

# 軍事哲學與指揮藝術

蔡大治

## ——俞濟時將軍抗日、剿共兩部名著讀後

(本文另有圖照刊第三頁)

抗日名將俞濟時將軍手著「一二八淞滬抗日戰役經緯回憶」及「徹底剿滅方酋志敏部紀實」兩書，均由國防部史政編譯局出版，翔實審慎，體大思精，係躬與其役的第一手資料，堪為攻防作戰之範本。

戰爭是總體性和多元性的，大別為心理戰與武力戰，近名之為冷戰、熱戰，有賴「文士筆端、辯士舌端、武士鋒端，交互為用」。伸張正義、遏阻暴力，或口誅筆伐、或折衝樽俎，乃大眾傳播媒體、學者、政治家與外交家的筆端與舌端功力；而武士的鋒端於戰爭一經觸發，披堅執銳，動如雷霆，「對敵人寬容，就是對自己殘忍」，指向敵人，殲滅敵人，屈服敵人，於戰場交鋒時，堪以見之；於戰鬥殘酷時，尤堪見之。徵諸對日抗戰，日寇犯我疆土，為侵略戰；我之抵禦外侮，為民族生存而戰，「以戰止戰」，是防禦性的保衛戰。侵略必敗，日寇自食其果，而我哀兵必勝，事實昭在。至於剿共作戰，係用民伐罪，以正克邪，以仁制暴的掃蕩紅禍之作戰行為；安內攘外，為我領袖蔣公所揭示的最高軍事策略的指導原則，可資覆按。

俞濟時將軍出身黃埔軍校一期，汗馬功勞，身經百戰，已於將軍所著「八十虛度追憶」書內，敘述至詳，毋待絮聒。惟對淞滬抗日廟行鎮之戰，及浙贛邊區剿滅方志敏之役，為將軍最值追索的珍貴史頁，冀以補首既有戰史的疏漏，俾實青史，得全其真。值茲日政府妄圖掩飾侵華暴行，中共滿天過海，竄改歷史，施展不法勾當之際

，斯書面世，更是明是非、正視聽的最佳著作。

① 淞滬抗日，啓七七抗戰勝利的先兆  
「淞滬抗日」書內有云：「日本帝國主義自民國二十年『九一八』出兵侵略我東北各省後，兇鋒鸞張，跋扈驕狠，辱我深矣；及至廿一年『一二八』淞滬之戰爆發，日寇海空配合，精銳盡出；國軍奮勇作戰，竟能累挫兇鋒，更為六年後全面抗戰，奠定堅實之精神基礎。」開宗明義，此役乃是國軍戰力發揮的真實考驗，也是民族精神的高度激揚。

緣日寇犯我東北邊圍未逞，窮凶極惡，變本加厲，改採速戰速決戰略，企圖奪取我經濟最敏感的淞滬濱海之區，直驅政治心臟地帶的南京，迫訂城下盟，關係國家存亡至鉅。將軍時任第五軍所屬第八十八師師長，奉命與師，與第五軍長兼八十七師師長張治中並肩作戰；蔡廷鍇時為第十九軍長，與第五軍為友軍，均受第十九路軍指揮官蔣光鼐之指揮。蔣、蔡懷有二心，對中央有疏離感與抗拒性，歧視第五軍所屬部隊，並具排斥心理(後以閩變、背離中央)張治中頗預無能，是看風轉帆的騎牆分子(大陸撤退前，變節投共)。

將軍忠於國家，忠於領袖，並懷於「不和於陣不可以進戰，不和於戰不可以制勝」，虎尾春冰，一心慮患，百忍圖成。況大敵當前，戰鬥正面為日寇第九師團及久留米混成旅團的精銳部隊，向我發起總攻擊，重點指向江灣鎮及北廟行鎮以南第八十八師陣地，期以攻堅戰術，如尖錐直入，實施點的突破，動搖全線，而一舉予以殲滅的

手段；因此第八十八師尤為日寇集中攻擊的顯著目標，所受壓力最大。

② 廟行鎮之役，第八十八師奇襲取勝  
二月廿一日拂曉，八十八師與日寇鏖戰四小時，敵曾反覆衝鋒十數次，我軍士氣如虹，陣地屹立不搖，敵未獲逞，且傷亡甚重，遺屍盈野；而我官兵衝鋒陷陣，為國捐軀者亦慘不忍睹，同仇敵愾，愈戰愈勇，師之五四團即時由廟行鎮出擊。

