

# 感 念 李 國 鼎 先 生

● 涂 寶 玉 (前通霄精鹽廠廠長)

李國鼎先生終生奉獻國家，無私無我，鞠躬盡瘁，對國家貢獻至多且大，「為國培養人才」是其中的一項。他之所以能成功培養眾多人才，是因為他禮賢下士，充分信任，大力支持，處處為他們著想，時時用真誠的愛心來關懷和鼓勵他們。

## 科技教父高瞻遠矚

李資政國鼎先生是我國近代的一位傑出偉人，熱愛國家，對國家社會貢獻極大，受到全國各界一致尊崇，有「科技教父」、「國家現代化導航者」、「資訊工業舵手」、「臺灣經濟發展建築師」、「臺灣經濟奇蹟建築師」、「一代國士」、「國之寶鼎」、「第六倫(群倫)首倡者」等之稱，美名稱號之多，古今中外少見。李國鼎先生於二〇〇一年五月三十一日突

發心臟衰弱病逝榮民總醫院，舉國震驚哀悼！六月十六日在台北市新生南路三段基督教懷恩堂舉行追思禮拜，前往參加人士除總統、副總統、國親兩黨主席、政府首長、民代、各界重要人物及家屬親友外，尚有許多追隨他的部屬及其眷屬們，我忝為他的舊屬之一，又是一個基督徒，偕同內人亦到會參加。追思禮拜結束後，隨著會眾順序步入靈堂，瞻仰遺容，行禮並獻上鮮花，與敬愛的老長官永遠告別，從此天人永隔，一時哀傷難抑，深深感念栽培恩澤，淚眼濛濛。

我認識李國鼎先生，有一段複雜的過程。我於一九四六年國立中正大學化工系畢業後，在江西省萍鄉縣立中學執教化學一學期，次年一月即渡海來臺灣，旋即進入經濟部隸下國營生產事業機構之一——臺

灣肥料公司所屬高雄廠，任職基層公務員。一九六五年元月李國鼎先生任經濟部部長，是我服務的台肥公司上級最高長官，但我當時的工作職分是難得有機會見到他一面的。一九六九年七月李國鼎先生轉任財政部部長，銳志財稅改革及管理革新。財政部屬下在當時有一個獨一無二的生產事業——臺灣製鹽總廠(現已改名台鹽實業公司，以下簡稱台鹽)，且為獨占事業，全省僅此一家，其主要產品為食鹽和工業用鹽。那個時期的台鹽生產全部採用天日曬鹽操作方法，使用廣大面積的濱海鹽田，引進海水，藉日照將海水蒸發成鹽，耗費大量人力，土地利用效率低，產品品質欠佳。李國鼎先生認為台鹽應提高食鹽品質，改進製造技術，降低生產成本，積極推動產鹽作業現代化，引進國外先進新

技術及設備，指示台鹽加速進行籌建現代化精鹽廠計劃。此一建廠工程，在財政部雖非首要施政項目，但屬創舉，李國鼎先生曾任擁有眾多生產事業機構的經濟部部長多年，對此一投資計劃極為重視，對其整體運行包括規劃、設計及施工等投入較多的關注，務求工程品質完美，順利完成目標。

台鹽生產作業原係採用古老傳統的日晒鹽方法，屬農業生產方式，要籌建一個現代化精鹽廠，並使其日後順利運作，首需要重新建立一個具有相關工程技術經驗的工作團隊，才能有效執行此一任務。李國鼎先生高瞻遠矚，思慮周宏，遠在通霄精鹽廠建廠規劃階段，便瞭解到這個問題的重要性，認為此一工作團隊的領隊將是該廠建廠成功的關鍵，須選派有經驗之專業人員擔任，並以他過去領導經濟部的經驗，熟知經濟部所屬生產事業機構眾多，不乏具有相同建廠經驗之績優幹部，如由部際間協商遴選調用，則可輕易解決此難題。在此一原則下，我以台肥公司高雄廠主管工程技術副廠長現職，曾負責主辦多項工廠擴建工程，有具體實績表現，榮幸獲選負責此項建廠工程任務。未久，即

