

# 我與海洋學院 (二)

李 昌 來

## 樽節經費添購設備

在海事一樓頂樓設計建造一間實驗室，位於頂樓的中央，將各種電子航儀安裝在內，有雷達、羅盤、方向探測器及測深儀等，房頂裝置各種天線。在頂樓再建造第二間實習室，面積較大，裝設成一大間模擬駕駛臺，內有電羅經、磁羅經、舵機、海圖及駕駛臺上的應有設備，藉供航海系教學之用。五十七年我在東京一家造船廠參觀時，看見一具全自動化操作的輪機，輪機員可在艙面監視全部機器運轉情形，如其部份發生故障時，即由指示燈亮出紅色，缺油缺水都有燈號警告，或自動發出警報信號。當時擬採購一架，作為輪機系之教學器材，後來該系主任吳瑣（永洪）兄赴日本訪問時，曾託其定購，總價共為二百餘萬元，後因事故延遲交貨，在我離校後，才運校安裝。

將教室兩大間闢建為水族室，設有大魚缸三口，小魚缸數十口，分別養殖大大小小的淡水魚及海水熱帶魚，派講師呂志強校友專責照顧，為海洋學院設備上一大特色；外界人士來參觀者絡

繹不絕，所養淡水大魚，時遭小偷光顧，損耗頗大。農復會漁業組委託由周耀休先生專案研究的一整套漁學設備，裝置在校門左側方一間實驗室裏，提供師生們做漁學上的學理研究。在海事一樓底層大門旁，為水製系裝置兩間冷凍冷藏實驗室，可以製冰，冷凍溫度在攝氏零下四十度以下。製罐工廠設備，年年擴充，常於每年春節時，該系師生抽出時間，為同仁們製魚肉罐頭，新鮮味美，我曾品嚐至今猶有餘香。航管系設備比較簡單，僅購置近百臺打字機供同學練習打字。電子系成立後，曾一次採購各種儀表，實習器材近兩百萬元。海洋學系之設備，精密靈巧，以三四間專科教室放置，特別裝設空氣調節設備，加以維護。惟有造船系僅設有繪圖室一大間，急待擴展，只因土地狹窄，未能選定適當處所，構築數十公尺長的水槽，作為船模場。關於水力學的試驗，特闢一棟基隆水職所撥讓的學生宿舍，改建成為一所設備完善的水工實驗室。河工系備有一全套土壤實驗設備，是基隆局所贈送的。材料力學所需用的各式機械，都購備齊全。造船系焊接實習之器具，鉗工場、車工場、材料試驗場及

焊接場等設備，放置於工程館底樓左側。柴油及汽油各式引擎，大小馬達，船上引擎模型及電工實習場等，均安裝於工程館底樓右側。工程館一樓有航海系的天體儀示範室，漁業系的編網實習室及船具標本室，電子系的低周波及高周率的實驗室等，工程館三樓有繪圖教室三大間，航管系的打字教室及漁業研究室等，至此設備略備規模。感覺遺憾的是，海院沒有一條屬於自己的實習船，仍然仰賴航漁界之協助，外派實習。俯念國家尚在開發中的階段，一時難籌出一筆新臺幣億萬元的預算，供給我們添置一艘遠洋實習巨輪，當時我們也沒有此種奢望。

我國教育當局一貫採取低學費政策，學什費收入為數無幾。上面所述的幾項大建築，提及到建築款項，多出自學什費。各項什費都有規定用途，如體育費其支配權實屬於體育組；衛生醫藥費歸校醫統籌；實習材料費之動用，屬各系系主任之職權，寄宿費也應全部花在食宿水電及環境改進方面，圖書費用在採購圖書、雜誌和報紙。教育部曾三申五令，所有各項什費，不得移用，各校大多遵辦，我各單位主管亦多要求按收入

