

# 拾夢抒懷

(九)

李潔

## 顧問揚眉吐氣

現在大小行政機關、公私企業，大都設置許多顧問。其地位則頗為懸殊，有的受禮遇，有的投閒置散，甚且事先聲明，限制不必辦公，想去坐坐而不可得。至於待遇則差別更大，雖同一機構亦有很大出入，亦有完全盡義務的。至於其工作情形，一般都是備而不用，並無實際工作。有人嘲諷顧問：「祇顧看報，不問公事」、「顧影自憐，問心有愧」。

我有一個朋友，足智多謀，曾任某公營事業顧問，頗得主管禮遇，一日赴銀行接洽公務，銀行職員態度大都缺少禮貌，一見「顧問」名片，即問：「你在公司做什麼事？」某君答以「顧問」，銀行職員不耐煩，更不客氣的說：「我問你在公司那一部門辦事？」某君乃告以：「顧問二字難道你不懂嗎？董事長、總經理遇有不懂之事，向我請教，我不屬於公司那一部門。」

上面我所引述那位朋友的話並沒有錯。顧問之制，始於帝王，置於左右，以備諮詢。後漢書章帝紀：「皆欲置於左右，顧問省納」，晉書段灼

傳：「臣無陸生之才，不在顧問之地」，足見顧問一職，必為才識俱佳者始能充任。時至今日，「顧問」一職，被大家輕視，當非設置「顧問」之原意。我曾先後被大小機構聘為顧問多次，也嘗過當顧問的滋味。

自從趙耀東先生出任經濟部長後，「顧問」揚眉吐氣了。大家都知道經濟部有一位陳世昌顧問，才華出眾，由於趙部長的誠摯禮賢，勉允出任艱鉅，言聽計從，發揮了極大的輔弼功能。前此時報載趙部長更大的擴充了顧問陣容，一共延攬了十二位專家，皆一時之選，出任顧問。但願此種做法發生良好效果，發展成一套完整的行政諮詢制度，使其他部會、地方政府亦能繼起仿效，不讓趙部長禮賢下士、接受專家意見的作風一人獨佔，以促進政治之重大革新。

## 由「功德傘」談起

有一天我到行天宮參觀，見許多善男信女，一片人潮在虔敬膜拜。右首出門處忽見一大堆雨傘，橫書「功德傘」三個大字，左右則分書「有借有還，功德無量」八字，很引發我一些感想

憶昔童年，雨傘都用紙做，價廉物美，如遇天雨，隨處都可向人借用。出門訪友，如遇天雨，主人必然殷勤供給雨傘，絕不計較是否歸還，很有人情味。現在情形大不相同了；一把雨傘，雖不貴亦需百元左右，天雨出門帶傘，莫不小心謹慎，提防失落。訪友遇雨，亦有小氣主人，不肯隨便出借雨傘，怕你有借無還。行天宮居然有這麼一大堆雨傘可供天雨時自由取用，真是功德無量！然而若非關聖帝君神明在上，便很難有借有還了。

若干年前我親眼看見一所大學進門處，在郵筒旁設有一個無人管理出售良心郵票的小攤，小額郵票可以各憑良心自由投幣取用，全校師生投郵，無不稱便。很可惜，試辦沒有多久便取消了。

最近我搬進一處公寓大廈居住，門口有二、三十份報紙專供住戶自行投幣取閱，對住戶提供很大便利。但試辦一個月又改由大廈管理員負責經售，他一離開，你便買不到報紙了。

我們常常侈言國家經濟如何繁榮發達，教育

如何普及進步，而我們的國民道德呢？恐怕還得靠大家再努力修練了。

## 提高投資意願？

年前國內經濟不景氣，有一段時期報紙上天天刊載財經首長苦口婆心，不斷呼籲提高投資意願的消息，使我頗為不解，何以言之？中國人大大年初一見面，不約而同第一句話：「恭禧發財」！