蒙李部長召見。他一見如故，和藹可親，平易近人，愷悅暢談，詳示國家鹽業發展遠景、通霄精鹽廠建廠計劃細節和我將來所負任務等，語詞誠懇親切，毫無高級長官和低層部屬間的距離，就如同一位慈祥的師長懇切指導授業學生一樣，使我感到如沐春風，獲益良多，更以能得到部長充分信任和鼓勵，深為感動，尤感責任重大。

### 關心員工語多勉勵

一九七一年六月十日，台鹽奉准設立通霄精鹽廠建廠籌備處，派台鹽業務處副處長戴慶煜先生兼任處長，因建廠工程尚未啟動，臨時暫在台南市總廠內辦公。嗣經過財政部正式具函經濟部商請借調手續，我乃於九月一日赴台南市向總廠報到，奉派任為通霄精鹽廠建廠籌備處副處長。

一九七二年三月，通霄精鹽廠建廠籌備處兼處長戴慶煜先生辭兼處長職務，我奉派接任，建廠籌備處亦遷至通霄，建廠工程開始積極展開。一九七三年五月一日，通霄精鹽廠建廠籌備處撤銷，奉准改名為通霄精鹽廠，我的職稱改為通霄精鹽廠廠長。

工地在苗栗縣通霄鎮北方八公里處之海濱，為一荒野沙灘，鄰近沒有住戶人煙，更談不上購物商店、醫院和學校，且又屬竹苗海峽強風帶地區，秋冬季節，風力強勁，故居住生活環境極度不良。廠區內無建造員工眷屬宿舍條件，僅建有少數單身員工宿舍，同仁們多是通勤上班，有的家住通霄鎮或苑裡，有的遠住在數十公里之外的新竹市或苗栗市，如此生活居住環境，嚴重影響優良技術人員進用，實是精鹽廠建廠期間所遭遇到的最大困難。我因久在台肥高雄廠工作，家住廠屬眷村宿舍內，奉派調台鹽精鹽廠工作，其時子女均就讀中、小學，因上學不便，眷屬無法隨我遷赴任所，故於晉謁李部長時懇請准以借調方式調任，建廠任務順利完成後，再調回台肥歸建。他非常同情我的處境，當即表示同意。

精鹽廠的建廠工程展開後，首要工作便是組成一個健全高效率的工程技術團隊來共同執行此項任務。台鹽自身所能支援的僅有土木工程人員，除外所有各級化工、機械、電機及儀錶等人員，都需及時進用。其中高、中級人員因必須具備相關專業經驗，以精鹽廠通霄工地工作生活環境

通霄精鹽廠（以下簡稱精鹽廠）建廠

業經驗，以精鹽廠通霄工地工作生活環境

條件和台鹽待遇制度，實在難於找到合適人才。為解決此一難題，我向上級提出二個建議：一為向經濟部所屬生產事業機構調用或借調有經驗的工程技術人員；二為精鹽廠比照經濟部所屬生產事業單位，改採職位分類單一薪俸制度。

上述第一項建議，經台鹽總廠同意後轉呈財政部並奉李部長核准照辦。第二項建議因屬制度改變，茲事體大，除涉及台鹽與財政部有關主管處外，也牽涉到行政院第四組、人事行政局及主計處等政府重要單位。李部長在了解全案情形後，認為事屬需要，指示由次長主責協調洽商部內及行政院有關單位，促能早日達成目標。

由於李部長重視，各長官一致支持，本案終於突破重重難關，獲得通過。精鹽廠遂成了台鹽內部第一個實施職位分類單一薪俸制的單位。因施行效果良好，不數年後台鹽及所屬其他各單位也都改採行此一制度。

我的二個建議經層峰採納奉准施行後，所需人員陸續進用，建廠工程技術團隊隨即組立完成，人員精簡為其一大特色，建廠各個工程依照預訂進度進行。雖然生活與工作環境不佳，但團隊基幹人員大多

