

# 西北東南行

## 蔣經國新傳之七

● 李甲孚（前東吳大學教授，自由作家）

### 考察西北提出報告

一九四二年至一九四五年間，蔣經國去過西北兩次。他第一次去西北，於一九四二年四月二十八日起程，是由成都乘飛機去寶雞，在寶雞改坐火車去西安與洛陽，再坐汽車折返西安去平涼、蘭州，接著又往西走去涼州，與當地駐軍騎兵軍長馬步青碰面後，再去張掖（甘州）、酒泉（肅州），由安西到達敦煌，再由敦煌回到關內去嘉峪關，經永登去青海。經國從西北回到重慶後，發表過一篇「偉大的西北」專文，這篇文章是向中央提出的考察報告，也是一篇西北遊記，專文中寫出他對西北的感受有下面三點：

1. 西北地大物博，有無窮盡的寶藏。
2. 安西只是西北的心臟，不是中國的最西北。

3. 從安西去到蘇聯邊境，從公路走坐汽車要走六、七天，這一片廣大土地，我們一定要保有它。

蔣經國並向中央提出有關建設西北的四

點建議：

第一要解決水的問題，不解決水的問題，就永遠沒有辦法建設西北，解決水的問題最有效辦法是大量種植樹木。

第二要解決風的問題，他建議用人的力量去征服安西的風，把為害的風轉化為對人類生活有益的風。

第三要解決交通問題，他建議中央把西北的鐵路網、公路網趕快完成。

第四是解決農業問題，利用西北肥沃的土地，積極的發展農業生產。

蔣經國第二次去西北，是一九四五年四月十四日，歷時約有兩個月。他奉令由重慶直飛新疆迪化，就新疆境內俄人煽動少數民族叛亂問題，與蘇俄駐迪化領事進行交涉，這是他首次辦理外交工作。

蔣經國從新疆考察回來，沒有對外公開他的考察報告，他的父親蔣中正寫的日記卻有下面一段有關記載：

綜合觀察俄人的意圖是：

1. 伊犁叛亂，須由政治解決。

### 勝利後東北任艱鉅

2. 新疆經濟，俄方想與我急速合作。
3. 俄方急於探求成立中俄互助協定。

一九四五年七月二十六日，中、英、美三國聯合發表「波茨坦宣言」，要日本無條件投降，八月十四日，日本天皇果然向世人宣布：「願意接受波茨坦宣言，向盟國無條件投降」，九月三日，日本政府的代表，在東京灣密蘇里軍艦上正式簽署降書，第二次世界大戰結束了。

就在九月三日當天，中國陸軍總司令何應欽上將，代表最高統帥蔣中正委員長，在南京接受日本在華陸、海、空軍投降。中國對日本的八年抗戰勝利了。

不幸的訊息來臨了。早在同年（一九四五）六月十五日，美國駐華大使赫爾利，把美、英、蘇三國出賣中國東北的雅爾達協定中的密約，通知國民政府。美國政府通知中國政府的時間，在美、英、蘇三國簽訂雅爾達協定之後的四個月零四天。中國政府對日



①

① 蔣經國（左二）在撫順車站檢閱青年軍二〇七師。

② 蔣經國（左）在鞍山車站與歡迎人員合影。



②

軍抗戰了八年，竟然白白的丟掉了東北三省，國人痛心極了。史達林當時對盟邦提出要俄國對日軍參戰，盟邦要保證的條件有二：一是蘇俄對日本的軍事行動，以中國同意接受雅爾達密約為先決條件，二是宋子文須於一九四五年七月一日以前到莫斯科。

雅爾達協定是一九四五年二月簽署的，協定中，有關中國部分的密約條款，對中國不利的有下列三條：

1. 為防止日本侵略勢力的再起，由中蘇雙方共管中國長春鐵路。按：長春鐵路是東北鐵路的總名稱，共包括：(1)從滿洲里到哈爾濱的鐵路，(2)從哈爾濱到綏芬河的鐵路。
  2. 允許蘇聯使用旅順港，作為軍港。
  3. 開放大連作為自由港。
- 抗戰勝利後，中央當局在接收東北上所作的佈局，是軍事、政治、外交、經濟、內政多管齊下，經濟、內政二者跟隨著軍事、外交的進展齊頭並進，諸如：
1. 軍事上，在長春設立東北行轅，派熊式輝為主任，並兼任政治委員會主任委員。
  2. 外交上，在長春設外交部東北特派員公署，派蔣經國任東北特派員。
  3. 經濟上，在東北行轅設經濟委員會，派張嘉璈專任主任委員。
  4. 在內政上，把東三省擴大為東北九省，九個省主席也都派定待命到任。

