

# 中國之友

## 魏德邁上將的事功

### 兼談參與接待將軍訪台的經過

● 吳興強（中外雜誌特約撰述委員）

第二次世界大戰末期，美國魏德邁將軍（Albert C. Wedemeyer）於一九四四年十月出任盟軍中國戰區美軍司令，並兼戰區的參謀長，襄助戰區最高統帥蔣委員長與日軍作戰，由於將軍對中國複雜情勢的瞭解，圓融平和的治事作風，以及善於與人相處的個性，很快地就與蔣委員長及中國軍方建立了和諧愉快的工作及私人關係，因此能在艱困的環境中，達成他協助中國抗戰，撐住幾乎崩潰危局的使命。嗣後始能妥善分配運用美國的援助物資，訓練中國軍隊，增強戰力，抵擋日軍的攻擊。

#### 艱困之下就任新職

但是魏德邁抱著同情及諒解的心情，用與他的前任史迪威將軍完全不同的態度，執行他的任務，很快地就和蔣委員長及中國將領建立了和諧互信的關係。

#### 贏得尊重達成任務

魏德邁為什麼能在萬分艱困的環境下，達成他協助中國抵抗日本侵略，使局面撐住的使命呢？筆者認為瞭解真相，以諒解與同情的態度對待被協助者，才使他能有效執行援助的工作。

由於當時美國並沒有派地面部隊到中國來作戰，在華的美軍部隊以空軍為主，魏德邁也與空軍指揮官陳納德將軍相處融洽，充分給予後勤支援，因此在抗戰末期

魏德邁到達中國任職的時候，中國已艱苦對日抗戰了七年，到了民窮財盡，經濟——魏德邁報告（Wedemeyer Reports）第二十章「在華第一月」中的敘述，我們可

中以看得出來他當時對中國情勢的瞭解與認知，他說：

「我在中國所面臨的難題，絕非美國五角大廈的參謀官員們，或在歐洲戰場的軍事將領們，所能夢想得到的。中國自一九三七年以來即孤軍苦戰，所得到的援助微不足道。卻仍然掙扎苦撐。在珍珠港事變之後，雖然情勢迫使美國應該對日全力作戰，但羅斯福卻與邱吉爾走上同一條路，將擊敗德國作為首要的目標。以致中國的情勢，不僅沒有比戰爭初期好轉，反而使中國戰局益形險惡。由於日本佔領了香港、馬來西亞及緬甸，使補給艱難萬端的中國軍隊，由於沒有港口，供應完全斷絕。在珍珠港事變前，軍事援助物資是很容易運往中國的，但我們卻拒絕援助。」

「過了幾個星期，我開始認識中國國民政府對日抗戰具有驚人的剛毅與堅忍，史迪威及他的幾個記者朋友所描述的中國不願作戰的情形，完全不是那麼一回事。法國祇在德軍發動攻擊後六星期即告覆亡，但中國在一九四四年仍然苦撐，那已是日本發動侵略戰爭後的第七年了。」

「在我對局勢瞭解更多後，我知悉中國經歷的一些悲慘的事實，中國在一九四

一年以前，為了遏阻日本的侵略而所作的重大自我犧牲；大部分美國人士竟然毫無所知。珍珠港事變才使美國警覺到局勢的真相。可是，在那個時候，中國已精疲力竭，無力再像一九三七至一九三八年間那樣的堅強作戰。只有非常少數的美國人知道，在一九三七年夏天，中國國民政府為了保衛上海，曾與日本侵略者作殊死苦戰達三個月（八一三上海保衛戰），此乃自著名的『凡爾登保衛戰』以來，世界上發生最慘烈的一次血戰。」

「蔣委員長一直在四個戰場上作戰：與日本作戰；與以中共為代表的蘇俄作戰；與以軍閥及若干獨立省分文武官員所代表的離心勢力作戰；以及與『西方帝國主義』——尤其是英國作戰。由於英國一貫地以自利益為考量的對華政策，使中國對英國無法信任。」

根據魏德邁將軍前面的敘述，我們看得到他對中國當時複雜艱困情況的深刻瞭解，以及諒解、同情、圓融的待人處事態度，實非當時一般美國人所能相比，尤其是他前任史迪威將軍，與蔣委員長相處不洽，已達到水火不容的地步，就是與他同為美國人，同時也是他下屬的陳納德將軍，也與史迪威格格不入，各行其是。魏

的實況。然而，我在執行職務時，曾認定我係奉命來改善中美關係。我知道要達成此一使命，則應該以同情而友好的態度去接近蔣委員長及中國政府。以往美國人那一套『高高在上』『盛氣凌人』的態度非改掉不可。」

