

造船工業先驅王先登鐵漢仁懷

——一個學生對他的感念與追思

● 張彬煜 (彩色圖照刊第四頁)

作者簡介：

張彬煜博士，海軍機校一九五二年（四十一年班）畢業。海軍中校（Commander）退役。一九六七年四月

任委員。一九八八至一九九五年間每年均為維州州長確認為高科技優勝者。 (High Tech Winner)。一九九〇

他主持海軍機械學校及臺灣造船工程界四十餘年，從艱辛日子到輝煌成就，從廢墟中創立國際聞名的造船工業，是扶持機校學生及臺灣造船界工業人員的恩師及高人。沒有他，海軍機

獲美國密西根大學哲學博士學位，學成，整裝回國前夕，因曾於一九六五年獲密大最高榮譽之 Rachham Graduate Scholarship 及一九六六年密大工

至一九九五年為聯合國顧問，前往中國造船廠、大學、研究所，講授造船經濟。張博士考得維州工程師執照，馬州房地產經紀 (Broker) 執照。公餘從事投資，頗有成就。

校學生不能成功立業；沒有他，臺灣造船工程人員沒有發揮技術的舞臺，可能連生活都成問題。他往生的消息來得太快，我又因事不能參加殯儀，謹以鮮花及輓聯奉敬：

學院的 Outstanding Achievement Award 為美國防部挽留。在美曾任造船工程

台灣造船及機械工業先驅，海軍機校創辦人，前海總副參謀長，海軍中將王先登（一九一四—二〇〇八）

從軍報國，振興造船工業，功在國家。

、海洋工程、機械工程、航空工程等學會各種技術及學術單位之委員及委員會主席。自一九七五至一九九五年代表美國出席國際海洋結構會議，擔

於二〇〇八年辭世，享年九十五歲。

創建機校，培養科技人才，澤及萬方。

王先登創辦海軍機校，擔任校長多年，他一生事業十之八九均與機校及機校學生有關，作為一介學生的我，對王校長知之甚詳，故而敢秉筆描述先師，並表敬悼之忱。

我國造船工業，一向落後，要做到前無古人不難，但從造船經濟專業的分析及世界經濟取向的預測來看，我可斷定王校長的幾項紀錄，在中國百年內沒有人能超越。

1. 全國最大船塢：長九五零公尺，寬九二公尺，平均深度十四公尺。
2. 全國最大船體工廠：長七五零公尺，寬二二零公尺，高二八公尺，場內面積十一萬二千平方米。即一百二十萬四千九百四十平方尺。
3. 船塢可供建造一百萬噸油輪之用。
4. 已建成的四十四萬五千噸的油輪兩艘。

王先登校長為安徽省無為縣人，一九一四年出生於書香之家，父王鶴

天，母許氏。一九三〇年三月考入海軍官校，畢業後參加抗日戰爭多年。一九三七年奉派留學德國，接受造船輪機教育。在德國亦有英文訓練，因此他中、英、德文均佳，飽學了德國人之工業技術，專業精神，為日後他的事業奠下堅實的基礎：

一九四七年創辦海軍機械學校，過程艱辛。一九五四年任海軍左營第一造船所少將所長。一九五八年任海軍艦政署長。一九六四年任海軍總部副參謀長晉升海軍中將。一九六五年任臺灣造船公司總經理。當時臺船虧損很重，優秀員工紛紛離場，幾乎難以為繼。經濟部沒有辦法只得向海軍求賢。一九七二年王先登任高雄造船廠籌備處主任。一九七三年任中國造船公司董事長兼總經理。一九七五年八月至一九七七年十二月完成四十四萬五千噸油輪。一九七七年至一九八〇年完成飛彈快艇四十六艘，為當時臺灣海防主力。一九八一年王先登六

十七歲，公務員必退年齡，於十二月十六日奉准退休。

高層長官交口稱讚

筆者為機校第一期學生，對王校長的一生知之甚詳。除了早年他在海軍官校受教育及奉派到德國服務及學習的時期外，他的一生事業多與機校有關。一九七三年起，我應邀參加國建會，回國參加當時的十大建設。並在以後的十多年，參加近代工程技術討論會。被邀回國當國科會的咨議，到臺大、成大、中正理工學院講學等。有幾年也當過臺大不支薪的兼任教授。在和國內的長官、學者、專家接觸時，當他們知道我是海軍機校畢業的，總是會說：你們的王校長辦機校辦得很成功。這些人包括行政院長即後來當總統的蔣經國先生，經濟部長後任行政院長的孫運璿、李國鼎和國科會的徐賢修諸先生。

