

# 縱橫石油工業半世紀

## 產經國士胡新南傳奇

● 郭 雍 (中國石油公司高級顧問)

我國石油工業推動者胡新南，歷任中國石油公司煉油廠廠長、協理、總經理而董事長。民國七十一年，由中國石油公司董事長退休後，轉任中美合資之中美和石化工業公司董事長。約十載後功成身退。綜其一生前後縱橫於我國石油工業，由初創、發展而茁壯，長達半個世紀之久，他對石油工業的創辦及油料開發推廣，富國利民，在產業經濟上貢獻不少心力，對政府、對美國，不伎不求，稱他為「產經國士」是最恰當的。今年三月十六日，乃先生八十晉九華誕，油人故舊，掬誠賀忱，實我石油界之一大盛事也。

### 首位留美研習石油

胡新南是我國第一位赴美研習石油工程的中國留學生，民國二十六年，獲得美國密西根大學化工碩士之後，又前往美國南方奧克拉荷馬大學繼續攻讀石油工程。民國二十八年，國難方殷，即毅然返國投身石油行列。當時我國尚無石油工業可言，油市多由歐美外商把持。諸如當年的亞細亞火油（即今之殼牌石油公司）、美孚火油、德士古等外國石油公司，進口燃油到我國，壟斷我國石油市場。胡新南留美返國時，意識到若要我躋於富強國家之林，必需先要發展自主的能源工業。

### 擺脫外力創立石油工業

民國三十四年八月日本戰敗投降，同年底當時主管全國經濟及能源的行政院資源委員會，即派金開英前來台灣接收台灣由日人遺留下來，而已被盟軍炸燬，有如廢墟的煉油廠，加以重建。次年四月金開英返上海洽公，遇及胡新南，即邀其加入重建

行列，經獲同意，即趕抵台灣自高雄左營煉油廠擔任工程師開始。三十五年六月一日，中國石油股份有限公司正式在上海成立，擺脫了外人把持。之後，由於大陸變色，中央政府於三十八年播遷來台，中國石油公司也從上海的總公司遷到台北市，時由嚴家淦擔任中油公司董事長，張茲闓任總經理，金開英為協理，同年底由金開英升任總經理。

中油公司在民國五十年以前為開創期，領導人為金開英，民國五十年以後進入開發期，到了民國六十五年間，正值國家經濟起飛階段，蔣經國政府推動國家十大建設，全國軍民用油迅速增加，國家經濟成長的關鍵時刻，即由胡新南領導中國石油工業，肩負起能源供應重任，間接帶領了經濟發展，功不可沒。

他提起當年接任之時，正是中油公司面臨發展最艱難期間，既無政府資金投資，又缺乏美援，全靠本身戮力經營，研究發展，煉油廠先從廢墟中重建起來，經年累月加以擴充，增加設備，逐步達到了現代化的煉油廠。不但如此，以後的中油公司高雄煉油廠，經濟身為世界十大美化煉油廠之林，誠屬難能可貴。

### 推動石化振興經濟

民國五十年胡新南初任中國石油公司總經理時，深感於台灣經濟發展有賴於推動石油化學工業，因而向當局建議分階段發展石化工業。策略上認為基本石化原料生產（統稱為石化上游），所需資本大且利潤不高，宜由政府國營事業投資。而中游及下游石化工業，則交由民間經營。在他力主推動之下，國內第一座石化工業基本原料之石化上游工廠輕油裂解工廠（統稱一輕），即於民國五十七年完工生產，此為國內石化工業的濫觴，由輕油裂解所衍生的烯烴和芳香烴二大系列，又製成上萬種的石化下游產品，諸如塑膠製品、化纖合成以及橡膠等。之後中油又籌建了二輕、三輕、四輕，到了興建第五座輕油裂解工廠時，即遭到民眾以環保訴求而抗爭不斷，將中油公司左營煉油廠大門佔住，不讓人車進入，長達二年十個月之久，後逢郝柏村擔任行政院院長，他力主推動重要工業建設，在協調溝通，改善環保以及回饋鄰里的情況下，終於七十九年九月復工，八十三年夏季完成了第五座石油化學基本原料的輕油裂解工廠（五輕），使石化上游原料供應得以增加。如台塑等民間石化工業得以蓬勃發展，造福民營企業，似應歸功於當年中油公司的努力成果。