將軍深明戰爭最後的具體表現是戰鬥，窺破戰機，運用戰鬥奇襲，抽調部隊形成兵力重點，施行突擊，親冒矢石，率師之工兵營、特務營逼近前線，直撲敵軍側背，所向披靡，痛創日寇，迫使乘夜撤退。

斯役除所屬部隊長法有傷亡外，貼近身邊的工兵營長唐循上校暨隨從參謀項方強上尉陣亡，特務營長樓月少校負傷，出死入生，戰鬥慘烈灼然可見。師因係擔任防禦作戰，以固守陣地為主任務，未予窮追。如此相持經旬，日寇陸續增援，復猛向師之小場廟陣地不斷攻擊；師予以堅強抵抗，重創來犯之敵，已達持久戰與消耗戰之目的。雙方對陣形成拉鋸作戰，使日寇攻勢受挫，陷於膠着狀態。二十一年五月五日國聯出面調停，中日休戰，日軍強弩之末，鐵羽而歸；軍事行動乃告一段落。

③ 形勢是客觀的，克敵致果，制於機先。

此役就敵我雙方兵力與作戰地理分析：淞滬一帶平坦開闊，無險可守，我軍既無力控制空

中優勢，又缺乏裝甲部隊隨伴支援，僅靠步砲協同遂行戰鬥；而日空軍濫肆轟炸（為國軍繼九一八長城各口對日抗戰後的第二遭），並以艦砲支援登陸部隊，在海空掩護下，實施兩棲作戰，敵強我弱，衆寡懸殊；然國軍卒能以血肉之軀，堅韌之鬥志，以及兵力靈活運用，剋制敵人。兵家嘗云「力量是主觀的，操之在我；形勢是客觀的，成之於人」，將軍有鑑於此，以有限兵力發揮有效運用，乃能出敵意表，造成有利於我的態勢；所謂「知機是智將，握機是勇將，乘機是猛將，造機是良將」，將軍智以折敵，勇以破衆，已臻於軍事哲學之極致。

④ 蔣公軫念忠烈，並撰文表揚。

廿三年十二月建立八十八師淞滬抗日陣亡將士紀念碑於西子湖濱，與岳武穆墳暨女烈士秋瑾墓同昭日月，並垂千秋；復奉委員長蔣公撰文勒石褒揚，節錄原文曰：「八十八師接江灣至廟行之防，敵軍即向八十八師晝夜進襲，上空下陸，彈雨砲火，皆集中於此方，而該師將士上下一心，效死勿渝……該師獨當正面，危險勿避，生死罔計，嗚呼烈矣。」巍巍乎，峨峨乎，青山有幸，忠魂長存，浩氣長存，洵令人徘徊瞻仰，肅然起敬。

先此一年的元旦敍勳，將軍奉國民政府頒授青天白日勳章（不分等級，但須具有特殊戰功），並奉委員長蔣公電示「自從廟行鎮一役，我國軍譽在國際上頓增十倍，連日各國輿論莫不稱譽我軍英勇，而倭寇聲譽則一落千丈」，仰見最高領袖對此戰役之重視，至受激賞。

⑤ 浙贛皖閩邊區剿共，徹底予以圍殲

早在民國十八年方酋志敏所部萬餘，以浙江常山贛東北玉山山饒等縣交界之邊區地帶為根據地，成立偽贛閩邊區政府，迭經國軍圍剿，均告落空；隨後因「九一八」、「一二八」事變發生，進剿中止，穩紮穩打，步步為營，並建立「路

到匪清，禍成民安，校立民化，食足民歸」的戰爭面。迨實施第五次圍剿，各路大軍集結，犁庭掃穴，直搗贛南赤匪老巢，達成全面清剿的勝利。適於此時，贛東北方酋與劉魯西糾合匪第七、第十兩個軍團，號稱六個師約兩萬餘衆，擴大偽組織為贛浙皖閩邊區政府，方酋自任爲主席，劉魯爲軍區司令員，由懷玉山區傾巢而出，向贛浙皖閩四省邊區流竄，大肆蠢動，陰謀策應朱毛匪幫殘部西竄川、陝，阻擾國軍追剿。

