

德·英·荷蘭之旅

陳士誠

前 言

旅遊本是人類天性，古人有秉燭夜遊之風尚，又云「讀萬卷書不如行萬里路」；證明旅遊本身有其適度價值。

民國七十二年八月間，德國航空公司（LUFTHANSA）空中巴士首航英倫，筆者承邀參加，躬逢其盛，此行有其特殊意義與價值，第一，德、英、荷三國均為反共國家，但與中共均有外交關係，而與真正反共之中華民國雖無正式邦交，却有實質之關係，則此三國與我中華民國，有其不可磨滅之關連，此行訪問，備承三國朝野友人，尤其勞工領袖熱烈接待，如同「有朋自遠方來不亦說乎」，倍感親切。其次，此三國與我均為民主政體而倡自由經濟之夥伴，彼此環境不同，其經濟措施可供借鏡者必多，此行如能得窺一二，亦有助吾人經濟策略之參考。

全部行程十天，八月十五日由臺北首途飛西德，在法蘭克福參觀旅遊，十七日到英倫；廿日抵荷蘭阿姆斯特丹，先後訪海牙、鹿特丹等市，於廿四日返國。

工業巨人——西德

德國自日耳曼狂人希特勒燃起二次世界大戰，慘遭覆滅之後，國土被瓜分為二，政治上毫無地位，經濟上是一片廢墟，但是德國人畢竟還算聰明，痛定思痛，卅多年來西德人民，徹底檢討過去，徹底醒悟，深惡痛絕排除過去納粹獨裁思想，重行建立起自由民主之社會。他們將二次大戰時曾被炸得支離破碎的柏林中心教堂鐘樓特意原狀保留，另外在旁新建一座新式的鐘樓，此舉代表德國人永遠不忘以往錯誤的遺跡，也代表德國人重建德國的信念與決心。

西德兩大政黨：基督教民主黨，與社會民主黨，這是西德政治革新的兩大原動力，此兩黨均以推動民主政治為號召，在某些觀點上彼此對立，在某些觀點上產生競爭，在某些觀點上則互相箝制。但大前提都是為了整個國家，避免再回到以往獨裁侵略的可能。西德政治及經濟，似乎多在競爭狀態下推動；尤其經濟方面，他們有各種健全的制度，使民間自由企業相互競爭，而無惡性競爭，因無惡性競爭，故亦無惡性倒閉。或惡性經濟犯罪，他們建立艾德諾基金會（A.E.），佛德列基金會（FES），結合民間力量，推動國內民主運動，改善社會福利政策。至於西德在勞工運動方面最突出之處是推行工業民主制度，工會

代表可以參與企業管理，因而使勞資盈餘分配合理，工作效率提高，工人所得合情合理，自無罷工之必要，此點即英美兩國亦甘拜下風。卅年間由一堆廢墟而成世界第一工業大國，此一制度之建立，厥功甚偉。

西德之政治雖明顯反共，但基於整個自由世界反共政策之「魔術」化，西德自然亦不能不玩政治魔術。美國為反共國家之領袖尚且大玩其中共牌，西德備受東德蘇俄之威脅又焉得不玩玩中共牌以「自保」，表面上西德與中共有邦交，實際上民間從來對我中華民國極有好感，工業界、貿易界更盼能不斷加強合作，以期一旦世界反共明朗化，便同登並肩作戰之大道。

在飛往法蘭克福途中，一位德航朋友，突然向我提出德航在臺北設立分公司將香港航線延伸至臺北航點之構想，要我提供意見，猶記出國前夕，我曾主持憲政研討會第七委員會（交通）適與列席之交通部政務次長陳樹曦兄亦談及此問題，筆者乃將我當局觀點約略告之。良以我們要實現此事必須突破種種困難，因中共處心積慮防止我與西德通航，早已搶先一步與德國訂定了空運協定，並開闢法蘭克福航線，而中共與東德同為共產政權，反而至今仍未通航，司馬昭之心，是

路人皆知了。但我爲使德國朋友不失望，曾指出我們如能繼續努力，克服困難則中華民國與西德通航非無可能，以我們與荷蘭通航之模式，中共與荷蘭互有正式外交關係，但經荷蘭朝野鑒而不捨，不斷努力，終於達成中荷通航的意願，因此我正告德國友人「天下無難事，只怕有心人」中華民國與西德通航，只要我們不斷努力突破困難，總有成功的一天。

