

胡璉與第十二兵團

蘇鑑

胡璉將軍不但是一位能征慣戰的沙場名將，也是一位精於編練軍隊，巧於指揮大軍的將軍。

在他四十多年的戎馬生涯中，所展現的才氣、豪氣，對日寇、對中共發揮的震撼力，對朋友、對部屬產生的影響力，識者固然津津樂道，不識者亦多推崇不已。筆者服務十二兵團時，深感受誨良多，特就所知憶述胡璉與十二兵團二三事以供史家考正。

屢摧強敵常勝之師

國民革命軍兩次東征，在戰場上有光榮戰績的是教導第一、二兩團，北伐統一全國戰役最著戰功的是第一、九兩軍及第一、第二、第九、第十一等師，在剿共戰役最寒敵膽的是第一、第十八兩軍，抗日期間在戰場上屢挫強敵的是第一、第五、第十、第十三、第十四、第十八、第五十二、第七十一、第七十四各軍以及後起之秀的新二和新六兩軍，在反共中與戰場上，中共最畏懼而譽為五大主力的是新一、新六、第五、第十八、第七十四等軍。國民革命軍第十二兵團，便是教導第一、二兩團，第一、九兩軍分枝而成的陸

軍第十一師、第十八軍（整編第十一師）、整編

第十八軍演變而成的勁旅。自成軍伊始，一直站在革命軍的最前線。民國十九年討逆戰爭，首先

攻克鄭州的是第十一師，在江西剿共期間十八軍曾在東陂之役，遭受重大挫敗以後重振軍威第五

次圍剿廣昌一戰，殺得林彪抱頭鼠竄，潰不成軍；迫使中共放棄江西老巢，作二萬五千里流竄，

受第十八軍的威脅至大，毛澤東、周恩來曾於困難延安時，公開承認「被陳誠所部擊敗」。民國

二十五年兩廣事變得以迅速收平，陸軍第十一師挺進湘南（宜章），陸軍第一師進駐長沙，以及

廣東空軍的來歸南昌關係最大。八一三抗日戰爭羅店之役重創頑敵，三十二年鄂西石牌挫摧敵焰

的是第十八軍。三十六年五月戡亂期間七十四軍孟良崗失利，為扭轉頹勢恢復士氣，第十一師帶

頭領導友軍搗毀陳毅共軍老巢南麻。大陸沉淪，山河變色，在金門古寧頭協同友軍殲滅共軍獲致

輝煌勝利的為陸軍第十二兵團，與此同時還參加了登步戰役亦獲大捷。民國三十六年曹縣之役，

先總統蔣公介石致胡璉電文中有「屢摧強敵，不愧為常勝之名」的獎譽。第十二兵團稱得上是常

勝之師，而且盛名歷久不衰。

優良軍風光榮傳統

第十二兵團是先總統蔣公手創的勁旅，也是故副總統陳誠將軍所編練培養而成的部隊，第十一師及十八軍首任師長、軍長均由陳誠擔任，陳誠向以大公無私，敢作敢為，實幹苦幹見稱，他個人生活嚴肅，工作態度認真，作風開明，為第十八軍樹立了優良風範，目前軍中所推行的四大公開（人事、經理、意見、獎懲）早在五十年前陳誠任軍長時即倡行於第十八軍。由於十八軍實施四大公開，開誠佈公，推誠相處，官兵之間情誼深厚，凝固為一個堅強戰鬥體，養成官兵堅苦卓絕、冒險犯難、不怕死精神。當年陳誠常以「不稱功、不諉過、不怕難、不怕死、愛國家、愛百姓」勉勵部屬，全軍官兵信守不渝。在戰場上所表現的是向最危險的方向前進，向槍聲緊密的地方衝殺，人人勇敢，個個逞強，如果有人有槍林彈雨中彎腰、低頭，即被同僚譏笑。難怪胡璉在剿共期間會喜悅而感慨的說：「官兵不怕死，固為余所願見，但是絕對不希望大家像義和團

式的勇敢」。十八軍戰場紀律非常嚴格，民國三十六年搗毀共軍老巢南麻後，陳毅立即糾集第二、第六、第七及快速四個縱隊，二十七個團的兵力，反撲南麻，妄圖一舉吞下整十一師，血戰七晝夜，共軍鎩羽而去，遺屍二萬具；整十一師終獲大捷，最高統帥頒獎法幣五億元，照說打了勝仗，人人有功，統統有獎，事實却不盡然，爲了維護戰場紀律的尊嚴，賞罰分明，仍然將失守陣地的某旅工兵營長予以正法，不假寬貸。

