

財經巨人嚴家淦

● 郎萬法（大學教授·中外雜誌特約撰述委員）

生死有命富貴在天

一九四五年民國卅四年十月廿五日，光復節前夕，曾任福建省財政廳長的嚴家淦陪同剛發表為台灣行政長官的陳儀，飛抵台北履新。直到一病不起前，嚴氏仍負責召集樞府特別小組，一次又一次研訂解嚴，開放報禁、開放黨禁等項重大政策。不料，在他是最後一次，就在會議進行中，突然腦溢血送診，住進榮總後，迄一九九三年民國八十二年耶誕節前夕逝世為止，可說夙夜匪懈為國家為台灣百姓，鞠躬盡瘁，死而後已。

過去講迷信的，大都稱大人物是天上星宿下凡，生死都有特殊預兆。如蔣中正總統逝世，即在四月五日清明節之夜，當晚忽然風雨交加，更妙的是：若拆字以觀，不管「中正」或「介石」上下二字都是上四劃下五劃，暗示四月五日。

而嚴前總統家淦（靜波）逝世當天，也是節日，正好是救世主耶誕節平安之夜，當晚靜悄悄，海不揚波，風平浪靜，或許都是巧合，不過換個角度來看，正是「生死有命，富貴在天」。

一帆風順直上青雲

嚴家淦一生直上青雲，雖然國家仍在多事之秋，而他卻一帆風順。既無家世背景，亦無革命歷程，僅係一介書生，以他的卓越才華、淵博學識、儒雅氣度、工作熱忱，在宦海中，時時獲得長官賞識。

在上海聖約翰大學畢業後，先在滬杭甬鐵路局基層做起，抗戰軍興，轉到福建省府主席陳儀禮遇，稍後委充財政廳長，勝利後，又追隨陳儀到台灣接收。先擔任交通處長，再長財政處，二二八事件之前，因公出差到台中，正好趕上謝雪紅與他們的造反部隊，在台中到處殺人放火，尤其政府官員更是他們的目標，在千鈞一髮之際適時有地方耆宿林獻堂見義勇為，設法收容。在林家盤桓期間，雙方研商治國安邦大計，不謀而合。頗有相見恨晚，英雄所見略同之慨。嗣長官公署改組，更名為省政府前後，白崇禧以二二八事件特派員宣慰使身分蒞台，造訪台中林獻堂，林氏向白崇禧推介嚴家淦是一位不可多得的政治人才，未幾，經由白氏再向省主席魏道明舉薦，日後又得到陳誠倚重，兼充美援會與經合會副主委與主委等核心工作。

迨蔣中正總統在台復職視事，又得到蔣總統器重，由財政部長而台灣省主席而行政院長而副總統，終能繼任總統，成爲一國元首。臨終壽登九

十，真可謂福壽全歸。

近一、二十年，台灣地區國泰民安，社會繁榮，工商界應酬煩仍，在宴會場合，群賢畢集後，不能呆若木雞，為製造歡樂氣氛，筆者也常「在臉上貼金」，為語驚四座起見，而宣稱本人當年官位僅比嚴家淦小一級而已。卅年河東卅年河西，如今我是草民而嚴家淦已貴為總統。職等上判若天淵。

緣日本統治台灣時，舊制專賣局隸屬台灣總督府。光復後總督府改稱行政長官公署，專賣局便蕭規曹隨，仍歸行政長官公署直轄，在行政編制上專賣局與交通處、財政處平行。那時節，筆者也是接收人員，分派在台中酒廠主管，官階上比局長低一級，在作業上，偶而也會與嚴氏在會議桌上相逢。以自我陶醉心態講，嚴家淦與我還是老同事。

謙遜平和善納雅言

上段這是嬉言，若叫起真來，小民如何敢與嚴前總統相比。先拿學識來講，他中英文俱佳，常有留美博士英文寫作還要經過他來改正，畫龍點睛，中肯驚人。

他對中外掌故知道的如數家珍。可以說上知天文下知地理，甚而海洋生物也都有研究。至於財經理論、稅務法規，更是言之有物，絕非一般稅政官員能望其項背。

筆者有幸聽過他兩次演講，開宗明義先說，總共要講四十分鐘，外加二十分鐘討論，不看稿，也不漫談瞎扯，層次分明滔滔不絕，不但內容充實，最後結語完畢，恰好四十分鐘，在剩下廿分鐘溝通討論時，毫無既訂範圍，謙遜平和，善納雅言，有問必答，頭頭是道，絕無顧左右而言他。散場後，聽眾莫不感受，「聽君一席話，勝讀十年書」。這是天賦，他有過目不忘的本領。例如桌上一盆玫瑰花，只要望一眼，就知道有多少朵，他跟你見過一次面，通報過姓名，下次再見，會不加思索，立刻稱你即先生，筆者頗愛聆聽專家學者演講，芸芸眾生，包括胡適之在內，都無法與嚴家淦倫比。欽佩之餘，歎為觀止。

