

重慶中央幹校

蔣經國新傳之六

● 李甲孚（前東吳大學教授，自由作家）

任中央幹校教育長

三民主義青年團於一九四三年三月二十九日，召開第一次全國代表大會時，通過創辦中央幹部學校，這個學校就是近代史上為人稱道的中央幹校，校址設在重慶，是蔣經國親自籌辦起來的。時值抗戰末期，物力維艱，新辦學校不易。李雲漢教授撰「蔣經國先生傳略」說：「經國先生曾被徵詢關於創辦青年幹部學校意見，他隨於三十二年（一九四三）七月五日上呈蔣兼團長（中正）提出具體意見，中央幹事會旋即通過中央幹部學校組織規程」。

蔣經國當時人在贛南，工作繁忙；民國三十二年六月二十五日在贛州辦夏令營，二十六日在專署及贛縣縣府召開工作會議，又在外地巡視政風，二十八日那天，他連忙自贛南兼程「飛渝，主持中央幹校的籌備工作」，七月初又自渝趕回贛州，隨於七月五日「上呈蔣委員長，陳述創辦幹校意見」。他父親蔣中正處理及交辦本案很快，七月九日，青年團中央幹事會下令：「中央幹校校長由團長自兼」，派蔣經國為教育長。

當時各軍事學校，如陸軍軍官學校以及中央政校，中央警官學校，校長一職，都由軍事委員會委員長蔣中正兼任，各該學校教育長，負綜理全校教育責任，已經成爲一種內規，中央幹校教育長一職派定由蔣經國充任，幹校的教育，由蔣經國負責實際責任，是順理成章的事。

贛州重慶往來奔波

蔣經國爲了籌辦幹校，於一九四三年十一月二十七日離開贛南，途經曲江、衡陽到桂林，由桂林乘機直飛重慶，有人傳說蔣經國經過桂林時，沒有去章亞若葬處一祭愛人，他的留俄同學向他提起章亞若時，他也要大家不再提她，這檔子事，時間上距離一九四二年九月上旬章亞若在桂林病故，已經有一年三個月了，提這件傷心往事，除了徒增悲痛外，於事又有何益？蔣經國忍耐非常強，內心無限傷痛，嘴巴上就是不說。

蔣經國從此時起在贛州、重慶之間往來奔波、僕僕風塵。他十一月二十七日去重慶，是專爲十二月一日成立幹校籌備處，翌年一月十日又從重慶回贛州，一九四四年二月，中央幹校研究部

第一期在各地招生，考選已在大學畢業有志深造的青年；全國分重慶、成都、昆明、未陽、西安、貴陽、曲江等七個考區考試，贛州不是指定的考區，卻已於同年二月二十七日先行招生。蔣經國爲使報考人了解中央辦幹校的目的，特別寫了一封致考生的公開信，向青年人指點出一條光明遠景，並要他們了解人生意義。

幹校初期的籌備人是李維果，他是四川人。青年團原已設置中央青幹班，是中央團部組訓處長康澤親自主持的訓練單位，幹校成立後，中央青幹班併入了幹校。幹校是直隸青年團的學校，幹校研究部共辦兩期，第一期招生報名的有三百人，錄取二百六十人。青年團各級團部保薦報名的也不少，蔣經國堅持必須嚴格考選，第一期學員人數以一百名爲限，事實上人數不止此數。

三月二十三日，蔣經國從贛州去重慶參加青年團中央幹事、監事聯席會議，主持幹校成立典禮。這次在重慶待了很久，六月八日，才自重慶回到贛州。

幹校第一期考取的學生，在學校沒有正式開學前，已經如期於三月二十九日去重慶大平青寸



① 一九四四年四月蔣經國任青年軍編練總監部政治部主任，對

青年軍訓話。

② 蔣經國寄給幹校校友會的親筆信函。

中 幹 校 校 友 會 公 鑒

五月五日為本校校慶日照例應於是日集會慶祝但在此地此時如能勸勉同學各守工作崗位以自反自強精神祝念母校之校慶必更有意義與價值也非不重視校慶實為此比更重要之革命事業着想耳於校慶之前願以國家第一個人次之工作第一學業活次之義務第一權利次之人格第一名利次之四句與師生共勉

