

# 張京育重登官場

## ● 陳劍秋

### 學人從政書生本色

國立政治大學校長張京育，二度入閣，自民國八十三年三月起接替丘宏達教授，出任行政院政務委員。

由於張氏具有法政專才，又有外交官背景，熟悉大陸事務，故而東山再起，再任要職。

張京育是位學者，在未入仕途之前，一直從事教書及學術研究工作，民國七十三年由國關中心主任調任新聞局長，才首次躍登官場。可惜當了三年多的新聞局長，他給人的印象是刻板保守。

委婉的批評者說他治事嚴謹持重，刻苛者說他呆板拘謹，抱持「少說多做」哲學。加之他在任時的行政院長俞國華，不善言辭，拙於應對，又連續出了幾次大事，如煤礦災變、旱災、劉宜良案等天災人禍。使他對俞氏的政績包裝不易，於是這位政府形象的「化粧師」，只好於七十六年黯然下台。

### 東山再起早有跡象

卸任時和政大國關中心主任邵玉銘對調，兩年後出任政大校長，當時即有人預測張京育必將重回政壇。

實際上，張氏到國關中心重作馮婦時，即種下重入官場的種子，原來該中心一直是總統的「智庫」，政府許多重要決策，都曾經該中心分析評估，提供決策當局參考。張氏到任後不久，即由當時的總統蔣經國先生指定擔任副總統的李登輝先生，負責研擬開放大陸探親。在這個名為「類考」的專案中，張京育及馬英九，都是李登輝的重要幕僚，在分析資料，形成決策過程中，扮演了舉足輕重的角色。

民國七十七年國民黨召開十三全大會，張京育被提名當選中央委員，又被任命為大陸工作指導小組成員，即露出他將再獲重用的信號。果然不久即出任政大校長，奠定重出官場的基礎。近兩年實際上以他的法政專長，在李登輝總統推動憲政改革，兩階段修憲過程中，他曾是重要策士，以他嫻熟國際政治及務實外交，在這方面提供了不少建言。

張氏出任政務委員後，必將在大陸事務及務

實外交方面，對連戰院長提供協助與建言。他在行政院通過他的任命後表示：他二度入閣，受社會進步的恩惠甚多，所以願對國家作更多的奉獻和服務。

### 總統敬酒恭喜升官

政壇傳出張京育升官的消息，十分偶然，即李總統在農曆年後與學者的一次春酒餐會中，見到張京育，擎著酒杯對他說：「恭喜，你升官了。」與會人士這時才知他原來又要入閣。其實在他訪澳州歸來時，連戰院長已親自找他談過新職，一直秘而未宣，由總統替他發布罷了。

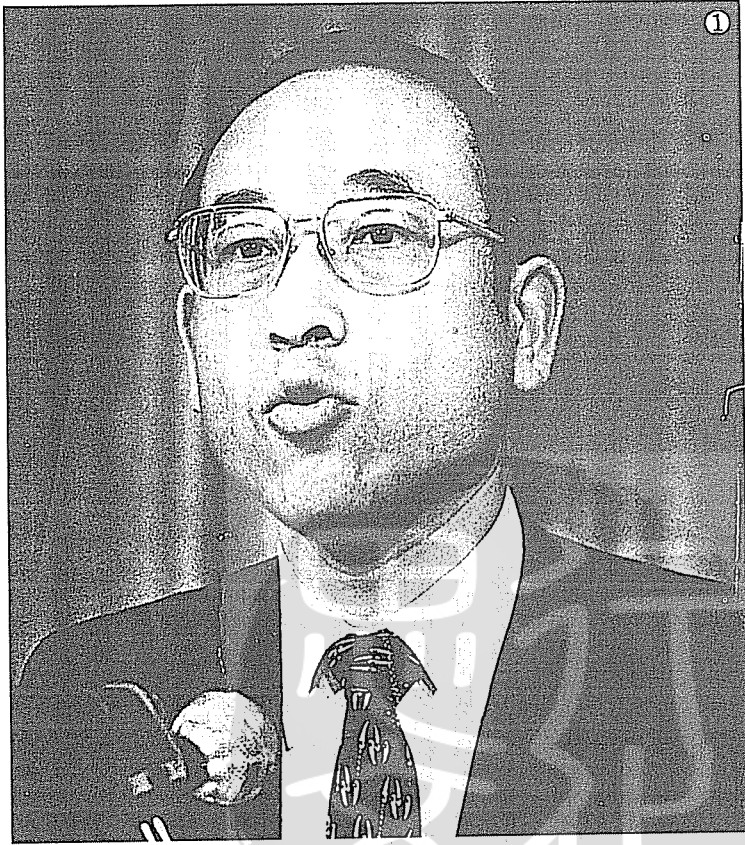
張京育是湖南湘潭人，民國廿六年生，是軍人子弟，父親只是一名士官，自幼家境清苦，客居宜蘭，在宜蘭長大，高中畢業後考進台大法律系。

