

晚清最有權勢的洋人赫德

王成聖

空前絕後的外國太子太保

掌握晚清經濟命脈

前清咸豐四年（公元一八五四）初夏，一個十九歲的英國青年，帶着怯生生的笑容，拎着一隻棕色的皮小箱，在街頭聚集的中國行人驚奇注視之下，步入浙江寧波英國領事館的大門，開始了他一生的事業。主持中國海關四十八年，年新高達八萬餘兩，成爲清廷處理內政、外交、財政問題的最高顧問。他協助古老落後的中國走向現代化，同時他也引導西方列強闖進了閉關自守的大清帝國，使得中國民窮財盡，淪爲次殖民地，成爲列強瓜分的對象。像這樣一位亙古未有，行徑奇特的人物，任何人都無法確定他的功過是非。也許正因爲這一層緣故吧，英皇授他男爵爵位，清廷也予他尚書銜、太子太保的崇封。中國人給他在上海海關大廈前面的廣場，樹立了一座銅像。英國人則將上海公共租界裏的一條交通要道，以他的姓氏爲名，那便是北起康璦脫路南至福照路的赫德路。

赫德（Robert Hart），前清道光十五年（一八三五），誕生於他的故鄉佩爾法斯。十八歲那一年，畢業於佩爾法斯皇后高等學校，馬上就飄洋過海來到東方。他的東方之旅第一站是中國方始割讓英國未久的香港。赫德在香港住了一年不到，便抱着滿懷壯志，想到中國內地去求發展。香港總督鮑林認爲他很有志氣，頗堪造就，給他寫了一封親筆介紹信。赫德懷着這封信乘船北上寧波，由於他年紀輕，易於學習華語，英國駐寧波領事派他當一員華語實習翻譯官。

時在距今一百三十六年前，早在赫德初抵寧波的十三年前（道光二十年，公元一八四〇），鴉片戰爭期中，英軍曾經一度攻佔寧波城，忠勇義烈的寧波人不甘忍受異族的欺凌，連標上君子徐保、張小火，都會集了六十名小偷，日日夜夜乘英軍不備施以襲擊，割下他們的頭來。終使英軍天天損兵折將，防不勝防，最後只好匆匆撤離，登舟他去。由這一個小故事，可以窺知中國人對英國人的切齒痛恨。此外，則當年中國官吏，對於

西洋人士實在是陌生已極，由衷歧視，例如雲貴總督岑毓英就曾毫無來由的遣人殺死英國觀光客馬嘉里，安徽巡撫英果敏更是連殺洋教士二人面不改色。清廷重臣有人以爲英國人的膝蓋挺直而不能彎曲，從而忽發奇想，上奏建議倘若英軍來襲，只要用長竹竿橫掃英國人的膝部，就可以把他們打倒在地球上爬不起來。當年中國朝野對洋人的認識如此，由此可以想見赫德初入中國內地時的處境，——在他四週的中國人對他無不充滿敵意。

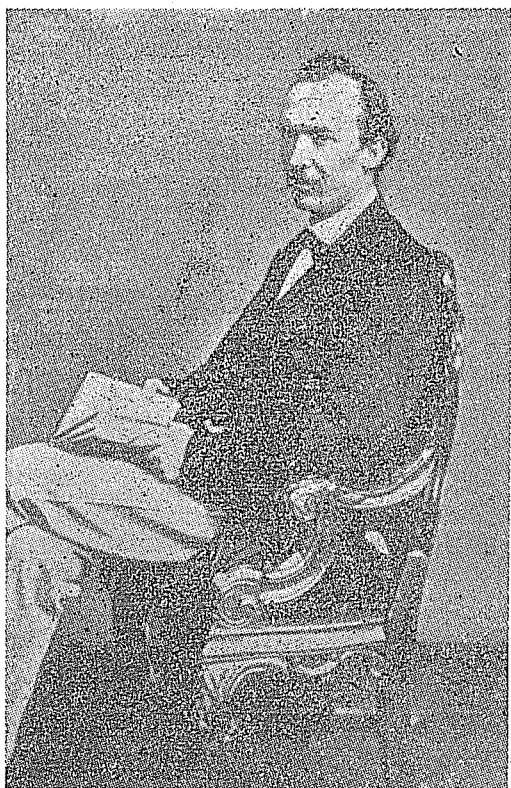
赫德在寧波一住三年，始終打不開一個局面，咸豐七年（公元一八五七），陽曆十二月後旬，英法聯軍攻陷廣州，赫德聞訊迅即南下。他到廣州充任英國領事館翻譯官，兼任英法聯軍司令部祕書。