據說當年政府在委派王先登出任

要職時，在考慮他的學業經歷時，其最突出的條件就是「王先登創辦海軍機械學校很成功」。

一個學校的成功標準當然是看該校學生的表現成績。在這方面機校同學算是沒有使校長失望。

王校長振興造船工業，中國造船公司為高雄地區增加就業人數，經常三千多人，高峰時期包括短期工人達五千多人，每年為高雄的相關工業及服務行業增加十億收入。受益的人當然就不只是機校學生及造船工業的人員了。

如今高雄小港區的繁榮昌盛，主要原因就是中國造船公司。

留德習工科技救國

二戰初期，德國的工程科技較英美更為先進，產制武器裝備亦較美國精良。王先登這個二十三歲的青年軍官在德國的時間雖然只有一年多，看到德國當時高超的科技和工業教育的

制度及後來德軍橫掃歐洲的機械化部隊的戰績，在大西洋重創盟國艦隊，深知我國國防要從培養科技軍官開始。

他在日後的回憶錄有如下的感想：「經過年餘在德國研習造船造機工程與監造，使我深深體認造船工業和相關科技的研究發展實乃海權國家興衰之所繫。以德國而言，在二次世界大戰期間，能給予同盟國嚴重威脅，都是造船工業發達有以致之。」

「德國訓練深入淺出，理論實務並重，經由學術上的研討，與實際作業相互印證，使吾人知其然與所以然，而豁然貫通，且其教學方法循序漸進，縱橫配合。每一課程單元均要求必須達到一定目的，效果甚佳。有助於而後服務海軍，得有良好貢獻。」

「德方並提供英文教材與有關資料，全力輔助，交互並用，而使獲知最佳研習效果，對教師認真，負責，確實，熱誠，合作之精神，至今仍感佩不已。」

最後這一段話，正是我機校同學對王校長及機校教職員的想法，也應該是臺灣造船界人士的想法。大家都知道，沒有王先登的教育領導，大家的事業不可能有以後的成就。

創建機校困阻重重

建立海軍機械學校是當時海軍總司令桂永清上將的遠見，經蔣總統同意認可為當時的既定國策。按理應該會很順利，其實不然。因為有下列因素的阻礙：

第一、桂永清以陸軍出身，沒有一點海軍資歷，因蔣總統的賞識而空降到海軍當最高指揮官。很多當時的海軍將校，都認為以外行領導內行，頗不服氣。雖然不敢公然抗命，但辦事推拖搪塞，陽奉陰違還是有的。

第二、反對建立海軍機校的聲浪甚高：我海軍軍官在國外受訓大多數是以英國美國為主。英美為世界海權第一第二的強國，都沒有海軍機校。

因此他們認為機校是不必要的，要創立機校的人必是個外行。

另外有一派的人認為參加海軍要當有指揮權系統的軍官（Line Officer）才有前途，機校畢業在海軍根本沒有前途。他們不了解，美英的國防工業基礎在民間私人企業，軍中的科技軍官不必太過專業。我國民間造船及相關工業基礎非常薄弱，不能承擔起建軍重任。

歷史事實證明，五十、六十、七十年代，如果沒有當年物美價廉的機校同學在海軍幾個造船廠的努力，海軍很多艦艇很快就會因年高失修而失去戰鬥力，後果不堪設想。因為海軍外的造船廠根本沒有修造軍艦的技術和設備。即使有，國家也沒有足夠的經費去支付修理費。

這個問題我自己的經歷可作為印證。我畢業後第一個職務在基隆海軍第三造船所，因工作及學術活動認識當時的臺灣造船公司的總工程師齊熙

博士。他對我的學識及能力頗為欣賞，想將我從海軍調到臺船。那時臺船的待遇比海軍同樣工作多十倍。我對他說我很願意，但不可能的，海軍不會放我走。他說他有辦法。如果蔣（經國）院長（行政院）同意料想海軍必會放人。

