

毛人鳳其人其事

杜若平

——為紀念毛人鳳將軍逝世二十周年而作

追贈上將·國士哀榮

民國四十五年十月十四日，毛人鳳先生因肺癌不治去世了。當時他是國防部所屬的保密局長。他生前祇知埋頭工作，絕少和外界應酬交際，所以並不是「新聞」人物。可是一旦赴告，朝野震悼，無論識與不識，莫不同聲嘆惋。政府特予追贈陸軍二級上將，頒發旌忠狀。

十五日設奠，開放公祭，一連三日，前往祭奠的，絡繹不絕，除黨政軍各界外，尚有許多地方社團，人數超過兩萬人。十七日，舉行公祭典禮，蔣總統親臨主祭，並弔以祭文。語云：「君子疾沒世，而名不稱焉」。毛先生以一介書生五十九歲的年齡，而有此身後「哀榮」，足以自慰。同時，國家的名器卹典，有其禮法，不是僥倖可以獲致的；而民意的歸趨，自然的形諸辭色，見諸行動，也足以顯示：「公道自在人心」。然而，毛先生究竟是何等人物，對國家社會有何貢獻？我覺得在他逝世廿週年的今天，應當

把他的事蹟，概略的介紹給各位讀者；一方面讓大家瞭解些已經不是祕密的史實，同時，也可以給正在為國勤勞的人們，作為仰贊的典型。

穩重機智·志在四方

毛先生是浙江江山人，與戴雨農先生同鄉，世代耕讀，兄弟六人，先生行五，譜名善餘，字齊五，後來才改名人鳳。浙江省立一中畢業，當其肄業於上海復旦大學之時，感於國事的凋蟻，軍閥的殘暴，乃毅然投筆從戎，投入黃埔四期，旋因病休學，病愈後轉入黨軍戎幕。民國十五年春，因為他父親去世，乃自粵返籍奔喪；在江山縣城悅來客棧遇到戴雨農先生，暢談之下，對戴的胸懷大志，報國無門，非常敬佩，也非常同情。遂以其在廣州的見聞，懇惠戴投考黃埔軍校；因為「革命的朝氣在黃埔」，「祇有黃埔，才是鑄鍊革命肝胆的大洪爐」！戴先生聽他的勸告，進入黃埔軍校六期，才奠定其一生輝煌事業的根基。

毛先生追隨戴先生工作，是自民國廿三年開

始；在此以前，他大部份時間是和同鄉周念行合作；周任縣長，毛任縣府民政、財務方面的科長。多年的工作磨練和患難相處，使周感覺到他是「長於數學頭腦，淡於身家觀念，慣於案牘生涯，安於危難關頭，樂於藝術情調」的最好幕僚；同時，他能在工作上勤奮，生活上檢樸；處處「以身先之」的感動別人，協和同僚。獎善勸惡，潛移默化；功則推人，過則歸己。因此，他到處得人。最難得的，他能處變不驚，而能設策解危難於俄頃之間。

有一次，他們在廣寧籌餉，招致附近匪徒的垂涎。有一天，周赴廣州接洽公務，匪徒忽然嘯聚廣寧城外，揚言攻城。毛知道匪徒的目的在劫餉，當即於滿城風雨中，不慌不忙的先將全部餉銀解送國庫，作為曲突移薪之計；一面急電周設法請兵解危；他自己則日夜穩坐衙門，力持鎮靜。周得電後，即向有關當局交涉，發兵驅寇，城圍以解。

又一次，民國十六年國民革命軍克武漢後，

周為黃陂縣長，毛為財政科長。一日，北軍魏益三部突襲縣城，逼周交出印信，不從，綁周而去。周自分必死，臨行告毛云：「如過一小時不回，則不復相見，兄即代理縣長」。周被押出城，魏部亦退，忽遇河流擋道，不能徒涉。周與魏軍爭持，寧死不肯渡河。正危急間，後面槍聲大起，好像有大軍追擊，魏軍驚慌，紛紛搶渡，棄周不顧。周機警，立即乘亂回城，與毛相見，始知槍聲之

