

我對孫立人的認識

● 董熙（陸軍退役中將）

童顏蒼髮姿態威嚴

一九四九年民國三十八年四月我到了台灣南部高雄鳳山才知道有孫立人將軍這個人，連年征戰，烽火餘生，部隊所在不是荒村，便是僻野，無報紙閱讀，與後方通信亦多不便，因而孤陋寡聞，徐蚌會戰脫險後，我調為國防部少將部員，派台灣訓練司令部服務，民國三十八年四月來台報到，蒙孫立人司令官召見，詢問前方作戰情形後，命我留部辦公，我一時頗感詫異，擔任部員高參這類職務的人員，只是掛名領餉，例不上班。

我家住台中，往來不便，但軍人以服務為天職，只好吞聲而退。

孫立人童顏蒼髮，中等身材着草綠軍服，足登紅色馬靴、肩掛兩星，姿態威嚴，談話有皖人口調，這是我第一次見面的印象。

孫司令官經常在部隊巡視或到台北開會，司令部一般業務，均由賈幼慧副司令官處理，當時大陸撤退，零星軍事單位甚多，散駐南部地區，我奉派點編，大約經過三個月之後，孫司令官找

我談話。他說：「屏東大武營房，駐有傘兵及砲兵十三團兩單位，因進出營門及衛兵派遣，時有爭議，經多次派人協調不得要領，你去看看」，這是我第二次見到孫司令官。

我奉孫的指示，立即前去拜訪兩單位主官，並在營區走了一圈，決定另開一門，各不相擾，并囑兩單位立即辦理，歸來向孫立人司令官報告：「另闢一門問題已經解決。」

他好像吃了一驚，猛然立起，一拍桌子，大聲說：「這樣簡單。」這是我和他第三次見面，隔了兩天，孫司令官派我為台灣防衛司令部副參謀長。

一九五〇年民國三十九年春，陸軍總部在台中重新成立，孫立人出任總司令，我調陸軍總司令部副參謀長，以台北營房不足，總部一半人員仍留鳳山，我負責留守，總司令來南部之時間不多，故見面之機會甚少，一年後留守人員全部歸建，我主管第一署、第三署、第五署、編譯處、連絡官室、各單位業務、第五署主管部隊訓練、學校教育，為陸總業務之中心，我與孫總司令接觸日多，漸漸對他有了深刻的認識。

勇於任事講求實效

我飄蕩多年，歷經閩錫山之晉級軍，張學良之東北軍，馮玉祥之西北軍，中央訓練團、何鍵之湘軍、中央軍六個不同系統的軍政單位，十位直接長官，體會到長官一旦通顯，我不一定能跟着騰達，長官遭遇挫敗，我多少會受到連累，因此我很留心所追隨的長官他的作事能力，作人態度，作官的方法，在我們這個國家，要成就一番勳業，作官的技術，十分重要，地位愈高，作官的技術所佔的份量愈重。

孫立人有科學知識，現代思想科技頭腦，作戰經驗，且勇於任事，講求實效，深知國軍部隊，在大陸時期，基本戰鬥訓練不足，一般將領，好高騖遠，空談戰術戰略，而不知戰鬥力不足，不能達成戰術任務，孫立人雖在美國學習軍事，卻用德國顧問從事戰鬥教育，小部隊作戰訓練，德國人小動作講求嚴格，要求見到地形地物即能巧於利用，沉着安定，瞄準射擊，務使彈不虛發，滾進躍進，匍匐前進，要求神速敏捷，隨地構築工事，逐次加強，要求成為習慣，這樣一個士

兵，才能在戰場上發揮作用，孫立人又以士兵不僅要有強壯的體力，更要有活潑矯健的體能，從北平師範大學，請來三十多位體育教育，訓練官兵攀登跳越、游泳渡河、舉重擲遠，以增大臂力，便於使用武器，加強腿足彈力，克服困難地形，強調行軍全付武裝，日行九十華里，美國顧問不主張此種行軍訓練。

孫立人認為中美國情不同，我們的戰場在中國大陸，每年必舉行部隊射擊比賽，戰鬥技能測驗，小部隊實彈戰鬥演習。他同士兵一齊匍匐前進。

國軍傳統的辦法，號兵多為未成年之幼童，孫立人總司令召集陸軍小號兵，成立幼年兵總隊，授以小學初中課程，再分別轉高中大學，以後小號兵成為碩士博士者，大有人在。

陸軍建樹功在國家

大陸尚未淪陷時，孫立人分別在滬粵港澳，招收女生，成立女生大隊，此為國軍有女兵之始。營房對士兵生活訓練，軍紀，關係甚大。過去營房不足，士兵住寺廟祠堂，孫立人首先建築成功嶺訓練基地，其後興建台南、新竹各地營房，繼又建築成功新村，此為國軍有史以來，第一次為軍眷建村。