在宴會席上，一位西德工業界鉅子指出：「我們德國與貴國（中華民國）技術合作淵源甚久，曾首先推動臺灣鐵路電氣化建設，係由我德國鐵路顧問公司擔任這項工程顧問，目前臺北市鐵路地下化工程亦正由此公司規劃中。友人談興甚濃，繼續強調西德與我中華民國之密切合作，且稱將培育我國科技人才，尤其以電子及電機爲主。」並稱：「兩月前貴國內政部官員曾來西德就合作訓練高級技術人員計劃，和西德西門子公司洽商，結果極爲圓滿，業已達成協議，由西門子公司提供技術訓練貴國人才，參與西德現階段課程內容而作課程安排，將以電子及電機兩大類爲主，招收專科以上相關科系之畢業生，施以一年之專業訓練，以助長貴國科技之發展。」等語，說至此筆者乃舉杯致謝，並同祝中德通力合作，永固友誼，盡歡而散。

筆者由時當盛暑之東方，來至秋風送爽之西德，雖走馬看花，深感秋色宜人，大有秋收滿襟，臨去依依之感。

霧裏英倫看日落

倫敦以「霧」聞名天下，筆者此行抵倫敦時

值秋涼八月，早晚略見霧象，街景沉悶，一派暮氣，使人對此老大帝國有「美人遲暮」之感。有兩件事值得一提：一件是筆者所下榻之旅社爲麗京皇宮大飯店（REGENT PALACE HOTEL），此一觀光大旅社有客房數百間，但仍用公共浴室、公共廁所，不用風扇，更沒有冷氣設備。此外有兩家古老戲院，都以連續演一齣戲達十三年及卅一年爲廣告宣傳，由此可見英國人保守風氣之一斑。英國人雖然保守，但是英國人有他的民族性，一般說來英國人最有堅韌性，有如我國湖南人的牛脾氣，因此世人稱英國人爲「約翰牛」，主要着眼於英國人持重而頑強之性格。由於持重，所以不易趨向極端，由於堅韌，更不容易改變其原則。自十八世紀工業革命後，英國也維持兩黨制衡的政治形態，皇家不過是「御而不治」的精神堡壘，英國在民權與民主制度上創立了許多風範，這些制度迫使大英帝國大開方便之門，使維多利亞霸業輝煌時代所締造的「不落日」國協，而逐漸的讓其殖民地獨立，使殖民地人民高呼英王萬歲之外，亦博得以民權爲重的自由世界讚美。

但此一措施對英國本身在財經上之損失，則恐非外人所能體會，由於殖民地紛紛獨立，財政收入銳減，英倫三島人民稅收加重，亦無法彌補國庫之赤字，柴契爾夫人領導之保守黨再度受到納稅人之支持，都是爲了保守黨能撙節開支減少人民稅負的緣故。

英國的經濟社會結構中，勞資關係仍舊是各

行其是，工商界仍常罷工，影響生產效率至鉅，由於生產效率低，產品無論內銷外銷均無強有力競爭條件，以致造成低生產，慢銷售之惡性循環，使財經更難有起色，過去憑英國老招牌可以在國際市場保持其一定地位，如今工業競爭方式一夕數變，過份保守之促銷方式，自然會吃些虧。

英倫僑社爲世界最古老之華僑集散之區，但至今仍以香港、廣東之僑民爲衆，生意亦多以餐館爲主，餐館又以廣東口味爲宗。此間僑民對香港一九九七年命運似殊少關心，蓋彼等均爲英國公民，雖然十分反對共產主義，亦不希望永淪爲殖民地，筆者在與僑胞交談中，得悉一般反應，對自由中華民國存有期望，期望我中華民國早日統一全國，讓所有的中國人均能在自由民主的社會裏自求發展，安居樂業。

英倫此時正是雪前的秋天，國內外遊客正填滿了各大旅社，白金漢宮，倫敦大橋，泰晤士河畔仍是旅客蜂湧之處。看罷英倫，亦覺保守之可愛，有保守方能製造人類永恒的眷戀。

鬱金香王國——荷蘭

筆者抵達荷蘭時，正逢一年一度之鮮花賽會，處處花團錦簇，家家滿室芬芳，再加上應景之宴會，歌舞，形成荷蘭一片花好月圓之風光。

荷蘭本來就美，除聞名世界的風車之外，尚有農莊、運河，比陸地還高的河流、河堤、橋樑、船屋、港口等建設在荷蘭是獨具姿色。此外嚴正的法庭、城堡、教堂、樓塔，古色古香代表其深厚的文化。在公園、在市場，青年男女奇裝異