蔣經國

四五年四月八日

報到，教職員也都派定，蔣經國接著就在校內舉行全體師生大會，為期兩週。

親自主持師生大會

幹校全體師生大會，別開生面，內容很出色，很生動、活潑而充實，大會是蔣經國親自主持，每天上午他向研究員精神講話。講的主要材料有二：一是黃埔訓練集。蔣經國把一九二四年六月，孫中山在黃埔軍校，向第一期學生講話時紀錄下來的講詞，詳細的向聽講的人作了分析並把他讀後心得向大家說明。黃埔訓練集另一主要材料，是蔣中正以黃埔軍校校長身分，向黃埔一至七期學生所作的講詞。

二是廬山訓練集。蔣中正統率大軍，完成北伐後，隨即出任國民政府主席，幹了一陣子後他被迫下野了，迄到大敵當前，中央才又要他受任軍事委員會委員長，他在江西成立南昌行營後，就於一九三三年夏天，在江西廬山開辦軍官訓練團，選調國軍軍官，加以精神訓練，學員在團受訓，為期一月，每年舉辦一期或多期，那本廬山訓練集所輯印的，就是蔣中正任訓練團對學員訓話的講詞。

師生大會下午的活動是：先由各單位主管向全體學生作業務報告，使學生們瞭然各單位的主管業務，下午另一主要活動，是由每位學員登上講台作自我介紹。自我介紹的時間，通常是三至五分鐘，也有五至十分鐘的。自我介紹完了後，才由學員們每人提出問題，分由各單位主管提出答復。

晚間舉行分組討論，由教務處先訂定討論題目和討論大綱，由學員們自由發言，最後由主席作一個總結。主席是自學員中推選出來的，並由學員輪流擔任紀錄，討論完畢，由指導員站起來講話，向大家說明他發現討論中的對與錯，提出自己的論點；作一個適切的講評。

導引正大光明之路

蔣經國向全體師生大會，以「青年要選擇正大光明的道路」為題作了講演，講詞分三段，第一段是「天地正氣幹校精神」。大意是：「我們創辦這個學校，我們全體就是這個學校的主人。各位來到本校，首先要認識這個學校：這個學校不是一個普通大學，不是一個普通學術機關，而是一個以三民主義為中心，以中國之命運為內容的「革命的學校」，我們的事業是革命事業，革命事業的原動力是革命精神，因之，本校是培養革命精神，講求革命技能的學校。

蔣經國接著把黃埔訓練集孫文對黃埔第一期學生講的要旨介紹出來，主要的內涵是：

1. 革命事業要從自己做起，革命要從自己心理革起。
2. 一生一世，不要有升官發財心理。
3. 要有高深學問，才有大的膽量。
4. 有革命精神，明革命道理，才能勇往直前，推翻惡勢力。

蔣經國向大家提出他研讀後的心得是：(一)大的膽量就是不怕死；(二)革命就是要大家先把自己的內心洗刷得乾乾淨淨，除掉升官發財的心理；

(三)高深學問，就是具備高深學問後，要秉持天地正氣去完成革命大業，這也就是革命精神。

第二段是「把握時機，創業守成」。依蔣經國的分析：革命是有時機性的。他指出「現在就是國家最危險的時候，是需要革命之時，也是中國革命最好的時刻」。他舉出兩個例子非常特別：

