

# 報業巨擘

## 余紀忠其人其事

● 王成聖 (中外學術文教基金會董事長)

### 辦報堅持理性民主

一代報業巨擘，中國時報創辦人，創下中國報業史上多項創舉的中時報系董事長余紀忠，於二〇〇二年四月九日上午十時溘逝，享年九十三歲。

余紀忠的去世，代表一個報業時代的結束，亦即爭脫思想枷鎖，爭取民主自由，開花結果的時代來臨，文人隻手辦報、流汗揮筆時代的結束。中國報業從此將邁向新的里程碑。

回顧半世紀以來報業的發展，有崎嶇坎坷的遭遇，也有意氣昂揚的年代，無論是何種情況，余紀忠都是報業隊伍裡撐旗的主將和帶頭的先鋒，展現了無比的勇氣與毅力。

余紀忠辦報有其實有的堅持，「開明

、理性、求進步、自由、民主、愛國家」

是他一成不變的原則。但因應潮流，趕上時代，也有其隨機應變的策略，例如改財經專業報為綜合大報，改「徵信新聞」報名為「中國時報」，改黑白印刷為彩色報面，從四大張擴充為十四大張，創設電子報迎向e.世代等等，都是由他首開風氣，漸普及報界全體。半個世紀以來，中國時報屹立不搖，迅速擴展，一直緊握報業的牛耳，即種因於此。

余紀忠的去世，為中國報界的一大損失，然而九十三歲高齡的他，在報業史上已留下不可磨滅的紀錄，尤其他對自由民主的堅持，對國家民族的大愛，已為報人樹立下典範。無論是過去的黨內或黨外，今日的民進黨、國民黨或親民黨人士，對他的人格風範和道德勇氣，無不一致推崇

，包括總統陳水扁、副總統呂秀蓮、行政院長游錫堃、中國國民黨主席連戰、親民黨主席宋楚瑜等聞訊，無不深表哀悼，對他憂國憂時，堅守自由民主的精神推崇備至。連當年的政治犯柏楊（郭衣洞）、施明德等也對他讚頌不已。

### 服膺張季鸞的信念

辦報五十多年，余紀忠一直崇奉民初報人張季鸞辦「大公報」所揭櫫的「不黨、不賣、不私、不盲」的信念，他認為辦報就是要說真話、講道理，立論純憑理性，新聞謹守客觀，特別是在關鍵時刻，必須發揮無懼無私的報人本色，為時代作見證，為歷史留紀錄。就是這種對新聞與言論自由的堅持，使得他數度面對威權的圍剿與打壓時，均能坦然無懼堅持到底。民

國四十七年六月，他領頭對抗當局有意藉修改「出版法」箝制新聞自由的企圖；民國四十九年九月他無畏當局威懾，要求政府必須對雷震案作交代；民國六十九年二月為採訪林宅血案的記者遭情治單位傳訊向蔣經國犯顏力爭；民國七十一年五月挺身為當時遭情治機關構陷的陶百川鳴不平；民國八十九年十月以嚴正立場抗議檢調單位對中時晚報的不當搜索，並最終促使檢調搜索權回歸法制。這一頁為爭取言論自由的紀錄，不僅已載入新聞史冊，更樹立了余紀忠成為一代報人的形象。

余紀忠其人其事

在推動民主開放方面，余紀忠也展現了他的理想與堅持，曾多次向報社同仁揭示他辦報的宗旨是「政治民主」、「民族認同」及「穩定大局」，民國六十八年「美麗島事件」的大逮捕，他向政府力諫不可屬行軍事統治，並大幅披露美麗島事件的過程與成因，使辯護律師獲得證詞。民國七十五年在野人物組成「民主進步黨」，各報率皆噤聲或淡化處理，惟有余紀忠不顧黨政決策人士的幕後強勢運作，指示中國時報以顯著的版面報導了此一新聞。卒引發全國與國際矚目，使得當時的執政當局在後續處理上不得不審慎斟酌，並啟