兩個月後，他對我說：「老弟你確是料事如神，這件事經海軍總司令及國防部向他報告說如果讓海軍機校同學離開，海軍艦艇的修造便成為一個大問題，院長也沒有辦法。」

第三、海軍機械學校籌備主任馬德驥辭職不幹；馬德驥少將當時任江南造船所所長。論聲望、資歷、專長，原是當機校校長的最適合人選。桂總司令派他當籌備主任原希望他創辦一個完美的機校。但他也是反對建立機校之人，籌備工作進行得很慢，沒有一點成效。例如機校校舍有問題，當時還沒有着落。總部問他籌備進展如何，他就堅決辭退。

第四、學生已完成入伍訓練，沒有校舍怎麼辦？校舍原定於上海高昌廟江南造船所附近。房舍是有的，但被上海海軍補給總站占用。

奉派創校軍階中校

當時（一九四七）年僅三十三歲的海軍中校王先登，便在總司令桂永清上將極力推舉下接受創辦海軍機械學校的重任。他受重視的條件有三：第一、在海軍服務的成績優良；第二、曾留學德國深知培養科技軍官的重要，也深知德國海軍培養軍官的體制和方法，和桂總司令的建軍計劃不謀而合。因為桂永清也留德多年，對德國的科技精良及培養科技軍官的制度認識頗深，深知創辦海軍機校的重要；第三、是覺得王先登體魄及意志堅強，領導能力高。王校長學生時代曾是十項全能選手，得過全國十項全能冠軍。身高六尺，肩寬手長，英挺帥氣，在同輩海軍軍官如鶴立雞群，軍

階雖然不高，但潛能及魄力勝人。

軍中講下級服從上級。他以一個青年中校去和一大批上校少將談判校舍，非常不易。但他能在兩三個月內取得校舍，修理整頓。一九四八年四月十日舉行機校第一期開學典禮。這件事當時看來，不算太重要。如今看來，這是海軍機械學校生死存亡的大事。因為不久華中戰事失利，一九四九年初戰事迫近京滬，政府遷臺。如果機校在一九四八年未能開學，遲一年甚至半年，機校可能就永遠不成立了。

一九四七年，海軍官校與機校在全國九個考區招生。當時全國青年，從軍報國之熱情澎湃，報考的人甚多。廣東省的名額只有三個，到場參加考試的人就有三千多人。錄取的標準，除筆試成績及健康檢查外，還注重儀容態度。說機校學生是千中選一的英才不算誇大。聽說戰前福建人選婿，只要是官校學生或海軍軍官就不必

相親而定了。

很多海軍軍官反對創辦機校，他們認為，如果上級執意要成立機校培養技術軍官，兩年的專科教育也夠了，空軍機校就是兩年制。如果機校採兩年制，機校同學就沒有以後的成就了。幸而當時的海軍總司令及王校長堅持四年制的大學教育，機校同學才有發揮的基本條件。

網羅一流教授群

機校課程採取交通大學、同濟大學兩所全國著名大學之長，及加入美國麻省理工學院課程訂定。

機校分為造船、造機、造械及電訊四個系。造船系的課程以交通大學造船系的課程為藍本，再加上交大沒有而同濟大學造船系有的課程。課程的內容更加上麻省理工學院（MIT）造船系的，及英國皇家及格拉斯哥（Glasgow）大學的課程。以當時水準而言，機校造船系的課程是全中國最

好的。其他各系的課程也是參考交大、同濟、麻省理工學院等名校課程而定。當時的目標是效法交大、同濟，但比交大、同濟更好。

有優秀的學生，好的課程，還得有學問淵博的好教授來講授。這一點王校長做得很好，交大及同濟的名教授全請來了。值得一提的是當時的教務長楊樞先生。他是同濟畢業留學德國的同濟教授，對交大、同濟，及其他大學的教授往來密切，合作無間。有他的協助，可以說當時各課的名教授都被請到機校來了。加上海軍本身的留美留英軍官，機校的教授群比交大、同濟的毫不遜色，有些地方甚至比交大更好。

機校第一期同學從這些教授得益很大，受惠良多。可惜好景不長，一年後機校就永別這些教授和上海。

一九四九年山河變色，機校全體師生撤退，最初撤退到福建的馬尾，其後又退到左營，大家都很辛苦。學

校裏一切書籍、桌椅，及可搬到的文物都是由同學們搬上卡車，到碼頭後再搬船上。最辛苦的是王校長。到馬尾要尋找及整理校舍，半年後又要在臺灣找校舍，修整校舍。這一年多的旅途交通的安排整備，兩百多個師生的衣食住行都由他一個人在構思解決。如果說王校長和學生情同父子，也不算誇大。在那兵荒馬亂之時，很多父親顧不到兒女。而我機校同學能安全退到臺灣，衣食無缺，又得到良好教育，同學們都感到生我者父母，養我育我的是王校長。古人說過：「一日為師，終身為父。」何況王校長照顧同學一輩子。