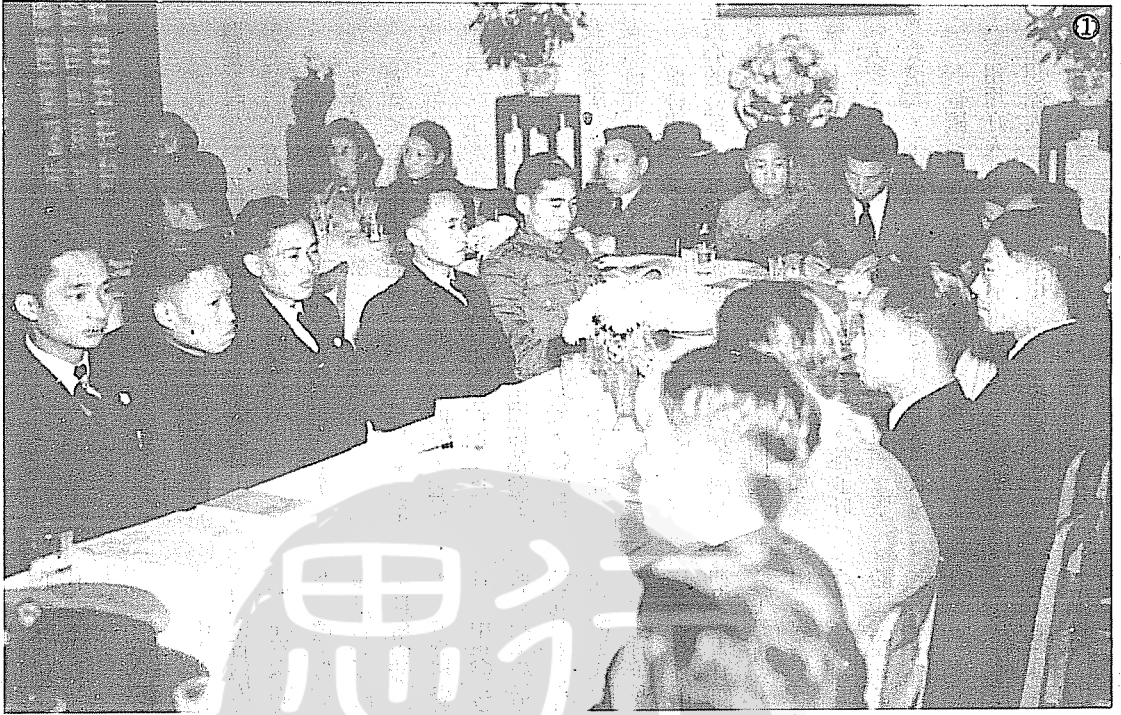
1. 我們國家窮嗎？人們大便都不用草紙，是窮，但造紙的原料，到處都是。
2. 中國沒有人嗎？中國人力在世界上最賤，為什麼弄到這個地步？是亂，是意志不集中，派別分歧，大家各幹各的。

蔣經國接著勉勵大家：要把握著這個危險時機，犧牲小我來創造事業，要把握時機，細心研究以從事革命，要創業也要守成。依他分析青年的苦悶這句話，是有苦不怕，就會不悶，因為有苦悶的人是無用的人。

第三段：青年人「有四條路可走，要選擇正大光明」那一條。蔣經國說：現在的青年人被升官發財弄昏了頭，意志分歧，糊塗了，眼前只有四條路好走：那就是升官發財、油鹽柴米、殺人放火、正大光明等四條路。