動隨後解嚴開放的發展。

高度關注兩岸和平

作為一位愛國者，余紀忠對於兩岸和平統一，抱持高度的關注，這不僅緣於他心繫故國家園的情感，更由於他親歷戰禍頻仍，黎民生離死別的滄桑悲劇，不願再見到兩岸同胞兵戎相見，因而他晚年一直殫思極慮，為兩岸如何邁向和平的進程尋找模式與出路。特別是在前總統李登輝訪美及兩國論發表後，雙邊互動變得複雜難解，一方面頻繁的民間交流拉近了彼此距離。另一方面誤解與猜忌又含藏了諸多的衝突，這些發展又與國內朝野歧異的認同理念糾結在一起，成為當前政治紛爭的主因。面對此一糾葛，余紀忠相當了然於心，他熟稔兩岸長期的歷史情結，也深諳國際社會的現實制約，深切知道要化干戈為玉帛並不困難，關鍵在兩岸的領導人能否放大格局，以嶄新的思維、非常的勇氣，在尊重體諒彼此的情感關懷下展開對話協商，才有可能開創兩岸新局。他在臨終前，猶對兩岸和平念茲在茲。

余紀忠的過世，朝野同悲，全球華人一致哀悼，中共新華社聞訊立即於第一時

間發出新聞，對他的遽逝表示悲痛與惋惜，人民日報及中新社也發出新聞稿，報導他的功績和勳業。大陸海協會長汪道涵及國台辦主任陳雲林亦來函致悼。香港各界人士，對余紀忠的逝世均感悼惜，對他對國家民族及新聞事業的貢獻，表示敬佩與崇敬。

香港「長江實業集團」主席李嘉誠致電余紀忠夫人與家屬表達慰唁。李嘉誠在電文中表示：「先生熱愛民族，功在民族，有原則，有尊嚴地致力於新聞事業發展，為一代傑出報人、同業之楷模。」

香港中文大學副校長金耀基形容余紀忠是「新聞界的巨人」，而香港特區首長董建華的特別顧問葉國華對余紀忠的貢獻表示「極為佩服」。香港《蘋果日報》社長董橋對余紀忠多年來在維護新聞獨立的奮鬥，感到「非常尊敬」。名專欄作家李怡讚揚余紀忠的貢獻。曾經服務中時報系剛卸任光華文化中心主任的江素惠說：「我們的大家長走了。」

李怡表示，在中國人的社會辦報，要維護言論的獨立性不容易，辦報人就像徐復觀所形容的，被「網仙索」所網，有人說你是左，有人卻嫌你太右，就像中國時

報，有人說它是統派，有人卻指責它搞台灣，但余紀忠在這方面，卻有卓著的成功。余紀忠有著強烈的文人辦報色彩，他的獨立人格也反映在時報的社論中，對中國的民主化，有著不可磨滅的貢獻。

### 由無到有變小為大

余紀忠創中國時報，是由無到有，由小變大。一九五一年十月一日創辦時，僅是一張四開的油印小報，為台灣省物資局報導貨物消長及物價波動的刊物，除供物資局同仁閱讀外，承銷商也依為資訊來源。後來物資局長溫崇信囑余紀忠把此小報獨立刊行，由該局補助經費對工商界發行，報名「徵信新聞」，首日發行，僅售出六份，靠他不斷的努力，報份才逐漸成長。後來余紀忠廉價購得中央日報及台灣新生報淘汰的輪轉印刷機，把刊物改成鉛印，訂名為「徵信新聞報」，內容仍以財經新聞為主，五十年代後期，余紀忠把「徵信新聞」改成綜合性的大報，新聞內容除財經之外，兼及國內外大事，並網羅人才，充實編採及言論陣容，版面一新，儼然報界新起之秀。然而比諸當時的台灣新生報及中央日報，仍無法望其項背。然而一

徵信新聞」的財經工商報導，最為權威，獨樹一支，在競爭激烈的報界，仍可靠特色維持相當的銷行量。

「徵信新聞」初成氣候之後，報社股份卻非余紀忠獨自擁有，省府各廳處幾乎全有股份，此時，余紀忠深知官股將成報社發展的障礙，於是斷然決定，以原價四倍的價格，收購所有的官股，變成他的獨資。而省府各廳處對投資報社，本來就無興趣，而今有錢可賺，樂得配合。雙方一拍即合，由余紀忠出資買回。收購官股之後，余紀忠如魚得水，領導同仁全力衝刺編採、發行、廣告各方面全力擴張。然而出資購進官股之後，報社出現財務困境，幾乎發不出同仁薪津，余紀忠鼓勵同仁咬緊牙根苦幹，並描繪報社一個美好燦爛的遠景，而他自己更身體力行，每天騎著腳踏車，親自率領發行同仁推銷報份，一個做過方面大員的「大人物」，放下身段，刻苦如此，自然鼓動起同仁士氣，人人努力，該報後來的一日千里，原因即在此。