⑥ 破敵之防，防敵之破，一貫採取機動作戰。

是時，將軍任浙江省保安處長，奉兼贛浙皖邊區追剿總隊司令，指揮陸軍第四十九師、第七師之第廿一旅，陸軍補充兵第一旅及浙江省保安第一縱隊之保安團一部，進駐江山，時爲民國廿三年十月。上級命令限期一月追剿肅清。將軍所率部隊均係臨時抽調，無人事淵源與隸屬關係，而補充兵及保安團裝備窳劣，訓練缺乏；將軍長於計謀，深具信心，以卓越的統御與作戰經驗，更能使所部冒險犯難，突破困境。經浙西臨安縣藻溪附近的堵截，太平橋附近及黃山潭家嶺烏泥關各次圍剿，對黃山匪外圍各據點的逐次攻略，以及青陽、祁門一帶的截擊作戰，匪雖垂死掙扎，頑強抵抗，但將軍率部採取絕對攻擊主義，爭取機動，緊追不捨的作戰要領，主宰戰場，拘束匪軍，剋制匪的「伏擊、突擊、奔襲」的一貫伎倆，終於逐次擊潰。實堪肯定將軍「破敵之防，防敵之破」的指揮藝術，與剛毅果決，奮不顧身的作戰精神。

⑦ 多算則勝，謀定後動，生擒方志敏

在此次作戰調整部署期間，曾在屯溪召開作戰會議；將軍指稱「先爲追剿作戰過程中的重大成敗關鍵，亦由於屯溪作戰會議之明確決定，乃使追剿作戰進入另一境界，且能逐步向勝利之途邁進」。實言之，作戰會議須有完整的參謀作業，先是估計匪我兵力態勢與敵之企圖及我軍任務，據以產生作戰構想，由構想而策定計畫，使上下充分交換意見，了解全般狀況，再而下達作戰命令，採取行動。誠以「將謀密，士卒一」，運籌帷幄，多算則勝，謀定而後動，方能竟其全功。

於會議圓滿結束後，再度發起遂安、開化地區追剿，江山縣境及浙贛邊區兜擊，與白沙關分水嶺港頭間袋形陣地的夾擊，求心前進，以迄最後懷玉山區匪衆之捕捉，與徹底殲滅戰之完成，如期予以圍殲，戰果輝煌，斬獲無算，並活捉方酋（後解南昌行營正法）。人心大快，捷訊傳奏，將軍奉晉授二等寶鼎勳章，並蒙委員長蔣公電令「俞兼司令此次邊區追剿方匪，俘獲之多，誅殲之衆，洵開剿匪以來之新紀錄」，似此殊榮之加，實爲領袖在剿匪作戰中所罕有者。

⑧ 對敵作戰，絕沒有坐享其成的勝利

戰場情況瞬息萬變，未知因素之多，導致敵我雙方均有錯誤。就邏輯學來說：任務賦予爲「正」，敵情變化爲「反」，克敵致勝爲「合」；致勝之道，須具有周密的計畫，適切的統御，和將士用命、英勇奮發的犧牲精神，而指揮官的企圖心與決心，尤不可缺。

今日科技驚人，徒有硬體，而無軟體配合，仍難發揮功效。在軍事作戰中，裝備與後勤支援爲硬體，士氣與組織功用爲軟體，軟體較硬體更爲重要；否則，士無鬥志，反資於敵，雖有戰鬥部隊，實無異成爲敵之輸送隊。泛覽古今中外戰史，往例殊多，堪爲殷鑒，有謂「榮譽和功勳是沒有廉價品的，對敵作戰也沒有坐享的勝利」，言簡意賅，唯有存戒懼之心，決疑難之事慎謀能斷，乃能立於不敗之地步。

再則俞濟時將軍敘述親身經歷的戰役，諸凡作戰地點、日期、地理環境、敵我態勢、戰鬥序列，全以圖表數字統計臚列，並附以照片；尤對傷亡官兵一一舉其姓名籍貫，表彰忠勇，緬懷壯烈，含意深長。