由來，實係縣城警衛隊所放，係毛暗中故佈的疑陣。語云：「士君子可以寄百里之命」，毛先生於此，可謂牛刀小試了。

民國十七年，毛先生任職浙江衢廣汽車公司，月入九十銀元，在當時算是較好的待遇。同鄉王蒲臣主持江山縣教育行政，公餘之暇，二人過從甚密。一日，王問他目前處境，他說：「大丈夫志在四方，此處何能有所作為？」

因為毛先生有遠大的志向，優美的德行，應變的才能，所以才被戴先生所羅致，而開啓他此後的事業前途。

運籌帷幄·剛柔相濟

毛先生自民國廿三年參加戴爾農先生的工作後，由機要秘書、秘書兼文書科長，而祕書主任，一直處理機要，為戴的最親近人物；最後成為戴的最得力助手，幕僚長。雖然若干重要工作並非毛的傑作，但運籌帷幄，決勝千里；調節熨和，轉輸不絕，使戴能放手開創工作，而毫無後顧之憂，厥功至偉。凡是認識他們，對當年軍統局工作有相當瞭解的人，都知道戴先生以經天緯地之才，開創新局，毛先生則智慮忠純，繼以細針密縷，精深透關的謀略，輔弼策進，所以，軍統局的工作，才能有日進千里的開展，

才能有光輝燦爛的事功。

戴先生以為：「最艱難的工作，要用最堅強的幹部」，同時對部屬要求嚴守紀律；所謂「愛之深，責之切」。部屬偶有慎誤事機或觸犯紀律，往往會受他疾言厲色的責難和比較嚴格的處分。受到責難和被處分的人，又感又愧，往往自怨自艾，甚至廢寢忘餐。毛先生則從中照顧慰藉，曲盡週全。如果其人確具才能，而所犯過失係因一時的疏失；那麼事後不但不被冷落，而且都能有贖罪自効，再被重用的機會。由於戴、毛二先生的剛柔相濟，而使軍統局的同仁，真正做到精誠團結。

自汪精衛投敵，組織偽政權後，敵軍企圖利用汪逆的作用，達到「以華制華」的目的。軍統局的某同志，奉命參加偽府，蒐集情報；乘機策動某漢奸巨頭祕密反正，親自回渝面報戴先生。戴於熱情慰勉中，指示此後工作上重大原則；而細部事項，則由毛先生與其籌商策劃。因茲事體大，而且事關密勿。毛則事必躬親，每於夜深人靜之時，始邀某同志到局中密談；檢討工作得失，籌商工作部署，策劃工作開展，進而選助手，撥器材；常自半夜至天明，凡三閱月，一切妥善，才送某同志返滬。其忠於工作，縝密不苟，可見一般！

民國卅四年八月，抗戰勝利前夕，戴先生偕同中美合作所副主任美軍梅樂斯將軍于役浙皖，親臨前敵；其行踪為日軍偵知，組織特遣隊，強行奇襲；戴等連夜轉進，部署反擊，不惶寧處；而日本政府忽透過無線電廣播，宣佈接受無條件投降。



毛人鳳局長隨侍總統 蔣公參觀革命史蹟展覽時留影。

當時共軍不聽政府命令，公開搶先竊佔地方，接收軍隊；而國軍遠處西南山地，由於交通運輸等限制，一時無法趕赴東南首善之區與中原廣大區域。

因此，數十萬偽軍的立場與態度，關係到政府的能否順利遷都，控制大局。毛先生在渝，接到戴的密電後，立即遵照既定方策，呈明蔣委員長，奉軍委會批准，於一夜之間，對已有接洽的偽軍一百廿七部中實力較大的九十七部、七十四萬人，分別下達命令，給予「先遣軍」的名義；並賦予維持地方秩序與防阻共軍襲擊滋擾的任務。