編造預算動支。

初期審核其預算，發現有不急之務的採購，也有可以節約而形成浪費之處，如體育費學生每出外參加一次球賽，動輒花費數萬，參加一次校際運動會，也列出八萬、十萬之數目，體育教授授課時之服裝，每年每人各定製一套，籃球足球等前學期已新購一大批，新學期開始又各類發購六、七十個，我認爲應該節約，常予否准；關於醫藥及衛材之購置，也力求節省，名貴藥品及器具，耗費太多，很少批購；念師生均已向保險公司投保，病發可逕送醫療單位免費求治，因之體育及醫藥等費也常有節餘。寄宿費撥開支，大部份以支付電力公司之鉅額電費。什費中佔百分比最大的要算實習材料費，在各大專學校中，多有按照各系所之收入總數全部撥交各系所主任去支配使用，調查之下，有的以之增加設備，有的以之添雇員工，還有用之增購汽車作爲交通工具。我想將每年收到的幾百萬實習材料費，集中在校本部統籌作重點使用，既可避免浪費，又可發揮較大功效；此項主張，雖不盡合教育部部令，但用作正當開支，也不違反主計法令。因此每年均有節餘款，各項什費之節餘經費累計起來，爲數頗鉅，這是建築校舍及添購設備之財源。

民國五十五年春節前，我正被調派在石牌戰地政務作戰班，接受爲期一週之訓練，在星期三午餐後，海院開來一輛小型交通車，走出總務主任、夜間部主任、主計主任、秘書和庶務組主任等，前來戰訓班與我洽談公務。總務主任說，現攜來幾位教授之意見申請書，鑒於春節在即，爲顧念同仁們生活清苦，請將夜間部之節餘經費，整個平均分配，發給全校教職員及工友，爲數約三百餘人。主計主任補充說明，夜間部經費不在政府預算之中，校長有權支配。他們接著報導，現在校內員工對於這項建議，盼望殷切，爲團結情感起見請我迅即批准，否則恐發生不良之後果。

良老百姓，有如晴天霹靂，墜入五里雲霧之中，摸不著其來由。請教專家兼任副教授沈漱華兄，原來海院二村位於要塞地區，其實整個海院校區都處於原來的要塞地帶，在要塞地區施行建築之前，必須事先取得軍方要塞司令部之書面許可。我書生問政，不知有此規定，所有校區建築，均缺辦此項手續，前後十餘年，新的建築，多如雨後春筍，軍方均未指控。當時臺灣地區的要塞司令部早經明令撤銷，基隆有一留守處，駐於祥豐街附近辦理結束事宜。大約某位先生向海院保薦職員，接連幾次，未如其願，因之借題發揮，於海院二村校舍完工之前，一紙公文，上訴於駐紮板橋之某軍軍部，軍法官見事實俱在，親持公文送達地檢處，要求起訴按照要塞法某條，判我徒刑。

當時我認爲以公款討好部屬，天人共棄，義之所至，即予否准。適我數日後返回學校時，羣情憤怒，教授中有二、三位來室晉言，要求收回成議。職員也推派男女代表向我懇求，工友們亦有來室訴說其困境者，主意既定，迄未變更決心。因此事件，得罪了全校教職員工，至今引以爲憾。不過，以此款而開始建立一棟雄巍的夜間部四層大樓（現海事三樓），由行政大樓中央之垂直方向開始，延伸八、九十公尺之長，午夜捫心自問，對此毫無負疚。

### 觸犯要塞法的風波

民國五十二年春間，海洋學院在祥豐街建築眷舍海院二村之際，快要完工時，忽接到基隆地方法院檢察處公文一件交「李昌來君收」，附註「觸犯要塞法嫌疑犯」，使我這個未習法律的善

大約是翌晨十一時前，接聽劉將軍由陸軍總司令部撥來的電話，他已以大義，曉諭其部下，應允即派員來基隆地檢處撤回控告原件。一場天大禍患，毫不費力的消滅於無形，亦云幸矣。玉

章將軍之恩賜，令我感激，永不能忘。四年前劉玉章上將逝世時，我曾親往弔唁。

海院二村校舍建造過程中，意外事故層出，法院控案撤銷後，又遭受基市警察局取締，派拆除大隊到達工地，將牆壁門窗加以破壞，聲明這是幾棟違章建築。在過去十餘年之中，不曾有人知道，包括我的前任在內，只要有建地和建築經費，不先向市政府請領建築執照，即動工營建，殊不知這是違法的。沒有建築執照的房子，名為違章建築，全校校舍都成違章建築了，這海院二村眷區也沒有例外。經警拆除後，即時停工，乃以電話向省警務處長求助，當時的張國疆處長，軍人出身，曾幾度與我同班受訓，但他礙於法令愛莫能助。基市府是建照之核發單位，市建設局亦不能施予通融。

