

劉航琛的生平

周 開 慶

劉航琛先生是一位機智、豪爽而能明大體、識大義的人物。他輔助劉湘，促成四川統一，奠定四川為抗日基地的基礎。抗戰期間，協辦全國糧政，使軍糧民食，供應無虞。共匪叛亂，大陸淪陷以前，他出任經濟部長，於局勢危疑震撼之時，能够明辨是非，堅定立場，凜然大節，值得敬佩。

他名賓遠，字航琛，壯年後以字行。是四川省瀘縣人，生於民國紀元前十六年（清光緒二十二年丙申，西歷一八九六年）九月初十日。先世原籍湖南邵陽縣，清初遷居四川永川縣。到祖父敬亭公，復由永川遷到瀘縣，改營商業。瀘縣有名的愛人堂，就是敬亭公所創辦，最初是精製咀片的中藥舖，後來改製香花酒和大麵酒，經他的祖父和父親子修公兩代經營，風行西南各地，家境以此豐裕。

他少年英發，經子修公盡力培育，時時以造福社會服務人羣相教誨。六歲發蒙，住瀘縣啓智學校，十三歲入瀘州學堂，十九歲畢業。民國五年到北平深造，考入國立北京大學理工預科。八年昇法科經濟系，十二年畢業。

十二年秋回鄉，以縣中人士的推促，出任瀘

縣縣立中學校長。整理校務，卓著成績。十三年夏，因父病在渝請辭侍疾，子修公旋於是年六月辭世。他繼承世業，繼續經營，發揮所學，業務日益發達，常來往於渝瀘間，為工商界所推重。民國十五年九月，重慶衛戍司令王陵基慕其為人，聘任為該部顧問。陵基隸屬四川善後督辦劉湘，是年十二月，湘奉國民政府任命為國民革命軍第二十一軍軍長，所部增設政治訓練部門，他受任第三師王陵基部政治部主任，兼任川東南團務總監部團務幹部學校主任教官。陵基時兼任重慶銅元局局長，歷年虧損，勢將停鑄，囑他代為全權整理。他到局後，察其病因所在，重加規劃，復工後五月，轉虧為盈，除彌補積虧四十餘萬兩外，尚獲餘利九萬餘兩。他的經濟長才，初此展露，事為劉湘所知，尤為器重。

這時四川各軍雖均改掛青天白日旗幟，隸屬國民政府，但仍畫區為治，即大家所詬病的防區制，各自為政，局勢紛紜。劉湘於十七年十一月受命主持川康軍隊裁編委員會，有志促成四川統一，而所部促處重慶一隅，財力至感艱困。慕他的才華，認為足負重任，委為四川善後督辦公署財政處長。他覺得責任重大，最初不願担任，經

劉湘約其懇談，說明不是請其作官，而是請其共事業，并允付以整理財政全權，不以命令相干擾，他始承允，於十八年五月就職。即着手整頓二十一軍成區各縣稅收機構，簡化稅目，淘汰冗員，建立制度，商民稱便。經年稅收大增，督署預算平衡，并有餘力充實軍備，加強成區公用事業與生產事業的建設。至此劉湘所部，遂隱然成為川局的重心。