生了兒子，也要討個吉利，取名「萬財」「萬富」。封建與專制時代，做官為發財捷徑。現在工商社會升官發財的觀念已經落伍，代之而起的「商而優則仕」。好多人白日都在做夢，如何步歐美民主國家政壇後塵？先發大財，再做大官。而發財之正途，捨投資工商企業外別無他法。臺北市有一位電影業鉅子，光復後經營地產起家，獨資擁有大戲院多處。我有一段時期因業務上關係與他常有來往，每一次見面，他便先發問最近有什麼生意可做？投資多少他都不在乎。現在類此情形有錢想要投資工商業者比比皆是。投資意願與生俱來，何勞財經首長費神鼓吹？重要的應是財經首長該要檢討；如何改善投資環境？創造有利投資條件，修改落伍陳舊法令，掃除阻撓投資障礙，合理改進財稅金融制度，多多給予投資者各種便利，使投資者有利可圖，工商業便不愁不會恢復景氣，創造更佳更好的繁榮景象！

## 「富」然後知不足

我在家鄉小學畢業後，父親帶我到杭州去考中學，國文試題為「學然後知不足說」，我已想

不起當時我的作文詳細內容，好像祇針對題目就「學無止境」四字隨便湊足了一二百字。隔幾天去看發榜，我沒有信心錄取，只好從後面備取看起，越看越焦急，結果不但錄取，並且僥倖高中了。事隔五十多年，如果要我現在再去就這一個題目做一篇作文，恐怕我也沒有什麼新的創見。若是把「學」字改一個「富」字，換一個題目：「富然後知不足說」，我倒可以舉出很多例證，發揮得比較透徹些；自從國內經濟建設成功，工商業繁榮進步，特別是土地使用面積，無法跟上人口增加快速，「有土斯有財」，土地價格飛漲以後，國內不知道產生了多少億萬富翁？但這些富翁却永遠越富越不滿足，無論從事那一行工商業，俗云商場如戰場，都無可避免一定有許多競爭對手，即使你已經躋身於執國內這一行業的牛耳，也會要遭遇國外同業的強烈競爭，而無法一一與之一爭長短，永遠覺得財力不夠。何況現代從事工商業的，自己所擁有的資金一定不够週轉，必須依賴銀行融資方能應付，一週世界或國內經濟不景氣，利潤減少，或存貨積存過多時，利息便有不勝負荷之苦了。至就物質享受而言，欲望永無止境。雖以美國之富，總統之尊，雷根又以生活講究出名，他的專用座機與中東一位酋長所擁有的豪華專機相比，最近外電報導，美國總統所使用的就無異變成了一個貧民窟了。臺灣有一位無論銀幕上銀幕下都擅演武打的明星，他別墅中所供用的浴缸水龍頭都是十八開金所製，他也還是不滿足他的享受。倒是目前一般公務員，前幾年政府財政寬裕，不斷調整待遇，大家都很

知足，生活過得不差，多數且稍有積蓄，從沒有財富不足的感受。我也常看見許多人經商得法，早已擁有數千萬甚至億萬以上資產，何奈貪得無厭，盲目投資，曾幾何時，又變得債臺高築，日坐愁城，豈不都是自嘗「富然後知不足」的苦果嗎？

## 位高於才·小才大用

自古我國用人之道，最重「用人唯才」「適才適所」。何況今日國事艱難，神州未復，「中興以人才為本」，先總統蔣公、今總統經國先生皆曾再三諄諄告誡。但放眼今日政府用人，「才高於位」，「位高於才」，「懷才不遇」，「所用非人」者仍屬難免。就以上四種情況而言，當然「所用非人」對國家最為不利。其次「位高於才」即小才大用者，無論其本人如何忠誠規矩，對國家、對個人亦構成相當之損害與痛苦，試申言之：