參謀總長周至柔上將代表總統 蔣公授勳毛人鳳將軍時留影。

由於此一措施的迅捷有效，使敵後武力統籌掌握；所以才使共軍一時無法在長江流域多所蠢動，因而奠定收復陷區的初基。此其間，毛先生的運籌帷幄，明快果斷，貢獻極大。

疾風勁草，堅忍負重

民國卅五年三月十七日，戴先生因為座機失事而殉職；由鄭介民先生接任軍統局長，毛先生為副局長，八月改組為國防部保密局。次年冬，鄭調國防部常務次長，毛先生由副局長升局長。不久，大局劣轉；東北棄守，徐蚌失利之後，國家遭逢空前危難，保密局的工作也蒙受種種挫折。卅八年元月，

蔣總統引退，保密局奉令緊縮。如此的形勢，為戴先生生前所未曾有；而匪勢雖大，大陸雖難免淪陷，但國家的命脈，興復的責任，仍然要靠真正的革命中堅份子來撐持擔當。毛先生毅然肩負起情報方面的萬鈞重任，充份發揮他堅忍負重的才能，領導所屬，發揚疾風勁草的精神，對強頑共匪作繼續的艱苦奮鬥。

首先，在上海建立指揮中心，親自坐鎮，對轉入地下活動的同志，加以編組運用；並在大陸各地遍建潛伏組織。來台以後，仍堅持大陸工作第一的原則，集中有限的人

力財力，加強情報工作的部署；尤其對大陸游擊部隊的聯絡支援，不遺餘力。

民國卅八年，蔣總統赴西南，毛先生隨侍，並就近加強指揮，部署西南工作。十二月初，重慶將不守，他催促担任訓練工作的王蒲臣迅速撤離。王問他：「何時起程？」他說：「領袖在，我怎能走？我決定跟隨領袖」。八日，成都也將棄守，蔣總統已決定離川返台。他才偕同郭旭、成希超二人乘吉甫車急駛新津機場，遇見國防部軍法局局長徐業道中將；徐以為他已訂好機位，他却回答說：「本局同志之在西南者，該留的都已潛伏，該走的至少也都排好機位，惟有我本人和郭、成二人尚未安排」。幸而不久，郭、成已代為交涉准搭便機。忽然機場候機人紛紛耳語，一少校軍官聲勢汹汹，揚言不准任何人作「黃魚」，否則以手槍對付，蓋為毛先生而發。當時情勢緊張，毛先生却雍容鎮定，微笑不語。恰好蔣總統派人招他隨侍飛行，才得解決問題，否則不堪設想。後來，郭、成雖仍准搭機，但却遭昆明之難。毛先生之能安然返台，亦云險矣！其臨危不懼，履險如夷，固然是受蔣總統的精誠感召；但也足以顯示他的忠勇奮發。

毛先生自坐鎮上海，繼之西南部署，以迄最後轉進返台，常親侍蔣總統，身經目擊，深感蔣總統的苦心憂勞，與當時處境的艱危。所以每於燕居之間，對同志表示他的感慨：「有如此偉大英明的領袖，而國家多難至此；乃是我革命同志不爭氣」。所謂「眼見胡兒橫行日，祇緣

漢人不肖多」！一腔忠耿之氣，往往溢於言表。由於毛先生的精誠堅毅，策勉多方；所以敵後的工作同志，大都能在破釜沉舟的心情之下，奮鬥到底，而且前仆後繼，再接再厲。其中尤以游擊隊的活躍，最為顯著。當民國卅八、九年極盛時期，受保密局掌握運用的多達一百卅幾個單位，兵力一百卅萬人。如活躍於湖南的王春暉，川康甘寧的傅秉勳，周迅予；川滇黔邊區的田動雲，太湖地區的金家讓，大別山區的劉世傑，黔南的蕭崇輝；憑十數州縣，集數萬之衆，使共匪疲於奔命，窮於應付。民國四十二年以後，由於共匪的不斷壓制；雖然有些部隊失敗成仁；但大多數均已化整為零，繼續活動，對此後的反共游擊，發生支助和延續的作用。