孫立人擔任總司令之後，即與台南工學院（後改成功大學）合作籌備，做美國西點軍校，改制軍官學校，參謀總長周至柔，以軍官皆大學畢業，焉能打仗，周至柔認為只有老粗才肯拼命，其事半途而止。兩年後，經美軍顧問之建議，又

回頭重新辦理。

大陸變色，來台無職軍官甚多，其中不少曾留學國外，學有成就，孫立人愛惜人才，一律羅致，予以安置，如留英者有徐伯泉、胡獻群、謝肇齊、龔愚，留法者有王冠洲、葛南杉，留義者有鄭為元，留美者有錢立、明軒東、朱嘉賓、趙善蔭、盧福寧、周思信等多人。後來韓戰爆發，台灣協防司令部成立，美軍顧問團來台，這些經孫立人羅致留學國外的人員大有作用，國防部開始向陸總借調。當時美軍顧問人員，自上參謀總長，下至各級將領，無不對他們敬重有加，視同上賓，惟孫立人總司令對顧問人員，視為他的幕僚，並要求他們瞭解國軍情況，與總部各相關單位密切聯繫，隨時建議，老美就服這一套，對孫立人無不敬佩。孫總司令每週以一半時間，在部隊學校，一半時間在總部辦公，他以部隊實際情形，反應陸軍總部業務的績效，凡此種種可見孫立人作事的方法，特代的知識，遠非當時一般將領所能企及，他對陸軍之建樹，迄無出其右者，功在國家無可非議。

口直心慈自樹強敵

陸軍總司令卸任後，孫立人調充總統府參軍長，不久發生所謂「孫案」，其案情迄未公佈，傳聞有兵諫之謀，一說有判亂陰謀，拘禁二十餘年，株連無辜，直接間接不下千人，當局小題大作，雖有其政治目的，然處置不免過當，而孫立人傲物招忌，取咎實多，孫立人將軍外國書讀得多，中國書讀得少，且個性天真，口直心慈，胸

無城府，說話常有臉紅脖子粗現象，像煞有介事，其實他說過就完了。他的老部下，知其毛病，遇事和他爭吵不休，最後他說，算你有理作罷，有說他是B型血之故，加上輕上重下，雖然得到下級官兵的愛戴，卻引起高級將領的不滿。

總之孫立人作人表現不正常，作官是一竅不通。一次在鳳山召集各防守區司令官，總部副總司令，以及幾位軍長等共十餘人，參觀小部隊基本訓練程序，招待他們住在營區內四人一室，由總部供給寢具，如一般學生受訓，第二天上午，孫立人總司令講統馭學，每人發小板凳一個，斗笠一頂，與士兵坐在大操場，大太陽下一齊聽講，這對他講的統馭學，成為一大諷刺，第二天，賈幼慧副總司令建議才取銷聽課。

政府遷台後，軍中重建政戰系統，擴大政工權職，孫立人不讚同用蘇聯式的政工制度，從事反共抗俄，國民黨改造後，黨已為蔣經國將軍所掌握，黨內已無和蔣競爭的對手，此時進而掌握軍隊，陸軍為蔣經國爭取掌握的主要目標。

政工制度建立，政工人員以蔣經國的背景特殊，立即成為軍中特權階級，部隊長不能不言聽計從，這一制度，遂迅速的控制了三軍，蔣經國是有政治大慾的人物，他認為孫立人有美國背景，軍中也有一點力量，對他本人將來政治上發展，會有妨礙，必先去除孫立人而後快，政治鬥爭，是無情而殘酷的，孫立人根本不知此中道理。

一次我隨孫總司令，參加周至柔總長所主持之參謀會報，蔣經國主任報告陸軍訓練太苦，官兵頗有嘔言，孫立人總司令立即反駁，兩人爭得

①



①孫立人（左）早年與衛立煌（右）合影。

②孫立人（右二）早年訓練新軍巡視幼年兵的情景。

②



面紅耳赤。蔣經國身分特殊，見官大一級，早期黃埔畢業的大老們，為老先生（當時黃埔一、二、三期學生都稱蔣中正總統為老先生）打天下的子弟親兵，碰到小先生（當時大老們如此稱蔣經國主任）還要退避三舍，陳誠將軍是何等顯赫的人物，來台以後，不聞問軍事，孫立人真是有眼不識泰山，當眾與蔣經國爭吵自樹強敵。