當時林番王市長，係黨外人士，他任滿後再度當選連任，想到林市長乃是解決問題的關鍵人物，與市長初次見面，商請他為基市高等海事教育著想，挽救過去之疏忽，補發建築執照。他明瞭事實經過後，稍加思考，即在我攜往之公文上批「可」。在常理來說，這種特殊案件，雖不必開會商討，也該召來主管人員聽取意見，番王先生這種辦事獨斷之作風，勇於負責之精神，扶助教育之遠見，值得頌揚，令人敬佩。近二十年來，感其賜助，銘諸心版未敢忘懷。此案批定後，我校以前完成之全部建築，一律函請市府補發建照，都變為合法校舍了。

## 背着黑鍋承受記過

民國五十五年六月會計年度結束前，省財政廳及省主計處等單位照例派員審核經費之收支，過去均無缺失，這次事出意外。聽說海院發生鉅額赤字，情形顯得十分嚴重，該員返省報告。於是財政廳、主計處會同教育廳主計室派來一組人員，在校稽核歷年所有帳籍，留校加班工作，歷時一星期之久；核計結果已支付而未出帳之項目，合共一百五十餘萬元，其中最大的兩筆經費，一為收購漁學館基地及附近地段八百餘坪土地；另一筆更大的的是價購祥豐街近兩千坪眷舍基地。其他零星款項是預算外歷年來採購之教學設備，及颱風後整建校舍之費用，事情大白後，教育廳主計主任林耀年先生前來幫助我校主計主任郭寶壽兄，辦理善後。依審計法規定，越過年底而未申請報銷，認為違法，省審計處未便接受審核。事情發展至此，我未置一辭，主計業務與人事業務是個獨立單位，他們是屬於上級主計和人事單位所督導指揮，我本可以不予理會。

郭寶壽兄喜杯中物，平日經我多方觀察認識他的操守好，品德高尚，此次所犯的過失，純係疏忽及御下不嚴所致。我為同情心所驅使，乃往省謁審計處長，訴說這筆款項如審計處不核銷，我願收回那兩處土地，賠償一切欠款。蓋當時地價飛漲，這是一樁賺錢買賣。審計處眼看生米已成熟飯，支付憑證齊全，於是開會作成追認記錄，作為要案送呈審計部核定；一場偌大風波，曾引起省府嚴令追查究辦，到此亦煙消雲散了。這都是為謀求校務之迅速發展，過於負責盡職之表現，到頭來背着黑鍋，承受記過處分；自問對國

家和學校不求有功，但亦無過，逆來順受，泰然置之。

## 洽聘顧問設班講習

本校接受美援後，為改進校務及策劃未來之發展起見，深恐閉門造車不合時代要求，乃商請安全分署教育組向美國聘請海事教育專家長期駐校指導校務。教育組認為切合事實需要，於民國四十七年開始即向美國物色人選，經過兩年之久，迄無結果，乃轉向日本徵求，經日本水產當局介紹漁業專家山本清內教授擔任本校顧問。山本先生原係日本鹿兒島大學水產學院院長，為日本漁業教育家，年逾七十，精神矍鑠，富有日本人的獨特性，易於相處。

山本顧問於五十年元月抵校，適海事一樓三期工程竣工，闢教室兩間，隔壁有洗手間，作為顧問宿舍。調派助教歐錫祺為其翻譯員，與山本先生共同起居，使其生活不過份寂寞。山本先生首先洞悉本校一切行政及教育措施，然後由歐錫祺助教陪同分赴全省各水產職業學校參觀，及赴各漁會、漁市場與漁業公司等單位訪問，藉以瞭解本省有關漁業方面的全盤狀況。回校後，本校排定時間邀請山本先生講課，也在週會時間，請他演講。山本顧問不善英語，每次在美援會教育組出席會議時，由我與歐助教陪同前往，有時我為之翻譯，他向教育組的口頭報告，都與我們說的話相互吻合，他也提請增撥經費並建議將海專升格為大學。山本先生的顧問聘期原為半年，後來本校於是年暑假，開辦暑期教師講習班請他留