毛人鳳將軍生日偕夫人與家人小宴留影。

在台灣，當大陸淪陷，政府遷台之初；美國發表落井下石的白皮書，推卸他「和談干預」的失敗責任。共匪則對我散佈失敗主義，叫囂「血洗台灣」，以為恫嚇；並且在台積極發展間諜組織，竊取情報，挑撥分化；甚至在山區設立武裝基地，訓練幹部，伺機暴動，企圖裏應外合的迎接匪軍渡海來攻。不但人心惶惶，不可終日，而且隱患潛滋，安全堪虞。毛先生爲了鞏固政府基礎，維護社會安全，領導所屬，殫精竭慮的努力肅清匪諜，不懈不休，貫徹始終。

自民國卅九年至四十四年，搜

捕殆盡。其中最重要的，如「台灣省工作委員會」案，不但將其密佈全省的組織一網打盡；而且還連帶的破獲吳石中將的通匪巨案，以及分佈台灣北部的鹿窟武裝基地等案。我反共基地有今天的安定鞏固；匪諜組織的無法生存活動，也是重要因素之一。而毛先生督導部屬偵辦匪諜案，不但精密切實，做到無枉無縱；而且能配合國策，聯合有關單位，鼓勵匪諜自首，開其自新之路。

民國四十年冬，有某重要匪諜案，爲期一網打盡，偵查已有年餘。某夜得報，主犯有逃亡企圖，需立即處理。當時，毛先生正患哮喘，數夜未得安眠，少進飲食。得報，力疾振衣而起，疾馳到辦公處所；召主辦者規劃處理，就緒後已天明。主辦者念其病苦，敷請休息；毛先生笑謂：「應與你們同勞！」

民國四十四年，毛先生咯血甚劇，始遵醫囑，借居北投某宅修養，但仍批閱要公。適國內發生一件影響國際視聽和內部團結的巨案，在押的嫌犯不肯吐露真言；而各方矚目，亟待宣佈偵破真相之情，非常迫切。毛先生聞知其情，再度力疾帶病返局，親自訊問，以真誠大義感喻犯人，終使謀叛者感慚交集，據實供述，真相大白。對當時政局的安定，國際的諒解，貢獻極大，而趕辦簽稿時，仍親加修改，斟酌字句，常至深夜，有人勸其善自珍攝，他却正色回答：「國難方殷，豈我們偷閒之時？」

百憂感其心，萬事勞其形；毛先生的忠勤職事，真可謂「鞠躬盡瘁」。

仁恕勤儉·鞠躬盡瘁

毛先生仁愛寬厚，對同志愛護，有如家人子弟；急苦難，撫創痛；精誠所感，融融洽洽。

民國卅六年九月，他的外甥王問楚，適從東北返京，住在他的寓所。一夕，正閒談間，一外勤同志求見，報告某事做錯，請求處罰。他泰然回答：「明天再談！」客去。王問他為何不當面斥責？他說：「斥責何用？徒增對方煩惱，我也因而生氣，於事何補？部屬已做錯事，應先想法補救，然後考慮錯誤的因素。如屬明知故犯，依法懲辦；如屬能力差，才不勝任，則我應負責，將其另調工作，如此，方為上官應有態度」，大度寬恕，可見一般！

民國卅六年除夕，毛先生對保密局特別清苦同志，特予救濟，派員認真調查，逐一親批，某人發米×包，國幣×萬元。其中某人，雖然眷口衆多，但經濟尚稱寬裕，並不困難；乃將其名刪去，不予救濟。公正週至，明察秋毫。