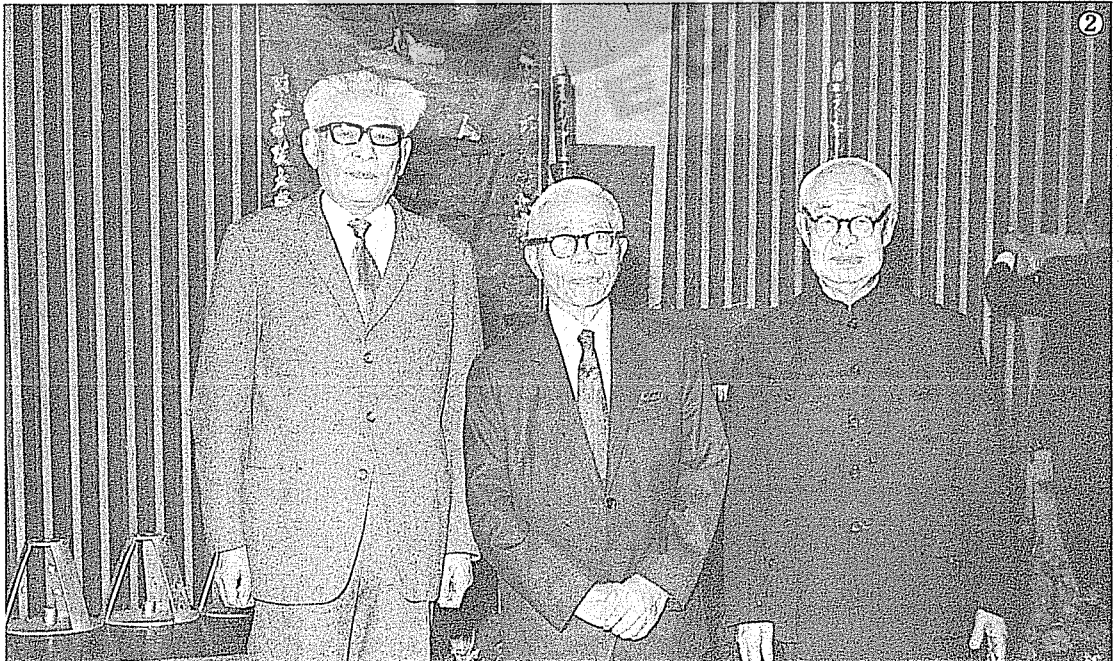
蔣經國認為：以上四條路，只有正大光明才是大家要走的道路。他以老鼠來舉例：老鼠沒有勇氣，只敢晚上出來，只敢在天花板上打架，有勇氣的人就是正大光明的人；因而他和大家認定三民主義是我們的理想，自己的血汗是我們的力量，要大家勇敢的走上正大光明的大路。

蔣經國這篇講演最後的結論是：作為一個幹



①1944年1月，蔣經國（後排左五）任中央幹校教育長主持會議的情景。

②幹校教授陣容都是一流人物，圖為史學教授沈剛伯（左）與王世杰（中）等合影。



部學校學生：

- 第一要有遠大的理想。
- 第二要有強大的勇氣。
- 第三要有堅忍的奮鬥。
- 第四要有不斷的進步。

幹校全體師生大會結束後，蔣經國所講的話題是新時代、新任務、新幹部。他當時心目中認定的新時代，是科學的與革命的時代：

1. 在科學的時代，要追求科學真理。
2. 在革命的時代，要追求人生真理。

蔣經國心目中認定的新任務，一是農業工業化，二是工業國防化。他舉黃梨洲說的話，勉勵他自己，也是他在自況：「我之出而仕也，為天下非為君也，為萬民非為一姓也」；因而他勉勵大家：「要有為同胞為國家的遠大眼光，犧牲自我的精神，為真理奮鬥，不偏不倚，不做不屈，埋頭研究，挺胸奮鬥」。

蔣經國心目中認定的新幹部，是有決心，有恆心的幹部，有大慈大悲的幹部。他闡釋有決心就是幹到底，有恆心就是不灰心，不半途而廢的自強不息下去；有大慈大悲的心，就是人饑如我饑，人寒如我寒，以之救世，以之救人。他並呼籲大家：氣量要寬宏，不計仇怨，不較長短，眼光要遠大，不計較一時得失，要計較千秋成敗。

蔣經國最後向大家提出他用人原則：一是壞人不用用好人，二是舊人不用用新人，三是私人不用用能人，四是用人不用錢買，要用義感，五是用人不用勢誘，要以禮待，六是選人要選大公無私的人，因直士出於衆下。

最後那一句話是諸葛亮說的：原文是：「柱以直木為聖，輔以直士為賢，直木出於幽林，直士出於衆下」。

教授陣容一流人物

中央幹校一開始就辦研究部，不像黨務及政治學校只辦大學部，這應是出自蔣經國本人的意思。他呈給蔣中正委員長那份「創辦中央幹校意見」雖然沒有公開發表，但在中央幹校籌備委員會進行籌備時，已決定先辦研究部，從開辦第一期研究部起，第二期研究部以培養專業人才為主，準備要辦的有不少的科，一九四四年八月二日，中央幹校專修部在贛南招生舉行考試兩天，蔣經國曾親蒞考場巡視，中央幹校專修「班」，於九月十五日在重慶本校開學，蔣經國自贛南趕往重慶主持開學典禮，中央幹校校本部一九四三年十二月成立，教育長之下設教務、訓導、總務三處，分別由王政、胡軌、施季言任處長，第一期學生四月間入學，五月五日舉行開學典禮，研究生三百人，分政治、經濟、教育、生產管理四組。教務處長王政是中央大學政治系主任，施季言曾在蘇州東吳大學任總務長，胡軌是自贛南跟隨蔣經國到重慶任職的，教育長辦公室主任謝然之，原任新湖北日報社長，是從湖北到中央任職的。