早在前清康熙中葉，清廷即已在江蘇、浙江、福建、廣東四省各設關卡一所，徵收國境進出口貨抽稅及商船噸稅。道光二十二年（一八四二）中英鴉片戰爭我國戰敗，簽訂喪權辱國的南京條約，開關上海、寧波、廈門、福州、廣州五口

通商，再設海關五所。因此清廷稱舊有的四關爲常關，新設的五關爲新關或稱海關。從此以後，我國沿江各埠和內地邊境，每增加一處口岸便增設一關，這便是我國海關的由來。前清咸豐五年（一八五五）及六年（一八五六），英國政府曾兩度指示其駐華公使約翰·包令 John Bowring，飭令他促使清廷在上海江海關以外，另於其他口岸設立類似海關的徵稅制度。先是，清廷初設海關，聘英國人李泰國爲總稅務司，利權外溢，授人以柄，既不能達到近代「財政關稅」的目的，又無法藉關稅保護本國的重要產業。鴉片戰爭以後中國積弱，農村經濟破產，可以說俱由關稅自主權的喪失有以致之，這是近代我國的一頁痛史。

權勢絕倫氣傲薰天

李泰國鼓其如簧之舌，上下打點，終於使清廷同意，在「中英通商章程善後條約」第十款中規定：「通商各口收稅……現已議明各口劃一辦理，是由總理各國通商事宜大臣（是即當時的滿清政府外交部長——筆者註）或隨時親詣巡歷，或委員代辦，任憑總理大臣邀請英人幫辦稅務」。由此可知，中國政府之必須「邀請」英國人代爲徵收關稅，是清清楚楚訂在條約裏的。祇此便是英國逐漸擴大其經濟侵略的範圍，從上海江海關，拓展到全國各通商口岸，海關業務須由英國人一手包辦。在這種情形之下，李泰國便順理成章的由江海關總稅務司，一步登天的陞任中國全國總稅務司了。與此同時，



晚清最有權勢的洋人，中國經濟命脈的掌握者赫德。

由於全國各口岸紛紛新設海關，自然需要大量的英國籍稅務人才。在領事館當翻譯的赫德，便也選擇了這個待遇優厚，遠景一片光明燦爛的新行業。以侵略者英國人的身份，出任掌握中國經濟命脈的海關官員，他改了行，當上了粵海關副稅務司。

咸豐九年（公元一八五九）十一月，中國海關總稅務司李泰國，

從上海總署抵達廣州視察。赫德先已洞知英國積極侵略中國的決策在於「劃一辦理中國海關」，而李泰國最所關懷的也正是這一件大事。於是處理頭用功，根據所搜集的資料，寫了一個如何逐步進行的計劃草案。趁李泰國巡視廣州之便，當面呈遞。果然獲得李泰國的激賞，認爲這一個有爲的青年人可予重用。不久李泰國返抵上海，赫德也加速奠定創設伊始的粵海關基礎。咸豐十年（公元一八六〇）李泰國便調升赫德爲上海江海關總稅務司，讓他全力進行「劃一辦理中國海關」事宜。

赫德不但獲得了李泰國的信任，而且還很會把握機會，充份表現自己卓越的能力。咸豐十一年（公元一八六一），李泰國告假回英國，年紀才只二十六歲的赫德，經由李泰國的大力提拔，居然代理起中國海關總稅務司了。他乘李泰國休假時期，馬不停蹄的奔走於中國各地，用最快速度設立新的海關。當年一年之內，就在鎮江、寧波、天津、福州、漢口、九江六地創始了六處海關。翌年他到福建廈門，第三年更分赴山東烟台，台灣基隆、淡水等地，一口氣在六個口岸，設立了六處海關。等到這一年亦即同治二年（一八六三）李泰國假期屆滿回到上海時，他驚喜交集的發現，在赫德的奔走努力之下，中英條約上訂定開設的十四個口岸，已經由赫德一手完成了十三個「劃一辦理」的海關。剩下一處牛庄口岸，赫德條分縷析的報告李泰國說：