英雄薈萃人才濟濟

第十一師爲國民革命軍的主力，英豪聚集，陳誠任軍長時，下轄兩個師，一爲第十一師，師長羅卓英；一爲第十四師，師長周至柔。陳誠以次的軍長共計十位：即羅卓英（保定八期）黃維（軍校一期）彭善（軍校一期）方天（軍校二期）（羅廣文（日本士官）胡璉、楊伯濤、高魁元、尹俊、劉鼎漢等將軍。這一部隊裡，黃埔英豪不可勝數，桂永清、關麟徵、李延年、李及蘭、李樹森、李默菴、霍揆章、夏楚中、馬勵武、蕭乾（以上均爲黃埔一期）劉安祺、莫與碩、關漢藩、戴之奇、宋瑞珂、方靖、覃道善、王殿、龍天武、楊勃、姚子青（八一三死守寶山，壯烈成仁）張世光、蘇時、陸靜澄、李萬斌、戴樸、劉雲瀚、劉聲鶴、蕭銳、王元直等均出身十八軍，徐蚌會戰後第十二兵團又匯集了不少各路英雄，如柯遠芬、楊維漢、劉廉一、何世統、汪光堯、汪敬煦、王文、袁國徵等皆是，另外畢業於保定軍校或講武堂，早年服務於十八軍者，除羅卓英、周至

柔外尚有郭懺、朱鼎卿、柳際明、劉紹先、傅仲芳諸氏。上面所列極大多數都是國軍中軍長以上的宿將。民國四十三年十八軍駐防桃園楊梅，當時的參軍長桂永清將軍前來軍部指導某項重要會議，當場勉勵與會幹部說：「以往在大陸時期，一般軍官以服務十八軍爲榮，甚至炊事馬伏亦非常嚮往」。第二次世界大戰後，邱吉爾首相曾對蒙哥馬利將軍的第八軍團官兵說過：「兄弟們！如果有人問你，你在大戰時貢獻了些什麼，你只要說我隨第八軍團轉戰各地就夠了」。一個戰功顯赫有悠久光榮歷史的部隊是多麼令人敬重和羨慕。在以上衆多將官之中，傳爲美談的是：一個步兵連產生了兩位一級上將，那就是第十一師六十一團第三營第八連前後任兩位連長，一位是劉安祺，一位是胡璉。筆者於三十七年底在浙江江山投效十八軍，引爲生平最大榮耀。

三軍易得一將難求

胡璉七十大慶時，前國防部長俞大維嘉勉胡將軍時說：「三軍易得一將難求」。孫子說：「夫將者，國之輔也，輔周則國強，輔隙則國弱。」又說：「故知兵之將，民之司命，國家安危之主也」。胡璉堪稱知兵之將，亦爲國家之良輔。胡璉自投考黃埔軍校（四期）獻身革命，深受三民主義薰陶，先總統蔣公化育，在數十年國民革命歷程中，北伐、討逆、剿赤、抗日、戡亂、反共中興，無役不與，大小百餘戰，所向披靡，就國民革命軍二十四個典型戰役中，陸軍佔二十一戰役，在此二十一戰役中，由胡璉擔任主力或

獨力擔當者共三件（南麻、古寧頭、八二三）佔陸軍七分之一。民國三十二年五月，日軍發動鄂西攻勢，妄圖奪取四川門戶石牌要塞，溯江而上，進窺巴蜀，摧毀抗戰根據地，結束對華戰爭。胡璉時任第十一師師長，率領所部扼守石牌要塞核心陣地，從五月二十一日起戰鬪至三十一日，日軍以數倍之衆，兼有海空軍強力支援，連番瘋狂進撲，一度施放毒氣，守軍在胡璉督率下，前仆後繼，反覆搏鬥，日寇始終無法得逞，乃於五月三十一日夜撤退，胡璉圓滿達成任務，戰後上峯論功行賞，共頒發五座青天白日勳章，計戰區司令官陳誠（兼遠征軍司令長官），江防司令吳奇偉，第十八軍軍長方天，第十八師師長羅廣文，第十一師師長胡璉各獲一座。稍後在六戰區所在地恩施舉行作戰檢討會，委員長蔣公聽了胡璉作戰經過報告後，頒賜獎勉，並謂「將來必爲將才」。