海上撤退逃過一劫

一九四九年四月四日，機校全體師生乘崑崙運輪艦南下福建時，早上九時左右，我和另一位張姓同學在甲板上值更。我發覺太陽從右舷照過來。我對這同學說船行的方向不對，應

該向南航行，如今是向北航，應該報告上級。他說我笨，剛離長江口，航道不是直線，可能先要北行一段，再轉向南。我雖然覺得他的說法可能有道理，但還是報告了。大概兩個小時後，船果然改向南行。這位同學說：「你看現在不是往南走嗎！」

我們當時都不知道，當時運輸艦是被劫往北走的。據事後審訊的消息，原來艦長沈彝懋的兒子是共幹。初退，到了海上，說是奉了毛澤東主席密令，要將機校全體師生運到煙臺。毛主席就等在煙臺。立了這個大功除了巨額獎金外，還可以官升三級。後來船上的官兵用計將兒子制服，才轉危為安渡過一劫。

如果毛澤東的陰謀得逞，機械學校及全體師生的命運必然不堪回首。而雙方海軍力量此消彼長，臺海的歷史也可能要改寫了。

我們初到臺灣時，共產黨的地下

工作人員在臺灣非常活躍。據當時的臺灣省主席陳誠上將說，情報人員已知道共黨的地下組織，包括黨委書記、省長、縣市長的名單，但都捉不到。那時老蔣總統還未復職，人心惶惶。治情機構已放出「寧錯殺一百，不要錯放一個」的口號。謠傳不少被捉的人從此就失蹤了。機校同學當時還不到二十歲，有些人說話不謹慎。治情人員還在機校搜出了十多部電訊收發報機，這原是電訊系同學的課程作業。但治情人員不懂，一口咬定是匪諜工具。如果沒有救援，這些同學的生命可以說是危在旦夕。即使沒有被關，其他同學也都非常惶恐，因為案情可能擴大。但過幾天這些被關的同學都回來了。原來是王校長在事發後，以身家性命向政府各級首長擔保機校同學的無辜和清白。從這個事件看來，王校長真是同學的再生父母了。

左營機校仿麻省理工

左營機校的教育以交通大學、麻省理工學院為藍本，但要求更高。

左營的機校校址原是海港邊的一塊荒地。經過王校長的策劃及桂總司令的大力支持，才慢慢建立起來。即使經過五六年的建設，我在四十一年（一九五二）畢業時，教室還是鐵皮做的臨時建築。

校舍雖然簡陋，教育制度則取法極高。一切課程均以交通大學及美國麻省理工大學（MIT）為藍本並尤有過之。例如這兩所大學學生只要修滿一百二十個學分即可得學士學位，機校學生要修滿一百四十九個學分才能畢業，這還不包括軍事課程。

王校長諄諄勉勵，循循善誘要求機校學生做到下列五點：

- 培養勤勞的讀書風氣；
- 修養負責的人格品德；
- 講求手腦並用的精神；
- 鍛鍊健康的身心體魄；
- 善用智慧與研究發展。

機校第一期原定民國四十年畢業。原本和官校四十年班同時進入海軍。但因為遷校，減少了上課時間，延後一年才畢業，變成四十一年班。我們遲一年升官，但多一點的學術基礎，使我們一生受用不盡。例如我到美國留學時，比較聰明的來自港、澳、臺灣的留學生多在餐館及雜貨店打工，以賺取每小時一元的工資。而我憑機校所學（當時未得美國學位），很幸運地在美國百兆（Bethel）公司當工程師，工資每小時五元多。

左營機校的師資仰賴成功大學教授群甚多，成大前身名為臺南工學院，校內教授高手如雲。機校前在上海時，附近好大學林立，傑出工程師及科學家甚多，名教授也很多，不難得到頂尖的教授。到了左營，基本陣容只有少數海軍留學英美的軍官，人數不多的隨校自上海撤退的教授，及兵工學院在南部的研發人員，這些人學識淵博，在各個專業領域中都是頂尖