精明果斷擇善固執

嘗有些人謔稱嚴家淦是「嚴推事」，好像凡事推諉不肯負責或作敷衍了事，應付一下，不得罪人之謂，不然就是說話內容總是模稜兩可。筆者不敏，絕不苟同這種不著邊際的講法。以具體事實來看，在民國五十年代初期，他在財政部長任內，委託劉大中博士以及中研院蔣碩傑院士等人，進行稅制改革，改善投資環境，推行獎勵投資條例，以契約方式頒布實施，十年一期，旨在以租稅減免鼓勵經濟起飛，在當時，一般孤陋寡聞者流，甚而立法院部分袞袞諸公，均認為這是異想天開，何以減免稅捐而能招來外人投資，尤其國防開支，教育經費，在在需款孔急，莫不堅持反對意見，而「嚴推事」苦口婆心，不厭其煩，移樽就教，舌戰群儒，終底於成。請問這種作風，你能說他「推事」嗎。從那時起，又制訂外人投資條例，開創加工出口區，拓展國際貿易，外匯逐漸才有存底，工商業才蓬勃發展，台灣經濟方始步入坦途。否則，台灣為何有經濟奇蹟之美稱。再往前看，他在台灣省財政廳長任內，主張貨幣改革，才促使台灣金融步上正軌，物價隨之穩定。從那時起，才奠定台灣是一條擊不沉的航空母艦。從以上兩項堅持，足以證明嚴家淦精明果斷，擇善固執。



①1967年嚴家淦（左二）與澳洲總理荷特夫婦（右一、三）合影，左為張群。

②1967年嚴家淦夫婦（右三、二）接受泰國總理他儂（左）贈勳，右為張群。



自海峽兩岸開放探親，大陸同胞總對我們說，早年共產黨的口號總是宣稱，台灣人民處在水深火熱之中，人們只吃香蕉皮，爲了拯救同胞脫離水火，才要「解放台灣」。

迄鐵幕開放，才知一片謊言，得悉台灣民生樂利，與大陸貧苦相比，不可道里計。進而對台灣同胞發生癡羨。回首前塵，正如民國四十年代，我們嚮往香港與美國之心態，有些雷同。人在福中不知福，飲水思源，除了應感謝財經巨人嚴家淦在財政單位各項措施外，也要追念孫資政運籌先奠定電力基礎，陳誠副總統推行土地改革，蔣經國總統安撫樂民，興建東西橫貫公路以及十項重大建設……等等富國利民措施。

當然獨木難撐大廈，英雄無名追隨以上各位賢者之後，尚有成千上萬辛勤志士都在爲國宣勞。美國記者嘗開玩笑說，台灣所以是亞洲四小龍，全靠化學與物理，這是說靠學化學的嚴家淦與學物理的李國鼎，人們常說，先有伯樂再有千里馬，尹仲容與李國鼎兩位專家爲台灣工商業苦心孤詣，所付出心力，亦屬功不可沒，而這兩位專家又都是嚴氏賞識倚重的人物。

忍辱負重建立制度

至於有人說，嚴家淦在行政院長任內是太平宰相，承上啟下而已，又有人說，蔣中正總統任內，行政院長嚴家淦是虛位，可謂總統制，在嚴家淦總統任內，行政院長是蔣經國，則屬內閣制。其實他忍辱負重，建立制度，衆所週知嚴家淦個性不忮不求，從不患得患失，他待人接物有分際，爲政不多言，有成就不居功，做人通達，外圓內方。就以自家六男三女而言，無一位在政府機關任職，也未聞假借父親權威在外招搖撞騙。亦從不單搞小組織，用爲鞏固權勢，在財經圈裡，人們只聽到有俞派或K T派，有誰聽過嚴派份子。他得到層峰信任，在相關部門調和鼎新，環顧當年環境，他是最佳人選。他同時拿得起放得下，絕不迷戀權位，才招致太平宰相之譏。吾儕放眼天下，滾滾紅塵中，無一朝權在手便把令來行，誰肯輕易放棄權位，而嚴家淦謙沖豁達，視富貴如浮雲。民國六十一年（一九七二），他連任副總統，便辭去行政院長，並推薦蔣經國由副院長昇充。六十四年（一九七五）蔣中正總統謝世，他依法繼任總統，而未忮求黨主席。迨六十六年（一九七七）總統任期屆滿前，乃以國民黨中央常委身分，建議黨中央，請蔣經國爲總統候選人。任你說禪讓也好，謙讓也罷，識時務者爲俊傑，不戀權位是事實。

嚴家淦是才大心細急智過人的人。有一年訪問美國，該國記者，問他是鴿派抑是鷹派，他從容不迫回答：「信義和平」是我們立國之本，但爲了保疆衛土也只好訴諸戰爭，以求永久和平。還有一次係美國總統大選，高華德代表共和黨，詹森代表民主黨。美國朋友問他，你到底支持那一位，他立即答稱：

「本人名字家淦，淦字從金從水，金字英文叫GOLD，水字英文叫WATER，發音就是高華德，你說我是否應該支持與我同名的人」。可見嚴氏急智過人，不能等閒視之。

可是一般人都有共識，高智慧者，對小事往往大而化之。廿世紀大科學家愛因斯坦的大貓走大洞，小貓走小洞盡人皆知大智者愚的故事。但嚴氏不然，他智慧固然超人，小事也不馬虎。例如他個人收支，巨細都有紀錄。每年申報綜合所得稅，僅係些許演講收入亦逐筆照填不誤。可見他的確明察秋毫，不同凡響。

綜觀嚴氏一生，平凡中不平凡，待人處世，君子坦蕩蕩，謹錄先賢范仲淹語：「雲山蒼蒼，江水泱泱，先生之風，山高水長」來稱贊嚴氏，用爲仰止。



①嚴家淦（右）任台灣省主席時陪同蔣中正總統
（左）投票選省議員及縣市長。
②台灣省前後任省主席俞鴻鈞（右）嚴家淦（左）
合影。

