

「非以役僑，乃役於僑」

梁子衡

僑務會議瑣憶之三

僑政首長創立僑聯

民國四十一年十月廿一日，全球性僑務會議在台北舉行。全體代表遵照總統 蔣公在大會所指示的「團結全球僑胞，結成一個組織，形成一個力量」，通過組織章程，成立華僑救國聯合總會。

「僑聯總會」組織章程的起草人，便是今天僑務委員會委員長毛濟滄（松年）先生，毛先生當時參照聯合國憲章的立法精神來擬草。僑聯總會以全體代表大會、理事會、常務理事會為決策機構，秘書處為執行機構，故以秘書長名義對外行文。當筆者擔任僑聯秘書長時，李樸生等前輩常戲呼我為「字譚」（當年聯合國秘書長），聽起來雖覺尷尬，但諸老出於愛護，而非出於嘲諷，乃亦「聽其自然」了。

民國六十一年十月廿一日，僑聯成立廿週年紀念，出版了一份「僑聯廿年」的畫冊。曾邀請「僑聯之母」鄭彥棻先生和以後幾任委員長：陳

清文、周書楷、高人言（信）和毛濟滄等先生以「我與僑聯」為話題，寫出他們的期望和感想。

鄭彥棻先生說出他主持僑務，本「乃役於僑」的原則，曾有三願：一願「組成一個全球性的華僑團體」、二願「開辦一所收容全球僑生的華僑大學」。三願「創辦一間結集全僑資力的華僑銀行」。

由於「僑聯總會」成立，和「華僑商業銀行」開設，鄭先生已完成兩願，只有一願「華僑大學」尚待後繼者繼續努力。

陳清文先生說：「僑聯總會是全球華僑的統合組織，它一方面負有聯繫各地僑胞的責任，一方面又為政府與華僑間的橋樑；政府有些對海外的措施，每透過僑聯傳達於華僑；而華僑對政府的建議或請求，每常透過僑聯轉達於政府。」

陳先生對「僑聯」非常重視。

周書楷先生則認為「今後『僑政』的中心要逐漸由『官民合辦』（周先生原文視現有之僑務委員會為『官民合組』的一個機構——筆者註）

移成以『民』為主，以『官』為輔的方式。具體地說，我們政府中央行政部門主管僑務的機構，應着重於政策性的研究設計及考評，而把技術性的執行工作交給國內外的人民團體，尤其是僑民自己所組成的團體。」

周先生這一構想非常新穎，我們希望他以現在所處政府的重要地位，加以推動和實現。

高人言（信）先生讚揚「僑聯」說：「華僑救國聯合總會成立二十年，與本人公職生活關係密切，獲得無可計量的鼓舞與助力。」

高先生對「僑聯」確已盡了「保姆」的責任。

毛濟滄先生說：「當僑聯組織章程起草之初，余曾參考聯合國憲章之立法精神，從事草擬條文，期使海外各地忠貞愛國之華僑團體，均得為僑聯之會員，並使各地華僑領袖，均得被推選為僑聯之領導人，俾羣策羣力，促成全球華僑之大團結，以在英明領袖 蔣總統領導下克盡我華僑反共愛國之天職，重揚我華僑為國民革命效命的

光輝。」

這可見毛先生的遠見與期望，更難能可貴的，在二十年後（毛先生於民國六十一年任委員長），毛先生竟親自領導由自己理想所產生的僑聯總會，共同來為海外僑胞服務。

鄭先生的兩句名言

「非以役僑，乃役於僑」，這是鄭彥棻先生所創的兩句名言。這兩句名言掛在新北投僑園招待所的會客室裏，使歸僑們看得笑逐顏開。

我國僑務政策在僑務會議開始有很大的轉變

僑務會議曾通過「當前僑務綱領」，一共四

條：

第一：藉外交關係之改善，確保僑胞權益；對僑居承認匪偽政權國家同胞之權益，力謀維護，對收復地區僑眷之生活權益，切實予以合法之保障。

第二：促進僑胞團體間之合作，俾有充份力量，解決自身問題，發展其所經營之事業，並加強反抗俄工作。

第三：獎進僑民教育，並扶植海外文化事業，俾僑胞均能繼承祖國文化優良傳統。

第四：僑胞回國興辦生產事業，對物資輸入、資金週轉、盈餘結匯、動力供應、技術輔導等，均予以協助與便利，並鼓勵僑胞回國服務，擔任公職。

在此綱領通過後，當時僑務委員會委員長鄭彥棻先生基於此一綱領的精神，指出五大執行原

則與四種工作方向：

五大執行原則：一、「我們的工作精神是『非以役僑，乃役於僑』」。二、「我們的工作方針是用僑胞的力量，解決僑胞的困難」。三、「我們的工作基點是擴大僑胞的組織基礎，提高其政治的警覺」。四、「我們的工作重心是在發展僑民教育，並且確信『無僑教即無僑務』」。五、「我們工作方法適應僑情，因地制宜」。

四種工作方向：一、「工作地區由側重國內到側重國外」。二、「工作對象由注重上層到注重僑衆」。三、「工作精神由消極的管理到積極的輔導」。四、「工作態度由被動的應付到主動的展開」。

我們分析「當前僑務綱領」和鄭彥棻先生所指出的原則和方向，綱領部份仍難擺脫我國僑務政策的「內向性」，和注重華僑組織、華僑文教、華僑經濟的「三分法」。但鄭先生所指的原則和方向却非常進步，最重要的一點，是他把僑務主動地、不墨守成規地，和重視僑衆力量，真正的在海外辦僑務而不是在國內辦僑務！

