

狀元縣長·榮譽公民

何舉帆二三事

●陳運通

（中外雜誌撰述委員、中華文藝獎得主、新加坡新神州藝術院名譽院士）

本文依照中外雜誌稿約，寫人物傳記，直稱姓名，單名連名帶姓，不稱公稱老，不空格不抬頭，以突破時空限制，敬請何舉帆先生的親友及屬下鑒諒。

狀元由來說說從頭

報上常見聯考或其他考試某人榮登榜首，並說是「狀元」。其實狀元是科舉時代稱廷試第一名的人。唐時，舉人赴京應禮部考試都須投狀，因稱進士科及第的第一人為狀元，又叫狀頭，宋開寶六年以前常稱榜首，開寶八年定禮部覆試的制度，始以廷試首名稱狀元，然有時一甲三名，都稱狀元，自元朝以後，則僅限於稱殿試第一名為狀元。

從前正式的所謂科舉考試分為三級：
一、鄉試（明史·選舉志）：「三年大比

，以諸生試之直省。鄉試中式者為舉人。」「鄉試第一名稱解元。二、會試（明史·選舉志）：「鄉試次年，以舉人試之京師，曰會試。」會試中式者稱貢士，第一名稱會元。三、殿試（明史·選舉志）：「會試中式者，天子親策於廷，曰廷試，亦曰殿試。」殿試第一名為殿元，後稱狀元或狀頭。

首任狀元已無可考，宋代狀元則有兩位，為清代慈禧太后為了慶祝她自己的七十大壽，分別在一九〇三、〇四年連歲先後取錄王壽彭、劉春霖兩位狀元，旋因一九〇五年八月頒布「立停科舉以廣學校」的聖諭，王、劉兩位便成為末代狀元。

劉春霖，字潤琴，號雲甫，考取狀元後，因清室正籌備立憲，曾與譚延闓等奉派至日本法政大學留學，返國後曾任福建

提學使，亦曾講授修辭文章，劉以「誠敬慎獨」四字告誡諸生。時臺灣已淪入日人之手，凡趨忠向義，寄居福建的臺灣人士，春霖均妥為安頓。劉春霖曾調任雲南按察使，回京後創辦北洋女子學堂。民國後任總統府秘書、農事試驗所長、直隸教育廳長、教授等職，北伐成功後寓居上海，以書畫自娛。

畢業廈大財經專才

台灣光復後，（大陸除外）考取空前絕後「狀元」的縣長何舉帆（一九一一—二〇〇二），當過屏東市長、縣長、台灣省糧食局及經濟部主任秘書、副局長、台灣省物資局局長，為早期的財稅專才。

何舉帆，字寄寰，原名何鴻鈞，因中共有「紅軍」之稱，讀音相同，加之許多

知名人士均名「鴻鈞」，如清末狀元洪鈞（賽金花之夫），前行政院長俞鴻鈞等，為免同名之累，乃改名為何舉帆行世。

何舉帆生於一九一一年農曆六月一日，廣東梅縣人，世居梅縣松源堡蕉嶺下，現稱蕉嶺村的蕉嶺下，得名較今日的蕉嶺縣要早上五百多年，為梅縣轄境，不屬蕉嶺縣。何舉帆的祖先為安徽廬江人，其先祖何太郎，為一讀書人，曾舉進士，派任為福建省寧化縣知縣（縣長），退出仕場後，遷居寧化縣的石壁村，再遷至武平縣的巖前地區。後來其後裔又遷居上杭，傳至六世祖何發伯，始移居梅縣的松源鄉，為該地開基始祖，時間約在元末明初之際。

何舉帆的父親何益軒及母王永娣，育有四子，何舉帆行四，為家中最小的兒子，自幼天資聰穎，父母鍾愛有加。由於他的伯叔父多在福建漳州經商，很有成就，富有資產，所以他年齡稍長，即到漳州依伯叔生活及就學，小學畢業後，就學星馬著名僑商陳嘉庚所辦的集美中學，高中畢業後，考進廈門大學，攻讀經濟學，廈大為南方學術重鎮，師資堅強，設備一流。何舉帆在校勤奮鑽研，廣泛吸收新知，遂成財經方面的專業人才。

負責銷售閩省特產

大學畢業後，何舉帆返回梅縣故鄉，服務桑梓，出任何氏宗祠廬江堂內附設的發揚小學校長，教育家鄉子弟。同時兼任松源鄉梅蕉六甲聯立中學（現改制為松源中學）英文教師，灌輸子弟新知識。後來其父何益軒棄世，何舉帆應上杭縣縣長黃澄淵之聘，出任縣政府會計員。不久，黃澄淵改調他職，何舉帆接受福州市稅務局長周敬瑜之邀，轉任該局秘書。周為前浙江省主席陳儀的內弟，升遷快速，旋即調升福建省捲菸公賣局局長，何舉帆隨之升任該局會計主任。