「我老是感覺：我們美國人急躁而衝動，是不是真比我們的中國朋友們高明？」

「姑不論我們美國人是否可以從中國的古老哲學觀念中學到一些教訓，我當時在中國，很快的即確信了一點：蔣委員長是一個真誠的愛國者，以國家及人民的利益為前提。他善於運用政治藝術，督促所有的人在崗位上努力。我與委員長的相處。以蜜代替醋，以誠代替妒，結果，我發覺他是非常樂意協同策劃及合作，並不像某些人所說的那麼難於接近。」

根據魏德邁將軍前面的敘述，我們看得到他對中國當時複雜艱困情況的深刻瞭解，以及諒解、同情、圓融的待人處事態度，實非當時一般美國人所能相比，尤其是他前任史迪威將軍，與蔣委員長相處不洽，已達到水火不容的地步，就是與他同為美國人，同時也是他下屬的陳納德將軍，也與史迪威格格不入，各行其是。魏

德邁將軍二次大戰末期及戰後在中國任職，雖然時間短暫，加起來僅僅一年半，但能成就斐然，並能贏得中國政府（共產黨例外）普遍的尊重，他的瞭解與同情，以及圓融的處事態度，實為成功的主要因素。

另外還有一個我們不能忽略但很重要的因素，就是魏德邁早在德國戰爭學院進修時，就對共產黨的組織運作及宣傳伎倆有了認識，對共產國際及蘇俄有了戒心，因此他不像他的前任史迪威將軍，及當時美國駐華大使館的官員戴維斯、謝偉世等，受中國共產黨宣傳的影響，態度完全親共，對國民政府持批判輕視的態度，無助於中國的抗日作戰，有意無意地幫助共產黨壯大勢力。

### 抗戰勝利載譽歸國

魏德邁將軍係一九四四年十月底來華就職，在不到一年的時間內，不但協助中國穩定了戰局，同時加強了中國主力部隊的戰力，到了一九四五年八月，中國軍隊已經在執行「黑鑽石計畫」，相繼克服廣西南寧、柳州、桂林等城市，準備進一步進攻廣州、香港，奪回沿海補給港口的目標，但八月底，日本無條件投降了，中國

艱苦的八年抗日戰爭終於結束。勝利後魏德邁將軍和他的司令部，繼續協助中國軍隊復原，接收被日軍及俄軍（東北地區）佔領的地區，同時主持遣返日本僑民及軍隊的工作，直至一九四六年四月始解除職務返美，就任第二軍團司令。魏德邁在他的回憶錄中曾提到勝利後發生的兩件事：

第一件是戰爭結束後，很多收復區的地方首長亟待任命，魏德邁曾建議蔣委員長（時已任國民政府主席）多任命有學識的文人不要任用軍人，以避免造成一個軍事體制，但是他忽略了蔣主席用人最重視忠誠，多年來他一直和國內的分離勢力鬥爭，他信任某些將領遠勝於信任其他的人，結果並沒有採納他的建議。

第二件是協助遣返日俘的工作，使他感覺到，八年抗日戰爭中，不知道有多少的中國人離鄉背井，妻離子散，他們的環境，遠不如被遣返的日俘。

魏氏在華期間，考察的地點至為廣泛，包括：瀋陽、北平、天津、台灣、上海及廣州，接觸了各黨各派人士。軍政首長、外國人士等，數週後返回南京，準備返美撰寫考察報告。

魏德邁將軍返美時，美國的特使馬歇爾，已經抵華調停國民黨和共產黨之間的紛爭，由於馬歇爾是美國贏得第二次世界

大戰最重要的將領，功勳蓋世，自視甚高，但是他對共產黨的策略及伎倆，並不瞭解，以致調解經年以失敗收場，負氣歸國，他於一九四七年元月出任美國國務卿，對中國的國共衝突完全不理會，使衝突擴大，而共產黨由於得到蘇俄的協助，逐漸取得優勢。

一九四七年七月，魏德邁應馬歇爾國務卿之請，以特使的名義，率考察團再度來到中國，評估當時的情勢，作為美國制訂對華政策的依據。魏氏應允並立即組團於十一月中抵華，受到國民政府及蔣主席的熱烈歡迎，中共則於七月十六日從延安電台發表聲明，對魏氏妄加攻擊。