以上的佈局都於一九四五年八月三十日，由國民政府明令發表。

蔣經國是一九四五年十月十日，隨熊式輝自重慶飛北平的，十月十二日下午三時，熊式輝、蔣經國、張嘉璈由北平飛到長春，第二天，熊式輝、蔣經國跟蘇俄駐東北俄軍全權代表馬林諾夫斯基見面，自第三天起，蔣經國在長春開始推動中國政府對蘇聯在東北的交涉工作。

蘇聯在中蘇外交談判上表示出來的態度是很荒謬的，依他們的想法：

1. 東北的日軍，是蘇聯紅軍打垮的，紅軍經過作戰而占領的東北土地，重工業、電力能源和礦產資源等，都是蘇軍的戰利品，中國無權過問。

2. 中長鐵路，由紅軍軍管中，在中國人員未到達前，蘇軍已任命人員管理鐵路，中國方面可以在一定時間，依協定成立中長鐵路中方理事會，共同接管中長鐵路的合辦。

這場中蘇外交談判，結果是失敗的。一九四五年十一月八日，中共軍隊已在東北安東登陸，建立政權。並傳說東北九省人民代表會，就要在瀋陽召開，成立所謂東北人民自治政府；等。蔣中正主席隨於一九四五年十一月十五日下午令東北行轅及接收人員，自長春撤至山海關及北平。

蔣經國在東北外交特派員任內所做的中蘇談判工作，每天都寫有日記，他自一九四五年十月二十五日寫起，至十一月十四日止，但在大陸上並未發表。依蔣氏自己所說：他是於中華民國四十三年（一九五四）四月

十六日，才「把它（日記）公開出來」，使「一般幹部更清楚地認識黨國處境的複雜和敵人的陰險」。蔣經國公開日記時的職位是國防部總政治部主任。

### 中蘇談判兩赴俄京

蔣經國去莫斯科，和他去西北一樣也是去過兩次。第一次是一九四五年六月二十七日，隨同行政院長兼外交部長宋子文去蘇聯見史達林，會商簽訂中蘇友好同盟條約，有人說他是宋子文的隨員之一，有人說他是代表團的成員。第二次是一九四五年十二月二十五日，應史達林的要求，要中國政府派蔣經國再去莫斯科面談，他第二次去蘇聯是中華民國國民政府主席蔣中正的私人代表。

蔣經國第一次去莫斯科跟史達林見面，是跟宋子文等第一行一道去的，是一種拜訪性質。史達林當時對大家有說有笑的，滿有禮貌。後來正式談判開始，史達林對宋子文的態度就不好起來，他手裡拿一張文件在宋子文面前一丟，問宋子文「你看過這東西沒有？」宋子文心裡有數，便回答史達林：「我早已知道你拿的東西的大概內容。」

史達林接著向宋子文說：「你談問題是可以的，但只能拿這個東西做根據。史達林說的「這東西」，所指的就是雅爾達協定有關中國部分密約的密約條款。其內容前文已說明過。

宋子文代表團所持的談判腹案有下列四



①1946 年蔣經國（右三）隨侍繼母宋美齡（左）飛抵長春、錦州，代表蔣介石總統慰問東北同胞。

②1947 年蔣經國（中）赴東北視察，在瀋陽機場留影。



點原則：

1. 中華民國的國家主權必須維護。
2. 必須保持中國領土的完整。
3. 中東鐵路與旅順、大連問題，應堅持「領土是中國的」的立場。
4. 外蒙古獨立問題，中華民國應堅持不同意的立場。

史達林對宋子文所提一至三點都肯讓步，對外蒙古獨立問題，史達林則非常堅持。

### 和史達林交涉內幕

蔣中正主席有意要蔣經國以個人資格一見史達林，把中國不能讓外蒙古獨立的理由說給史達林聽。蔣經國終於獲准單獨請見史達林一次。史達林一見蔣經國，就板起面孔問他：「你們為什麼對外蒙古獨立定要堅持你們的立場？」蔣經國回答史達林的發問，有下面一連串的話題。