學者，但人數太少，不能全部肩負機校課程。幸而成功大學只要一個多小時車程，成大人才頂盛正好填補機校之不足。

成大教授很樂意來機校兼課，原因有三：

- 第一、那時臺灣待遇普遍低，教授的薪水僅足餬口，到海軍機校兼課，比照上校薪，收入幾乎多了一倍。
- 第二、教授們穿上上校的制服，衛兵及在街上遇到的士兵及軍官都向他們敬禮。他們覺得很受用、很神氣。
- 第三、得英才而教育之是每個老師的喜悅。機校同學個個勤奮讀書，成績優良，教授自然歡喜。

一位留學意大利的航空工程博士張燕波教授就說過：「我在成大被學生批評為不會教書，大家難懂我的講授，大家成績不好是我的錯。現在機校同學個個成績好，可見是他們不用功，而不是我講得不好。」他教的是流體力學，我的成績是一百分。還有

好幾位成大教授也說，同一門課，同樣的考試題目，機校同學的成績平均總是比成大同學高。

每年暑假開始，教授們已經沒有課時。王校長都到臺南宴請成大教授，包括已在機校兼課的及未兼課將來可能要請來兼課的。還有成大的管理階層，如校長、教務長、系主任、研究室主任等等。每次都由王校長先說幾句感謝的話及請教授們提供教學意見等話，然後請大家盡情享用晚餐。原則上這是友誼的酬師宴，教授即使有意見也不在這場合提出來，平時在機校上課前後有很多機會很多時間提出他們的意見。老美也有一句話：「不要咬給你東西吃的手。」每次都在大家酒未醉而飯已飽的情況下，盡興回家。

可是有一次，晚餐開始幾個菜過了，好菜還在後頭時，成大校長王石安先生起來說話了：「王校長，你們機校應該要培養自己的師資，不要老

是來拉我們成大的教授。成大教授主要的責任是教成大學生，不是機校學生。」據成大幾位教授事後對我們說：

「你們校長真了不起。他聽了王石安的話，馬上站起來說：『你是什麼東西，你怎能講這樣的話。機校學生和成大學生同樣重要。軍人教育關係國家安危。』你們王校長挺起他的十項運動全能運動員的姿態，當堂把王石安嚇得臉色蒼白，連聲說有話好說，有話好說。教授們說他們都很高興，但都不好意思笑和鼓掌。他們又說王石安以前對他們請准到機校兼課百方留難。現在好了，一請就准。你們王校長罵得好，對敬酒不吃，吃罰酒的人，就是要罵。」。

原來王石安在成大不得人緣，幾年後更因緋聞風波被成大教授趕出成大。

機校畢業生表現傑出

一個學校的好壞，十之八九要看

該校畢業生的事業和成就。這一點的表現，機校同學是很亮麗的。簡述如下：

1. 機校畢業生進入國內外的研究院，獲得高學位在人數的比例全臺灣最高。

2. 在軍中及民間造船廠擔任中上層重要幹部的技術及管理人員在七十年、八十年代幾乎百分之九十五為機校同學。

3. 人才輩出不可勝數。茲舉幾個為例證。

4. 技術軍官在軍中依法不能升上將，但四十一年班的劉曙晞同學擔任中山科學研究院第三任院長，因特殊功績升為海軍上將，他是美國海軍研究院電機博士。

5. 原子能委員會的主委是政治任命，在任時管行政及開會。而有關技術研究、審核原子發電廠的設計、作業的安全等技術問題多由副主委執行。機校四十三年班甲組的蘇青森同學

擔任原子能委員會副主任長達十多年。他也在清華大學任教多年，他是紐約市工藝大學（RPI）物理博士。

6. 出任荷蘭大使及印尼大使的四十一年班陸寶遜同學，以海軍中將及美國西北大學博士的經歷，大受友邦歡迎及外交界的推崇。年屆六十五歲申請退休，外交部遲遲未決。據一位外交部的朋友對我說，原因是找不到

接任的人。整個臺灣，外交部的內外，都沒法找到一個中將博士，又是美國男子的人選。陸夫人在荷蘭的聲望也很高，除了是大使夫人外，她還是當年荷蘭全國高爾夫球賽的女子高球冠軍，很多團體的名譽主席。

