

花谿憶語

羅時實

抗戰期中的一段秘辛

民國二十八年五月余隻身居巴縣小溫泉，與陳果夫所居春風樓相去不逾百步，有一天下午果夫先生來訪，出示 委員長命其籌組人事處手條，詢余意見。余不假思索，請他不要接受。

我的理由很簡單。果夫先生主蘇政四年，政通人和，中外交譽，可是戰事爆發，張治中和他接近的少數人却把我們看作鬭爭對象。爲了團結抗戰，我們甘願退讓。人事處是替統帥作選拔人才業務幕僚，大家望着眼紅。我們不是沒有吃過虧的人，不能打開眼睛，再跳火坑。

果夫先生雖然被我澆了一頭冷水，却和我持同樣的看法。他決定向 委員長婉言解釋，他自己不宜再居怨府，如必須設此一職，請另找勇於負責的去做。

隔兩天果夫先生又差人找我，他把我和他說的，通統向 委員長報告。委員長說，江蘇的政績連我們一向未曾理會的黃炎培也向他說過許多恭維話。張治中自己作過主席，知道不如我們

遠甚，現在態度變了。 委員長曾對好幾位省主席說，要他們多聽果夫先生的經驗。在這一方面他要求果夫先生不必介意。

他說人事處必須組織，是因黨政訓練班繼續辦下去，必須有人負責專責管理。今後黨政軍幹部必須在此經過短時期相互觀摩，增進共同認識與了解，化除過去派系和地域觀念，以加強團結便利政令的推行。

從這幾句話似乎可以看出委員長對於今後用人，是有一個計劃。中央訓練團是滙集人才的地方。這一個月的訓練對受訓者說，是藉此瞭解國策，擴大了個人的接觸面，增加橫的聯繫。對政府首腦部說，在此一月時間除對受訓者可以表現的智能，得一大致了解，作爲今後考核選拔的依據；對各省人才概況，中央與地方首長的用人能力，亦能因此有一概念。

委員長對受過訓的，希望他們回到本身工作崗位，能繼續進修，保持受訓的成績，因此他要有人替他負責聯繫、管理、督導、考核，使他們遇着機會可以肩負更重的擔子。委員長是欽佩會

國藩的，曾國藩的用人方針是廣收、慎用、勤教、嚴繩八個字，這一套辦法和這八字訣很相近似。

果夫先生又說，委員長的意見是要把人事處放在侍從室，作爲他個人的幕僚機構。因此我又提請他注意他和考試院戴先生與布雷先生兩人的關係。他聽我這話站起來在房間走了幾步，又坐下說，委員長曾把他的構想很早就和戴先生談過，他的意思是想把教育和登庸聯成一連，戴先生另有想法，因此才作此打算。我說考試權獨立行使，銓敘部主管全國人事行政，是 國父遺教中 有關政制的一個特點。在戰時統帥部雖有權總攬一切，但如作成習慣，很可能爲五權憲法的推行增加許多困難。果夫先生聽我這話也頗有同感。

至於布雷先生那裏，他認爲不會有太多麻煩。因爲布雷先生知道這是委員長的意見，以前也曾幾次和布雷先生談過，要他兼管此事。布雷先生要以主要時間爲委員長撰擬文告，不能以太多時間兼顧簿書，應付人事。如另設一組，因組長的身份不能直接替委員長提出主張，最後還要布

雷先生自己作主，精神時間均難兼顧。我知道委
員長是要有一位彼此可以互信，確實能為他分勞
之人，這樣才認定果夫先生，不讓他辭。他說他
曾和布雷先生談過，要使我擔任兩方的聯繫工作
，使我聽不到不無惶恐之感。