班指導，將聘期延長一個月，於八月盛暑時他告別臺北返回東京。大約是五十五年山本先生再次因業務來臺，匆匆一別後，不久，得到其家人來信，說他已因病而逝世了。

教育組鑒於臺北師範大學及臺中省立農學院各於每年暑假期間，開辦暑期講習班，分別調派各師範學校與各農業職校教師入班受訓，為願及各水產職業學校教師進修起見，也因教育廳列有美援給予本校，於暑假開辦暑期講習班；自五十年起至五十二年止，共辦理暑期講習班三期，每期調到基隆、高雄、澎湖、東港、臺南及蘇澳等六所水產職業學校及鹿港中學養殖科教師，來班進修，每期名額三十名，漁撈、水產製造、水產養殖及輪機各科教師均為召訓對象。關於該班班主任一職，經山本顧問之推薦，延聘張希達教授擔任。

希達兄，精通日語，辦事有條不紊，接任伊始，即與山本先生面商暑期班之教育計劃，編排為四週之課程表；冒着盛暑，揮汗編寫講義。延聘漁業專家來班講課，如張寶樹博士、鄧火土博士及農復會漁業組專家及漁船船長胡露奇先生等，均來班任教。每週授課三十小時，每日晚間七至九時召開座談會，藉此互換教課心得。講習功課完畢後，張主任率領全班至漁港及漁市場等處參觀，使學理與實務相互印證。受訓學員均感滿意，離班時依依不捨。一連舉辦暑期班三期，成績優良，安全分署教育組核定臺北、臺中及基隆三個暑期班之成果，以基隆班為第一，特轉函教育廳對本校予以嘉獎，希達兄的熱汗總算沒有白

流，心血和精神也總算沒有白費了。

### 充實圖書出國參觀

圖書為求學的工具，為辦教育的重點，我到校後，雖感經費支絀，每年仍提出大量經費採購圖書。於學期開學之初，要校全求老師，提出採購書刊之申請，凡有申請者均照單一採辦；但在申請單中，書刊名稱、著作人姓名、出版公司之地址或其出版年月每有缺漏，常有阻礙難行之處。不過文史老師購置書刊之要求，常超過專業教師之數量，我認為本校應多添購有關海事方面的書刊，關於昂貴的中國古籍也常遭到拒購。

為鼓勵各系所充實專科技術書籍起見，特於每系設立系圖書室，由各系派助教管理，於是系與系之間，發生了競爭作用，大家競購自己所需的書刊。記得各系系圖書室藏書最多者為電子工程系，原因是有關電子方面的書刊，在市面上容易採購，翻印本價錢也便宜。

四十五年秋本校僅有圖書幾百冊，當我六十四年春離校時，圖書館典藏已超過五萬冊了，平均每年添購圖書二千五百冊之多。本人喜愛圖書，由大陸播遷來臺時，行李傢俱都可丟棄，唯獨自己心愛的藏書，要與我共存亡，在千辛萬苦中，運到臺灣，為數近三千冊。內中有一部書，有關雷達之原理與實務，共有一、二十原冊，都是美國麻省理工學院之雷達研究所在大戰時及戰後所編著的。另外有一部中國古籍中華書局出版的四部備要，也頗有價值，這些書統統於我退休時，全部捐贈給海院圖書館典藏了。

現在介紹作者自我的一段學程，中學時代就讀於長沙楚農怡工業學校機械科，大學入湖南大學電機工程系，選讀電信；在中央陸軍官校第六期，畢業於通信科；留英時入劍橋大學研究所習微波，偏重雷達。觀以上學歷，對於海事學術是個道道地地的門外漢，一無所悉。

民國四十三年八月至四十五年八月有兩年整時間，在交通部任航政司長，主管航運、空運、港務與氣象等業務，接觸最多的是航港方面的人與事，磨練兩年之後，關於航運與棧埠工作，略具經驗。海洋學院獲得美援不久後，經美援單位指派我前往美國考察海事教育一年，透過其英語考試單位面試，認為合格，給予我留美來回機票及在美一年期間的生活費用。當時為了造就海洋學院教師起見，特向安全分署教育組情商，願將我之一年在美生活費用中，撥出九個月，給予本院另一位教師，與我同時出國，幸好所超出一人的來回旅費，教育組也同意追加。無奈當時本院專科教師多留學日本，英語聽講能力稍遜，雖然我連續保薦數位，不幸均未能通過英語面試，白白地使我犧牲了九個月的留美時間。