### 創業維艱帶頭苦幹

一九六八年三月廿九日，徵信新聞改為彩色印刷，是國內第一份彩色報，同年

九月一日易名「中國時報」，從此鴻圖大展，發行量直線上升，新聞報導異軍突起，編採別具特色，與另一報業龍頭的「聯合報」分庭抗禮，無分軒輊。而原本領先的「中央」及「新生報」，已被遠遠的拋在後面，無法相比了。此後的廿年，台灣報界成為「中時」及「聯合」各領風騷的年代，彼此自誇發行量，自稱中文第一大報，並引用國際報紙發行組織的資料，來證明自己確是「第一」。不過，讀者無從查證，只能各信其是了。

社址設在台北市大理街巷弄之內的「中國時報」，用地原先租自「台糖」，早期的辦公廳全為台糖舊有的木造平房，四面通風，冬季寒風刺骨，夏季燠熱異常。好在余紀忠早期用人，不用女性，全報社都是「和尚」，夏季夜晚編報，編採同仁脫光衣服，僅穿內褲，汗流夾背工作，揮舞「剪刀、漿糊、紅墨水」，編印報紙。身為老闆的余紀忠和同仁共甘苦，每晚坐鎮編輯部，在蒸籠般的環境下，指示機宜，審閱稿件，直到第一份報送上他手，約略翻閱一遍後，才回房休息，此時，大約是黎明時分，他待在辦公桌上的時間，比每一個同仁都長。就靠這種堅苦卓絕的毅

力，他領導報社同仁，逐步走出困窘，奠定發展的宏基。後來，報社日益壯大，經濟寬裕，他向台糖購置用地，改建大樓，而今原址巨廈聳立，鱗次櫛比，「中國時報」已發展成為「報系」，工作人員由數十人，變數百人，而今是數千人的規模。這一成就，為余紀忠一手創造，而早期同仁的流汗流血，更是功不可沒。

### 國難當頭投筆從戎

辦報成功的余紀忠，江蘇武進人，一九一〇年（民前二年）四月十六日（農曆三月初七日）生於古常州的武進縣城，稍長進入縣城內的武陽小學讀書，一九二三年小學畢業，負笈南京，升入國立東南大學附屬中學，其前身為南京高師，是江南著名的學府，師資一流，余紀忠在附中讀書，知識大進，一九二八年中學畢業，順利考進由東南大學改制的國立中央大學，在校成績優異，大學畢業後，留校任助教，卅年代，日本侵華日亟，懷於國難，余紀忠與教師何浩若倡組「學生救國軍」，由何氏任團長，余紀忠為軍事教官，請纓赴華北抗敵，後由政府阻止作罷，但他的愛國心已名揚教育界。

一九三四年，余紀忠赴英留學，入倫敦大學經濟學院學習，專攻經濟金融。一九三七年「七七事變」後，抗日戰爭全面爆發，身在倫敦的余紀忠報國心切，拋棄即將到手的學位，回國從軍，任委員長侍從室同上校侍從秘書，一九三八年中央軍校在西安成立第七分校，余紀忠調為軍校政治部副主任兼政治教官，培訓軍中基幹。一九四〇年兼任蘭州西北幹部訓練團教導部主任，培植抗戰建國地方幹部。一九四二年調任三民主義青年團中央總團部宣傳處副處長，協助處長鄭彥棻辦理國務宣傳。一九四三年初，蔣中正委員長發動青年學生從軍，以「一寸山河一寸血，十萬青年十萬軍」的口號作號召，各地學生踴躍從軍，編成十個青年軍師，余紀忠奉派為二〇三師少將政治部主任，追隨青年軍

政治部主任蔣經國，準備大舉反攻，驅逐日寇，正待大展身手之際，日寇投降，抗戰勝利。一九四六年初，余紀忠被派赴東北，擔任三項要職：東北行營中將政治部主任（行營主任熊式輝）、東北保安司令部政治部主任（司令長官杜聿明）、中國國民黨中宣部東北特派員。國共內戰最慘烈的四平街戰役，他曾出入火線，參與密