以團作家以校為家

幹校開學時，校長蔣中正曾到校致詞，訓話的題目是「革命的教育」，主要內容有兩點：(一)幹校是革命的學校，(二)幹校應實施革命的教育與培養革命的幹部。蔣經國根據訓示，向學生們提出「中央幹校的學生，必須以校長的意志為意志」，「中央幹校的學生，必須以團作家，以校作家」。

蔣經國辦訓練，在贛南就出了名，辦得有聲有色，地方上的成人教育，辦有公僕學校和新人學校，正規教育除正氣大學沒有開學外，高初中及小學都有。江西支團辦有青幹班及夏冬令營。

蔣經國為了辦好幹校，自招生起，包括入學報到、新生訓練、生活管理，政治組訓與課程配當等，他都親自參加。幹校新辦，它呈現在外界視線上和感受上的是叫人有一醒耳目之感，外人走進幹校校門後，抬頭一看，就望見一個大型的標語，上面寫著：

- 「要做官的莫進來」！
- 「想發財的請出去」！
- 「清清白白的做人」！
- 「實實在在的做事」！
- 「一心一意的革命」！

幹校大禮堂與操場，更豎有三個斗大的警語：

蔣經國在教學上也別出心裁，他規定的幹校教學重點，共有三條：一要教育學生具有高深的政治素養，二要教育學生具有高深的領導才能，期待大家識大局、擔大任和辦大事，三要訓練學

生具有能文能武，一種文武兼資的全能。

幹校校友有一位名陳肇的，他在國家安全局任職時與我同事，我們日常閒聊中，他約略談及幹校的生活，和軍校一樣也是軍事管理。依他的說法，每天早上由號兵吹起床號，把大家從睡夢中喚醒，起床之後，整理內務、盥洗完畢，就整隊快步跑到大操場集合，升旗。教育長蔣經國，早已站在操場上了，升旗後有時跑步，有時作別的運動。

跑步時，都是教官帶隊，在操場上跑幾圈。一期同學早上跑步時，是教育長親自帶隊的，在奔跑好漢坡時，蔣經國帶著大家向上坡石階上快跑，那座山坡共有四百多級，蔣經國有時還要大家（男生）脫去上衣背心，打赤膊跑上山坡。

畢業生分發青年軍

蔣經國自一九四四年三月二十三日到重慶主持幹校後，先後於四月二十八日、三十日、五月五日、七日、六月四日向學生發表講話，勉勵大家：（一）赤膽忠誠報國家，一心一意為革命，（二）青年幹部要有理想、有信仰、有希望、有勇氣，（三）大家要清清白白的做人，（四）青年人要有中心、決心、血心和良心。

蔣經國認為赤膽忠誠報國家，一心一意為革命，就是人生的意義。青年人的理想就是救國救民；青年人的信仰，就是信仰三民主義與信仰領袖，領袖指的是青年團團長蔣中正；青年人的希望，是希望國家富強，人民過著美滿的生活；青年人的勇氣，就是勇敢奮鬥和勇敢犧牲；青年人

要清清白白的做人，指的是清白能決定人生；清清白白的做人，就是清清白白的過生活；青年人的中心，就是要大家盡忠國家和忠於領袖；青年人的決心，就是祇有成功，沒有失敗；青年人的血心，就是不怕死，不怕難，不怕苦；青年人的良心就是一個仁字。

蔣經國最愛跟青年人講笑話，他有一次向學生講到「稱呼問題」，他說：我當處長時有人叫我處座、鈞座，以此類推，各位稱呼自己父親不是他要稱他一句「父座」嗎？當伙伙的人不是要稱他一聲「伙座」嗎？他的結論是：文字除了要有力量外，還要有感情，要寫得簡單明瞭，譬如你們有人生病向我請假，只要寫：「教育長：我的肚子痛，請一天假」十二字就夠了。

