

楊家瑜的平生

王道平

總統府國策顧問、中國國民黨中央評議委員、前臺灣電力公司董事長楊家瑜先生，自本年（七十三年）七月間患病，曾先後兩次住進三軍總醫院治療。筆者時往探視，目睹病情日見嚴重，憂心忡忡。十月六日下午突接經濟部齊參事志學兄電話云：「楊先生已於今日午後二時十分在醫院逝世」，當時聞此噩耗潸然淚下，長嘆從此臺灣電老家長離開我們了。茲將楊先生的生平事功和品德分述於後，以表崇敬懷念之忱。

楊家瑜先生籍隸江西新建，書香門第，累世積善之家。幼失所怙，其先慈蕭太夫人茹苦含辛，持家撫孤、守節自誓，培植楊先生由中學、大學而出國深造，其間所歷之艱苦，絕非外人所能想見，因而養成楊先生日後「儉以養廉」的美德。民國三十八年八月，時楊先生任臺灣省建設廳長，突遭大故，其太夫人逝世，移靈極樂殯儀館，治喪者告以須付衣衾棺木等費，其家中僅有儲食日用之資，竟無以應，但對各方致送賻儀者，均予辭謝，楊夫人邀集少數至親姊妹商借手鐲戒指等金飾，估計兌換後，勉可支應治喪之需；時陳誠主席辭修先生知其清廉，特致送新臺幣伍仟元，始

得濟一時之急，即將所借金飾一一歸還。因此，咸知楊先生為仕而貧，高風亮節，非常人所及。民國六十三年，臺電奉命員工待遇實施單一俸給，不供給宿舍；楊先生為謀員工福利，向上峯竭力爭取貸款建屋。在辦理過程中，排除困難，所有改建房屋，在一年之內均如期完成，使數百員工住者有其屋，以安定生活。因而臺電員工對楊先生此項措施無不歌功頌德；但楊先生本人迄無一椽片瓦，捨己為人，令人欽佩。

楊先生於民國十八年畢業美國普渡大學，獲機械工程碩士後，即束裝歸國，執教於北平大學工學院機械工程系，翌年，改任天津北洋工學院教職。二十年九一八事變突起，平津不能久留，舉家南遷，應國立中央大學校長羅家倫之聘任中大教授，二十六年日寇入侵，隨校遷居重慶，兼任工學院院長。三十四年抗戰勝利前夕，由教育部派赴美國考察，於三十五年回國，仍回中大任原職。在此十數年中，楊先生循循善誘教導學生，造就不少工程人才，成為抗戰戰亂反共建國中堅幹部，今日工程及企業中尚有不少著名之士多出其門下。楊先生在臺電董事長任內，為配合電力

開發，實施人力發展計畫，在國內外培養各類專才，以從事於技術密集之電力事業，僅核能發電部分，曾受訓練之專才，即達六百餘人，其他培訓之幹部，更不計其數，故楊先生一生作育人才，為國家「百年樹人」，功不可沒。

民國三十六年五月，臺灣省政府成立，魏道明先生為首任主席，邀請楊先生襄助，任命為省政府委員兼建設廳廳長，並兼臺灣省工礦公司董事長、臺灣省石炭調整委員會主任委員。時臺灣光復未久，全省各地因第二次世界大戰遭受盟機轟炸，滿目瘡痍，百廢待舉，楊先生到任後，首先明瞭實際情形，決定施政重點：

①大量興建水利，疏導與灌溉同時並進，使農田有充分用水，以增產稻米。因此，三十八年大陸大批軍民撤退來臺，人口驟增，而未發生缺糧情形。

②輔導民營工礦企業，恢復生產，使省內物資不致匱乏。

③擴建自來水建設，以充分供應軍民所需飲水。

④注重公共工程建設，積極修建省、縣道路

，以便利交通與運輸。由於楊先生當時施政得宜，建立臺灣建設基礎，故有今日經濟繁榮，人民生活普遍提高之成果。

楊先生自民國四十四年二月至六十五年五月，擔任臺電董事長，歷時二十一載有餘，盡籌擘畫，致力於電源開發及管理革新，使臺灣地區電力裝置容量自四十萬瓩，增至目前一千二百九十一萬餘瓩，電力之建設，由水力、火力邁入核能發電，全省人民用電普及率已達百分之九十九點七，成長之迅速與供電之普遍，堪稱世所罕見；對促進國家經濟繁榮、工業發展、改善人民生活均有莫大貢獻。總之臺電多年來之成就，無論有形之工程建設或無形之經營管理，均可稱業績彪炳。此固全體員工努力之結果，惟凡此重大計畫與政策之執行，皆楊先生在臺電董事長任內所決定與領導之成功，故其貢獻特多。