陸總權責大加限制

陸軍總司令為三星二級上將，孫立人堅持不登上大陸，不佩三星，以響應蔣中正總統勿忘在莒之召示。自美軍協防金門大捷，高級將領對勿忘在莒早已置之腦後，總統蔣中正定為五星上將，陳誠將軍、顧祝同將軍，先後晉為四星上將，大家在加官進爵，孫立人這種特立獨行不佩三星作法，無異立異自高，引人側目。孫立人出任陸軍總司令，乃一時權宜，并非當局理想人物，政府來台，軍隊殘破，財政頹於崩潰，急需美國軍經援助，以孫立人出任陸軍總司令，吳國楨出任台灣省政府，二人皆清華大學畢業，留美歸來，形象清新爭取美援，自有方便之處，另一方面，在考慮任用孫立人之時，先有了一套猜防之策，對陸總權責大加限制：(一)陸軍總部負責陸軍部隊與學校教育訓練，無權指揮部隊，出任作戰任務(二)國防部由陸海空三軍人員聯合組成，其中海空人員由海空軍總部調派，其人員仍屬海空軍總部，而陸軍人員直接由國防部自行選用，與陸總無關(三)海空軍駐外武官均由海空軍總部介派，陸軍武官，由國防部直接派遺(四)陸軍團長以上人員

，由總統親自核定，營長由國防部核定，連長由其軍師長自行委派，陸軍總司令，除對其直屬營連長外無人事委派權，溫哈能當時為總司令中校隨從參謀，曾充派部隊砲兵營長，國防部不予承認，經孫立人總司令一再爭吵，周至柔總長最後通融，由陸總先行呈報，國防部予以核准，(五)陸軍總部無技術勤務幕僚單位，如工兵、兵工、軍需、運輸等署，均屬聯勤總部，其後孫立人去職，才由聯勤撥歸陸總，陸軍總部之權職，較海空軍為小，孫立人深感不平，且以為恥，其後彭孟緝將軍，由副總長代理參謀總長調任陸軍總司令，亦以國防部對陸總之若干權限，有失公允。

兵諫叛亂加罪之詞

孫立人出任陸軍總司令，與美國有關，其後去職加罪，亦受美國人之影響，第二次大戰後，世界亂源又起，第一由於蘇俄用共產黨顛覆兼併，第二由於美國人強行推銷其美式民主，凡接受其援助者，不問其國家之歷史文化，現實政治環境如何，一律設法推銷美式民主，美國認為越南總統吳廷琰，中國總統蔣介石，甚至韓國總統李承晚皆英雄人物，領袖慾太強，適於一時之過渡，不利於美式民主之推行，必須培植能接受其民主者，以便取而代之。

中國最高當局早有警覺，故對可能為美方利用之人物，不允其久留，台灣省主席吳國楨之出走，孫立人之坐罪，這是猜防美國人強行推銷美式民主形成的結果。

至於「孫案」，所謂兵諫，或叛亂，以及郭

廷亮為間諜，乃加罪之詞，他們有何力量，冒此大不韙，「不平之鳴，牢騷之言」實肇此禍，陸軍營長以上，皆黃埔子弟升遷調任，又與總司令無關，自無從與部隊隊長建立關係，防守區司令唐守治為孫立人多年所培植，而竟反目，其他將領更無論矣，其中所謂要犯，郭廷亮在第四軍訓練班時，曾充學生隊副隊長，兼任臨時編組之搜索營營長，軍訓班改為軍官學校後，調步校中校教官，王善從在第四軍訓練班時，為訓練組副組長，軍訓班改軍校後，調八十軍上校副參謀長，二人身無寸鐵，手無一兵，如何舉事，陸軍總部幕僚無一人知情，高級官員無一人參與，且總司令離職六月之久，何能再回部隊發號施令，國防部平時考核詳密，控制綽嚴，上述種種情形，應無不知，故參軍長免職，二級上將薪餉照支，郭廷亮仍支薪餉，住着舍，蓋當局目的已達，不為已甚，而承辦人員爭功逞能，大肆羅織，罪及無辜，興此大獄，上級一時受其蒙蔽，國軍已受到相當的損失。