我於四十九年八月二十四日啟程赴美，於東西兩海岸參觀見學，在五所商船學院、一所漁業學院、兩處漁業研究機構、華盛頓州水產廳、水產品加工廠、漁業與航業公司、貨櫃集散場、幾個港務局、海岸巡防局船員考試單位及商漁港碼頭等處停留，增強了我對航漁業雙方面的知識，擴大了眼界，以之作為在校辦學的指針，得益甚多。返國時已是四十九年十二月七日了。

五十七年十月承航業鉅子董浩雲先生邀請，赴日本參觀一艘載重二十一萬噸級之新油輪下水典禮。趁赴日之便，在東京、橫濱、橫西賀、大阪、神戶及福岡等地，參觀兩所國立商船大學、一所國立水產大學、幾所水產職校、兩處大造船廠、兩處水產品加工廠與幾處航漁業用碼頭，獲得深刻的印象；美日兩國的海事教育，均注重海上實習，各設置設備完善的實習專輪。

在日本停留近二十天，然後轉赴漢城，抵韓國後，分赴仁川、漢城及釜山等地，參觀釜山國

立水產大學及國立商船大學、國立漢城大學、幾處航業公司、漁業公司與航漁碼頭等設施。韓國的航海教育與美式相做，其水產教育與日本式相若，可資借鏡之處甚多；在日韓兩國共停留一個月，於民國五十七年十一月二十日返校。

六十年四月承香港華光公司董事長趙從衍邀請，赴香港商洽建教合作。於四月一日偕本校實習輔導組許苑主任啓程，除出席建教合作會談商訂代辦船員訓練班事宜外，並接受航業界先進程齋齋先生之熱情接待，訂定參觀訪問日程，每日

親自領導參觀；所到之處，有赤柱海員學校、造船廠、香港大學、中文大學、九龍工專、香港海運局、碼頭、倉庫及船舶等設施。承從衍及其長公子世彭、程齋、香港航業協會會長吳仲亞及各會員公司負責人等諸位先生之熱情招待，增加航業方面之見聞甚多。我們於四月十六日離開香港返回海洋學院校區。凡事不能閉門造車，百聞不如一見；上面幾次出國訪問所得到的新見聞和新知識，對於我辦學的作爲上，幫助很大，借助甚多，特提出報告。（未完待續）

中外文

史叢書

衛挺生自傳

衛挺生著 二十五開 本穿線 平裝

名經濟學家衛挺生博士，湖北棗陽人，清未考取清華留美，學成返國，任職中國銀行及國民政府並兼東南大學、政治大學、復旦大學教授兼經濟系主任。大陸淪陷受聘菲律賓宿務大學教授，旋經歐陸轉往美國研究，著作等身，桃李滿天下，八十以後親撰長篇自傳，翔實生動，要目有：我的早年冒險進取赴日留學。東瀛奇遇見陳天華。內憂外患東裝返國。赴京趕考公費留美。從密大到哈佛。中國王孫「挨門賣書。葉公綽的懸賞徵文。南高師的耆宿俊彥。九六公債內幕真相。從政聞話。：任立法院財政委員。建議管制發鈔銀行。財部顧問國府主計。任教復旦主經濟系。參加國際平準基金會議。重返書生生活：在香港和台灣任教。考證徐福出版專著。日本學者謾罵爭論。菲大三位中國教授。發表中菲關係文章。參加世界立法會議。居美後的研究著述。

中外文庫

之三十九

諸葛亮傳

祝秀俠教授著

定價台幣陸拾元

本書共分九章：一、家世和生平。二、立志、爲學、交友。三、輔劉興漢。四、政治三策。五、軍事奇才。六、聯吳外交。七、五月渡瀘的收穫。八、偉大的人格與美德。九、對他的正確認識，附王成聖「諸葛亮的志業」，內容精彩，篇篇可讀。郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌帳戶