劃，時年僅卅六歲。同年冬，蘇俄揮軍東北，佔我東北半壁，余紀忠在瀋陽圍城之中，創辦「中蘇日報」，自任社長，為其獻身報業的開始。一九四八年調任中國國民黨訓練委員會主任秘書（主任委員蔣經國）。接著，剿共失利，大陸易手，余紀忠於一九四九年由上海攜眷來台，任物資協調委員會經濟研究室主任。

一九五〇年十月一日矢志辦報的余紀忠，創辦「徵信新聞」，報導財經金融消息，由於當日亦為中共「國慶」，故而改社慶為十月二日。一九五五年遷移至台北市大理街，購印刷機，建房舍，設工廠，漸成具有規模的綜合大報，對社會產生影響力。一九五七年五月劉自然事件，台北掀起反美浪潮，徵信新聞呼籲社會以理性面對。同年十月，該報舉辦第一屆台語影展，頒發影星「銀星獎」及影片金馬獎，為日後電影「金馬獎」的由來。一九六〇年元月，「徵信新聞」改名為「徵信新聞報」，更新設備，擴大發行，新聞通訊網遍及全省各鄉鎮及國際重要城市。兩年後，余紀忠以報業領導人身份赴歐美訪問，與西德八家報紙締結為姊妹

報。

一九六八年三月，余紀忠的「徵信新聞報」引用彩色印刷，為國內新聞紙邁入彩色時代揭開序幕，各報旋即跟進。同年九月，改「徵信新聞報」為「中國時報」，把中時報業推向新高峰。

一九七二年初，美國赫斯特報系負責人小赫斯特來台訪問，當時的外交部長周書楷對赫氏表示，為了國家生存，必要時「不惜與魔鬼打交道」，赫斯特隨即以專電發出，認為台灣將打「蘇聯牌」。當時正值國民黨召開第十屆三中全會，余氏臨時提出緊急動議，指出國家形勢正如總統蔣中正訓示「持朽索以馭六馬」，不可不慎，並舉孫子兵法所謂「主不可以怒而興師，將不可以憤而致戰，合於利而動，不合於利而止；亡國不可以復興，死者不可以生。」事關外交方向變動之大計，不宜輕率表示，引起國際疑慮。當時行政院院長嚴家淦、副院長蔣經國聞言動容，立即由行政院於當日發布新聞，撤銷周書楷論調。同年五月三十一日周氏轉任行政院政務委員，沈昌煥接任外交部長。

### 任籃球協會理事長

一九七五年一月，如日中天的「中國時報」，擴大事業範圍，成立「時報文化出版公司」，插足出版事業。翌年四月，余紀忠應中華體協之邀，出任中華民國籃球協會理事長，把中止多年國籍籃協會恢復，並創辦「瓊斯盃」國際籃球賽，每年舉辦，歷數十年迄今未衰，瓊斯盃籃球賽最多紀錄，多達四十餘國。

一九七八年十二月，余紀忠再創辦「工商時報」，專責報導產經企業新聞，力促政府重視中小企業，主張照顧勞工大眾的利益。翌年十二月，當選中國國民黨中央常務委員，為新聞界人士加入權力中心的第一人。一九八二年九月一日，又在美創辦「美洲中國時報」，在紐約及洛杉磯兩地兩廠出報，一九八四年洛杉磯奧運，大陸中共代表隊奪十五面金牌，美洲中時大幅報導大陸選手得獎消息，又發表社論批評雷根及共和黨政策，言論觀點特異，受政治壓力，於兩年後停刊。

一九八五年元旦，余紀忠以中華籃協理事長身分，率國泰人壽女籃隊遠征中南美洲，歷時六十二天，轉戰十國十二大城，獲勝三十五場，返國後，全體球員獲蔣經國召見嘉勉。次年，在美設置「時報文

化基金會」，以美金三百萬元獎助傑出華裔子弟求學及深造。同年八月，美國發行稽核局宣布中國時報實銷一百二十萬份，為國內第一大報。

一九八六年九月底，黨外人士宣布成立「民主進步黨」，挑戰黨禁，當時政府緊急通知各報促勿予報導，余紀忠親向決策人士表示，此事對未來民主發展影響至鉅，決本一貫辦報原則，作忠實客觀報導，俾對社會大眾和未來歷史負責。二十九日，「中國時報」對組黨事件翔實報導，傳遍海內外，執政當局之處理趨於謹慎，加以當時蔣經國總統決心履行民主改革，採寬容政策，民主進步黨終告安全順利誕生。此事導致一九八八年一月的解除報禁，中國時報及工商時報均擴張為六大張。

