揚鞭，七任張建勳，八任陳守山，九任許歷農，十任朱致遠，現任校長鄧祖琳已是第十六任了。由於蔣經國在軍中建立了主管任期制度，政工幹校校長任期的管制，乃由國防部作業，政工幹校校長的任期，跟軍中別的主管一樣，也由國防部統籌辦理。較為

特殊的一點。自首任至現今十六任的政工幹校校長，他們的出身都是軍人，並是三軍官校或三軍大學畢業的，沒有一位是政工職系，也不是政軍工幹校畢業的。這個制度是滿健全的。

台灣建設頗多貢獻

政工幹校的教育宗旨，跟三軍官校是一致的，三軍官校設有大學部，政工幹校也是一樣。蔣經國一九五四年七月一日，連任總政治部主任屆滿，離開了政工崗位，但他是政工幹校的創辦人，師生間的革命情感是滿濃厚的，一九五五年八月，

蔣經國並把政工幹校的教育體系，作了明確的指示，規定為下列三個階段：

1. 基礎教育
2. 專科教育
3. 深造教育

政工幹校的深造教育，除了大學部外，就是研究部。大學部設立學系，初期設的有革命理論、政治作戰、軍事、敵情、國學研究、一般學科、文史、社會科學、政治學、新聞學、影劇學、藝術學、音樂學、體育學、外國語文、法律學、戰地政務等共計十七個學系。

後來有了調整：原設的政治作戰、軍事、國學研究、一般學科、文史、法律、戰地政務等系，好像都沒有了。這種調整是非常合理的。

新增的學系有中國文學系與心理學系。往日在該校擔任系主任的沈震飛與蕭政之都

是筆者的同學。沈並是在安全局的同事，他早年在大陸游擊區當過一任縣長，為人清廉，家裡用的沙發都被爛不堪，沈氏其人已故，蕭現僑居國外。

政工幹校中國文學系主任李超宗，是我的堂弟，精神上比同胞還親，因為是同時從大陸撤退來台的。我不斷鼓勵他讀書，終於在大學畢業後，又在政工幹校結業，他在總政治部主任職很久，終於獲得政工當局賞識，外放巴黎任職。他在巴黎大學苦讀多年，拿到文學博士學位回國，現任政工幹校專任教

授。超宗是沒有政治背景的人，能夠卓然有成，不能不說是受到政工當局造就人才之賜。現在在復興崗的政治作戰學校是後來改稱的。

該校設立的研究部，有政治研究所、外文研究所與新聞研究所。

政治研究所還設有博士班，共分三民主義、國際共黨、政治作戰、大陸問題四個研究組，造就出來的人才為數眾多，對台灣的建設頗多貢獻。（未完待續）

中外雜誌社稿約

- 一、本社園地公開，歡迎名人傳記、軼聞趣談、真實傳奇、中外古今、現代史話、回憶與隨想、醫學新話、科技新知等作品。
- 二、來稿請用稿紙繕寫，字體力求工整清晰，附照片插圖尤佳。
- 三、有關外國人名、地名等專有名詞，一律請加註原文。
- 四、來稿以白話文為限，對中外名人傳記，以近代現代人物為主，對傳主直稱其名，單名連名帶姓，不稱公稱老，稱先生，不空格，不抬頭，以突破時空限制，除特約稿件外，請勿超過五千字（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限）。
- 五、來稿一經採用，出版後得酌送稿酬或贈本社及附屬出版機構書刊。凡經由作者委請本社指定編輯增訂考證修飾文字內容，增加插圖後刊出之稿件，本社交由「聖文書局」印行選集或出版單行本時，不另支付稿費或版稅。
- 六、本社所發表文字圖片未經徵得本社編輯委員會及作者本人同意，一律禁止轉載，如有侵犯者，當依法追究。
- 七、來稿務請作者在原稿上註明真實姓名、地址及簡歷以便連絡。本社對於文稿標題及內容，為精益求精，必要時將予刪改，如不願刪改請先聲明。
- 八、來稿如不採用恕不奉復亦不退稿（請自行影印留底），來稿請寄台北市龍江路一〇八號三樓中外雜誌社編輯部收。