

管理長才·詩詞高手

雷寶華集科技文學於一身

●王培堯

國學深厚長於詩詞

雷寶華（一八九三—一九八一），著名的工礦專家，專治稀有金屬。曾任北洋大學礦冶工程系主任、國防委員會設計委員、臺灣糖業公司總經理、臺灣製藥工業的奠基人。

雷寶華，字孝實，一八九三年農曆十月初三日出生於四川成都，原籍為陝西省安康縣。其祖父雷鍾德為清同光年代舉人，父亦為讀書人，因祖父遊宦成都，他遂生於成都。自幼由祖父親自啟蒙，授以四書五經，亦督促他習字，因而雷寶華後來雖習理工，而國學根基深厚，賦詩填詞，立馬可待。書法亦精妙絕倫。稍長，其祖父病重，猶在病榻考查他學習詩詞及古代經典的情形，手撫其頭頂，表示嘉許。祖

父病逝後，雷寶華懷於祖訓，自動研習，比祖父在時尤為用功，詩詞功力大進，成人後，公餘常有吟詠，詩名遠播，深獲騷客讚賞。

清末，居住在成都的外省籍人士甚多，所以設有客籍學堂，供子弟就讀，雷寶華和他的幾個堂兄弟均入學堂就讀。由於外省子弟均為官宦家屬，家長尊貴，教師亦多為飽學之士，收費亦高，為當地的貴族學校。雷家自祖父過世後，家道中落已供不起他在貴族學校的開支，乃隻身離家，出川遠赴上海，考入南洋模範中學讀書，節衣縮食，常以醬油拌飯果腹，宛如近代顏子，簞食瓢飲而不改讀書之樂。更因他天資聰敏，勤奮好學，因而學習成績優異，深獲校長喜愛，知其家貧，特准減免學雜費，同時他家在上海的親戚康心學、

康心如昆仲時予接濟，始免斷炊。一九一二年（民國元年）雷寶華自南洋中學畢業，成績為全校之冠，當時中華民國臨時大總統國父孫中山先生正在上海，學校請大總統頒發畢業證書，由雷寶華代表接受，榮耀無比，上海各大報爭先報導，頓時成為新聞人物。

鑽研礦冶稀金專家

雷寶華在南洋中學求學時，受師長啟發，知道我國礦產蘊藏豐富，可惜國人不知開採方法，以致財貨委棄於地，財用不足，國勢積弱，遂立志做個開礦人，於是任在南洋中學畢業後，北上天津，考進北洋大學工學院，當時，北洋大學以工學院及法學院聞名全國，雷寶華入校後選讀礦冶工程學，專攻開礦技術。後來的黨國要人

陳立夫，晚他三年亦進入北洋礦冶系，成了他的學弟，兩人曾同住一寢室，交情極深。

雷寶華在北洋大學，先讀預科兩年，再讀本科四年，共讀了六年，於一九一七年畢業，獲工學士學位，旋入東北遼陽弓長嶺鐵礦工作，學以應用，致力鐵礦開發。嗣後，由其業師著名地質學家丁文江延攬入北票礦冶公司，任總工程師兼文牘科長，舉家由北京遷至天津。他在北票煤礦工作數年，以成績優異，先後奉派至德國克魯伯公司，英國南威爾士、比利時及美國各地研究考察冶煉技術並深造，對礦冶工程學術日益精進。一九三二年，應母校北洋大學之聘，任教務長兼礦冶工程系系主任，造就礦冶人才，國內有名之工礦專家，多出於雷氏之門，可謂桃李滿天下。

礦產不只為國家特有資源，稀有金屬關係於國防者更為重大，一九三三年二月，雷寶華被政府延聘為國防設計委員會專門委員，從事礦產調查開發研究，尤重稀有金屬的鍊取及應用，遂成為我國稀金屬專家。