陳果夫先生推崇羅良鑑

我在鎮江追隨果夫先生，前後四年。戰事爆
發，大家懷著熱血，希望幾年的努力能對抗戰有
所貢獻。不料事與願違，果夫先生在交代之後，
逕赴長沙閑居。我亦於辦完省府交代，回南昌老
家，讀書思過。二十七年十月下旬漢口和廣州同
時淪陷，這才使我不奔往後方，將家眷在貴
州桐梓安頓之後，隻身來重慶再任公職。人事處
事，我既勸阻果夫先生，更不願自己再處衝要，
沾染是非，招致煩惱。因此聽到果夫先生要我在
他與布雷先生之間，擔任聯繫工作，不由我不誠
惶誠恐，有如芒刺在背，坐立為之不安。

隔一星期果夫先生又持來 委員長手諭，把
原議設立的人事處改為軍事委員會委員長侍從室
第三處，下設第七（調查）、第八（登記）、第
九（考核）、第十（分配）四組。果夫先生和
委員長商好，請軍校前期同學一人作副主任，另
一副主任他要我替他想想。

我知道這是外間目為權要的所在。果夫先生
是革命者，他和 委員長的友情和知遇，使他但
知竭智盡忠，不會想到個人的利害禍福。假如有
一久處平淡、飽經滄桑的通人，和他經常接近，
在性格和心情上可以相互影響，對知人論世滲入

一點黃老哲學，遇不如意事能為個人減少煩惱。
恰巧羅倍子先生從重慶來訪，我問果夫先生，倍
子先生如何？他連說很好很好。

羅倍子先生（良鑑）是長沙世家。他早歲隨
官北平，經北闕鄉試中式，參加經濟特科取優等
第一名。派隨五大臣出洋考察，在美國賓州費城
會見商科學生陳光甫，介與端方認識，返國後陳
由端方委派先在南洋勸業會中辦一小型銀行，不
久創辦江蘇銀行，民國後創立上海商業儲蓄銀行
，為中國銀行家老一輩中以品德著稱的完人，也
是倍子先生一生的知友。辛亥革命，倍子先生是
江蘇巡撫程雪樓（德全）的總文案，在上海光復
之後，由於他的斡旋，蘇州跟着光復。因此他和
陳英士吳禮卿二先生認識友好，禮卿先生把他看
作亦師亦友，推崇備至。十七年黨軍北伐，倍子
先生利用他在程雪樓幕府的關係，深入北平住在
從前部屬，當時國務總理潘馨航（復）家中，從
事策反工作。他會先後被任為安徽和江蘇民政廳
長，以不慣處理公務，亦不願受官場拘束，只在
江蘇任一空頭委員，於省府會議前夕來鎮江一宿
，會畢即返。

他在蘇州東小橋一號有一二百五十幾畝的家
園。除瓦屋數椽，廣植各種花木，每一株都是他
親手栽植，終歲施肥、除草、灌園，積二十餘年
的培育經驗，使他成爲一業餘的植物學家。天賜
莊的東吳大學和他家比鄰，大學上植物學課，教
授常把學生帶到他家，對實物講解。他從考察憲
政出洋，開始學習英文，走到任何地方只帶一本
英文字典。對世事瞭如指掌，對個人人生事反而不

甚注意。他在清末作過一任丹陽縣長，以不瞭解
田賦秤折，虧欠幾萬兩，幾乎無法交代。士紳知
道他是清官，爲他發行彩票送行，成爲一時佳話
。

倍子先生是和我在鎮江共事時相識，是我作
事後獲益最多的一位長者，承他的指點，爲我減
少許多精神上的煩惱，增進了認識的方向。果夫
先生在「蘇政回憶」中對他頗爲推崇。從他經歷
的世故中，使我時常得到新的啓示。

戴季陶先生振筆萬言

果夫先生懇辭人事處長未蒙 委員長俯准。
我就只有跟他同進侍從室在第三處作主任秘書。
關於我們的工作目標，除管理黨政訓練班畢業學
員的通信與督導而外，果夫先生和委員長商定幾
項原則：