——你應當瞭解：我們中國抗戰，就是為了收復失地，日本還沒有趕走，反而把那麼大的土地割讓出去，豈不失去抗戰的本意？我們國民會說我們出賣國土。

——在這樣情形下，國民一定會起而反對政府，那樣的話，我們就無法支持抗戰。

——所以，我們不能同意把外蒙古併給俄國（見蔣經國著風雨中的寧靜一書，我寫的只是大意）。

史達林也有他的歪理，他反問蔣經國道：「是你們要我幫忙。」「假使你們國家有

力量，自己可以打日本，我自然不會提此要求。」「今天，你沒有這個力量，還要講這些話，就等於廢話了。」

後來經過國民政府批准並公布的「中蘇友好同盟條約」，就有下列經過中蘇談判後的條文：

1. 蘇俄政府同意予中國以道義上與軍需品及其他物質的援助，此項援助，當完全供給中央政府即國民政府。
2. 蘇俄尊重中國在東三省之充分主權，及領土、行政之完整。
3. 外蒙古獨立問題，史達林答應在條文中加上「由公民投票決定」一句，屆時並由中國政府派員去外蒙古監督。

在近代史料上，一九四五年十月八日，國民政府確有派內政部常務次長雷法章前往外蒙古，參觀公民投票事宜的記事，外蒙古是一九四五年十月二十二日，在蘇俄控制下，舉行所謂「公民投票」的。

依「蔣經國先生記事年表」一九四五年十二月二十五日的記事，有「為協商接收東北事宜」，蔣經國曾「應史達林之邀，以蔣主席私人代表名義，訪問蘇聯」一條，這就是他第二次去蘇聯。那段日子在蘇聯，是一個非常寒冷的冬天，由中國去莫斯科，交通非常不便，蔣經國在路上走了好幾天，才於十二月三十日到達莫斯科，他跟史達林只見兩兩次。

蔣經國再次與史達林碰頭，發現史達林

在兩次談話中，都強調俄國紅軍佔領的中國東北，是蘇俄的戰利品，史達林並且主動提出要求，要中國不要把美國勢力留在中國。

### 史達林的反美立場

依史達林的說法，美國人是在利用中國作滿足美國利益的工具，在必要時美國會犧牲中國的。因而史達林向蔣經國提出要求：決不能讓美國有一個兵在中國，只要美國有兵到中國，東北問題就很難解決。史達林並言不由衷的對蔣經國說：「蘇聯並不反對中國和美國建立關係，因為美國也可能幫助中國的經濟建設，但希望中國千萬不要信賴他。」（見中央日報譯印的蔣介石秘錄第十四冊）。

史達林並向蔣經國一再重覆強調，他已經告訴他的經濟顧問和蔣經國趕快在長春見面，並且告訴他：「只要國民政府能保證今後美國不在東北得到利益，蘇聯一定可以作必要讓步。」史達林還當面向蔣經國指責中國政府表面對俄親善，暗中卻在反俄，史達林甚至主張：國民黨是可與共產黨共存的。

史達林的猙獰面目已經暴露，蔣經國知道久留莫斯科無益，就決定由莫斯科回國。當時的蘇聯，氣候非常惡劣，蔣經國乘的飛機在中亞細亞一個小城市被迫降落下來，他在那裡待了三天，才經中國的迪化、蘭州於一九四六年一月十四日回到重慶。

史達林在與蔣經國對談中，曾向他表示

想邀請他父親蔣中正訪問莫斯科，或在中國與蘇聯邊界上一個適當地點見面。蔣經國跟他父親見面後，上面的一些話，他都向他父親作了詳細報告，蔣中正這才瞭然史達林邀經國訪蘇，其目的在要他自己本人跟史達林會面。任何人都知道史達林這一陰謀，旨在挑起蔣中國與美國的不和，蔣中正遂決定婉謝史達林的邀請，一九四六年五月六日，蘇俄駐華大使館駐華武官羅申邀晤蔣經國，正式轉達史達林邀請中正主席訪問莫斯科，蔣經國轉報後，蔣中正遂斷然拒絕，要經國向羅申婉言謝絕。