建設秦隴關路造林

但國家以雷寶華不應只做研究工作，弁以行政重任，於同年七月派他出任山西省政府委員，翌年三月兼任建設廳長，旋又再兼林務局長，任內致力造林，使秦隴一帶山林蔥鬱，媲美清代的「左公柳」，並推動陝西各地工商業發展，及交通建設，修築各地公路，擴建西安市區的道路，鼓勵工商業活動，著名的川陝公路，即在他的任內完成，政績斐然。一九三七年抗戰爆發，陝西的交通線路，對抗戰的助益很大。

一九三九年春，雷寶華為支援抗戰遠赴西昌，任軍委會委員長西昌行營經濟建設委員會主任委員，並由教育部聘為國立西昌技藝專科學校教授兼教務主任及礦冶工程科主任，在職期間，對西康、寧夏等地經濟開發事宜，做了許多規劃。

抗戰後期，雷寶華上調中央服務，歷任交通部專門委員、經濟部簡任技正、中央設計局設計委員、經濟部東北區接收委員、行政院資源委員會專門委員等職。抗戰勝利後，奉命赴東北接收，任資源委員會所屬北票煤礦公司總經理，接任後力主繼續開工，不懼蘇俄及中共的破壞、阻撓和威嚇，堅苦生產，除支持軍事所需外兼

供民用，他的工作績效，得到層峰之嘉勉！

主政臺糖首用電腦

一九四八年，大陸剿共戰火熾盛之際，雷寶華被調離東北，奉派來臺，初任臺糖公司協理，一九五八年升任總經理，當時國內企業界正大力推動科學化的管理，對探討管理新知，引進管理科技，進行得十分積極，雷寶華在臺糖首先引進電腦，採用 IBM，處理複雜的管理工作，臺糖與眾多蔗農的利潤劃分（臺糖稱為分糖），採用電腦計算，非常成功，是我國企業界最先使用電腦管理作業的機構。

雷寶華領導臺糖以企業管理新方法，成本效益分析，改進生產方法，裁汰冗員，開發農牧事業，多目標營建，開源節流，糖生產量逐年增加，使臺糖的外銷收入業績直線上升，外匯收入淨值佔國家貿易總額收入的百分之八十，對當年穩定國家經濟，扮演舉足輕重的角色。臺糖遂被各界稱頌「最賺錢、最有效率的公營事業單位」、「臺糖員工眷屬的福利也享譽全國公營事業單位」，因之，聲名遠播，非洲及中南美各友邦紛紛要求我國派農耕隊協

助，指導他們改良糖業及其他農牧、養殖業的生產方法，我國之農耕隊員大有應接不暇之勢，也為國家賺進了大量外匯及國際友情與邦交。約旦國王胡笙還慕名特別到臺糖公司訪問，並請臺糖派顧問赴約旦國，指導改進有關之糖業及農牧、養殖生產等方法。

當時擔任陸軍供應司令部司令的唐君鉞中將（後接任國防部常務次長及中山科學院院長）知道臺糖公司運用 E.C. 電腦管理很成功，也知道在臺糖任總經理的雷寶華，是國內主持電腦輔助管理的先驅。而屬下汽車基地勤務廠上校廠長雷穎，正是其公子，於是命令雷廠長邀請雷總經理率臺糖主管人員，來汽基廠參觀指導，檢討利用電腦作車材零件等兩萬餘項補給品的存量與需求管理的可行性。一九六一年三月十五日，雷寶華總經理率財務協理鄒昌、襄理徐昭懷及主辦人，應邀到汽基廠參觀，並與廠內存量管制人員詳研電腦運用於存管的可行性及推行之計畫。雷總經理夫人亦應邀前來，雷穎廠長夫人即以地主身分來廠恭迎，唐司令因公去南部，特令參謀長陳來甲將軍偕夫人來廠迎候接待，並在廠內設午宴招待。