臨危受命入死出生

民國三十七年十二月徐蚌會戰，第十二兵團被圍困於皖北宿縣的雙堆集，情勢極危。當時胡將軍丁憂請假，旋往滬上養病，先總統蔣公特派何志浩邀胡璉召至南京，在黃埔路官邸觀賞電影「國魂」（文天祥故事，劉瓊主演）後，奉命飛入重圍，挽救危局。胡將軍深知軍人以服從命令爲天職，臨危受命，即乘小飛機降陣中，當他重返兵團之後，全軍歡騰，士氣爲之大振。但見大勢已去，獨木難撐大廈，乃乘原機回京覆命，建議最高統帥，情勢無法挽救，唯有突圍一途，可

以搶救一批幹部，保存國家元氣，蒙最高統帥首肯，胡將軍又乘飛機飛往前方，指揮突圍。因為包圍圈日漸縮小，在匪軍猛烈炮火下冒險降落，胡將軍甫下飛機，座機即被擊中。胡將軍與兵團司令官黃維將軍共策戰守，一連奪回數個據點，堅苦撐持了十五天，下令突圍，最後賴其超人機智與勇氣，衝破匪軍多層防線，身受重傷，安全脫險，真是吉人天相，國家萬幸。胡將軍赴滬就醫之前（胡任兵團副司令官）本其多年與匪軍作戰心得，不斷以「注意實力，改變戰法」與「分而不能合則孤，合而不能分則靡」，向老長官黃培我將軍（培我為黃維將軍別號，係先總統蔣公於東征時所取，黃任十一師師長，胡任該師團長，黃任十八軍軍長，胡任旅長）反覆建議「千萬不能被圍」，語重心長。非常惋惜黃司令官沒有體察及此，以致全軍覆滅，遭受空前慘敗，令人不勝唏噓！胡將軍經常昭告部屬：「上帝永遠保護勇敢的人們，戰場之神每每偏袒勇敢者，反之，失態與怕懼，却是死神의 俘虜」。敬戰必敬勇，寓意深遠。

鼓勵士氣別有妙方

孫子說：「三軍可奪氣，將軍可奪心」，就是說明戰爭勝利的先決條件為軍隊高昂的士氣，所以士氣乃決定勝負的潛力。拿破崙說：「戰爭勝敗因素，士氣佔四分之三，人力佔四分之一」。因為戰爭是雙方精神力量的搏鬥，戰爭的勝利乃精神力量佔優勢的一方獲得。士氣就是勇氣、朝氣、志氣、正氣、義氣和浩氣，是為治軍

用兵的基石。胡將軍特別重視士氣，而且最長於培養士氣與鼓舞士氣。八一三淞滬戰爭爆發，第十八軍首先開赴戰場，胡將軍當時任十一師六十六團團長，某次集合官兵講話，大意謂日本人欺我太甚，我們將要和日本人作殊死戰鬥，但是日本鬼子是什麼模樣，我們大家都沒有見過，本團英雄好漢不乏其人，最好來日短兵相接，捉幾個鬼子回來，讓大家看看。甫經開火，不到幾天工夫，果然就抓了兩個日兵回來。在剿匪期間為了選鋒與激勵士氣，常把在戰場上表現卓越的單位，頒給榮譽頭銜，這個團打了勝仗便譽為「威武團」，那個團打了勝仗便呼為「英雄團」、「青年團」……樹立這個模範，讓其他單位一起來師法，極力爭取更高的榮譽。三十九年大擔島殲滅戰獲勝後，給予冒險犯難負傷不退，誓死達成任務的傳令戰士賴生明的榮銜是「三谿之魂」，加予英勇戰鬥壯烈成仁的炊事班長周岳山的頭銜是「三谿之神」。（三谿為部隊代字，係江西省金谿、貴溪、資溪三縣壯丁所組成的一個師）。此外如在金門所建的宏偉「太武山公墓」就是金門官兵作戰成仁後的歸宿，墓前有國父石像，象徵成仁後可面謁國父，而精神與國父同在。而「無愧亭」和「無名英雄像」就是激勵官兵俯仰無愧，推崇標榜無名英雄的功業。「莒光樓」（賴生明題）亦稱「英雄館」，類似唐太宗所建凌烟閣，為陳列金門立功官兵芳名及英勇事蹟的處所。胡將軍常說：「成功則入莒光樓，成仁則上太武山」，種種激勵士氣的措置與設施，可謂洋洋大觀。