幹校研究部第一期的訓練期間，預定一年，第一期學生於一九四四年五月五日開學，第二年五月五日結業了。

一九四四年十月二十四日，國民政府主席蔣中正重慶發表文告，號召全國知識青年從軍報國，派蔣經國擔任「全國知識青年從軍徵集委員會委員」。青年軍組成後，成立了政工訓練班，經國出任該班中將主任，十二月開訓，政工班第一期學員報到的有一千人，受訓期間一個月，班址設在中央幹校原址內。

幹校第一期畢業生分發工作，由蔣經國親自主持，分發單位只有一個，就是青年軍。政工班第一期結訓學生，分發青年軍工作，由於青年軍已成立總政治部，蔣經國是總政治部主任。青年軍共編八個師，各師政治部主任組訓的第一科，

科長及團指導員，全由幹校研究部第一期結業學生擔任。青年軍第二〇三師政治部主任余紀忠，第二〇八師政治部主任范魁書，都是很傑出的學者專家，他二人現在都在台北。

一九四五年第二次世界大戰已呈現勝利曙光了。五月七日，德國殘餘敗軍先向英美投降，七月二十六日，中、英、美三國聯合發表「波茨坦宣言」，要求日本向同盟國無條件投降，八月十四日，日本天皇廣播宣告向盟國無條件投降，我國對日抗戰八年終於勝利了。第二次世界大戰於九月三日因日本在東京灣密蘇里號軍艦上，向同盟國正式簽署降書而結束。

抗戰勝利之後，政府忙於復員。軍事委員會於一九四六年二月，成立「青年軍復員委員會」，由軍政部長陳誠任主任委員，蔣經國任陳的副手，四月，青年軍復員委員會改組為青年軍復員管理處，陳誠任處長，蔣經國任副處長，辦理青年軍的復員工作。八月，青年軍復員管理處改名國防部預備幹部管理處。一九四七年一月國防部預備幹部管理處，升格為局，全銜是「國防部預備幹部訓練局」，由蔣經國任局長，成為軍方一個常設的單位。

與政校合併為政大

三青团第二次全國代表大會，於一九四六年九月一日在江西廬山報到，十二日閉幕。蔣經國當選中央常務幹事後並兼任中央團部第二處處長，主管的業務就是組織訓練。

國民黨與三青团研議合併，一九四七年九月

合併完成。蔣經國以青年團中央幹事，改任為中國國民黨中央執行委員，並兼任中央訓練委員會委員。

青年團設立的中央幹部學校擬與中央政治學校合併，準備於合併後，設立為國立政治大學。

一九四七年四月，國立政治大學在南京成立，教育長段錫朋因病辭職，教育部聘蔣經國代理教育長職務，八月，政大改行校長制，裁撤了教育長一職。

這個案子還有內幕新聞，近人撰文就附有陳立夫來台所寫這件案子的前因後果，文中寫得非尋常詳細，但不知陳文是在哪裡發表的？該文有些錯處，恕未指明，所寫的主要內幕是：政校學生聽到當局發表蔣經國為教育長後，有人起而反對，並張貼反對的標語，後經陳立夫到政校召集學生講話，學生認錯，事情才平息下來。

陳立夫文中提到：「政校學生知道錯了，曾去請謁新教育長蔣經國，但他（指蔣經國）表示不去就職。陳立夫更說：「後來發現此舉為參加青年軍之學生受共黨挑撥而起」。當時我在重慶一處中央機關供職，曾去過南溫泉中央政校拜訪一位朋友，在我踏進政校大門時，親眼看見校內掛有一幅用白布橫寫的大型標語，上面寫著「歡迎蔣經國教育長蒞任視事」斗大的字。這當然是陳立夫去到政校講話後的結果。