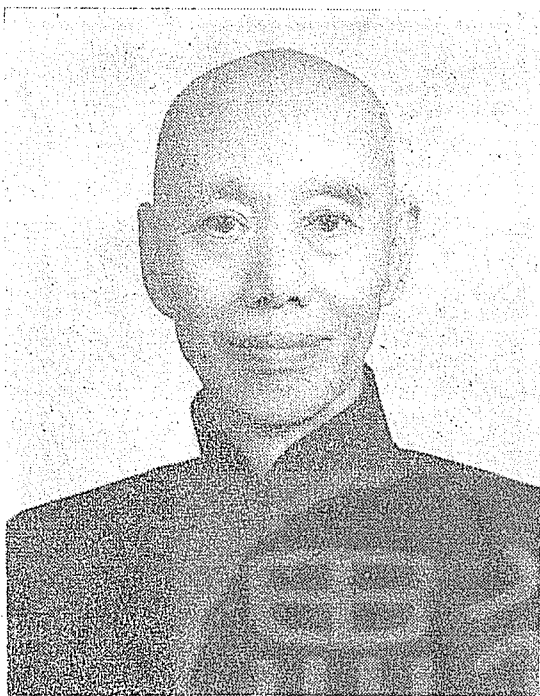
民國二十年初，他代表劉湘入京，晉謁國民政府主席 蔣公，陳述劉湘擁護中央促成四川統一的志節。希望得中央資助，於短期內能統一四川；更以四川力量，效命全國的真正統一；深蒙嘉許。劉部既獲得中央補助，并遵命出兵鄂西，參加剿匪。二十一年、二年安川戰役發生，劉文輝部瓦解，四川統一障礙排除；但共匪於此時竄入川北，勢甚猖獗。他協助劉湘，籌措安川剿匪經費，并不時奔走京滬，商洽支援。二十四年二月，四川省政府在重慶改組成立，劉湘出任省府主席，他奉委財政廳長。三月，川中各軍歸還成區民財各政，四川防區制至此消滅。但軍費統籌核發後，他的責任愈重，經與中央所派四川財政特派員密切聯繫，確立國省聯合預算，整理金融，

支持四川省交通及各項建設事業，均獲逐步實現。二十六年初，為完成四川的進一步統一，更奔走於京滬之間，促成川康整軍方案的實施，協助調處中央和地方間的關係，無不竭力以赴。蘆溝橋事變爆發，中日全面戰事展開，川軍於九月一日奉調十四師，分南北兩路出川抗戰，他於短期內籌措開拔費四百萬元，各部得以迅速成行。劉湘奉命出任第七戰區司令長官，他更兼任戰區司令部經理處長，直到二十七年一月劉湘在漢口因病逝世。從民國十八年以來，劉湘約他共任艱鉅，不數年間，達成四川統一，建立後方國防基礎，明效大驗，各方共親。這固然由於中樞對劉湘的信任，劉湘對中樞擁護的衷誠；而其間奔走策

劃，他實在效力最多。

劉湘逝世後，他於是年七月辭去財政廳長職務，改營工商事業。他認為抗戰需要全民支持，後方工商事業的發展，其重要性不亞於前方的軍事作戰。他所經營水泥、鋼鐵、煤炭、酒精以及金融等事業，都有助於後方物力財力的供應。民國三十年，抗戰進入緊張階段，物價激漲，糧源難繼，軍糧民食，均受影響。陪都為抗戰領導中心，倘使供應堪虞，情勢尤關重要。軍事委員會委員長 蔣公，深知他熟悉四川財糧情形，特派為川東南督糧特派員，面諭負責於一週內先行充實陪都糧食供應。他承命即馳赴瀘縣，約集當地地主及糧商，勉以救國大義，並訂合理價格收購

利還都南京，他辭去糧食部政務次長職務，重理所營各項工商金融事業。三十七年一月，政府實施憲政，全國舉行首屆立法委員選舉，他以高票當選為四川省第四選舉區立法委員。三十八年六月，共匪披猖，國內局勢逆轉，政府時已播遷廣州，應政府徵召，出任經濟部長。受命於艱難之會，決定以安定物價，充裕物資，發展生產事業，為其施政重點。但因時局轉變過速，不及實施；乃致全力於經濟物資與人才的撤退來台，以充實自由基地反攻復國的準備。此於台灣經濟的發展，深有裨益。



前經濟部部長劉航環遺照。

瀘縣產糧素豐，且為川南各縣糧食集散地，以他在地方上的信望，登高一呼，三日之間，購糧達二百八十萬石，一週內運抵重慶達九萬餘石，陪都儲糧，遂獲充裕。同年七月，糧食部成立，實行田賦徵實，統籌全國供應。川人徐堪出任部長，他担任政務次長，協助策劃，不遺餘力，直至抗戰勝利，全國糧食始終供應無缺。四川省出糧最多，從民國三十年至三十四年，田賦徵實徵借達七千餘萬石之多。因他久事川省財政，督導之力亦大，迭獲中樞明令嘉獎。