「按照預定計劃，劃一辦理的牛庄海關，將於明年設置完成。」

李泰國非常高興，赫德不但完成了英國政府的一項決策，而且，更表現出他的傑出才能，可以成爲自己的繼承人。因此，「宦囊充裕」的李泰國決定退休，回國享福，他保舉赫德繼任中國海關總稅務司。二十八歲的赫德，從而成爲中國經濟命脈的掌握者。

事實證明，赫德是最善於利用機會的一名「大商人」。我國的「海關通志」上，曾有一段十分沉痛的說：

「中國海關一若萬國聯合之股份公司，其股東之國籍不問焉。名義上與理論上，海關雖爲我國之所專有，其實權則全在外人之手。」

操縱借款予取予求

這個掌握實權的「外人」正是羅伯·赫德。從咸豐九年（一八五九）到光緒三十四年（一九〇八），赫德衣錦榮歸時爲止，他牢牢抓住這個「萬國聯合股份公司」——中國海關，所做的生意之大，利潤之高，誠足以令人舌擡不下。原來，鴉片戰爭敗績以後，西方列強紛紛學英國的榜樣，以少數現代化兵力，對古老中國進行持續不斷的侵略戰爭，而在獲勝以後，從中國奪得巨大利益。軍事與經濟侵略雙管齊下，將地大物博的中國淪爲次殖民地。清廷羅掘俱空，百姓民不聊生。巨額的戰爭賠款，把窮途末路的清廷壓得透不過氣來。赫德看準了清廷的此一弱點，便開始做起古今中外空前絕後的大生意買賣；——專門代清廷向列強各國借錢。他這門「萬國聯合股份無限制公司」的生意買賣做得非常之巧妙。赫德不是一手掌

握中國全部關稅收入嗎？他便以中國關稅收入爲擔保，代清廷借外債。自光緒二十年甲午中日之戰前（公元一八九四以前起），赫德即已展開他這項穩賺不賠的居間借貸業務。甲午戰後，清廷須在光緒二十二年（一八九六）償付日本鉅額的賠款。這是一筆天文數字的大生意，列強一致竭力爭取。幾經淘汰的結果，英國和德國組成了聯合陣線，而與俄國及法國的集團相對抗，兩個集團四大列強鬥法，形成四國在中國從事政治鬥爭的焦點。赫德當然傾向於英德集團，他下定決心要鬥垮俄法集團，而使清廷接受英德集團的貸款，獲取鉅額的利息。因此他曾悄悄的回到英國，招攬銀團，組織募債，務必要把這一筆大生意爭取到手。

在中國，則英德集團既有赫德在做內線，認爲這一筆大生意當然是手到擒來，非成不可的。於是，在雙方討價還價的時候，英德集團就提出了強清廷所難的苛刻條件。清廷方在委決不下，法國却脫離了帝俄的羈絆，奇兵突出，由法國公使向清廷提出照會，保證以最優惠的條件提供借款，只不過，法國有下列的兩項附帶條件：

一、攆走赫德，改以法國人充任中國海關總稅務司。
二、准許法國在廣東、廣西、雲南三省，取得某種程度內的特權。

法國的這一項穿心戰術，確使英德兩國，以及猶在英國奔走集款的赫德全部吓慌了手脚。於是赫德乃籲請英國的匯豐銀行，和德國的德華銀行，不惜犧牲若干利息，而照法國所開出來的優

惠條件，年息五厘，三十六年還清，貸款白銀一億兩給清廷，仍以海關收入爲擔保。其間，爲了確保他自己的職位，勿使其他列強覬覦，赫德還曾效法法國脅迫清廷，在借款合同裏附加下列兩條：

一、三十六年中不得改變海關行政。
二、三十六年中，必須以英國人担任中國的海關總稅務司。

這麼一來，至少在三十六年之內，任何人也無法取代掌握中國經濟命脈的海關管理權了。翻手爲雲覆手雨，三國之間攫巨利。由此可見赫德的精明厲害，英德兩國又是如何的對他大力支持。