7. 誰也想不到，鳳山陸軍官校請海軍機校四十一年班同學伍作海上校擔任訓導主任。他是美國 Ohio 大學博士。後曾任中正理工學院中將院長。

8. 四十三年班甲組伍法岳同學，美國華盛頓大學物理博士，為馳名國際的統計物理學大師，二〇〇一年十

月九日接受中國天津市南開大學頒授榮譽教授，現仍擔任美國終身教授職位。

9. 四十三年班甲組林爾康同學，美國匹茲堡大學物理博士，一九六五年二月，響應吳大猷博士號召回國服務，擔任清華、台大物理系教授、中央研究院物理研究所研究員三十年，所長十四年，對該所奉獻最大。

10. 四十四年班的韓光渭同學，美國海軍研究院電機博士，擔任中山科學院雄風飛彈計畫主持人，研發成功，獲選擔任中研院數理組院士。

11. 四十五年班的王奐若同學是德國工程博士。甚多著作發表於《中外雜誌》及其他學術刊物上，已成為國內知名的文學家、好教授、傑出工程師、史學家。

當年老總統蔣公聘請的德國軍事顧問團，代號「明德小組」，於一九七一年十月視察海軍官校教學情況時，校方即責成王奐若教官以德語向

視察團簡報，王同學即以流利純熟的德語報告「海軍官校教學概況」及「德國歷年來對我國軍事合作、科技、學術、教育、文化交流的貢獻」，得到首席顧問孟澤爾將軍（General Munsel）的高度讚揚及佳評，也同時得到陪校團長蔣緯國上將評語說：「多年來，德國顧問團首次聽到王奐若教官能以流利純正德語簡報，備覺親切，且王員對德國的軍事、科技發展史，如此洞悉了解，也令顧問們欣慰讚嘆！王教官是軍中以德語簡報空前第一人，這是海軍有人才的光榮表現！」，王同學還有「海軍怪才」之綽號！

12. 一九九六年國際造船工業發生了一件大事，美國石油大公司 ESSO（現稱 EXXON）在日本及德國建造了六艘二十五萬噸的大油輪，還未裝油，就出了毛病，國際間紛紛議論，不得其解。ESSO 主管要求去找造船界年輕而有新理論的人，他門看過筆

者的幾篇論文，也聽過我在學會上發表過論文，知道我又是一九六六年密西根大學工學院卓越成就獎的得獎人，所以才選我來設法改善。我接手後，不僅是將六艘大油輪的設計改善，還由此創立了大油輪的設計新方法及標準規範，至今仍在世界各國師法沿用；美國造船界稱譽筆者是造船界怪傑！大油輪新設計大師！

13. 四十四年班乙組的周敢同學，曾任中山科學研究院第四任中將院長，他是交通大學電子研究所碩士，美國西北大學電機博士，一九九六年四月八日交大建校一百周年校慶日，當選交大十大傑出成就校友獎。他對電子元件開發、製造及電子戰裝備研發有特殊貢獻。

學生幫助老師創業

機校同學對王校長事業也很有幫助。機校同學在王先登擔任臺船、中船籌備處，及中國造船公司的領導人

期間都是盡心盡力為國服務，無形中為前校長助勢，細節不再詳述。但值得一提的是，這些任務的選擇因素其中之一就是「王先登創辦機校很成功」。一個數千員工的公司的董事長及總經理是大家公認的肥缺，想當的人走門路活動的人很多。不過大家都知道，造船工業的上、中、下層幹部都是機校同學，因此王校長便獲得經濟部及總統的任命。

才能決定。經過總統府、經濟部，及中船的其他董事討論多次後，一致認為由王先登當董事長兼總經理最為妥當。

據說高雄的中國造船公司建廠完成後，最初王先登只得到總經理的任命。經濟部放出空氣說，董事長的人選還沒有決定，正在考慮。王先登感覺自己辛辛苦苦一手建立的現代化造船廠不能當董事長，以後一切施政還得要向一個外行人請示，一怒之下，寫報告推辭不幹。當時當助手的機校智多星葉壽淦同學覺得太過決絕不好，勸王校長改寫。主要意思是，是否接受總經理的位置要和將來的董事長見面商量看看將來經營政策是否一致