畢業後讀政大外交研究所，獲碩士學位，考取中山獎學金，入美國哥倫比亞大學，獲法學碩士及博士學位。

民國六十一年回國，任政大外交系客座副教授，兩年期滿任外交系主任兼外交研究所所長。

①張京育講話時的神情。

②張京育任行政院新聞局長時在機場迎接華盛頓郵報董事長葛蘭姆夫人。



在政大教書時又曾到美國約翰霍普金斯大學作客座研究員，美國加州大學東亞研究所訪問學人。再回國後出任政大國際關係研究中心副主任，協助主任蔡維屏拓展國際學術交流。民國七十年接替蔡維屏擔任國關中心主任。

在國關中心主任任內，他提升研究水準，杜絕兼差，使該中心成為國際學術交流的重鎮。

### 辦學重視學生品格

在學術崗位上，張京育是一個用功的學生，他經常手不釋卷，假日更會出現中央圖書館的閱覽室中，閱讀不輟。

他自幼苦學的精神，養成他的學人風範，也養成他嚴肅刻板的工作態度。

政大前身是中央政治學校，是黨校，由蔣中正總裁兼任校長，過去政大學生常被目為「天子門生」，他頗不以為然。

他認為時代潮流在變，政大早已不再是「政治的」大學，也不再培養黨政幹部，而是不折不扣的普通大學。

張京育辦學的理念，是重視學生人格的陶冶，他認為辦學只是為學術而學術，沒有自由或保守之分，能培養出人才就是好大學。

在擔任新聞局長時，他受到的爭議較多，不過大多數人都認為他是屬於「學院的」，不適合做官，也不會做官。這種說法是一種批評，也是恭維，這說明做官的標準跟學術成就不能相提並論。

民國八十二年暑期，各大學紛紛舉行畢業典

禮，李登輝總統應邀到政大畢業典禮上演講，被認為給張京育校長極大的面子。當時即有人揣測張京育將出任首位文人國家安全局局長，可惜未成為事實。

張京育為人方正，做事踏實，他在新聞局長任內雖非活躍突出，但他建立制度，按步就班，卒使新聞局步上軌道。不過，他的確缺少「群眾緣」。

在國民黨十三全代表大會中，他雖經提名為中央委員候選人，但不善拉票，局面岌岌可危，幸軍中及外交系統拔刀相助，才轉危為安。十四全時，他被提名為主席團主席，但他堅拒不受，那時，他已醒悟到政治的無情了。

### 講小故事隱喻大道理

然而張京育也有感性的一面，當年在新聞局新春團拜中，他曾對同仁講了兩個小故事，發人深省。

其一是該新當選西德總理的柯爾，美國總統雷根及鄧小平一同往訪上帝，向上帝詢問任期內的經濟情勢，並請指點迷津。上帝對柯爾說，在他任期內西德經濟將保持良好的發展。對雷根說，由於任期所剩時間無多，美國經濟要到下任總統才有轉機。最後上帝對鄧小平說：「如果共產制度繼續存在，中國大陸的經濟不但在你任期內無法好轉，就是在我的任期內也一籌莫展。」

其二，是二次大戰初期，德軍在歐洲銳不可擋，佔領法國，橫掃歐陸，箭頭指向英國，英國苦守。希特勒致電邱吉爾，藉口和談而有招降之

意。有一天，希特勒、義大利的墨索里尼和邱吉爾三人在法國凡爾賽宮碰頭，希特勒趾高氣揚的對邱吉爾說，英國絕對擋不住德軍的強烈攻勢，不如早早投降。邱吉爾卻信心滿滿的說，英國會奮戰到底，最後必能獲得最後勝利。希特勒反譏邱吉爾是痴人說夢。

邱吉爾見凡爾賽宮魚池內有游來游去的大鯉魚，於是提議說誰能抓到池內的鯉魚，誰就是贏家。

希特勒性情暴躁，聞言立即拔出手槍射擊，均未命中。

墨索里尼跳進魚池撈魚，但因他身胖體肥，動作笨拙，累得氣喘如牛，一尾也撈不到。

邱吉爾不動聲色，用小鐵杓一杓杓的將池水慢慢的舀出池外，希特勒很不耐煩，問他「你這是幹什麼？」

邱吉爾微笑著說等我把池水舀乾，魚兒一定會到我手中。他用這兩個故事來比喻我們反共必成的，確是入木三分。

### 家庭幸福鶼鶼情深

張京育家庭幸福，鶼鶼情深，夫人俞雨娣女士溫婉賢淑，待人隨和。

張夫人曾任東吳大學圖書館主任多年，還兼授課。

直到他出任新聞局長後，因公務繁忙，極需夫人全力襄助，才辭去教職，退居幕後，專任家庭主婦。他們平日的的生活樸實平淡，但充滿溫馨、恬適。