一九四六年一月十八日，蔣經國又再飛長春一次，一方面向張嘉璈說明他第三次去莫斯科見史達林的經過，一方面在安排蔣夫人宋美齡女士去長春宣慰軍民。蔣夫人是一月二十二日飛長春的，蔣經國隨侍在側，宋美齡此行的目的，是代表夫婿蔣中正主席慰問東北同胞，順便催促蘇軍早日撤離。

有的書上說，當時陪同蔣夫人去長春的，還有周至柔、董顯光二人，蔣夫人一行飛抵長春時，蘇軍還派有一個儀隊到場迎接。

## 到上海的經濟使命

一九四五年八月十日日本向盟國宣布投降後，二次世界大戰宣告結束，中國對日抗戰宣告勝利。勝利後的中國，除百廢待舉外，需要早日還都南京與從事復員工作，其間最迫切需要解決的，是使中共部隊與政府軍

之間消除衝突，早日恢復交通。官方把這件大事交給軍事三人小組去會商處理，名叫「會商停戰問題」，軍事三人小組是一九四六年一月七日成立的，由張群代表政府，周恩來代表中共，由美國特使馬歇爾做政府與中共間的調人。

軍事三人小組於一九四六年一月十日達成停戰協議，由政府與中共雙方下達停戰令，停止一切戰鬥之破壞，阻止交通的行動，並在北平成立軍事調處執行部，以政府、中央、美國各一人組織之。自此開始的局勢，都是談談打打、打打談談一種無休止的狀態，雙方都沒有消除敵意。當時更嚴重的是財經問題。

作者本人當時在中央供職，主管的業務是情報，得知：在一九四八年夏天，中央財政當局印刷紙幣的費用，已經趕不上貨幣的兌換價值了。政府當時依賴的是美援，一九四八年七月三日，中美雙邊協定在南京簽字，外交部長王世杰發表聲明說：協定內容計有美援四億、經援二億七千五百萬，特種贈予一億二千五百萬元。協定有個但書：「美方保有隨時停止援助之權」。那就是美援與經援，不是無條件的源源而來，動用美援要得到美方同意。

當時南京國民政府財政部不斷的印刷法幣，把法幣大量流入市場，老百姓心裡就跟著恐慌起來。都市的大宗買賣，已經在用黃金與美鈔做價碼了，住在農村的百姓只有把

糧食藏起來，以求活得下去。事實的證明是：一九四八年七月十九日，蔣中正總統頒布「財政經濟處分令」以發行金元券，金元券一元折合法幣三百萬元，每四金元折合美金一元，處分令規定自第二天起施行，同時停止發行法幣，限期收兌法幣及金、銀、外幣。八月二十一日，蔣中正總統為加強經濟管制，分在全國重要地區設置經濟管制督導員，派俞鴻鈞、張厲生、宋子文等三人，分任上海、天津、廣州三地區督導員，蔣經國、王撫洲、霍寶樹等協助督導。其中王撫洲是我熟悉的友人。

當時的財政部長是王雲五，國民政府公布的「經濟處分方案」是由王雲五負責擬訂的。依王雲五的估計：政府的稅支出，約為三十六億金元，總入部分是二十五億金元，赤字只有十億金元。依他的作法是：(一)出售棉紡廠公債。(二)美援物資。(三)僑匯等以這三種財務來源來彌補政府財政上的赤字。

## 用非其長打虎失敗

王雲五並不是學財政、經濟的，經濟學家因而不斷發表意見，對王雲五的作法不以為然，連中央日報也發表社論說：(1)要制止少數人以過去藉國庫發行為囤積獲利的手段，而向金元券打算。(2)要抑制少數人的特權。事實證明：國營事業公債不但民間無力收購，連大商人對政府也沒有信心；至於僑匯，一九四八年反比前一年減少許多，美援的

