

孔祥熙之氣度

馬五先生

人亦有言：「翁文灝雖作宰輔，望之不似，孔祥熙不居首位，望之儼然」，此僅就其體態儀容而論耳。若夫孔氏，姑不問其政治上之功過是非如何，然其氣度亦有足多者，請舉數事以明吾說焉。

孔氏幹部人物中，以高秉坊、李選青、汪純如、魯佩璋四人為最親信，相從日久，情誼非凡，素有四大金剛之稱。孔任財政部長時，四人分典機要，倚畀甚殷。一日，四大金剛集部長辦公室與孔商討要務，不合主公意，彼此辯論甚烈，孔怒，持案問文件擲諸地曰：「滾蛋」！高秉坊殊覺難堪，亢聲語同列曰：「聽見沒有？教我們滾蛋」！孔自知失態，急起離部別去，愜然無他語。四人忿不能平，即取孔氏案頭簽條紙，上書「奉命滾蛋，遵即離職」兩語，尾署姓名年月日，既無職銜，亦不註「呈」字，以示決絕之意，置諸辦公桌中，相率歸家。

次晨孔到部見四人聯名留語，即以電話尋諸人接談，皆不值，繼而詢知四大金剛在高秉坊寓中作雀牌娛樂，急馳往。四人見孔來，即停手迎

之如儀，但相對無言也。孔稍坐片刻，笑謂：「餘怒猶未息耶？吾誠知昨日失言，但可發誓，當時決非有意詈罵某一人，以肝火動，乃順口而滑出此一流俗慣語耳。吾平日對任何人亦無侮謾語言，況對諸君乎？然就吾輩交誼而論，我固有資格罵諸君，諸君更有資格罵我，彼此不見外，自無誤會可言也。我自信才學均不及君等，今日居上位，運氣而已，豈敢對諸君驕蹇耶？諸君現在即可以叫孔祥熙這小子滾蛋，看我生氣不？」四人聞之殊慚，哄然大笑，謂即遵命到部治事。孔曰：「不必忙，部內沒有甚末緊要事件待辦，諸君今日不妨盡興玩樂，明兒早些來！可惜我不會打雀將，否則我亦要加入一個，大夥兒玩個痛快。」旋囑四人據座玩牌，然後辭出，臨別大聲謂「明天請早」。四人美其風義，感其誠肫，自不便拂袖言去矣。

對日抗戰期間，孔以財政部長兼行政院副院長，蔣委員長兼院長，實際由孔主持一切，政院秘書長為陳儀。某次院務會議時，孔以主席地位發言，謂奉兼院長交下「行政三聯制」建議案，

囑提出研討，是否可行。盼同寅各抒所見以對。陳儀急起指孔而言曰：「此係領袖交下案件，吾輩只有服從遵辦，豈能妄加討論？副院長竟囑大衆發表意見，殊非擁護領袖之道，實大不敬！本席不敢苟同也」。其詞咄咄逼人，舉座為之詫愕。何應欽首斥陳曰：「秘書長乃列席資格，沒有發言權，請公俠兒以後少說話」。徐堪繼起附和何氏，指摘陳儀越位僭言之非。然孔始終神色自若，靜聆衆議後，舉其座位前之「院長」標誌小牌對衆一揮曰：「余今日代理院長主席，即係院長身份。陳秘書長所言固係出於一片忠誠之念，然與國事無補也。領袖既以行政三聯制問題交吾人研究，即表示尙須詢謀衆議，然後決定施行，否則早已通令實施矣，尙何交議之有？陳秘書長誠屬忠貞之至，唯愚忠愚孝，似不足取。今日之事，殊覺有乖體制，但余希望此為行政院有史以來之第一次，亦即最後一次，願同人共勉之」。言畢仍按議程進行如故，恂恂若無事然，衆皆付其內心必不能無芥蒂也。