三十五年五月，國民政府勝

當三十八年十二月成渝失守，政府撤退來台的時候，他正留駐香港，處理資源委員會國外貿易事務。其時共匪正在成渝兩地，組成機構，清算他在川幾十個單位的產業。他在港友人，受共匪的蠱惑，對他威脅利誘，促其返川，說共匪可以發還他的全部財產，希望他這位「民族資本家」，能夠共同來建設「新中國」。而中傷者則向政府控告，構造莫須有的罪嫌。他得到消息，於三十九年一月趕返台北，說個人毀譽不足計，而是非不可不明。來台後即請辭經濟部長職，聽候法律上裁判。纏訟兩年，真象終獲大白。雖然在精神物質上都損失不貲，而景況蕭然，安之若素。說者謂以往他在事業上的成就，固所難能，而樂道安貧，皎然物外，尤非常人所能企及。

他受知劉湘既久，所有劉湘公忠體國的精神，也知之最深。年來有不少記述，每每撫拾浮詞，誣蔑劉湘。不說劉湘於二十五年西安事變時，曾經勾結張學良。就說他於抗戰發生後，企圖保

持實力，擬聯合韓復榘，退守西南。并謂於韓復榘正法後，畏罪自殺而死。他感覺這些記載，離事實太遠。劉湘從十五年受任國民革命軍軍長後，事事聽命中央，從無反叛行為。而抗戰一起，即發動全川人力物力，親自率師出征。其起義之勇，愛國之誠，真不愧是一個革命軍人。爲了要

大家明瞭真象，於六十三年春，特請四川文獻雜誌發行人周開慶先生編著「劉湘先生年譜」，輯存有關文獻，使國人認識四川能成爲對日抗戰根據地，劉湘的功勞爲不可沒。書成，他抱病逐加審訂，并親撰五六千字的長序，出版問世。他這種感念知遇，明辨是非，其風義令人敬佩。

他年來精神體力甚佳，惟於六十四年三月間忽發現痰中帶血。七月下旬情況轉劇，飲食減少。九月入住中華開放醫院，二十九日竟以不起，享年八十歲。子五人：垂瑤、垂珩、垂珩皆化學博士，現在美國；垂珩、垂珩陷居大陸；垂珩尚在倫敦留學。女三人：敬容、婉容、德容，均已成家。

王芃生回憶錄（續完）

王 芃 生

四、國外留學考察與外交

試鍊之初步

日本軍需學校早將中日學生分開，而專設中國學生班隊。甚至有依中國學生之國內背景而暗中分別派定指導官，施以謀略作用者。但陸軍經理學校無論學生班與學員班，當時尚未將中日學生分別施教。日本軍人中，經理官較富常識，相當開明，故相處較易。其間可資回憶者，約有三端：

一爲日本所得關於歐美軍事報告，承允借抄

印發全份百五十餘部，有助於予等之比較研究不少。二爲感情較洽，偶由同學得借讀一般禁閱之「乙種日俄戰史」，略可窺知日俄戰爭之真相。三則因同堂施教之故，每月有一兩次，以「關於帝國陸軍機密」爲名，請中國學生退席。日久，偶問日本同學：何秘密如是之多？承告有時並非秘密，但因用貴國地圖，施各種作業，恐惹諸君不快，故不欲諸君參預。譬如上次登陸想定，係用青島地圖之故。但其戰術原則，將以他國地點爲諸君講授。其後果用非律賓地圖，爲予等登陸作業之講評。當時漫然未加深考，今始恍然於日人用心之深遠。

時歐戰方酣，日倭愈兇，而安福系又爲之內應。故予大部精力，集注於研究日本與國際動態，每日閱日本各地報紙十一種，政論雜誌，購讀與「回讀」（即三日借讀一種輪回替換）並行。功課及參考書尚居其次，故神經由緊張而呈衰弱之兆。且節衣食以購圖書及特殊資料，雖室人交責，不顧也。會日人欲藉參戰借款及兵器同盟之詭說，以圖控制中國，予曾著論痛闢，皆假友人某君名義行之。蓋此時重在搜集特殊資料，故不欲具名，免惹日人之過於注意。會安福要人，赴日有所密洽。某君來商，欲加制裁。以其秘密離去，遂未果。予曾賦一絕誌感，云：