撥用也不是無條件的，王雲五曾專程去華府往見杜魯門政府的財政官員，希望撥美金五億元作後援，美國財政當局沒有點頭。

財政改革既不是真正懂財政的人提出來的，經濟改革在物資、物價管制部分，就依靠蔣經國了，其實他也沒有學過這一行，政府派蔣經國去上海做管制經濟工作，顯而易見是用非其人，因他是搞行政與黨團的。蔣經國在上海的作法，只是「撲滅奸商污吏、肅清腐惡勢力、貫徹新經濟政策」。(蔣經國一九四八年九月十二日對青年軍聯誼會講詞)。把這種非經濟政策用在解決經濟問題上，在上海是行不通的，因為上海畢竟不是贛南。上海市經濟督導員辦公室，設在上海中央銀行，辦公室的成員，都是在贛南工作的舊屬王昇、蔡百里等，一部分是向漁業管理處借調過來的，也是經國的以前舊部，其次就是留俄同學了。當時輿論喊出的口號有一條是蔣經國在上海打老虎，而且還有人說，打老虎的隊伍是一九四八年一月成立的戡建總隊。這個單位隸屬於國防部，共編六個大隊，兵力有一千二百多人，隊員的官階，有上尉、中尉、少尉、准尉不等。總隊長是胡軌。部隊分駐蘇北、皖北、豫南、鄂北、魯南、冀東各地，直接受蔣經國指揮，因蔣氏當時正主持戡建中心小組。

## 物價管制搶購更盛

依照政府發布的物價管制辦法規定：貨

品的市價必須停留在是一九四八年八月十九日的市價上，不得漲價，凡是違背法令、觸犯財經緊急措施條文的，商店則吊銷執照，負責人送刑庭法辦，貨物一併沒收。執行的單位是上海市金融管理局，上海市警察局、淞滬警備司令部稽檢查處、憲兵隊、統一指揮的人是蔣經國，執行場所遍及全上海的市場、庫房與水陸空交通中心點，執行的方法是檢查與搜查。

執行的成果是有的，舉例來說，一是財政部秘書陶啟明的服刑，他的罪名是串通商人拋售永紗股票投機。二是上海稽查處經濟科長張亞明。三是上海市第六稽查大隊長戚再玉，他們的罪名是勒索。四是市民王春哲，他是因囤積貨物而處死刑的。五是一些巨商大戶，他們因案入獄的共有六十四人。

最具體的成就是：一個月內，上海中央銀行收兌市民的黃金有一二五、六五二兩，美鈔三二、八〇三、八九四元。這些拿出黃金美鈔換金元券的人，後來都在恨死財政部，一些升斗小民哪裡會有黃金美鈔？

蔣經國日記：十月四日那天寫的是：「自星期六開始，市場已經波動，搶購之風益盛」，五日、六日的日記，都記有「搶購之風仍舊繼續發展」，「米的來源空前來得少，市民向米店買米糧，較往日增加一倍」。他在十月反省錄中坦白的說：這是「軍事以及政治的重大事件，因此造成嚴重的局勢」。蔣經國說軍事事件，是指當時濟南不幸失

守，政治事件則舉不勝舉，最大的一件當是他辦揚子公司案件的受阻。他在滬濱日記裡寫道：「十月份的最後一星期，恐怕將成爲限價政策實施的最末一週了，」我的主張既與此相違背，則本應辭職」。

## 辭職返鄉赴台新命

十一月五日，蔣經國遂向行政院請求辭去上海區督導員，很快就批准了。他離開上海那天，心裡難受極了。

一九四八年十一月二十九日，蔣經國的父親蔣中正，要他回奉化家鄉，在溪口蔣氏宗祠舉行的「蔣氏第八屆宗譜奉獻禮」，經國這才回到老家。他就是在這段空閒日子蒐集資料寫成「先妣事略」一文，追念他的生母毛福梅太夫人。

一九四八年冬與一九四九年，大陸軍事急轉直下，政治經濟都不堪聞問了。中國國民黨於一九四八年十二月二十九日經中央常會通過，發表蔣經國任台灣省黨部主任委員。蔣經國在國家危急存亡之秋，在他父親蔣中正正式宣布引退之時，他怎能飄然遠引呢？國軍是一九四九年四月二十三日撤離南京的，一九四九年五月二十七日駐上海的國軍自動撤退上海，八月十七日國軍撤出福州，重慶是十一月三十日失守的。幸而最後經過金門古寧頭之戰的大捷，金門、馬祖、澎湖、台灣終於穩定下來，以迄於現今。(未完待續)