魏氏在華期間，考察的地點至為廣泛，包括：瀋陽、北平、天津、台灣、上海及廣州，接觸了各黨各派人士。軍政首長、外國人士等，數週後返回南京，準備返美撰寫考察報告。

魏氏對中國的報告要點，主要在強調聯合國的目標原則及宗旨，已被惡勢力（指蘇俄共產主義）所破壞，兩年來發生的事件，已證明與俄共妥協無效，美國應把握機會，防衛自由。

蘇俄勢力進入中國，協助中國共產黨

壯大，美國應負部分責任，雅爾達會議讓蘇軍進入中國東北。總之，魏氏的報告是希望美國政府明白，支持中國政府是有價值的，應立即給予中國政府軍事、物資以及道義上的支持。

在魏氏考察完畢準備返美前，蔣主席邀請他對中國高級官員講述觀察所得，並希他儘量坦白並給予忠告，魏氏先有些猶豫，但是當時美國駐華大使司徒雷登極力敦促他接受邀約，因為他認為魏氏在中國人民心中有獨特的地位，一定會接受他出自善意的批評和建議。

魏氏真的在演講時，坦白地指出國民政府的各項缺失，演講完畢後也受到蔣主席夫婦熱烈的握手道謝。

但是後來，魏氏返美後陸續接到有關訪華的報導，指陳魏氏坦白指出中國政府的缺失，傷了中國人的感情，同時也被共產黨利用，攻擊政府。

最使魏氏難過的，是他萬萬沒有想到他的考察報告，竟被國務院列為機密資料，不能發表，馬歇爾雖在口頭上誇獎了他的報告，但是說等他詳細閱讀後再和他討論，再就沒有下文。直到一九四九年八月，中國大陸已被共產黨軍隊佔據，美國

發表對華白皮書，才將魏德邁的報告，以白皮書的附錄發表。

一九五一年，祇有五十四歲官拜四星上將的魏德邁，即從軍中退役。

一九五八年，魏德邁的回憶錄《魏德邁報告出版，造成轟動，成為美國十大暢銷書之一》。該書揭露了二次世界大戰的許多內幕，並對盟國的戰略、美國的外交政策等作了坦率的批評。

一九八七年，由艾勒得博士編彙的《魏德邁論戰爭與和平（Wedemeyer on War and Peace）》出版。全書二十三章中涉及中國的部分達十一章之多，由此可見魏德邁與中國關係之密切。蔣夫人應邀發表評論，強調此書的重大意義：

「不僅在於提供史學家們珍貴的研究資料，而且也可使後人得以客觀公正地明瞭，在那個局勢混亂的艱苦歲月中，左派分子如何以詛咒我們的不實的宣傳、有組織的謠言謊話、唯恐天下不亂、不斷攻擊中國之事實真相。」

曾與魏德邁共歷中國艱苦抗戰的蔣夫人，更肯定他在軍事上和政治上的成就，以及對中國的重大貢獻：

「在整個美國軍事體系之中，魏德邁

將軍是一位睿智的戰略家，他是歐洲勝利計劃的策劃者之一，因為他提倡總體戰的軍事哲學，使得盟軍在歐洲能夠得到勝利，這些都是他偉大的功績。無庸置疑的，魏德邁將軍最偉大的軍事成就，是在其任職先總統的參謀長之時，因為在當時中國戰區最高指揮部，中美軍官曾有很嚴重的摩擦和不睦，以致產生了緊張關係。……魏德邁將軍在當時，誠可謂是一促進和諧關係的觸媒劑。在維持一種更祥和的工作關係上，他的貢獻極具價值。尤其他對共產理論本質的理解，較之當時他的某些美國長官們，實在是高明得多了。」

### 畢業西點德國進修

魏德邁將軍一八九七年七月九日出生於美國內布拉斯加州奧哈瑪城（Omaha, Nebraska），其祖父母原居德國漢諾威（Hanover），於一八三〇年移民美國。魏將軍於一九一八年畢業於美國西點軍校，畢業後曾至歐洲旅行考察，然後以少尉軍階在喬治亞州班寧堡陸軍訓練基地服役。第一次世界大戰後因無戰爭，美國軍人升級緩慢，魏德邁擔任尉級軍官，就超過了將近二十年的時間，但這一段時間，他曾奉

認識東方文化，在他任職美國第十五步兵團，在中國天津執行勤務時，曾利用公餘學習中文，與中國人士交往。由於他愛好歷史喜歡閱讀，這些閱歷和見聞，對於其後的輝煌軍事成就，助益很大。