孤忠義憤知恥教戰

第十二兵團在徐蚌會戰遭受挫折，士氣受損，創傷最大，幹部難免失却信心。胡將軍認定當務之急，莫過於恢復士氣，重建信心。在江西成軍之初，首先集訓幹部，成立了第十二兵團軍官訓練團，班址創設南城朱良鎮，繼遷會昌縣立中學，分三期調訓兵團各級幹部，主要講授與研究課程為國父遺教（由十八軍軍長高魁元將軍講授）、領袖言行（由六十七軍軍長劉廉一將軍講授），檢討作戰失敗原因，研究新的對匪作戰方法及領導統御與部隊應行革新措施。最使受訓人員感動的，厥為胡將軍躬親撰擬的標語和對聯。訓練團門首聯語為「生為國民革命軍軍人，死為國民革命軍軍魂」。大禮堂門前為「生為中國國民黨黨員，死為中國國民黨黨魂」。講臺兩邊楹聯上聯為「六十年締造艱難，碧血丹心，創造宏規仰先烈」；下聯為「千百個仁人志士，孤忠義憤，未完偉業托吾儕」。其他的標語則寫着「我們第十二兵團是國民革命的嫡兒，是三民主義的驕子，我們潛沉於國民革命之中，孕育於三民主義之內，為此而生，為此而死，一靈不昧，生死一之」。在國父遺像下懸掛着我們的決心：「成功則創造莊嚴華麗之中華民國，共享安樂；失敗則同拼一死，以殉吾黨之光輝主義」。真是大義磅礴，發人深省，就這寥寥數條標語對聯，就表現了第十二兵團的革命精神，也是胡將軍當時的決心，凡來參加訓練的幹部，莫不義憤填膺，痛下決心，雪恥復仇，以後第十二兵團連戰皆捷，與這次

關懷部屬無微不至

幹部集訓實有密切關係，所謂「哀兵必勝」，誠然。第十二兵團的官兵在戰場上英勇奮發，視死如歸，所向無敵，固然具備了許多因素，最大特質就是從陳誠將軍開始的歷任各級主管，非常照顧官兵生活疾困，蔚為風氣，所以全軍官兵效死勿去，樂於用命。而胡將軍關懷部曲更是無微不至。

民國三十九年戍守金門期間，官兵生活艱苦，有眷幹部幾乎難以爲生，胡將軍認爲一個幹部的收入如果不能仰事俯蓄，一定會影響他的工作情緒。固然「國而忘家」是一個崇高的理想，但是人有賢愚不肖，不能要求人人都成聖賢，而且吃苦並不是不吃飯、不穿衣，由於生活清苦，或有少數幹部難耐煎熬，而生巧取挪奪之事。胡將軍認爲貪瀆雖然於法不合，於情却令人無限感嘆，幹部若因此而遭受制裁，實在是一種殘酷的懲罰。

胡將軍認爲天下絕沒有偷雞摸狗的幹部，可以做出轟轟烈烈的革命事業，爲了保全幹部的清白人格，期能努力奉公，就毅然籌發了一筆幹部生活保證金，因此而引起了兵團內外一片責難與物議，胡將軍心胸坦蕩，並不計及批評。

當時正值軍事革新建立制度之初，若非胡將軍有魄力、有擔當，無私無我，光明磊落，不避流言，不計中傷，任何一位將領都不會有此作爲。筆者時任第一一八師工兵營長，亦領到此筆獎金。據悉胡將軍逝世後，遺屬發現將軍枕下有

美金五千元，並有留言，大意是深怕身後喪葬發生困難，特私貯備用。一位戰功顯赫的名將，留下區區美金五千元，算得了什麼。今胡夫人曾廣瑜女士臥病三軍總醫院已經三年，護理費用每月由子女們薪資所得分擔部份外，不足之數悉由前越南某僑領按時接濟，人或不信，但却是千真萬確的事實。

獻策被忽徒呼負負

民國三十八年一月上旬，先總統蔣公召見胡璉，胡璉面報：

「戰爭演變至長江流域，山川形勢，將限制大兵團之活動，陳毅、劉伯承兩股匪軍，已無可能統一集中使用，若蒙予三個軍之衆，深信必可協同友軍，擊敗匪寇，蓋陳、劉兩匪以次的指揮官若粟裕、陳士渠、許世友、葉飛、王必成、楊勇、陳錫聯、陳再道等均非傑出之才，陳劉不能親臨戰場，彼等必敗無疑」。此項卓越意見深爲蔣公頷首嘉許，旋發表胡將軍爲第二編練司令官（繼之改爲第十二兵團），不久蔣公引退返里，全國形勢更爲惡化，軍事情況尤爲嚴重，陳、劉兩股匪軍，侵臨大江，妄冀飛渡，而江南我方却在一片和談聲中自我陶醉。