有關人事行政與建立制度事項，第三處應協
助銓敘部推動工作，發揮其應有職權與機能。

第三處的工作重點，短程計劃，應先了解政
府機關中上層的工作情況。爲振奮抗戰精神，應
使機關長官注意部下考核，遇有非常人才應有不
次擢升，藉激濁揚清，提高工作情緒。長程計劃
爲配合建國需要對各類人才應有周詳調查，運用
科學方法作各種方式的配合使用。

在第三處醞釀和組織期間，我從許多方面聽
說戴先生和考試院的高級人員曾有不少揣測，後
來聽到果夫先生說是要爲他們增加活力，大家都
感到興奮。戴先生不久便召開大規模的人事行政
會議，銓敘部也由一個冷衙門逐漸虎虎有生氣了

。戴先生因為欣賞我們的工作路線，有一天特別高興約我下午六時到他住處（政校校長官邸）吃飯，我遵命屆時前往，從六時等到八時九時十時都無消息，因我家在南溫泉，深夜走路不便，坐船亦不能太遲，等到十一時仍無消息，只好和他副官告罪，坐應船返家，第二天清晨趕往，戴先生已入睡半小時，留下一封七千多字的長信，除對我表示勉勵之外，全從大處落墨，極言人才關係世運，應如何培育愛護，蔚為風氣。戴先生的書翰都是正楷寫在印好行格的特製宣箋上，每張一百多字，一共六七十張，疊起有一本書厚。我把信送果夫先生看過，果夫先生說，戴先生能幾天不睡，也能一睡幾天。他的天分極高，學力亦足以副之，除振筆萬言之外，高興起來一個人打開話匣子可以連說幾個鐘頭，別人沒有插嘴的機會。

同仁中奇才異能之士

第三處同事能力整齊，也是果夫先生精選的結果。布雷先生曾和我幾次閑談，說第三處的國學、詞章、公牘、小楷，在重慶政府機關俱屬一流之選。有一次陳芷町兄，對我特別稱道仲華湘兄在委員長面前講清代人事制度時，電燈忽然發生故障，在黑暗中不輟講述，聽者無不由衷欽佩。我笑着說我們還有幾位奇才異能之士，如圍棋、黑國手馮震（與劉棟懷對弈執黑）和排球國手衛鼎彝，也不見得每一機關都找得到吧！

我對三處同仁的懷念，是那種單純和敬業樂

羣的精神。我們不能說這裏不是權要所在，也不願說絕對不作近水樓臺的打算，但是最大多數都有一個共同的想法，要把上面交給我們辦的，竭盡心力，腳踏實地把它做好。有好幾位年青同事以為在抗戰時期，未能親執干戈以衛社稷，假如能在廣大人羣之中，發現幾位忠義激烈，堪膺重寄之士，或真才實學屈居下僚，因為我們而獲伸展，都可說是書生報國之道，為此他們都能各自奮拔，要把自己的工作做好。

我們同事最大部份都住在重慶南岸，兩大溫泉之間。戰時生活雖然普通清苦，因從主任以次大家都習慣清苦生活，因此我們中午一餐每星期有兩次牙祭，便覺其味鮮美，超過有錢人常吃的山珍海味。團體生活最難處理的是管錢和辦庶務的容易遭人指摘，只有我們三處的會計庶務，和大家相處無間。只要在經費和人力許可的範圍，他們對同人福利無不盡力去做。日子久了便自然而然地產生一種大家庭的情感，經過三十年仍每年聚會，提起舊事，恍惚如在目前。

三處成立未久，我和果夫先生曾隨委員長去成都一趟。因委員長兼任四川省政府主席，要果夫先生和賀元靖（國光）秘書長暨廳長委員商討施政綱要。這回我和張治中每日見面，他說抗戰初起，大家期望太高，對江蘇那種供不應求有求全之毀，到南岳軍事會議檢討政治與軍事配合，才瞭解江蘇地方政治有深厚基礎，所以委員長要請你們幫忙。我和張治中是在十八年第三次全國代表大會因坐位鄰接開始認識，他原在贛軍伍肖巖