散會後，翁文灝、張嘉璈即赴公館晤孔解慰

謂將遞陳儀前來負荆請罪，一面又電知成都張岳軍，乞予從中排解。然孔氏坦然告翁張，謂事已過去，不必再提，連稱「我絕對沒有甚末不快之意」。旋問「公俠現在何處？可請他到我這兒來吃晚飯，沒有甚末啦！」以後對陳儀仍和顏悅色如常，了無痕跡也。

孔任實業部長時，湘人某君為其簡任秘書，週末之日，因事向孔請示，所言殊不愜意，孔以「混蛋」斥之，某懶不出聲，鞠躬而退。旋知孔是夕必循例赴上海私寓渡週末，亦乘特快車赴滬，次晨與孔同時抵埠，然避不見面。

孔回至西愛咸斯路私宅，即換褻服擬入浴，而某已來孔寓，告聞人有緊急事立須面謁部長，聞者據以入告，孔以其真為要務而來，即着浴衣延見之，詢某有事何不在部報告，僕僕長途，豈

急不及待耶？某曰：「我有事不便在公廳啓言，

免傷國家體面也」。孔殊驚訝，忙問究有何種大問題？某言：「我與部長同為國家命官，職位雖有高低，其為公僕則一，人格更無二致。你在部中罵我混蛋，我為尊重國家體面，當場忍辱含垢，犯而不校。今特來私人住宅，罵你這個混蛋的東西，老子辭職不幹了！」罵畢揚長而去。孔囑左右馳出挽回，終不顧，繼到部下令慰留，亦拒不應。嗣後孔常偵詢某之行蹤，寄書問候，抗戰時，孔已居相位，聞某在渝，每親詣拜候，盼其棄嫌受新職，某仍謝絕。孔曾以此幕經過為外人道，引為慚德，故愚得聞悉其情也。

對日抗戰時，國民參政會每開大會，孔氏常出席，參政員黃宇人必指摘豪門官僚貪污禍國諸罪，意在孔末，然孔絕不介懷反唇，每屆選舉駐會委員之際，且必投黃氏票，於選票寫好待投交前，輒持以示黃曰：「我是投黃先生的！」蓋表示其不相惹忌之恢宏襟懷也。

孔祥熙氏早年玉照



馬五先生曰：愚於孔氏政績，少所許可，唯孔氏持躬厚重，休休有容，顯達二十年，久博威柄，從未聞有以私怨傾軋陷害他人之事，其德性氣度，殊足以愧死當代名公鉅卿，而不失為相國資質也。故樂為縷述，以風淑世，勵澆俗焉。（摘自馬五先生著詹詹錄）

臺灣鐵路貨運

服務事業之發展

鐵路運輸是純粹交通服務的事業，社會愈進步，經濟愈發展，愈需要完整的運輸服務，以促進貿易與文化思想的交流。鐵路服務的對象，分為旅客與貨物。貨並將貨物委託儲運機關後，完全失去自己的控制，一切要靠從事儲運人員的服務精神和努力，達到貨主預期的目的。在近代大量消費和大量交換的時代，經過鐵路運輸的貨物，往往亦經過水路公路等多種的聯運，而且除了運輸以外，與運輸效率密切有關的工作，如裝卸、保管、搬運、接送、包裝、改裝、報關、保險、等，都和貨物的安全迅速，與費用節省，有直接影響，為求謀以最少的时间和費用，完成貨物從一地到另一地的安全移動，完善而健全貨運服務機構，確有需要。臺灣鐵路貨運服務所，就是為達成上項目的而設立的。這種以一個貨運服務機構，綜理各種大宗貨物的運輸服務工作，確實節省了不少的儲運組織重疊，及人事和設備等等的浪費，他們已具有數十年的工作歷史，創交通服務事業之前驅，前途發展，實未可限量，希社會各界人士，不斷指教和予以業務上的支持。

編輯部啓事：谷陳瑾口述，章君毅執筆「我的丈夫谷正倫」續稿未到，

暫停刊登，敬請 讀者鑒諒。