服，農家妙齡女郎則穿着荷蘭特製之木屐，或漫步，或騎車，搖曳生姿，飄逸似仙。

正因適逢一年一度之鮮花賽會，筆者參加活動，荷蘭友人紛紛詢及今年五月間荷蘭贈送我國一萬朵鬱金香的處理情形，不厭求詳，一問再問，幸我當時對此事至為重視，記憶猶新，特此詳為答覆：告以承荷蘭航空公司贈送我國鬱金香一萬朵係由該公司專程運抵臺北，由該公司臺灣區經理史偉特先生逕到我國行政院呈獻給孫院長，並鄭重表示請孫院長轉達荷蘭人民虔誠祝福蔣經國總統政躬康泰的心意，同時祝福中華民國國運昌隆，史偉特先生一再向孫院長盛讚中國是一個美麗的國家，人民的良善親切令人感動。我行政院長欣然接受這一萬朵美麗的鬱金香的贈與，渠對於象徵荷蘭友誼的美麗花朵至表珍貴與欣慰，對於這種盛情更表示由衷的感激，至於這批可愛花朵的處理，孫院長告訴史偉特先生：爲了使我國政府與人民都能分享荷蘭人民的這份珍貴友誼，我們準備除轉贈一些給蔣總統、謝副總統等政府首長，另贈送一些給國父紀念館、中正紀念堂、慈湖、忠烈祠和前方將士外，其餘七千朵均請託大陸災胞救濟總會舉行義賣，作爲救濟大陸難胞的慈善用款。孫院長還說他很喜欢鬱金香，他指着對史先生說，這一貴國的國花和我中華民國國花梅花，有同一特性，就是兩者均能禦寒，在冰天雪地的冬天，茁壯成長，愈經風雪愈是盛開，這更象徵兩國人民都有不畏艱難，堅忍奮發的民族性格。筆者侃侃而談，在座荷蘭友人均聚精會神傾聽，在外國宴會多言又恐失儀，但荷蘭友人仍

不放過，還殷殷詢及所餘七千朵鬱金香義賣結果，因當時我十分留心此一新聞，知之甚詳，乃告以：其中三千朵預約義賣一空，兩千朵由觀光飯店認購，二千朵則在臺北超級市場義賣，當時我也在場，目觀大家競價爭購，場面極爲感人，得款達五十多萬元，全部捐贈大陸災胞救濟總會，詳細細報導經過情形，當其獲悉臺南一位農民分別以十萬元及五萬元各購一束（每束十朵）分別敬獻蔣經國總統及謝副總統，在座友人紛紛拍掌道好，筆者乃趁機舉杯敬酒，致謝盛誦。

至於荷蘭之工業更有其突出之處，著名之非利浦公司，其產品之精良，至今仍領先同業，農牧發達，其對乳酪之製造別具風味，早已馳名世界，我幼年在家鄉（廣東東莞）鄉人多以「壽星公煉奶」作代乳品，即荷蘭之產製也。航海及造船業，更有其歷史淵源，我國委託荷蘭R.S.V公司製作兩艘超級潛艇，應屬明智之舉，外電曾一度傳出該公司財務困難，有將我國訂金挪用而無法交貨之說，據荷蘭工會人士對筆者透露與事實頗有出入，該承造公司財務容有困難，但荷蘭經濟部已鄭重表示同意協助該公司完成此事。同時我國決定委派出身英國皇家海軍學院對造船技術有學養之柳鶴圖出任駐荷蘭商務代表以接替凌楚珣，就近監督，相信荷蘭造船公司必可如期交貨。荷蘭之華僑亦多以餐館爲業，惟因荷蘭佔領印尼多年，此期間中印僑民都已習慣一種「中印合璧」之菜餚，即中國菜配以印尼慣用之佐料（如沙茶等），其營業狀況頗佳。

荷蘭之手工業亦極精巧，此行參觀項目中有

「小人國」之遊，其於公園一角，建築一十分完整之「小人國都市」，所有街道房屋，交通、海運、航空完全與實際相同，其所栽培之樹木亦經農業專家培育之袖珍樹木，觀者無不有身臨其境之感，絕非一般玩具可媲美，由此可以證明荷蘭手工業之非凡。

荷蘭社會福利甚佳，尤對傷殘人士特別關注，輪椅到處可見，年老傷殘人士出入公共場所，多有專用電梯。工業民主亦始於二次大戰之後，然績效不如西德，目前因荷蘭福利開支浩繁，政府已感到財務調度困難，好在政府與民衆合作融洽，當亦不難克服此一問題。

他山之石可以攻錯

英德荷蘭之行時間匆迫，不免以管窺豹之弊，且各國社會建設亦互有優劣，可供吾人學習者有之，可供吾人警覺者亦有之。總之人類之智慧雖有軒輊，而各人之機運不同，環境各異，其發展風格亦必各異其趣，交換旅遊，可以身心親自體會觀摩，再輔之以大眾傳播資訊，人類之智慧與體驗充分交流之結果，彼此更有深切之認識。無論政治、經濟之發展，必然共同邁向人性人權保護之方向，排除自私獨裁之偏極觀念。筆者此次自英、德、荷蘭旅遊歸來，益覺國父思想之博大精深，唯有三民主義之民生主義爲世界經濟發展之路，勞資合作，貧富適中之中庸思想，已在歐洲國家中潛滋暗長，因而三民主義不僅是有賴於統一全中國，更有助於世界各國經濟之改革，最終必然實現世界大同之理想。