筆者追隨鄭彥棻先生工作廿餘年，我發覺鄭先生的長處是知行合一，他分鐘動腦筋想業務，他的思想總比我們的工作同志快，他的見解也總比我們的工作同志高。

我常說，僑務會議像打籃球時的 Time out。暫停雖未必有充份時間加以「技術訓練」，但總可以把打亂了的陣容加以整頓，安定球員的情緒，加強球員的合作，同時教練可對球員面授取勝的策略。

僑務會議在這幾方面都做到了。

一段最風趣的過程

提到筆者追隨鄭彥棻先生，曾經有一段最爲風趣的過程。時在民國卅九年，本黨改造委員會成立，鄭先生擔任改造委員兼第三組（主管海外工作）主任。我那時在香港「煎字療饑」（李樸生先生曾問過我，何用「煎」而不用「煮」？我會復告「煎」比「煮」難，我不學無術而賣文度活，故用「煎」，以示艱苦。），突接鄭先生函召回國擔任第三組總幹事。我當時對鄭先生還很陌生，更談不上了解。我奉函後，隨即分訪認識鄭先生的幾位朋友，和鄭先生的幾位舊屬。所得結論是：鄭先生對人對事，要求高而苛，脾氣也不大好！因此，我即決定自己先行，家眷後來。準備進一步對鄭先生了解，而能幹下去之後，才接眷來台。

筆者於三十九年十月十一日（日子或有錯，年月絕不錯）抵台，住進中央黨部的地下室（現爲祕書處的文書室）。旅即奉李副主任樸生（當時鄭先生赴美，組務由李先生代理）之命，參加組務會報。會後，海外工作的兩位老臣，一爲已故的汪仲讓兄，一爲已經退休享福的李菊休兄，當時他們兩位分任一、四室總幹事分別主管組織和宣傳，我則擔任第三室總幹事，主管青運和僑運。汪、李兩兄對我說：「梁兄，你有沒有跟隨鄭主任做過事？你負責三室，難！難！難！」我聽了汪、李兩兄的一番話之後，在晚上寫了一封很長的信給在港教書的太太，囑她把三個月內來台

的準備，改爲半年，我可能隨時回到香港，希望她不要放棄學校的聘約。

大約一個月左右，鄭先生由美返國，我以「試用」的心情和鄭先生開始工作關係。

記得我第一次工作「表演」是在中山北路「軍校同學會」(似另有一個組織名稱，記不起來了)舉行晚餐招待「泰國華僑回國觀光團」。我當時很懇切的報告鄭先生說：「報告主任，今晚的安排，請您容許我獨自設計，辦完後請您考評，及格的話，我幹下去，否則，我返回香港。」鄭先生却不暇思索地答應了。當晚筵散客去之後，我乘鄭先生的便車回中央黨部。我在車上請鄭先生考評，他先笑一笑，隨說：「今晚只給您七十五分，如果一進門的國旗大一點，把會場的空氣更美化，會達到八十分」。當時，我心裏想，原希望及格，却意外得到七十五分，已够滿足了。因此，那天深夜又寫了一封信給內子，把半年內來台的計劃，改回原定的三個月。我還加強一段對鄭先生的描寫，其中說過：鄭先生給我七十五分，我給鄭先生超出七十五分。

廿多年來，我曾在鄭先生的領導下，辦過「歸僑接待」、「赴美特別移民」、和「出國訪問」、「駐外工作」等等。我常常堅持「責任制」，聲明每樁事做好有「獎」，做不好「撤差」。鄭先生都能接受，而且非常信任。

月前在故中央評議委員蔡功甫先生治喪委員會上，中央婦工會一位女同事忽然替我看起來。她說：「梁同志，你中年艱苦，可惜！可惜！」當時，鄭彥霖先生剛坐在我的旁邊。我很幽默

的對鄭先生說：「鄭先生，我的中年全部給了您喲！」鄭先生似乎會意，他說：「辛苦！辛苦！真辛苦！」大家聽後哈哈大笑。

「非以役僑，乃役於僑」，我們參加僑務會議的人都受了這兩句話的感染，而希望人生達到「非以役人，乃役於人」的境界！

二百五十歲人瑞實記

楊森·李寰等著 現已出版定價叁拾元

四川二百五十歲老人李青雲一生事跡，及其延年益壽之術，自在中外雜誌連續刊登後，引起海內外人士熱烈反應，密切注意，頃應讀者要求，輯印成書。定價叁拾元請將書款交郵政劃撥一四〇四四號立即寄書(郵票通用)

中外人物專輯(一)

△精選名家汪公紀、蔣君章等傑作十餘篇，十餘萬言。

汪公紀等著 定價：叁拾元

中外人物專輯(二)

△精選名家雷嘯岑、王成聖、姚蒸民等傑作十餘篇，十餘萬言。

雷嘯岑等著 定價：叁拾元

中外人物專輯(三)

△精選名家王培堯、喬家才、易恕孜等傑作十餘篇，十餘萬言。

王培堯等著 定價：叁拾元

中外人物專輯(四)

△精選名家賴景瑚、喬家才、費雲文等傑作十餘篇，十餘萬言。

賴景瑚等著 定價：叁拾元

中外人物專輯(五)

△精選名家李先聞、徐志道、宋子芳等傑作十餘篇，十餘萬言。

李先聞等著 定價：叁拾元

中外人物專輯(六)

△精選胡耐安、樵夢庵、費雲文等傑作十餘篇，十餘萬言。郵撥一四〇四四中外社

胡耐安等著 定價：叁拾元