

# 懷念錢思亮院長

周昌弘

錢故院長思亮先生逝世快一年了。這期間，每在研究室夜深人靜時，偶爾會不由自主的看到錢院長的遺像。每當我看到他那安祥和藹的笑容及睿智的眼神，從心底湧起一份歉意。總覺得他老人家住院期間我沒去探望而引以為憾，尤其他逝世的那天中午，本想去探望他的，偏巧因公事給耽擱。是晚，延鑫兄來我研究室，第一句話就告訴我院長逝世的消息，使我大為震驚，因為院長三進三出加護病房後，病況已有進步，沒想到却撒手西歸。當晚我們植物所同仁都感哀傷，痛惜研究院失去了一位領導者。

院長一生奉獻我國學術界，其功勳已為國人公認，亦蒙總統明令褒揚，但一些日常小事却只當事人才知道。

我願藉此篇幅追憶幾件往事，以表對老人家崇敬之心。

## 演講必以數據佐證

民國五十年我僥倖考取臺大。在入學新生訓練時，錢校長上臺演講，介紹臺大的過去、現在及將來的展望。全部的演講有大半的內容都以數

目字表示。第二次聽到校長的演講是在那年的校慶典禮上，錢校長亦以數目字介紹校務。第三次聽到校長的訓話是在大四畢業典禮上，他亦以數目字介紹學生畢業人數、就業率、出國人數及畢業生的成就。我們最初以為校長可能是學數學的，因此對數目字特別偏好。後來知道，他是學有機化學的。他之所以演講時喜歡用數目字恐怕是因為他是學科學的，科學家一向講求數據及證據，只有用數據才能表示正確的資料。可推得之，院長一生不發妄語虛言，嚴謹的科學訓練有以致之，從他的批閱公事或看報告時亦可看出。有一次，我呈上一份會議報告書，自認文中一定沒有錯別字，可是却在一個英文字上弄錯了，多加一個「S」字被圈出來，其仔細由此可見。

## 重視基礎科學研究

民國五十四年的校慶，植物系的標本館擴建落成並開放參觀，系主任故楊寶瑜教授邀請錢校長前來參觀。當時楊主任要我當招待，果然在當天早上十時正，錢校長準時到達。楊教授陪着校長看研究室、標本室及圖書室後，錢校長特別嘉

許楊教授一番，並告訴我們學生要好好利用這個環境，努力研究。校長一一跟我們握手並留影後離去。

楊主任在校長離開後告訴我們說：「要爭取擴建標本館是一件不容易的事，因為臺大當時經費少，每系都要爭取經費，因為校長很重視基礎科學，並認為植物學為農學研究之基礎，必須把基礎科學弄好才能在應用科學上有所發展……」。後來，楊先生亦以同樣的理由得到興建「植研大樓」的經費。

在我們畢業的謝師宴上，校長有三個宴會必須出席，但他先來我們的宴會。系主任、教授們及畢業生每人都向校長敬酒，校長亦一一回敬。雖他提早離去，但我們師生都很感激。臨走前校長還勉勵我們畢業同學要好好從事基礎植物學研究，為國家科學生根而努力。為學生者，至今能日日堅守實驗室的崗位乃因銘記校長之勉勵及殷切之期望。

## 果斷一切盡力而為

最近幾年我常奉命出席國際會議，特別是有

關於我國學術會籍上的問題，在行前均拜見院長，每次院長總是非常坦誠的告訴我：「一切盡力而為」。現舉兩個例子以追念：民國六十五年，黃仲嘉兄與我奉命出席第十九屆國際生物科學聯合會會員大會。會期前，我們赴香港的簽證因某些因素而遭耽擱，以致影響取得赴印度的簽證。在極為緊逼的時候，我們向錢院長請示是否放棄出席或改赴新加坡試一試。院長很果斷地決定要我們去新加坡試看看，並再三告訴我們「無論如何，盡量趕到會場以免缺席，影響我代表權。」仲嘉兄與我都非常惶恐，因為這是把死馬當活馬醫，毫無把握的事。幸好，皇天保佑，我們輾轉取得入印度簽證，並在最緊要的關頭及時趕到會場，使在場的各國代表為之驚訝。回想此事，若不是院長的果斷決定也許我們會放棄出席的念頭。