飛彈快艇的設計與建造為當時台海防衛的主力，飛彈快艇由我服務的設計研究公司海諾蒂克公司（Hydro-nautic）設計。這個公司雖小，在美國頗負盛名。公司的董事長曾任美國造船及海洋輪機工程師協會的會長。曾任教育部長及中央研究院院士吳京博士亦在此服務多年，和我是先後同事。承王校長看重將設計委托給我，我也樂意為國家及海軍服務。設計費只有三萬多美元。我那時是公司的流體及結構部門的副部長（行政職位）及公司的主要科學（技術等級，Principal scientist 和公司董事長同等）。接受這件工作前，我就對公司的上層人員如董事長總經理說好，不管賺不賺錢，設計要做到盡善盡美。果然船模試驗結果未達要求速度標準，設計

費用已用完了。經過我的堅持，大家將船模修改，再試、再試不成又再改再試。如此做到第五次才達理想。

中船按設計先造兩艘，蔣經國總統親臨出海試船極為滿意。然後再造數十艘。據海軍高級長官說，以前的軍艦已極老舊，是二次世界大戰美國用過的剩餘物資，新的二代艦還沒有開始。這數十艘飛彈快艇成了當時海軍的主力。

王先登造船創新紀錄

1. 我國自建的載重十萬噸油船（一九六〇年）

2. 我國自建的載重四十四萬噸油船（一九六七年）

3. 最早完成的十大建設（中船）

4. 外銷船舶記錄

5. 中船船塢具有建造一百萬噸油船的能力，為當時世界最大

6. 中船船塢長九五零公尺，寬九二公尺，深為十四公尺

7. 中船船塢的吊車可起重七百公噸，為全國最大（包括大陸）

8. 最大船體工廠長七五零公尺，寬二二零公尺，總面積達十一萬二千平方公尺，寬二二零公尺，高二八公尺，為全國最大（包括大陸）

中船每年營業額高達一百多億臺幣，是個肥缺。想爭這個肥缺的人的第一步，就是對現任的有不好的批評。這些批評有些是毫無根據的，有些則是似是而非的，還有些是出自誤會或曲解。無論如何，這些責難都已經司法、調查（局）、及監察（院）部門查察澄清，還王校長的清白，此處不再述。但虧損有兩個方面的說法。按平均的收入和業務支出（Income and operation expenses）中船每年都是賺錢的，並無虧損。但當年建廠的經費八百多億元算是貸款，每年要付十多億的利息，賬面上就出現了虧損。中船是當年的十大建設之一，按理和其他十大建設一樣，建設成本是國

家預算。如中正機場、高速公路、臺中港等等都不付利息。按理中船的建廠費也可由國家負擔。但國家銀行不同意，因為中船付的利息在賬面上是銀行的收入及利潤。

船舶設計中心成立臨門一腳

一九七二年我應邀參加國建會研討，回國直接參與國內十大建設建言，中船是其中一項。當時我首先倡議成立「船舶設計中心」的題目。我在出國前是海軍基隆造船廠設計中心的船體課長，深知設計能力的好壞，對整體造船工業的生存和發展有很大的影響。但當我對厲汝尚及張達禮兩位恩師提出來時，他們答說：「意見很好，但行不通！」他們二位及其他前輩們已經試過兩次都未成功。主要問題是新成立的公司沒有經驗。無人肯委託一個沒有經驗的設計人做設計。沒有經驗就沒有工作，沒有工作也沒有收入，在有限的資本用完後就關門

大吉。

幸而當時我頗受國內各長官的重視，這些長官包括當時的行政院長蔣經國先生、經濟部孫運璿部長、國科會的徐賢修主委。蔣院長對我說過：「在台期間，你有建言，可以到行政院找我，不必預約，我會將公事放下，先接見你！」此事我先向孫部長報告，他很贊許。問我如何解決經驗、工作、收入的難題？我報告說：「美國不少大造船廠就有設計工作項目還沒有確定時先將設計費付給設計公司的辦法。有了商機，不必費時談判設計合約，一通電話設計公司在幾天之內就可以將初步設計做好，交造船廠去爭取合約。孫部長聽了說：「很好，有見地！」他還說：「中船、台船每年都有上百萬的預算做研發之用。他可以建議他們將部分研發經費撥到新成立的設計中心。」他還問我：「能否回國來主持？」我答說：「國內人才濟濟，不必外求，如厲汝尚、張