楊先生自臺電退休後，仍手不釋卷，終日讀書寫作，好學精神，老而彌篤。所譯「核能電力工程」及「核能轉變」兩書，自出版以來，極為國內外工程界所推重，近又著「臺灣電力之發展與經營」一書，不僅為楊先生從事臺灣電力事業二十餘年之寶貴經驗談，亦可謂臺灣之發展成功史；對於從事電力事業或其他企業者均有一讀之價值。

楊先生一生中尚有二事值得一提者：

(一)民國三十二年，中央大學校長顧孟餘先生辭職時，先總統蔣公任軍事委員會委員長，兼任盟軍中國戰區最高統帥，蔣公為愛護青年，重視中大學術地位，決定自兼校長。楊先生在顧孟餘校長決

定辭職，尚未發表繼任校長之前，曾數次請辭工學院院長職務獲准，嗣蔣公就任召見，囑繼續留任，楊先生面報辭兼院長職務，已奉孟餘先生批准，今後專任教職。蔣公笑謂：「顧校長准你辭職，我可以重聘」。當時楊先生未便面覆，歸後再上辭呈，嗣奉蔣公三月十日函諭，溫語慰留，並附送院長聘書。旋於同年夏，楊先生以職責繁重，深虞隕越，再度請辭，復奉七月二十五日函諭慰勉有加。以一身繫國家安危之最高領袖，對學人如此謙沖，求之史冊，至為罕見。茲將蔣公致楊先生函諭錄後：

(1)「瑾叔先生道鑒：本校為全國最高學府，亦為培植國幹之中心，中正此次兼主校務，深願與諸君子共同努力，銳意改進，造成優良健全之學風，以樹全國大學之楷模。先生主持工學院院務，經營學畫，夙著賢勞，雖已向顧前校長辭職，仍祈共濟艱危，賡續負責。以期羣賢合力，共策進行，至所盼禱，專此祇頌教祺。蔣中正啓」

(2)「瑾叔先生道鑒：中大工學院自獲先生主持以還，成績卓著，比聞遠與辭意，彌增悵惘，際此

國步艱難，人才難得之日，務請先生體念時艱，並本愛護學子熱忱，繼續勉任斯職，俾宏院務，而慰學子，至為盼幸，聘書附奉，即請查收是荷，專慰此並頌著祺。蔣中正啓」

楊先生於民國六十五年五月在臺電董事長任內奉准退休，經總統聘為國策顧問，並頒發五等景星勳章。當時立法院預算經濟兩委員會委員為酬謝其二十餘年來之辛勞與貢獻及相處友情，特於六十五年六月二十一日在立法院會議室舉行惜別茶會；此一充滿人情味的茶會，係由各委員自動簽名，自付費用，在立法院尚屬罕見，可謂別開生面。

沈委員友梅親撰並書匾額一幅致送楊先生，其詞云：「楊君家瑜任臺灣電力公司董事長二十二年，懋績輝煌，口碑載道，且操守廉潔，守身如玉；今以古稀遐齡請准退休，立法院同仁設茶會雅敘，以表惜別，友梅以秀才人情，聊綴蕪詞，以誌欽敬。詞曰：關西後裔，四知傳人，家喻戶曉，瑾瑜修身，功在黨國，光照萬民，樹立楷模，以式後人。」楊先生之受人尊敬由此可見。

中外雜誌社國外讀者服務部簡則

(一)服務事項：1.代購國內出版書籍代預約即將出版之書刊。2.代訂雜誌。3.代印文件。4.其他有關文化服務事項。(二)代購書刊按臺幣售價計算郵費等按實際支付結帳。(三)歡迎海外讀者設立帳戶，凡以支票存本社美金伍拾元或港幣貳佰元即可開設帳戶，每半年按往來帳目結算一次。(四)在本社設有帳戶之讀者購買本社書刊，一律按定價八折優待。(五)來函及匯款請寄臺北市龍江路一〇八號中外雜誌社收，英文通訊處為：KALEIDOSCOPE MONTHLY

108 Lung kiang RD. Taipei, Taiwan, Republic of China