

航空工業史話片斷

侯錫麟

——首座發動機製造廠初建記

發動機廠設廠沿起

民國二十五年十月三十一日，欣逢軍事委員會委員長蔣公中正五十壽辰大慶，在這一日之前全國上下曾經熱烈的展開了獻機祝壽運動，這一運動廣泛的普遍到全國每一個角落。很快就籌集了一筆專款，最高當局認為奠定國家的航空工業基礎，比較購買幾百架飛機更重要。當時中國航空工業的情形，雖然已經有了飛機製造廠的設置（二十四年在杭州設廠），可是飛機最首要部份——發動機，依然要倚賴外國，要自己製造飛機，必須建立發動機製造廠，才是根本之計。於是在航空委員會（今之空軍總部）的籌劃下，除將祝壽獻金的一部份象徵性的購買了幾架飛機，作為祝壽的獻禮外，大部份經費都用之於建立發動機製造廠，從根本上解決中國飛機生產的問題。

民國二十八年年底，航空委員會（由軍事委員會蔣委員長兼任航空委員會主任委員，蔣夫人一度任該會秘書長）派李柏齡先生（現在臺、曾任臺機、唐榮及中華汽車公司總經理）着手發動機製造廠的籌備工作。李氏接受了開創的重擔，

在雲南昆明展開了籌建大計，先安排人事並定妥計劃後，即匆匆赴美採購機器設備；時孔祥熙正在美國，借其大力協助，順利的採購到機器設備由美國運來中國。

烏鴉洞中生根滋長

本擬在昆明建廠，因正值抗戰方酣，日軍飛機濫施轟炸，所有通都大邑都是日機轟炸的目標，廠址的問題，應以防空安全為優先考慮的條件，經過幾度勘察，在貴州西南山區大定縣羊腸壩這一荒僻的地方找到了理想的廠址。羊腸壩地方有一容納全部機器和千餘員工的大山洞，名叫烏鴉洞（因為狀似烏鴉，當地百姓以此名之。）這個天然的防空地區，日本飛機是無法偵察到目標的，天助人助，廠址理想極了。民國三十年一月，航空委員會飛機發動機製造廠終於在烏鴉洞裡生根滋長了。

蔣公關心蒞廠視察

蔣委員長對這一發動機製造廠極為關懷，他老人家雖然日理萬機，仍在製造廠成立第二年民

國三十二年三月十九日親蒞製造廠視察。在廠裡駐了三天，詳詢建廠情形，並巡視各處設施，與全體員工暨眷屬會餐訓話，離廠親筆書寫：「我們發動機何日可以完全自製」，「愛護機器就是愛護國家」，「機器是我們第二生命」交給廠長，讓大家警惕共勉。

貴州省大定縣羊腸壩烏鴉洞這一個偏處山區不毛之地，若不是為了這個飛機發動機製造廠，那裡有機會得到蔣委員長的光臨，蔣委員長蒞廠巡視，不僅給全廠員工予莫大的鼓勵，尤且使附近的老百姓感到萬分的榮幸，大定縣縣長因蔣委員長長的蒞臨，還特地在縣城建立一座堡壘以為紀念。

工程人才紛紛投效

自民國三十年至三十八年間，發動機製造廠吸收了不少人才，也培植了不少技術幹部。當時國內幾所著名的大學清華、交大、中大、浙大、北洋大學、西北工學院等校。攻讀航空工程、機械工程、電機工程的畢業生，投效空軍航空業製造的大有人在。首先他們必須經過空軍機械學校

高級班一年的專業訓練，結束後很多人派到發動機製造廠裡工作，來臺後事經三十餘年，這些從事航空工業建設的軍官大多限齡退役，目前多數散佈全國各工業部門服務，或在大專院校執教，仍然為國家貢獻心力。例如曾任臺機、唐榮總經理的李柏齡先生，現任工業技術研究院副院長的顧光復先生，曾任臺大工學院院長現為考試委員的金祖年先生，曾任職裕隆公司負責汽車製造的曲延壽先生，曾任清華教授及桃園中正機場桃園公司總經理的李登梅先生，現任北美協調會副代表的胡旭光先生，現在清華、成大、逢甲執教的劉仲陵、孫芳鐸、蒲良楸、易甲歐諸先生都是首座發動機製造廠的「功臣」；現在仍留在廠裡服務的除了極少數幾位技工同仁，重要幹部已全部退休了。

員工多能安於崗位

當年在發動機製造廠服務的技術員，人才濟濟都是些博學多才之士，他們所以都能堅守崗位，安心工作；第一是達到了他們學以致用航空救國的宏願。第二是生活環境安定舒適。戰時的生活本來很艱苦，但在發動機製造廠服務的員工生活享受很舒適，食的方面，因為鄉下物價低廉，每天都是鷄鴨魚肉。住的方面眷屬按階級高低配給甲、乙、丙、丁各種不同的宿舍，甲、乙兩種相當於今天的一般三十餘坪的公寓，自來水與電燈，由公家免費供應；抗戰時期除少數大都市有自來水與電燈的設備外，一般城市的居民是享用不到的。因此當地民衆羨稱發動機製造廠的生

活水準為「大定的美國」。第三是居住在製造廠的人有高度的安全感，遍地烽火，空襲頻繁的抗戰時期，偏處西南大後方，既無砲火的威脅，也無空襲的顧慮，環境單純，宛如「世外桃源」。第四是待遇優厚，空軍同等階級較陸軍高兩級支薪，較海軍高一級支薪，空軍的待遇在全國是一枝獨秀，銀行及郵局的待遇也趕不上，只有一個單位的待遇與空軍比較是在伯仲之間，那就是資源委員會（相當於今天的經濟部）三軍本薪雖有差別，但幅度不大，空軍待遇好，主要在於特別津貼——統一津貼（不論空勤、地勤或何種職務按階級高低，均有統一津貼）是空軍人員的主要收入。

統一津貼的發給標準，以當時的米價來計算，尉官以六斗米折價，少、中校以八斗米計算

，上校則發一石二斗米的資金。抗戰期間米珠薪桂，糧價不斷上漲，統一津貼隨糧價按月調整，既不受糧價波動的威脅，也不受通貨膨脹的影響；待遇既高而且穩定。因此發動機廠這批人才都能堅守崗位，從不見異思遷，一直跟着工廠來到臺灣，幹到退伍。

幹到退休依然懷念

來臺後，因為種種因素，發動機工廠無論在名義上、實質上都有很大的變化。從高度精密技術的製造工廠，變為一般性的修護補給單位，因為航空工業研究發展製造的任務，已落在××科學研究院的身上。不過購機祝壽，建立中國第一座發動機製造廠，在航空工業發展歷程上，還是值得令人回憶的一段史實。

中外文庫 詩聯新話 之二十八

謝康博士著 定價柒拾元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩、清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