### 替李登輝踢臨門一腳

一九八八年一月十三日，蔣經國總統病逝，政局陷入混沌，余紀忠力主鞏固領導中心，團結共渡危局，為李登輝入主中樞踢出臨門一腳，一月廿七日，中國國民黨召開中常會，余紀忠為輪值主席，舉荐李登輝為代理主席。惟當日余氏接獲秘書長李煥電話告以孝勇轉達蔣夫人之意，暫

緩推舉主席，因此本次會議將此案在議程中取消，俟後再行處理。余氏當即表示此事關係黨內之團結，倘因此延擱而導致省籍敏感，關係重大，亦非經國先生所願見。李煥秘書長表示同意，惟須商諸原案領銜之常委俞國華，余氏隨即在三時三十分左右電話俞國華陳述利害，不宜更改議程滋生猜疑，影響黨內之團結等情。二十七日晨八時，余氏先行到中央黨部，將當日凌晨情況告知副秘書長宋楚瑜。會議於九時召開，李登輝接見外賓請假。會議進行期間，宋楚瑜起立發言力陳擱置代理主席之議案，將使黨、國蒙受重大傷害。語畢即行退席，在與會人士相顧愕然之際，余紀忠起立表示，對宋氏之發言，同感事關黨國之利害，常會應就本案即行提出討論。

隨後，與會中常委李國鼎、曹聖芬、辜振甫等人相繼發言均贊成不宜再延，俞國華院長、李煥秘書長亦表同意，隨即付諸表決，並為慎重起見，由全體中常委起立以示贊同，全案隨即在全體一致之下通過李登輝代理黨主席。此會為李登輝日後權力鞏固的一大關鍵。

同年三月五日，余紀忠創辦「中時晚

報」，再擴展其新聞王國的版圖。七月，辭去中國國民黨中常委職務，專心辦報。十二月，成立「時報文化基金會」，致力公共政策研究，一九八九年十二月，成立「時報資訊公司」，出版電子報，及時進入「e」時代。一九九〇年十月，國家統一委員會成立，余紀忠應聘為委員，致力兩岸和平統一，可惜受阻於當局的政策，遲遲未見成效。

### 健全報數位影像庫

一九九三年三月，余紀忠發行「美麗佳人」月刊，替婦女服務。一九九五年，由中國時報舉辦「青年百傑獎」，激勵青年發揮潛能，培養其責任感，發掘未來領袖人才。

四月，趁清明節返回睽別五十年的老家常州市親祭祖，並應邀在前中央大學已改名為南京大學內發表演講。一九九九年二月，余氏捐資七百萬美元，成立「華英文化教育基金會」，孳息獎助其母校南京大學及東南大學培植人才，加強兩岸關係及學術交流。

一九九九年四月二十二日，余紀忠九秩大壽，在台北圓山飯店舉行祝壽茶會，

各界到場致賀者千餘人。中時報系將他歷年所撰專文，輯集成冊，以「信念與堅持」為書名出版。四月二十六日，國立中央大學授予他榮譽文學博士學位。五月一日，再偕其夫人返回常州祭祖，並到南京大學參加華英文教基金會頒獎典禮，親授獎金給得獎學生。

二〇〇〇年十月二日，中國時報五十週年社慶，舉行盛大酒會，余紀忠親臨主持，發表「唯有大決大斷才能開創和平尊嚴的新局」專文，對兩岸關係深致期許。中時資訊中心同時推出「五十年全報光碟珍藏版」，成為國內第一家完成全報數位影像庫的報紙。

二〇〇一年十月二日，中國時報五十週年社慶當天，余紀忠宣布卸任中國時報文化事業有限公司董事長職務，有秩序的交班給由其幼子余建新及高級成員組成的經營團隊，只保留創辦人的身分。

約在五年前，余紀忠即經由醫療檢查發現患有肝癌，他勇敢的接受了一次大手術，手術後繼續追蹤治療，歷經酒精及栓塞等療法，他全心全意信任醫師，把自己交給醫師診治，但因癌細胞漫延至腸部，治療無效，卒告與世長辭。