## 「金圓券」故事外一章

張宗漢

俞將軍並邀約在臺故舊，詳加佐證，旁搜遠紹，唯恐有失，洵如將軍於剿匪篇內自序曾云：「剿滅方志敏匪部一役，在整個剿匪作戰過程中，究係片段，為期本戰役與國軍之清剿形成系統，故本篇特另闢章節，俾我年輕一代讀者，能獲

知脈絡。」對歷史的重視，不稍涉虛構失實，對為國奉獻的傷亡將士，功不唐捐，不使隱沒無聞，凝聚心力，歸納排比，乃費一番精湛工夫，至對戰法運用之啓發，與實戰經驗之傳述，尤有多者，吾人三復斯篇，殆有所共識與借鏡歟。

民國三十七年的金圓券幣制改革，在我國幣制史上，係自民國二十三年實行法幣政策之後的一件重大事項。雖事隔四十七年，近又有當初主持其事之已故王雲五及徐柏園兩氏個人紀錄發表，其內容當信而有徵；惟有未提及故事，頗值一談，此係彼時中國農民銀行總經理李叔明氏向筆者所口述。

據悉當金圓券計畫完成草案後，曾由彼時行政院長翁文灝攜往上海，邀集國家銀行主持人徵詢意見。在座有某國家銀行主持人（似是中國銀行總經理貝祖貽，因事隔多年，未敢確定。據王雲五手稿中提及張公權氏有反對意見，張公權任中國銀行董事長，兩者頗可引證）曾謂此改革計畫中有關金鈔外匯收歸國有一節，其實施方法不啻以一套法令，加上警察，即可貫徹施行，想法未免失之天真。倘此項辦法果能成功，則多年來若干經濟學者之著作，均可撕毀，不值一讀矣！翁文灝答以計畫已定，無法再行重擬。

貝祖貽所論，說明了一項原則，即：經濟

改革不可全憑行政力量，必須依賴經濟手段，方為正道。可惜王雲五所擬改革計畫，不以經濟手段改革經濟問題，註定了必然失敗的命運。再就王、徐兩氏所發表的個人紀錄，倘有值得商議之處歟則。

王雲五先生苦學自勵，為一代風範，而其著作等身，尤足後世欽仰。但通觀王雲五著作有關文史者居多，涉及經濟金融者殊少。倘王雲五亦具此項學養，必會有宏文專著行世。據其自述，有關幣制改革計畫，多係摭拾報章雜誌及財政部內同仁之條陳意見，據以擬就，這樣的計畫實在失之草率，此其一。王雲五的計畫呈送先總統蔣公後，蔣公即囑翁文灝應邀集專家再作究議，足徵先總統深知王氏或有智慮未週之處。可惜所邀專家僅限於政府人員，當時真正對財經問題有研究的經濟學家固不多，但亦不乏其人，可惜均未獲延攬。據王、徐兩氏所述，雖經專家研究，最後定稿草案與王氏原擬辦法，更動極少，則所邀請之專家並未獻言，祇是官場奉承上級旨意而已，此其二。王雲

五草擬方案過程，極盡機密之能事，幾為渠一手包辦。其後仍經黨政雙層會議核議，與會諸公其中不乏飽學之士，竟亦不置一詞，使此歷史上空前之經濟改革要案均照原案通過，王、徐兩氏自述中，關於此點均無記載，是否有所避諱，頗令人置疑。

關於幣制改革，前此於民國二十三年時實施法幣政策，亦嘗令民間所持銀元限期向金融機構兌換法幣。迨三十六、七年間，法幣貶值，民間尤以公務人員競以法幣換購銀元保值，可見歷十餘年民間所藏銀元為數仍夥。當時買賣銀元之市場即在南京大行宮財政部圍牆之外，好事者曾以銀元上袁大頭酷似王部長雲五氏，用為笑談。斯時王雲五如於公暇步出財政部外，稍作瀏覽，或亦可憬悟，幣制改革非易也。王雲五以書生報國，熱誠有餘，財經知識或猶未足。國父孫中山先生說革命的基礎在深學的學問，為政亦然。嗣後王雲五以幣改計畫失敗引咎辭職，表現負責風度，亦說明重臣之不易為焉！