一九二三年，魏德邁將軍在從舊金山開往菲律賓的船上認識恩畢克·戴德小姐，當時她的父親奉派赴菲律賓擔任美國駐菲的步兵師長，他們於一九二五年在菲律賓結婚。魏將軍的岳父，於十三年後升任陸軍副參謀長，相當於我國陸軍副總司令的職位。

一九三四年至一九三六年，魏德邁回到美國，進入陸軍指揮參謀學院進修兩年，畢業後並奉派赴德國，繼續在德國的戰爭學院 (Kriegs Akademie) 進修二年，這次在德國進修的機會，魏德邁認為是畢生最獲實益的一件事，同時也是他以後軍人生涯及事業精進的重要緣因。

### 馬歇爾賞識長才得展

從德國戰爭學院畢業回國後，魏德邁被要求把在那裡進修的心得，和在美國陸軍指揮參謀學院受訓的經驗作一比較，他

遵命寫了一篇達一百頁的報告，內容不但談到該院的組織與教學方法，並且還陳述了德國對戰爭的一些新觀念，包括裝甲部隊，空降部隊，反坦克部隊的運用等。這些觀念當時在美國，根本還不存在。魏德邁曾向陸軍多位長官包括參謀長克萊格將軍（相當於我國的陸軍總司令）作口頭報告，但他們似乎都不重視這些觀念，他們詢問的，多半侷限在希特勒癖性如何？納粹如何迫害猶太人？等問題，不提德國人的戰略、戰力、軍事訓練及組織運作的情形。

當時祇有一個例外，時任陸軍參謀本部作戰計劃廳長的馬歇爾，仔細地閱讀了魏德邁的報告，在約見他時，桌上還放了一本，一連暢談了幾個小時有關德國的情形，接著請他吃飯，飯後又繼續談下去，這次會談，導致魏德邁以後進入作戰計劃廳工作，並於一年後奉命草擬重要的軍事作戰計畫「勝利計畫」的結果。

### 參與中國對日抗戰

珍珠港事變以後，美國正式投入第二次世界大戰，這時馬歇爾已是陸軍參謀長，也是陸軍最高的軍事首長，當時美國還沒有國防部，祇有陸軍部 (Department of War) 及海軍部 (Department of Navy) 馬

歇爾於一九四二年四月，奉羅斯福總統之命，赴英國與邱吉爾首相及英國的參謀首長們會商盟軍的戰略，隨行的少數人員中，魏德邁少校是重要的幕僚，並被要求在重要的會議上代表美國說明戰略的觀點，參與折衝。其後又隨羅斯福總統馬歇爾等，參加卡薩布蘭加會議、開羅會議及德赫蘭會議，由於表現卓越，從一九四二年四月到四三年十月，短短的一年多時間，官階從少校晉升到少將，一年後到中國戰區接任參謀長時，已經是中將了。

中明。」

中外雜誌

第二天晚上，魏德邁收到第二封電報，說明東南亞戰區已被劃分為二，中國及中南半島劃為中國戰區，他被任命為中國戰區美軍司令官，同時兼任戰區最高統帥蔣委員長的參謀長，命令即刻生效。就這樣，魏德邁正式開始協助中國，並在對日抗戰中，獲致輝煌的成就。

### 來台訪問筆者隨扈

魏德邁於民國六十二年七月十三日來

台訪問十天，探訪老友並瞭解台灣各方面進步的情形。筆者時任職於國防部情報參

謀次長室禮賓處，官階為中校，奉派擔任魏德邁將軍訪華期間的隨扈軍官，為將軍服務，因而得識將軍，並承其不棄，返國後一直保持連絡，直至將軍逝世前為止。

### 張群指導接待事宜

魏德邁將軍這次訪台時，他二次世界大戰時的老上司，時任盟軍中國戰區最高統帥的先總統蔣公，已經因病住院，指導接待事宜的是總統府秘書長張群先生，張先生對於魏德邁將軍的訪問非常重視，特別把居住在香港的何世禮將軍，請回來參

與接待。何將軍是香港耆宿何東爵士的公子，母親是英國人，抗戰時期即與魏德邁

子，母親是英國人，抗戰時期即與魏德邁歌堂與蔣夫人一起做禮拜。

魏德邁將軍非常關心台灣的建設，訪問期

間有時想到什麼地方去看看，就告訴筆者將軍相識。張秘書長同時考慮到魏德邁將軍畢生是職業軍人，特別指示外交部，函請國防部派一位軍官，在魏將軍訪華期間擔任隨扈軍官，也就是軍中高級將領的侍從官，照料一切。