部當過營長，認識不少江西人。從二十五年起幾乎他每月要來鎮江一次，都是我和保安處長出面招待，他對江蘇縣政並非全無認識，一旦權在手馬上變過一個面孔。這回他對我除一再恭維之外，還託我替他解決幾個問題，經請示果夫先生都照他的要求辦了。

和布雷先生相對欷歔

從珍珠港事變發生，美國和我們結成盟友，雖然有一時期敵勢非常猖獗，心理上則和單獨抗戰截然不同。在這時我逐漸發覺，另有一股暗流在逐日得勢，要腐蝕我們的抗戰力量。它來自四方八面，有的是白宮代表，有的是盟軍主將，還有許許多多作大眾傳播的所謂文化人，和愛與外人接觸，接受贈與的大學教授，配合一羣受過共黨訓練中樞要人的子女，他們使用一切毒辣作法，製造謠言，混淆是非，蒙蔽社會，以打擊政府威望，助長共產黨聲勢。更痛心的是我們有些核心幹部經過平靜一時，亦在醞釀鬪爭，是和從前一樣，從中央以至地方的全面鬪爭。

我個人接觸到的，是中央訓練團組織高級班的挑選工作。高級班是從黨政訓練班挑選出來，時間六月，除講授之外，主要是對國家幾個重大問題，研擬方案。高級班的人選是由第三處提名，總裁指定幾位中央黨部常務委員集會決定。我在列席報告時看到幾位露出一種仇視帶譏諷狀態，心中非常難受。吳鑄人兄認為這種情形不能讓它發展，特分訪雙方有力份子，每月在重慶聚餐

，以接觸機會，溝通意見。他這種集會到抗戰勝利，又擴大進行成爲黨內的革運動，有一時期很顯出一些蓬勃氣象。

當我內心感到憂傷，聽說布雷先生病了，我趕去山洞看病（三十四年八月）。他見我比往常親熱，說這時沒有人來，留我同吃飯。他對我在三處幾年，頗有溢美之詞，對國家前途則不勝悲觀，甚至沒有面對現實的勇氣。這時戰事正接近勝利，但他對勝利之後將是怎樣情況，不敢想像。他對一切知道的比任何人多，也比任何人看得透澈。他怕勝利會沖昏許多人的頭腦，因此在內心中盤旋着許多矛盾。在那年三月他一度不想活了，前一星期又起過同一意念。他對果夫先生的處境有充分的同情。想到委員長對他的知遇，果夫先生處境更苦還要忍受下去，走到邊緣輒又停止。他說這話只同道藩兄和我二人說過，要我放在心裏不可爲外人道。

我和他相對唏噓者久之，吃過中飯才珍重道別。我自是對政治興趣冷淡下來，甚至還使果夫先生多少受到一點影響。

我本來對知識追求，有所愛好。感於知遇，又再作馮婦。因與中央政校爲鄰，和教書朋友接觸較多，逐漸引起補充知識，重作自由人的心願。承肇湘兄的設計，使我在三處結束，離開花翁，和家人團聚不久，又披上征衣赴新大陸，再過二十五年前讀書時代的生活。

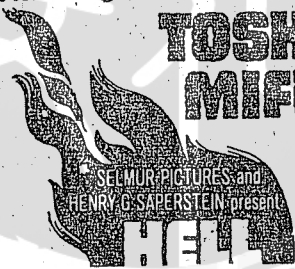
※ ※ ※ ※

洋平太鬪決



LEE MARVIN

TOSHIRO MIFUNE



SELMUR PICTURES and HENRY G. SAPERSTEIN present
HEI
IN THE
PACIFIC

PANAVISION® TECHNICOLOUR®

DISTRIBUTED BY CINERAMA RELEASING CORPORATION

Suggested for GENERAL audiences



三船敏郎

李馬文

兩天巨星 首次聯演