大清崇封大英授爵

兩年後，光緒二十四年戊戌（一八九八），清廷財政支絀，焦頭爛額，又要舉債白銀一億兩的巨款了。這一回，帝俄搶先一步，願意降低利息，如數貸放巨款，却是也附有下列的兩項條件：

一、以俄人取代赫德。
二、准許俄國在我國東北修築鐵路。
赫德立即向清廷表示堅決反對，再度利用他的特殊地位，以及英德兩國的全力支持。英德集團乃再貸借清廷白銀一億兩，年息減到四厘五，但却加上了百分之十七的回扣。然後，再附以下列五項顯露英國獠面目，令人不可想像的苛刻貸款條件：

一、四十五年內不得改變海關行政。
二、貸款於四十五年之內還清。
三、清廷不得將長江流域割讓給他國，否則

，英國將不惜訴諸武力。
四。貸款以中國海關收入，暨釐金與鹽稅之一部份為担保。

五、英國在華貿易超過其他各國時，中國海關總稅務司一職，應由英國臣民襲任。

不但把中國海關總稅務司一職，視為英國人的專利。而且，「不得割讓長江流域」，就此成為列強瓜分中國的起點。像這種史無前例，荒天下之大唐的貸款條件，只因為清廷「人窮志短，馬瘦毛長」，誰讓慈禧需款太急，她不得不硬着頭皮忍痛答應下來了。

然後，到了光緒二十七年（一九〇一）辛丑和約訂立，清廷須付庚子賠款四億五千萬兩，又得請赫德經手借錢。這次貸款赫德除了照例規定以海關收入為担保外，又加上常關關稅作抵。從而訂

約：「近海關五十里以內之常關，一律劃歸海關管理。」如此這般，赫德的權力範圍，又擴大到中國的國內稅收了。職此之故，清廷所有的重要財政收入權與支配權，便由赫德一把納入掌中。由

而使他成爲中國最有權勢的人物，連慈禧太后都不得不討好巴結的所謂「寵臣」。赫德運用他的顯赫權勢，漸漸的，將我國重要主權中的引水、港灣測量、繪圖、設立燈塔、乃至疏濬等等權益，一一的巧取豪奪，照單全收。清廷的內政、外交

、財政等等重要設施，在在都得仰赫德之鼻息。就憑赫德這麼一個高中畢業生，就頻年侵華所擷取的巨大利益而言，足抵得上英國的十萬雄兵。

舉一個例，當光緒十一年（一八五五）中法之戰末期，傳出了中法議和的消息。兵部尚書彭玉麟、兩廣總督張之洞，相率致電主持外交事務

的李鴻章，質問他道：「此次進和議者爲誰？」李鴻章即據實電覆，中有妙語云：

「查進和議者二赤，我不過隨同盡諾而已。」

二赤，指的就是赫德。當年李鴻章主持外交，洋人曾有：「但知李鴻章，不知有清廷」之語。由上面這個小故事，即可想見赫德的權勢是何等之重之大了。

光緒三十四年（一九〇八），赫德告老回英；功成名就，富可敵國。慈禧加封他「尚書銜」。宣統二年（一九一）赫德病逝英倫，得年七十六歲。清廷除追封太子太保外，復早有三代一品之封典。因此而使赫德得了個「洋太保」的綽號。撫今追昔，中國有史以來，也祇有赫德這麼一個洋太保而已。

中外文庫 第四種 還俗記

增訂再版

鈕先銘著

定價伍拾元

請速購閱

名作家鈕先銘先生多姿多采的一生中，有一段最難忘的經歷，最離奇的際遇，那便是他曾一度出過家，當了和尚，然後又名正言順的還了俗。這一段曲折離奇的經歷刻已由鈕先生撰成「還俗記」。本書

具傳記的真實性，有小說的傳奇色彩，確是一本百讀不厭，值得鄭重推薦的好書。

「還俗記」增訂再版共三十餘萬言。四百餘頁，穿線平裝，附以珍貴圖片，定價新臺幣伍拾元。