陸總軍官幸與不幸

孫立人參軍長去職，其辦公室有三位隨員，係孫立人由陸總部帶來，此時無人照顧、指導，惶惑不知所去，第一少校秘書劉品學兼優，中英文俱佳，這樣低階級中為不易得之人才，總統府秘書長張群，惜才憫人，慨然留用，旋送美國深造。歸來成為國家棟樑之選，第二中校參謀溫哈熊，無人敢用，遭棄置，適何應欽上將，出國參加世界道德重整會，需要隨從人員，必須精通

英文熟習國際事務，年輕力壯，階級要低，此項人才，國內少有，最後遴選以溫哈熊中校為宜，總政治部以其涉及孫案，不宜出國，何應欽要調閱其資料，總政治部恐圖窮弊見，遂允出國。歸來為蔣經國副部長賞識拔擢，官至聯勤總司令，第三為上校參謀于海峰，原任陸總五署組長，極為優秀，以無人關照解甲為民，知者莫不惋惜。另有嚴孝章，原為陸總美援工程處長，滬江大學畢業，留美學土木工程，此時亦去職開洗衣店謀生，後經輔導會秘書長衣復德之介紹，蔣兼主任委員經國，立即重用，在榮工處大展其才能，馳名中外，陸總體育組長魏振武，原為北平師大教授，對陸軍體育貢獻甚大，以保留兩名教官空缺，津貼其體育教官視為吃空缺，判刑兩年，事雖與孫案無關，實由孫案而發，三十多位體育教官，紛紛離去，總政治部以需要此種人才，又保障魏振武留用，羅澤閏早為陸總總務處長，後調南部補給區主任，以財務牽累，判處死刑，經國防部石覺司令官保釋，出而經商，為台灣隱形眼鏡創始人，不數年成為鉅富，陸總部總務處長王筠以財務問題，判刑七年，旋亦假釋，總辦公室秘書吳相湘，在孫立人總司令調職後，先期離去，歷史學者確有遠見，陸總通信副指揮官雲鎮，西南聯大電機系畢業，對於無線電通信，有特殊研究，金防部胡璉司令官欲留用未果，掛冠去美，軍醫處長徐思信清華留美去職教書，副處長徐嗣興辭職入美國海軍軍醫研究中心任職，其他因與孫立人有關人員不許再用者不可勝計，或出國或轉業，國家所受損失可以想見。

燭影斧聲含冤而去

孫立人在陸總四年，第三年內有一次軍事會議，陸總提案中有提高軍人待遇一案，大意是「國軍待遇比世界各國為低，比大陸共軍待遇還低，應予提高以勵士氣」，蔣中正總統訓示，我們凡事不可和共產黨作比較，提高國軍待遇一案，可以研究，休息後總統離去，開始討論，多對陸總提案不滿群起圍攻，尤以聯勤一位高級幕僚為甚，（此人旋即升官）北防區司令官唐守治，也乘火打劫，批評此案，唐氏為陸軍人員，且係孫立人一手提拔而起，人多詫異，最後他似乎感覺不妥，補了一句「我是奉命發言」全場吃驚。孫

立人總司令至此深感勞而招怨，諸多拂逆，延請台大教授沈剛伯，為其個人講中國歷史以期從歷史教訓中得到如何適應當前環境，講詞中有一段值得一提，大意是：中華民國距滿清太近，現在在朝中重要人員，受滿清影響很深，帝王觀念仍然存在，而滿清時代的官僚作風，更籠罩現今的官場。……」

台灣解嚴後，孫立人曾呼籲平反，此案未經軍中司法審判，案情亦未公佈，燭影斧聲，無案可平，政府當局顧前顧後，無從着手，孫立人亦含冤而去，事隔四十多年，作者所見所聞，歷歷在目，是非曲直，還是任由研究歷史的史學家去評判吧。

中外文庫 六十年落花夢

喬家才 著

定價新臺幣貳佰伍拾元

本書為喬家才先生又一精心傑作，要目有：六十年落花夢、黃埔清黨辯誣、附錄方鼎英著黃埔軍校清黨始末、武士敏將軍之死、為鄭介民辯誣、徐永昌的傳奇、七七事變回憶、是誰害死戴笠？「情婦」謊言、感懷何應欽老師、感念蔣經國、選禍話當年（悼唐嗣堯談馬漢三之死）、戴笠傳的風波、想當年在敵後，黃埔歷險記、再談戴笠、毛人鳳殺杜長城、念故人哀兆槐、情報珍聞、俄帝侵華具體記述等篇，內容精彩篇篇可讀。卅二開本，老五宋字，全書叁百餘頁，定價新台幣貳佰伍拾元，請將書款交郵政劃撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶、立即寄書。