都寄居廠內單身宿舍，平日工作在一起，生活在一起，建立了親密感情，培養出克難奮鬥的團隊精神，故工作效率極高。我在精鹽廠工作期間，因眷屬留在高雄，自己也是住在通霄工地廠區單身員工宿舍內，生活作息與員工打成一片，同艱共苦，平均每月僅能一次利用週末假期回高雄探視家屬，故來去匆匆。當時精鹽廠員工每人每年發給工作服一套，淺藍色，上衣胸前口袋上繡有金色「通霄精鹽」四字，穿起來，精神抖擻，同仁們無論是在廠內或廠外，均樂於穿著，引以為榮，地方民眾見之，都投以羨慕的目光，有「通霄精神」之美譽。

在建廠工程進行期間，李部長除在政策上全力支持外，對施工進度及員工生活情形亦非常關心，時常透過總廠垂詢。一九七四年一月十二日，李部長偕同主任秘書李模先生及糧鹽司傅司長等專程蒞臨通霄工地視察，聽取工作簡報，並對工程進度及施工所遭遇困難等詳加垂詢，指示要特別注意工程品質和工作安全，尤其關心員工生活狀況，對同仁辛勞和優良表現感滿意，語多勉勵，同仁士氣為之大振。

一九七五年六月中旬建廠工程全部完

成，效能試車工作順利結束，產品精鹽日產量和品質都達到設計要求，進度超前，工程預算尚有節餘。我國從此能以最新離子交換膜電透析製法技術和現代化設備，從海水直接產製潔白如雪的高品質精鹽，使我國鹽業從千年古老的傳統農業生產天日晒鹽作業，一躍而進入世界最進步的科技精鹽生產行列，在我國鹽業史上創立了新的里程碑，食鹽品質大大提高，有益全民健康。

李部長對台鹽精鹽廠在艱困環境下順利建廠成功，完滿達成任務，甚感欣慰，特於一九七五年八月十五日舉行精鹽廠建廠完成慶祝會時，南下蒞臨通霄親自主持，並特別邀請行政院工作有關單位第四組、研考會、主計處、人事行政局等機關首長與主管官員以及各報社主筆專欄作家、電視台記者等八十餘人共同參加，盛況在國營生產事業中不多見，顯示對此一建廠工程成功的特別重視。李部長等一行除視察工程成果、參觀建廠資料展覽及精鹽生產過程外，並頒發獎狀予承包建造工程公司及精鹽廠建廠有功人員，我亦幸獲李部長親自頒贈獎狀，深感光榮！確切的說，對精鹽廠建廠有功，應是上級長官的大力

支持，加上全廠員工努力的共同成果，全體建廠團隊辛勤流汗的共同功勞，我只是代表領獎而已，榮耀應歸於大力支持的上級長官和全體員工同仁！

慶祝會後數日，意外地收到了台鹽總

廠同仁陳偉鵬先生自台南市寄來的一封信。他因奉總廠指派協助接待自台北南下蒞廠的長官和貴賓，在北返回程中，他和李部長乘坐在同一部遊覽車上，這次來信便是將車上所聞李部長對傳訊媒體人員談話內容摘要轉告。茲節錄部分函文如後：

「寶玉廠長吾兄勸鑒：

……回台北途中，弟乘坐部長那部車子，過新竹後……部長起來與新聞人員開始交換意見甚多，其中特別提出說：『這次邀請新聞先進來通霄，想法甚久，特交李秘書籌劃，今天各位到通霄，給精鹽廠員工很大的鼓勵，尤以涂廠長家在高雄，在通霄辛苦了四年，努力工作，今日建廠完成，我有責任請各位來，對他有一個交代。』這樣長官對部屬如此關懷、愛護和信任，真是一生榮幸，吾兄流汗是值得的。……特函告吾兄，定能一樂，勝過任何獎賞。……

偉鵬叩八月十九日  
讀陳先生信，頓悟李部長對此次精鹽

廠建廠完成慶祝會之所以隆重舉行的特別意義和用心。陳先生信中所言甚是，作為一個部屬，得蒙長官如此深切關懷、愛護、體貼、鼓勵、信任和尊重，確實勝過了任何獎賞，是我一生的榮幸！