言詞懇摯令人感動

蔣經國對於青年軍的復員青年，無論在升學上就業上他都作過週密的安排。該進大學念書的

輔導進大學或大學先修班；經國還辦了幾所青年中學，杭州青年中學派幹校畢業的潘振球任校長，嘉興青年中學派王昇任校長，其他還有重慶青年中學、漢中青年中學與杭州青年職業學校等。

經國對中央幹校畢業學生，他主動要求大家組織一個校友會，以發揮各同學革命事業的理想，他警告大家：「千萬不能把校友會，看成一個排斥異己、攘權爭利的政治小集團」，更「絕對不可把校友會當作保障個人工作的小團體」。（見一九四七年三月十四日蔣經國書告中央幹部學校同學）。

幹校校友會在南京成立後，蔣經國對校友講話，他說：幹校一般同學，是我們校長（指蔣中正）最忠實的純潔青年，但「革命有高潮與低潮」，「低潮時期」的「革命者，有否毅力與修養？忠實或不忠實？就在這時期中看出來」；他不但勉勵大家，不要「羨慕別人的權勢大、地位高」，「但不要「心性不定，急功近利」，也不要「有虛榮心」。

經國更檢討他辦幹校「較大的成就，乃是建立了我們的情感」，缺點就是「祇重情感而忽視了紀律」，「校友會今後必須紀律、組織、情感三者並重，以補救過去的缺點」。他更坦白告訴大家：他「常常耽心的是同學與同學的感情」，他覺得大家「相互間的感情，還沒有真正建立起來，同學中有彼此攻擊、批評、猜忌存在和不忠實的缺點」，他呼籲大家，應建立一個「新的人與人的關係」，精誠團結的把「革命感情建立起來」，大家「互相親愛、尊敬、互相幫助、勉勵

」。他甚至露骨的向大家說：「不要以為我們幹校經過了合併階段，就認為是結束了，全校師生，要「永遠團結在革命道上共同奮鬥」。

他最後向幹校全體師生鄭重表示：「我個人決心對各同學領導下去，與各位共同努力，去完成革命事業」。言詞懇摯，令人感動。

幹校校友出人頭地

三民主義青年團於一九三八年七月九日在重慶正式成立，到了一九四七年，九月青年團就與中國國民黨合併，青年團存在的時間只有九年的歲月，時間雖然不長，青年團的革命精神，卻永遠烙印在大部分國民黨黨員的心坎上，原因是：青年團是國民黨總裁蔣中正親自領導的一個青年活動團體。

青年團的革命精神能夠在群眾中發出力量，得力於蔣經國開辦的中央幹部學校，幹校停辦後，經國又要幹校同學成立校友會。蔣經國說：他看到幹校「同學錄上印有五千多個名字」表示：幹校畢業校友「如果都可以發揮出力量來，是件了不起的事情」。

一九四九年政府遷台後，中央幹校校友隨同政府來台的不少，而且都能夠出人頭地，每位校友在任事上都顯得有聲有色。最為人稱道的莫過於李煥、王昇二人。王是青年團江西支團保送到幹校經過考試程序而入校。李煥是以大專畢業生身分報考的，我只知他是中央警官學校畢業的跟我一位老友宋公言（曾任國家安全局副局長）同期，李煥後來在美國獲得較高學位，來台後一度