達禮兩位教授帶領海軍機校同學就夠了！」兩位造船系教授聽過我的報告後非常興奮，但立即問我一句話：「他們肯嗎？」我第一位拜訪的人就是王董事長，他鼎力支持並答允每年開出兩百萬元的支票給設計中心，這才是設計中心能否成立的關鍵，也是臨門一大腳！我又拜訪當年的海軍總司令宋長志上將，他也全力支持允撥經費支助設計中心。

如果沒有王先登董事長的大力支持，設計中心不可能成立，因為孫部長也不能強制執行。

而今，「船舶設計中心」已頗具規模，其聲名已享譽東南亞，其業務年年成長，各專業設計人才深受各界肯定，為全台灣造船業技術諮詢中心，國外造船廠商委託設計之案件更應接不暇，王董事長先登地下有知，當含笑於九泉矣！

王校長對作者的愛護

王先登對臺灣造船從業人員及機校學生的愛護有目共睹，盡人皆知。但有一件事恐怕有很多人還不知道。在這裏我認為該提出來。十多年前我即將退休時，中船的總經理出缺，承王校長推薦由我接任。他說你已經有經濟基礎，身體健康，應該來幫助中船。中船的董事長對我說：「你的總經理待遇和我董事長一樣，雖然只有你現在的美國待遇的三分之一，但依法不能再高了。」我一向不依靠薪水過日子，待遇不是一個問題。我也有些改善中船的想法。經濟部原則上同意，因此我也很高興。

可是回到臺灣後同學們都說我不能做也不要做。他們的理由是我的知識和能力是足以解決中船的技术問題，但不足以應付人事問題。我這個老實人更不是民進黨立法委員的對手。他們可以無風起浪，把你罵得有如狗血噴頭。到立法院受質詢是總經理的責任。我說我不怕，他們總得講理。

「他們就是不講理」，並舉例說：前任總經理在立法院被立委尤清大罵並污辱。中船的臺省籍員工（占百分之七十以上）看不過眼，找尤清抗議。他說我很抱歉，我罵的話有很多不是事實，但我非罵不可，因為不罵就不能當選。

雖然這些事嚇不倒我，但經濟部要我放棄美國國籍確是使我很為難。第一、我當時擔任美國出席國際船舶及海洋結構議會代表團代表之一。第二、我是聯合國工業發展組織的顧問。如果改為臺灣籍公民，這些事可能都不能做了。但這兩件事情對中船向國際間做生意都有好處。中船的總經理又是美國代表團的代表，又是聯合國的顧問，肯定也增加中船的聲音。放棄了對中船也不好，但仍然可以勉強做。第三件事是我一向不靠薪水過日子，我靠的是在房地產投資的收入。放棄美國國籍我就變成外國人，要受到很多限制。律師對我說只就稅法

一項就會增加很多手續。這是無法掌握的，因此我沒有接受。事後才知道，中船總經理雖然權職大，但只是行政體系中的三流小官，不必放棄外籍公民權，要我放棄，只是對手給我的難題。這件事雖然不成功，但對王校長愛護永遠感激。

今年（二〇〇八）五月五日，校長在安睡中往生。王夫人饒復昌，兒子王緒嘉、王緒農，女兒王緒禾、王緒耘均隨侍在側。子女均事業有成，事親至孝。王校長堪稱福祿壽俱全。幾年前親友及機校同學為王校長辦九十壽宴，我不能參加，只送賀儀及贈詩一首如下：

南極星輝樂無憂，
忠心報國志已酬。

機校創立英材育，
科技救國早籌謀。

島國經濟憑海運，
振興工業建船舟。

孫賢子孝仁者壽，

四海生徒祝千秋。

王校長忠誠愛國，一生無憾，安享高壽。在事業上前無古人，後無來者。謹以此詩作為結語。

謎語大家猜 (完)

中外五〇一期謎底如下：

1. 掃帚。
2. 共鳴。
3. 釣魚。
4. 投筆從戎。
5. 鮮。

訂正啟事

△本誌四九七期第十五頁下欄第六行應是谷正綱和谷正鼎兩位先生一起赴德及蘇留學，又第十三行應是谷正綱先生有二位女兒、五位公子，特此更正，並向谷氏家族致歉。

△本誌五〇一期，陳降任先生所撰「老兵滄桑海上憶往」一文，在第九十三頁中欄中提到「英國的炸魚與薯條」英文應為「Fish & Chips」誤排為「Fish & Cheps」特此更正，敬請讀者留意。