一九七五年十二月李國鼎先生因工作繁重，突發輕微心臟病，經赴美國接受手術治療後痊癒康復，但體力較弱，不堪負荷部務工作壓力，經多次請辭財政部部長職務，一九七六年六月政府勉予同意，改調行政院政務委員，仍為內閣之一員。六月十一日財政部舉辦新舊任部長交接典禮，我到會參加，會後同仁們列隊恭送敬愛的長官登車離去，離情依依，溫馨感人。當時以人員眾多，我未有機會當面向部長道別，並對長官栽培和寵愛關懷表達衷心感戴之忱，深感歉憾，故於六月十八日修書補陳。李部長迅於六月二十六日即親筆手函復示，全文照錄於後：

寶玉吾兄惠鑒：六月十八日大函敬悉

，交接典禮時因時促人多，未及一一告別，至以為歉。五年來承 兄允來本部籌建精鹽廠，如期完成，操作順利，皆為 兄領導下同仁努力之血汗，弟於公於私無任心感，而吾兄個人犧牲家庭生活尤為難能

，特再致誠摯之謝忱。弟先後主持經財兩部已十一載有半，身心交瘁，去歲突覺心臟病，幸蒙 神佑尚屬輕微，但已不堪任艱鉅，得蒙層峰諒解調職，俾可稍作休息再繼續與 兄等共同為國努力也。精鹽廠前途至為光明，加工廠搭配精鹽後，每月銷量諒可維持六千噸左右，如能逐步增加比例，推廣食用精鹽用途，則二、三年後情形自必不同。敬請轉告員工同仁，安心工作，並代致關懷之謝意。言不盡意。即候 暑安 並祝 以馬內利

弟李國鼎手上 六、廿六

### 懷念長官點滴在心

李部長在手書中對我及精鹽廠全體員工在建廠期間多年血汗努力工作予以肯定，語多獎勵；對我個人遠離家在高雄的妻子兒女，犧牲家庭生活，總是念念在心；對精鹽廠未來業務發展不但關心，而且指出前途光明遠景；對全廠員工同仁更是關懷備至。他的這封信整篇都充滿了誠摯的愛和關懷，讀之感入心腑！他終生奉獻國家，無私無我，鞠躬盡瘁，對國家貢獻至多且大，為國人所敬仰和尊崇！「為國培

「養人才」是他諸多重大貢獻中的一項。他服務公職多年，部屬何止千數，他之所以能成功培養眾多人才，是因為他禮賢下士，充分信任，大力支持，處處為他們著想，時時用真誠的愛心來關懷和鼓勵他們。我之能忝為他部屬的一員，寵蒙知遇，承領他的大愛德澤之餘，又得有機會為國家工業建設盡棉薄之力，真乃一生的最大幸福和光榮！

李國鼎先生是一位虔誠的基督信徒，喜愛閱讀聖經。在追思禮拜的程序表中載錄有多節他最喜愛的聖經經文金句，特選錄其中二條於後：其一為哥林多前書十三章十三節「如今常存的有信、有望、有愛這三樣，其中最大的是愛。」其二為詩篇三十四篇八節「你們要嘗嘗主恩的滋味，便知道他是美善；投靠他的人有福了！」從前面第一節經文中，我們看到了他之所以能夠超越常人，為國家作出眾多重大貢獻（包括為國培養人才），其力量泉源乃是出於基督的大愛，而他又將此大愛廣及於他人。第二節經文我們若以之作為譬喻，而李國鼎先生所施予僚屬們的恩澤，可謂亦庶幾近之，我們這些曾親嘗其滋味的人，確知道他是美善，我們真是有福了！

## 三國人物新論

定價二〇〇元

本書為名教授三國史專家祝秀俠先生精心傑作，析論三國人物，精彩百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，歡迎購閱，定價台幣二〇〇元。郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶

中外文庫  
之二十八

## 詩聯新話

謝康博士 著

定價一二〇元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩，清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶

如今，李國鼎先生已離開了我們，哲人日已遠，但他的彪炳勳業、高潔品德、長者風範和愛人助人的偉大精神，為我們樹立了典範，將永垂後世！感恩、尊

崇、追思、懷念最敬愛的老長官李國鼎先生，前述情景歷歷重展眼前，點滴在心，不禁肅然，百感交集！禱祝他在天之靈，永得安息！