毛先生對觸犯紀律因而得罪的同志，非常關切，嘗對幹部表示：「鐵的紀律固需切實整飭，然對同志的違犯法紀，應注意其事前的防制，以免同志誤入法網，妨害其本身事業前途」。來台後，保密局的經費始終入不敷出。某次，毛先生親赴看守所視察，時屆初夏，囚室悶熱；乃即令主事者籌設通風設備，後因所費較大，預算不能容納；主事者簽請從緩。他批示：「此等人不幸違紀而失自由，身心已屬痛苦，吾人無法為其曲原；然生活方面可能予以舒適者，應儘量為其設法。公門好修行，此為陰功積德事，應儘速為之

，縱再虧空，亦所不惜」。真是慈悲為懷，無時不以同志的健康為念。

毛先生平日辦公，常至深夜，自抗戰以來，即係如此。自來台後，身為局長，責任益重；各單位重要公事，也多至快下班前才送呈核閱。有人向他建議仿效戴先生當年辦法，囑各重要部門同志延長下班時間；另飭知承辦人，公事應提先趕辦呈送；以免局長每至深夜，始能返家休息。他說：「我們的工作特殊，不可硬性規定提早辦公事，送公事。我也不能比戴先生。當年他身兼數職，公事太忙；而且經常在外接洽，所以返局較遲，各重要幹部為處理要務，待其決策，自動留候。我現在無他外務，可多在局本部辦公，何必做效戴先生？幹部一天勞累，也應休息」。平日心平氣和，殊少發怒，嘗說：「憤怒，是惡德；解決問題要靠忍耐。憤怒祇有誤事、壞事」！對所屬的體貼週至，大率如此！

至於毛先生的廉潔儉樸，則表裏如一，出乎自然，布衣素食，數十年如一日。當他赴美就醫，猶屢以濫費公帑引為不安！儉德高風，有超異常人之處。

善繼善述·忠蓋楷模

毛先生對戴先生的革命精神，體會得最深，對戴先生展開情報工作的謀略要領，領會得最多；所以當戴先生在世之日，能够負起內勤機要工作的總責，使戴無後顧之憂。在戴先生殉職之後，更能本着他的遺志，發揮他的精神，去繼續開展工作。特別是在朱毛共匪席捲大陸，局勢萬分險

惡之時；毛先生能領導全體同志，不辭艱險，益勵堅貞，與共匪搏鬥。政府遷台之後，對大陸敵後工作的積極加強部署，游擊戰的積極策劃發動；以及對台灣內部防奸肅諜的督率偵破，都有很優異的事功表現，對危難的黨國，確有不為外人所知的巨大貢獻，毛先生誠然無負於 蔣總統的信任，黨國的期望，更無負於戴先生的培植與托付。如果戴先生是天馬行空，有猷有為的英雄豪傑；那麼，毛先生就是休休有容，善繼善述的國士君子。

毛先生一生忠於黨國主義，忠於 蔣總統，忠於所事；即知即行，實事求是；困心衡慮，埋頭努力；實具有革命工作者最高貴的氣質。

當毛先生因病逝世之時，今行政院長蔣先生曾經表示對他的觀感說：

「毛局長對工作不辭勞怨，我從未發現過他對任何一件事，有不負責任的地方，尤其近四、五年來，不論上級交辦的或經常的工作，亦不管工作怎樣艱鉅困難；他總絕對負責，埋頭苦幹，他曾經告訴我：『我這個人很笨，祇有苦幹、實幹、硬幹，才可達成上級的要求，來補救我的缺點』，這是他謙虛的風度……」

「毛局長一生忠盡勤勞，秉承 領袖意旨，體念領袖苦心；效勞黨國，實在為我們同志的楷模」。

的確，一生忠盡，効勞黨國，絕對負責，埋頭苦幹；正是毛先生其人其事特點；同時，也正是正在為國勤勞的人們應該仰贊的楷模典型！