今有人焉；小才大用，位至入閣。氣度較為恢宏者，尚可物色優秀幹部，以濟其才識之不足。惟就今日政治之運作言，出席民意機構報告答詢，主持例行之各種會議，無法推辭之各種演講，皆非任首長者親自擔當不可。設若其才識不足以當此大任，辯才不足以折服他人，不僅有損政府之形象，而其個人日常精神所受之壓力，臨事所遭遇之窘態，恐非過來人所能完全瞭解個中之滋味。設若其人氣度狹隘，用人忌才，加以修養不足，愚而好自用，理不直而氣壯；則其政事必無法推動，日陷於孤立無助，甚至四面楚歌，終

日如坐針氈，冬天飲冰水，冷暖自知也。寄語今之達官：「笑罵由人笑罵，好官我自爲之」之時代已成陳迹，居高位者應有自知之明，若「位高於才」「小才大用」而勉強戀棧，何異自取其辱，害國害己，不能不知所抉擇焉！

### 人生的價值標準

古人常說：「不爲良相，當爲良醫」。國父孫中山先生常常勉勵國人：「要做大事，不做大官」，可見做人但問對國家社會有無貢獻，不在乎地位如何顯赫。也說不定地位越顯赫，對於國家社會的貢獻越小；甚至相反的，對國家社會有

很多的虧欠。

我常常默想，如果我是一個普通的農夫或工人，胼手胝足，終歲勤勞，不知將種植了多少稻穀？製造了多少產品？供給社會大眾享用。即使是一個理髮師，也不知要替多少蓬頭垢面的人，整修得容光煥發，體體面面，其貢獻是正面而有價值的。還有臺中有一位劉姓退役軍人，做麵包起家，品質好，價錢公道，生意逐漸興隆起來，現在開了好幾家分店，「劉麵包」之名，遠近皆知。他店裏用的職工，一律優先錄用退役軍人或其子女，無異變成了一個小型輔導會。他對國家社會的貢獻，能說比一位退役高級將領遜色嗎？從

事其他工作的知識份子，特別是從政的人，其成就却很難有一定的價值標準可以衡量了。譬如某雜誌介紹一位民國史上官運亨通的人物，少年得志，驟膺重寄，連任特別市長、司法行政部長、行政院秘書長、省政府主席、司法院副院長、駐美大使、外交部長、總統府資政，集顯貴於一身，但他的爲人和對國家社會的貢獻，却見仁見智，很難有一致的評鑑。所以，凡是從政的人，包括我自己以內，臨老若自反省：這一生宦海浮沉，究竟對國家社會做了些什麼事？有過什麼貢獻？我想一定有許多人沒有肯定的答案，甚至會暗自慚愧的。（未完待續）

# 中外文庫之二 戴笠將軍和他的同志

## 抗日情報戰

喬家才著

郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶

一二集售價壹佰陸拾元  
家才著

第一集要目：虎穴游龍劉戈青。張家銓計擒酒井隆。淞滬指揮官楊蔚。胡子萍管人事交通。魏大銘建立通訊網。郝采蓮死裏逃生。王寶雲的悲壯故事。張秀君堅定沉着。張我佛立功異域。唐新與華中敵後工作。抗日硬漢張子奇。白世維一彈安華北。姜紹謨策反多奇謀。民運長才劉培初。汪祖華擅長訓練。書生法官沈維翰。邱開基促龍雲出兵抗戰及新增文稿多篇（定價捌拾元）

第二集要目：王撫洲策動經濟作戰。王兆槐勇於任事。勞建白忠誠正直。金遠詢任重三湘。陶一珊戰訓有方。郭履洲鐵胆佛心。執法隊長毛萬里。馬志超忠直可愛。王孔安萬里壯行。中美合作憶蕭勃。周念行話少年遊。游擊能手阮清源。沉毅篤實張爲邦。英邁練達楊繼榮。朱若愚堅忍實幹。簡樸勤謹誠樸。黃加持取締幫會。王志超入死出生。吳景中政訓長才。王崇五進出山東。楊遇春膽識過人。李葉超多面才華。樂書田「愚公移山」。吳安之錚錚鐵漢。謝鎮南報答知遇。羅敬殘而不廢等多篇（定價捌拾元）一、二集售價壹佰陸拾元。