魏德邁將軍由第二次世界大戰時亦在中國服役的空軍准將羅斯陪同抵華，當時雖年愈七旬，但氣宇軒昂，精神抖擻，談話親切和藹。

### 訪老友關心台灣建設

魏將軍那一次訪台，主要是探訪老朋友，並瞭解台灣各方面進步的情形。訪問節目包括拜會張群秘書長，俞大維資政以及陳前副總統夫人等二次大戰時就相識的老友。由於魏德邁將軍輩分高，當時的政府首長，則是利用宴請或約定時間，到魏將軍住宿的圓山飯店來會見等方式，向將軍報告台灣政經建設的情形，記得當時用宴請方式會見魏將軍的有行政院蔣經國院長，經濟部孫運璿部長等，到圓山來會見的有財政部李國鼎部長和蔣緯國將軍等，先總統蔣公當時因病已不適宜見客，特別

安排魏將軍在星期天到士林官邸基督教凱歌堂與蔣夫人一起做禮拜。

魏將軍非常關心台灣的建設，訪問期間有時想到什麼地方去看看，就告訴筆者去安排，有一天，魏將軍在車上告訴筆者，希望與台灣省主席和台北市長見面，一方面瞭解地方建設的情形，同時也想借機會鼓勵鼓勵他們，筆者當即遵命辦理，記得省主席是安排在台北市台灣銀行的主席辦公室會見的。

細心指導辦理酒會

魏將軍抵台後不久，有一天告訴筆者，希望在行程結束之前，在圓山飯店舉行一個酒會，邀請這次來台希望見面而沒有時間見面的人士來敘敘，同時也感謝這次參與接待他的相關政府首長和美國駐台機構的人員。筆者立即遵照將軍指示策劃辦理，從決定酒會場地，擬訂邀請賓客名單、設計印製請柬、統計到會人數等，在筆者服務的禮賓處同仁協助下，迅速逐步完成，酒會當天嘉賓雲集，一切都令將軍非常滿意，是筆者多年來擔任隨扈工作中，一項難得的經驗和回憶。在籌辦的時候，筆者也發現將軍細心週到的一面，例如酒

會場地的佈置，他就注意到需要有中美兩國的國旗和美國陸軍上將的四星將旗等。辦理酒會的一應開支，魏將軍都堅持由他出錢，交筆者處理。

### 攜名著小說贈老友

魏將軍來台時，攜帶了好幾本美國作家渥克（Herman Wouk）的小說「大戰風雲」（The Winds of War），作為禮品，送給他的老朋友，和幾位英文很好的政府首長，這是一本以整個世界為場景，將書中人物在第二次世界大戰過程中，可歌可泣的戰爭及愛情故事，用非常生動的筆觸，與當時世界上知名的人與事結合起來的小說。身為第二次世界大戰期間，在歐、亞、非洲等戰區，親身參與策劃及作戰，

並對一切發生的事情都非常熟悉又瞭解的情節，作者對二次世界大戰的歷史背景與過程精深的瞭解與剖析，以及高超的英文寫作技巧，感動欽佩不已，讀後立即再購買渥克所著的該書續集「戰爭與回憶」（War and Remembrance），一口氣將之讀完。

### 短暫相處欽遲不已

魏德邁將軍訪華十日中，筆者朝夕隨侍並料理一切交辦事項，承將軍親切對待並不時稱讚，雖然工作忙碌但心情是愉快的，將軍在閒談中，談到很多過去在軍中

服役，在馬歇爾將軍麾下工作的軼事，別介紹他的家，位於美國首都華盛頓近郊馬里蘭州波伊茲（Boys Maryland），面積有八百英畝的大型農莊，他在農莊蓋了三棟歐式建築，定名為「諫友居」（Friends Advice）樓上下共有正房二十餘間，除自己住居外，尚有九間客房，供到訪的朋友住宿。蔣夫人訪美，曾在諫友居住了幾天。魏將軍返國前曾叮囑筆者，若有機會赴美，一定要到「諫友居」去住幾天。

# 大專最新應用文

邵健行 陳徵毅 合著 一十五開本 穿線平裝  
定價參佰元 郵撥 0739333-2 號聖文書局

本書為邵健行、陳徵毅先生合著，要目有：應用文的涵義、特質、種類、書信種類、結構、術語及書信的信箋和信封的寫法。便條。明片。柬帖。公文。會議文書。規章。契約。慶弔文。對聯。啟事。政論寫作之經緯等。及待人治事日常生活有密切關係的應用文範例。王成聖教授作序。定價參佰元。適合大專教材及一般閱讀之用。中外雜誌長期訂戶八折優待祇收貳佰肆拾元。