抗戰爆發後，日軍寇掠沿海，福建已遍地戰火，一九三九年冬，福建省貿易公司總經理陳萱為推廣省內特產銷路，知道何舉帆熟悉閩、粵邊界狀況，遂派他前往該地區，於峰市設置紙品外銷處，擔任經理，擴展長汀、連城等地生產紙品、木材等物資的銷售業務，當時福建廈門、廣東汕頭，均已為日軍佔淪陷，峰市一躍而為閩、粵、贛進出口貨品的重要基地。不久，福建省建設廳廳長包可永又派他兼任該廳在峰市設立的進出口貨物登記檢查處

主任，歷時一年，又調他出任福建省貿易公司漳州辦事處經理，旋又調任為福建省貿易公司設在廣東韶關的辦事處經理，專責銷售福建特產。

嚴家淦賞識其長才

一九四二年，時任福建省財政廳長兼田賦糧食管理處長的前代總統嚴家淦，欣賞何舉帆的管理長才，商調為平和縣田賦糧食管理處副處長（處長由縣長兼），任職一年二月。一九四三年九月調任南靖縣田糧管理處副處長，至翌年七月他受時任福建省府所在地的永安縣縣長陳仁慶再三邀約，往任縣政府主任秘書。至一九四六年五月，陳縣長他調，何舉帆又被派任永春縣田糧管理處副處長，接事僅三月。抗戰勝利，日寇投降，被日本佔領半世紀的台灣重回祖國懷抱，當時他的老長官周敬瑜在台擔任台灣省菸酒公賣局副局長，力邀他來台任職，乃辭去原職赴台，該局原擬派他為菸酒公賣局台中分局長，因台灣省糧食局代理局長林振成，與他在福建田糧處有同事之誼（林為第二科科長），知他已來台，一再懇請周敬瑜讓才，於是他乃轉任糧食局主任秘書。

縣長考選名列榜首

一九四七年十二月，台灣省舉辦空前絕後（大陸除外）的一次縣長考試，何舉帆以糧食局主秘的身分報名與試，報考者共三十七人，只錄取三人（時人以古代科

舉之名，稱之為「狀元」、「榜眼」、「探花」。榜首第一名的「狀元」就是何舉帆）。

次年一月二十日考試，何舉帆學驗俱佳，筆掃千軍，迅速繳卷，二月十日農曆大年初一放榜，榮登榜首，以第一名入選，遂即派任時為省轄市的屏東市市長，當時正值光復初期，戶籍和地政最為紊亂，何舉帆做了幾件極重要的工作：（一）

徹底推行「三七五減租」制度，（二）「人必歸戶」的戶口管理。使屏東地區成為兩項政策的示範區。他還有一件創舉，就是在「一九五〇年（民國三十九年）。由市府提撥六百萬元，輔導婦女會開辦台灣第一個大型的「屏東托兒所」（筆者之長子

三十八年生，已獲美國馬麗蘭大學博士，曾任教於清華大學等校的陳建台，及四十年生的，現在洛杉磯任教的次子陳建中，

都是屏東托兒所畢業的）以及增設學校，提高國民教育水準，實行合作農場，發起

捐獻斗米建校運動。另在提高行政效率、財政的整理、治安的維持、民眾組訓，市政建設等方面他均有優良的表現。他凡事講究效率，一切均以「人民至上，民生第一」為前提，他題字勉勵筆者：「切切實實做事，公公開開進行。」

我原任大高雄縣（首任縣長為謝東閔）潮州警察分局長，後因台省行政區劃分，我奉令調任屏東縣警察局司法科長，因此有追隨舉帆先生的機會。我的宿舍，就在他的公館對門，我常向他請教，他平易近人，長官部屬間，有如家人，情似手足。

他的辦公室和住處永遠為部屬及民眾而開，每逢農曆年初一清晨，我必捷足先登，首先向他拜年，他笑著說：「又是運通」，他似乎很喜歡我這個有早起習慣，而又與他有共同讀書、寫作嗜好的人。

何舉帆退休後，曾寫過一篇讚許我的文章，題目是「多才多藝的陳運通」發表在客家人謝樹新創辦的「中原雜誌」月刊上，文長六千字，刊於一九七九年四至七月，分三期刊畢。

他在大作中說：「公務員做人做事之所以乖張，是學識不夠有以致之。陳運通科長一面工作，一面仍不忘書本，他寫了

不少文章，他的著作中值得一提的，是『冤獄國家賠償論』，原題目是『談談冤獄賠償問題』脫稿後送給我，我認為這個問題很重要，不能當作『談談』，他才改為『論』以示莊重。他寫此文時，我國的『冤獄賠償法』尚未制訂公布（按該法於一九五九年《民國四十八年》六月十一日