### 關懷部屬家中狀況

還有一次，去年一月四日我們在「再保大樓」開「出席第十五屆太平洋科學會議行前座談會」。當時，首席代表難產，最後院長指示我負責組團出席。我臨時受命非常惶恐與不安，曾有兩晚失眠。隔一星期，家父又住院長庚，我肩負雙重責任，困擾萬分。行前，我向院長辭行時說：「我一定全力以赴，協助董評議員維護會籍。」院長以穩定的口吻勉勵我說：「不要擔心，盡力而為，並祝成功回來。」我接着請求院長說：「因家父刻在病中住院，可否在完成任務後提早返國以照顧家父病情？」院長沉思不語。我自知請示太多，轉了話題告辭。在赴紐西蘭途中，我猜

想院長對我提早返國一事不予作答，必定是要我以國事為重，開完會才回國。返國那天正值大年初一晚上，我先以電話報告會議成功，院長嘉許兩句後便要我轉告問候家父病情。我當時很感動院長還惦念家父病情。當我向父親稟告院長問候之意時，父親非常愉快，病情好轉，二星期後便出院了。

由這件事令我又想起一樁事：那是現任駐美代表錢復先生在任外交部次長時，有次在「面對面」的電視節目上，談到培育我國外交人才時有一段話，其大意是這樣的：「外交人才難求，外交人員除時時要充實自己，增廣見聞及知識外，還要有一份高度的愛國心與使命感，一切以國家的利益為上，這樣才能在困難的外交中找出路，……」（我的記性差，若有說得走樣，請錢代表見諒）。我看完那場電視後感觸良多。我雖不是外交人員，但有時也會碰到學術外交的工作，面臨國家的困境，有時要忍辱負重或擺開親情，一切以國家利益至上，才能完成任務。

### 做事細心考慮周到

我亦深深感到辦外交不像一般公務人員把事辦妥就好了，它是一項高度的藝術，要有學養、機智，更要富有高度的愛國情操及使命感。錢代表均具那些長才，因此雖然我們對美外交艱難，可是成果却極為豐碩。錢復代表有今日之成就，恐怕受錢院長的身教影響甚大。還有一件亦鮮為國人知道的小事：有一次我面陳錢院長請示我國加入「國際毒物學聯合會」的正名問題時，我們擬好了

幾個名字。最後請院長裁示其中一個，其英文簡寫為「CTAST」，而不用「TCAST」以避免與中共使用的「CAST」混淆。院長還向我解釋不用「TCAST」的原因。院長做事之細心及考慮周到，並處處以國家的利益為依歸，實令我們晚輩欽敬。

### 個性幽默平易近人

同仁們初以為院長是很嚴肅而不易接近的人，事實不然，院長個性幽默，平易近人。舉例言之，去年一月間院長邀請一位外賓午餐，並邀請院內外同仁作陪。那次宴會我坐在院長旁邊，酒過三巡，同仁談到科技獎與教育部學術獎的問題上，大家舉杯慶賀在坐的周延鑫先生與郭光雄先生，高前總幹事化臣亦甚讚廷鑫兄的成就。院長隨口問我大學時期功課如何？我很慚愧的回答：「大學四年雖很用功，但從來沒得到校長頒的書卷獎引以為憾，不過倒得了不少次宿舍清潔比賽獎。」言畢，校長笑着說：「我在南開中學唸書時也常得到宿舍清潔獎。」院長適時的幽默，讓人如沐春風。哲人已去，誠然傷感，而追憶往事，其溫煦和藹的笑容，一絲不苟負責敬謹的處世態度，再度浮上心頭，是可為吾人一生的榜樣。

訂閱中外雜誌及購買合訂  
本請撥電話五三六五三一  
一，即可收到書刊。