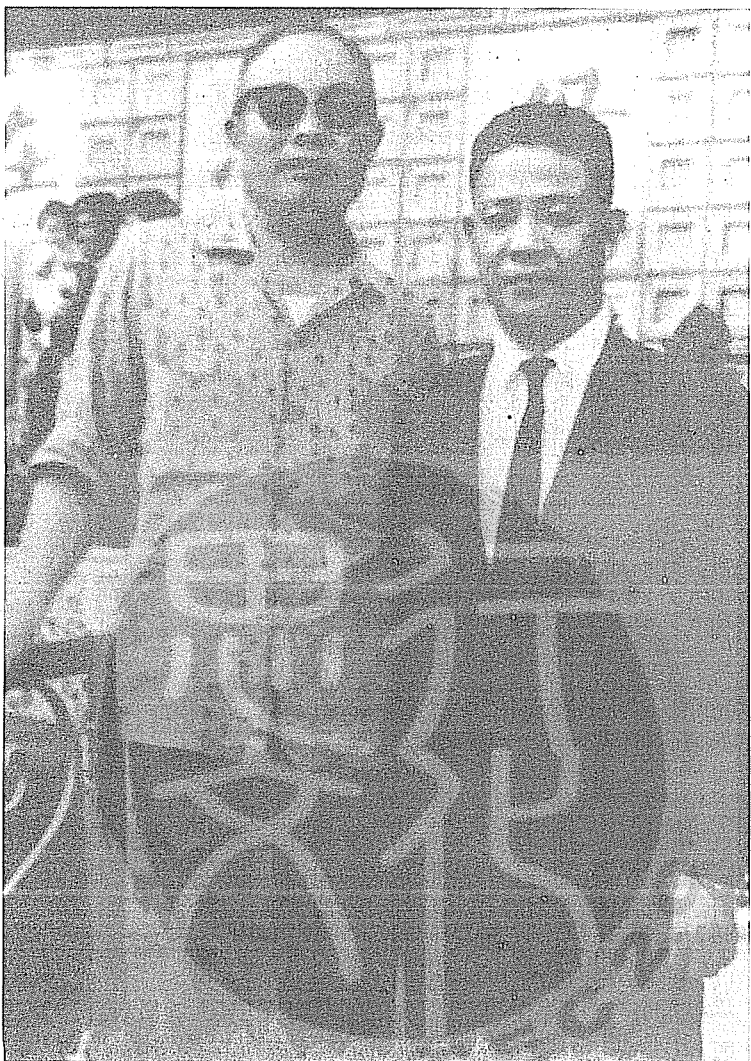
在國立政治大學擔任教授。

李王二人追隨蔣經國來台後，王昇最先在軍界出人頭地，軍職當到國防部總政治作戰部主任，軍階升到陸軍二級上將，對復興基地的各項建設多有直接間接的貢獻。

李煥在幹校是一位傑出人才。他任黨職做到國民黨中央委員會秘書長，後來還一度出任行政

院長，可惜為時不算大長。

前文我提到的那位幹校校友陳瑩，就是李煥的部屬。抗戰時期他在中央大學歷史系就讀，一九四四年冬天快畢業時，他響應蔣委員長「十萬青年十萬年」的號召，考入中央幹校政治科第二期，第二年一月他就被派到青年軍第二〇一師任訓導員，辦理政工業務，是知幹校第二期的訓



作者李甲孚（右）與幹校研究部二期畢業，曾任國安局公關主任的陳瑩（左）合影。

練日子非常的短。陳瑩後來還調到國防部預備幹部局工作，來台不久，恰逢中國青年反共救國團成立，他於一九五二年在青年團新竹支隊任秘書，不久就調到總團部任秘書，李煥當時擔任主任秘書，是陳瑩的上司，一九五五年冬天陳瑩調中央委員會第二組任秘書，一九六〇年升任該組副主任。

陳瑩在中二組任副主任的時日也不長，第二年夏天就內調國家安全局公共關係室主任，後來調簡任秘書，在安全局副主任秘書任內退休，於一九八八年五月，因急性肺炎過世。

陳瑩在安全局任職時，我在該局任第五處處長，相處多年，曾一同住在眷村，因他久任村長，我才知道他是山東省臨沂縣人。我的山東朋友是滿多的，我的女婿刁冰峯博士，早年在華府地區任大華府地區山東同鄉會會長，去年改選當選全美山東同鄉會聯合總會監事長。一九三七年夏天，我因響應蔣委員長全民抗戰的號召而從軍，追隨軍統局長戴笠工作八年，戴笠生前不只一次的告訴我：

「交朋友要交山東人。山東人不只是英雄好漢，而且為人很重義氣，校長（指蔣中正）任用幹部就特別重用山東人」。

陳瑩就是山東人，他的一生在人際關係上非常講義氣，他滿有才幹，不爭權位。他是深深受到他的老師蔣經國所說「幹校校友不要有升官發財思想」這句話的影響而不去跟人打拚的，是知蔣經國年青時辦的中央幹部學校，是辦得相當成功的。