公布，陳文於一九五二年四月一日於警民導報九十五期刊出）可見他本其辦案心得，是在呼籲，也是在提供意見，又是他的忠誠表現之處。」這段話使我愧不敢當。

親撰屏東縣歌歌詞

一九五〇年，台灣省調整各縣市行政區域，將下淡水溪以南，原高雄縣轄地與屏東市合併，成立屏東縣，屏東市改為縣轄市，何舉帆於同年十月一日轉任屏東縣縣長，縣境面積為二、七七五平方公里，治下有一縣轄市及三十鄉鎮，為四十六萬多人口的農業縣。省府以該縣作為推行「三七五減租」及「耕者有其田」的示範縣。一九五一年一月間成立縣議會，三月辦理首次縣長民選。何舉帆和我均曾獲議會通過為「榮譽公民」。他並親擬「屏東縣歌」由作曲家李志傳譜曲，歌詞是：

雄壯！雄壯！雄壯的屏東！

站立在寶島南端，首當著國防要衝。

前臨大海，側聳高峰，鵝鑾鼻燈塔，

照耀汪洋中。

雄壯！雄壯！雄壯的屏東！

美麗！美麗！美麗的屏東！

看不盡武山蒼翠，流不盡淡水連空。

有山有海，甘雨和風，蔗田稻畝，發

展正無窮。

美麗！美麗！美麗的屏東！

奮起！奮起！奮起的屏東！

實行好地方自治，培養好純樸民風。

教育普及，文化昌隆，富強康樂，全

島我稱雄。

奮起！奮起！奮起的屏東！

台灣土改著有功績

一九五一年三月，第一次民選縣長，

久任公務員的何舉帆兩袖清風，無財力參

與，乃改派為行政院參事，追隨院長陳誠

主持土地改革工作，組長徐鼎對他非常賞

識，他全力以赴，獻策良多。台灣土地改

革成功，舉世推崇，各國紛紛派員來台參

訪、講習，對提昇國家聲望大有助益，何

舉帆與有功焉。其後經濟學家張茲闡博士

出長經濟部，延請他為該部主任秘書。

五十年代，台灣大局初定，軍需民食

，仰賴稻米至鉅，台灣省糧食局成了責重

事繁的單位，亟須擴大編制，調整人事，

糧食局長李連春以何舉帆曾任該局主任秘

書，駕輕就熟，遂被派任為副局長。到任

後他一手計畫該局的機構改組及人事調整

，將原有之三個科擴增為六個科，以原日

之總務室改為第一科；而原第二科主管糧

食收購與儲運配撥等業務，劃分為第二科

、第三科；原管理糧商糧價的第三科改為

第四科；而原辦食鹽運銷的業務，則成立

第五科；原辦農田水利、開闢地下水之技

正室改為第六科。另成立督導室，增設督

導多人，加強各地糧食業務督導。另將各

地管理糧食的事務所，一律改為管理處，

並加強人力資源，使人耳目一新，深得上

級政府嘉勉。何氏在糧食局任職十餘年，

待人謙和，處事明快，深獲同仁愛戴。

在糧食局副局長任內，曾奉調進入革

命實踐研究院及國防研究院第七期深造，

與蔣彥士、范誦堯、劉先雲、趙友培、張

研田、顧文魁、錢震、吳順明、周昆田、

蔡鴻文、郭永、阮成章、吳俊才、張建邦

、宋越倫、熊恩德、戴高翔等同期受訓，

與講座張宗良、王成聖等研究國家大戰略

，與各研究員講座問學交遊，頗受愛重，

結業後曾留院當客座教授。一九六五年，

何舉帆受中國文化大學創辦人張其昀治學

精神感召，協助籌辦文化大學受聘為榮譽

董事。

一九六八年七月，何氏奉派接任台灣

省政府物資局局長，在位五年即自動申請

提前退休，年僅六十三歲。當時越南因連

年內戰，民生凋敝。乃商請我國派遣專家

前往，以協助越南共和國進行土地改革，

他擁有此項長才，早為長官肯定，遂派其

隨顧問團前往越南工作，為期僅數月未及

大展雄圖，即因越南迅速赤化，而束裝返

台，旋奉派出任台灣造船公司及中國造船

公司監察人，直到七十二歲時始正式退休

。

退休後，何舉帆讀書自娛，悠遊林下

，怡然自得，到了二〇〇二年一月一日遽

而辭世，高壽九十三歲。

他的夫人溫福秀出自同里名門，端莊

嫺淑，育四男三女，均受高等教育，成就

極大。兒、女、媳、婿、內外孫、曾孫共

有卅餘人，分居美國、大陸、台灣、海外

等地，均學有專長，服務社會。