負責京滬杭警備最高當局亦以「備戰言和」爲口號，密事上海保衛戰之準備工作，胡將軍心竊謂危，乃委請劉玉章（麟生）將軍引見，獻策於京滬杭警備總司令湯恩伯（克勤）將軍，大旨爲「爭取兩個月時間，迅速充實李彌（炳仁）將軍之第八、第九兩軍，並指揮原轄之三十九軍，控制

於蕪湖附近，另以關漢騫（撥雲）將軍之五十四軍及九十九軍，集結於鎮江週邊，璉願率轄下之三個軍位置於安徽廣德附近。在中國歷史上，虞允文（四川壽人）采石之捷，朱元璋當塗之濟，拓跋魏瓜州之扼，孫傳芳龍潭之敗，等等成例，說明由淮渡江，總在南京上下游，今姑且假定，匪從上游進犯，我以蕪湖兵團趁其立脚未穩，猛烈反擊，再以廣德兵團急行軍援之，必可如虞允文之故事。若匪從下游進犯，我以鎮江兵團迎擊，廣德兵團則以急行軍加入戰圍，匪必再蹈孫傳芳之覆轍。若匪兩路來犯，我則集中蕪湖廣德兩兵團，先殲上游，再次轉殲下游。蓋陳劉兩匪數近百萬，橫渡大江，不特船隻難集，需時亦久，兼我海空軍之阻攔，其行動定較遲滯，故今日之急務，應爲擇將厲兵，沿江防守……」結果胡將軍此項建議，京滬當局以胡將軍成軍不久，應在後方休息六個月，未被重視，此項建議倘被採納，當不致有四月二十一日蕪湖荻港之失，戡亂戰事可能是另一個新局面。

徵兵制度獨具創意

當胡將軍奉命出任第十二兵團司令官時，正值徐蚌新敗兵荒馬亂，政令推行發生問題，原國防部規定浙閩兩省撥給十二兵團新兵各三萬人，江西省一萬五千人，但向各省軍管區接洽時，均以無法應命推辭，胡將軍目睹此種沒有希望的兵員補充計畫，若坐待必將無法適時完成編練任務，續爲國家救命，乃即決心另行設法，請求將部隊由浙江江山移駐贛東，求助於昔日老上司江西

外 誌 雜

省主席方天逸(天)將軍，方主席告以若依法令將無法徵得兵員，但却面允胡將軍所請在駐地自行徵集兵員，並命贛北師管區司令唐三山將軍協助，至此胡將軍喜出望外，立即研擬自行徵兵辦法。胡將軍真是一位雄才大略有遠見的將領，乃決定「一甲一兵，一縣一團，三縣成師，九縣成軍」的徵兵構想。

在大陸上鄉鎮以下為保甲編組，保相當現在的村里，甲等於現在的鄰，由一甲派出壯丁一人應徵，數保就可湊成一連，數鄉鎮就可湊成一營

，一縣即可編成一團，三縣一師，九縣一軍。這個徵兵辦法還有一個崇高理想，因為國人向來保守，家族(鄉)觀念濃厚，這樣組成的部隊，來自同一鄉鎮，同一縣市，由於戚族關係，語言及生活習慣又相同，聚集一個單位必定是水乳交融，患難相依，疾病相扶持，生死與共的一個強固戰團體，在戰場上必能發生很大的力量。胡將軍嚴令以公平抽籤方式進行，絕對不允許以金錢僱人頂替，如有違抗命令，執行不力的，一律軍法從事。辦法擬定後，當即邀集地方首長及部隊長公

佈此項辦法要求徹底執行，不及匝月，便將所要兵員徵集完畢。這個徵兵辦法也訂有完美的退伍計畫，在征兵的原則還要成立一個預備團，並規定這個縣編成的子弟兵團永遠由該縣壯丁來補充。筆者當時任職第一一八師三五三團，駐防黎川，我們團部門前寫着「黎川子弟兵團團部」，令人有親切之感。當年的團長為楊書田將軍。就地徵兵辦法，使贛閩數萬青年脫離鐵幕，不少英勇戰士在金門古寧頭戰役中表現優異，殺賊立功。

中外文庫 之三十一

粵海舊聞錄

祝秀俠教授著 上、下冊合售新台幣一四〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復、高劍父、屈大均、羅文幹、吳鐵城、陳公博、曾養甫等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇，字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上册七〇元下册七〇元合售一四〇元郵撥一四〇四號中外雜誌社帳戶

中外文庫 之二一

三國人物新論

祝秀俠教授著 定價新臺幣柒拾元

本書為名教授三國史專家祝秀俠精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止。