接著譽為經營之神的王永慶，為配合其旗下龐大石化工業發展，又興建了第六座輕油裂解石化工廠，即簡稱的「六輕」。

## 胡氏家族教育世家

胡新南江蘇人，民國三年生，書香門第，其父胡敦復為我國教育界老前輩，數學大師，曾參與清華大學創立之前身清華學堂，後任上海大同大學校長。

其實他最重要的教育任務是肩負起當時選拔優秀學子到美國深造，培育人才。

這段往事起源於美國決定將多餘的庚子賠款約美金一千八百萬元從公元一九〇九年，也就是宣統元年開始攤還，專用於培植中國學生，這筆錢一方面選留學生赴美深造，一方面在國內成立留美預備學校，負責選派留學生的機構是「遊美學務處」，在公元一九一一年留美預備學校校舍完工開學，即名為清華學堂。

胡敦復在宣統元年（一九〇九）遊美學務處甫告成立時，就被當時總辦周自齊由美聘請返國擔任教務長，清華學堂成立後，即接長清華教務，其所以未以校長名義應聘，據說是為了不願兼管財務，那時遊美學務處正在選派留學生赴美進修，諸如胡適之、趙元任等，都是當時由胡敦復親自選送赴美的第二批六十餘人留學生的其中一人。

民國元年胡敦復辭退清華學堂，返滬創辦了大同學院，也就是後來的大同大學，並且也是中國第一所男女同學的大學，開風氣之先，大同大學辦理嚴謹認真，尤其在數學教育上的推展，當時馳名全國，他擔任了校長。

## 教育世家結為姻親

民初的上海有三個著名大學，一個是大同大學，校長是胡敦復，一個是中法工商專門學校，校長是朱炎之，一個是南洋大學，也就是後來的交通大學，校長是凌鴻勳，這三所大學，在上海相距很近，三位校長經常往返研討教育方針，結果都成了教育界先進。

胡敦復校長哲嗣胡新南與朱炎之校長千金朱西牧結褵，成為親家，而交通大學校長凌鴻勳由於大陸變色，民國三十九年底經由香港來台，四十年嚴家淦辭中國石油公司董事長，由他接任，卻變成了胡新南的長官，上海三位校長在台，都成了世交望族。

胡新南與朱西牧結婚後育有三子，家庭美滿，長子兆鈞、次子兆偉在美，三子兆強在其身邊，遺憾的是他的夫人多年前中風，至今行動不便。

### 新枝茁壯南極慶輝

半個世紀以來，胡新南在我石油界確實貢獻了一生心力，並培育了許多新秀，但鮮為人知，因為他不善言辭，不如當今之政客口若懸河滔滔不絕，而言之無物，有人說他開口難，說中文不如說英語，但他有思路、有遠見，是一位傑出工程師企業家。

今年逢他八十晉九華誕，三位公子均齊集台北為其祝壽，但不鋪張，僅邀油人故舊共聚把酒言歡，沒有達官顯要，在壽筵上他也是喜而無語，僅由其公子代言，表示其父生了三個兒子，沒有女兒為憾，而下一代也生了六個男孩，僅有一位孫女，所以特別疼愛這位孫女，祖孫三代同堂其樂融融，所謂仁者壽，實當之不愧。

石油界參與祝壽者約八十人，由中油公司前任礦務協理楊玉璠代表退休同仁贈以

「新枝茁壯  
南極慶輝」

壽牌壹只致賀，新的一輩石油界領導人中油董事長陳朝威暨總經理潘文炎等均前來祝壽，可算是新枝舊葉相映生輝，石油工業永續發展，在所預期也。

### 結語

民國七十年以還，國內經濟起飛，輕重工業、交通運輸所需動力無虞匱乏，固我「油人」宵旰勤勞，努力以赴的成果，而尤賴於領導者之目光遠大，籌畫周詳始能克奏膚功，算無遺策，國際上譽台灣為經濟奇蹟國度，胡新南領導中國石油半世紀，誠奇蹟中之重要因素之一也。

筆者民國四十二年進入石油界服務，於數年前退休，曾追隨胡氏多年，算是舊屬，眼看半個世紀的石油事業歷歷在目，由初創、茁大而發展，到如今算是轉型期，未來中國石油公司如何走向民營化、國際化，則有賴新一代中油領導者的智慧了。

（為胡新南先生八十晉九華誕作）