事後，汽基廠長曾派員赴台糖電腦中心接受訓練，臺糖並免費供應卡片數千張，作實習之用，可惜這個以電腦輔助存量管制與需求檢討的案子，雖有好的開始，更高階層卻不感興趣，而致全案胎死腹中，否則，軍中管理電腦化會提早好幾年開始。不過，「臺糖雷總經理偕夫人到汽基廠參觀，雷廠長偕夫人在廠迎候接待」，賓主為父母及兒與媳關係，留下陸供部的一段佳話美談！

製藥工業的奠基人

雷寶華為臺糖黃金時代的總經理，也是臺灣經濟起飛的功臣之一，他對經濟事務的奉獻，不止於臺糖，一九五六年以臺糖發酵的技術，與美國最大的製藥廠氫氮公司合作，在臺產製四環黴素，雖只供養豬之用，但卻是臺灣自行製藥技術的萌芽階段。

兩年後，臺糖與氫氮公司合作研製金黴素，一九六〇年開始量產，供應內外銷，從此為臺灣製藥業播下種子，在臺糖協助下，製藥業逐步引進新知識、新技術，導致製藥業的突飛猛進。

追本溯源，雷寶華功不可沒，他曾隨

李國鼎訪問歐亞諸國，能正確的掌握國際經濟脈動，因而他主導下的貿易活動，幾乎都能賺大錢，為國家外匯儲蓄立下汗馬功勞。

雷寶華同時也是第一屆國民大會代表，來臺後，國大成立光復大陸設計委員會，他被聘為設計委員兼臺北區經濟組召集人，對有關經濟建設各種方案之研擬獻替良多。

他畢生熱愛國家，樂於助人，兒女輩各有所成，如其公子雷穎將軍曾任聯勤六十一兵工廠少將廠長、兵工生產署少將署長、聯勤總部中將參謀長、中將副總司令等職。

詩詞含蘊民族悲痛

一九八一年農曆正月初二日，雷寶華在熟睡中悄然溘逝，享年八十九歲。生前他雅好吟詠，有「綠凝館詩稿」問世，為藝文界朋友所欽仰，而他又身處國家多難的時代，飽受戰火淬鍊及離亂之苦，所吟詩篇含蘊家國之痛，人民之悲，民族之厄。茲選錄部分於後：

清光緒四年戊寅（一八七八年）

七月于役陝南寄懷望之內子有云：

綿綿巴山長。迢迢雲路直。漢水碧無情。晚霞燕支色。翹首太行道。哀鴻正啾惻。江水日夜流。血染乾坤絕。千里遠行役。憂患常煎逼。筆路啓山林。行行莽荊棘。俯瞰風濤幻。仰視日西匿。蒼雁杳無際。雙魚滯消息。感茲鬱陶情。腦苦難抑。願言寄同心。努力崇明德。

久不得家書感賦寄內：

南雁今何處，
日歸未有期。
風濤猶險惡，
無地著相思。

戀戀故國鄉居雜詩：

山環水繞漁樵路，茅舍孤村積翠分，
指點湖橋橫斷處，閒雲野鶴自成羣。
客舍黃粱夢已非，村醪香滿鯉魚肥，
贏得酡顏對夕照，前溪踏遍野薔薇。
翠竹濃陰日已斜，芰荷風裏幾人家，
閒看稚女溪邊坐，細手娟娟學浣紗。
朝飛暮捲瑣煙霞，是處青山好似家，
且喜鄰翁如我懶，攜罇常共話桑麻。
偶聽北平播音，有老伶度曲，
音韻悽婉愴然有懷而作：

一曲重聞天寶事，十年舊夢枉相思，
薊門曉月西山柳，傾頓胡塵到幾時。

漪瀾簫鼓動天街，吟到白頭韻未諧，
三海月明渾似夢，芳魂猶自立空階。
舊部笙簫舊地來，景陽宮漏滴餘哀，
梨園子弟歌聲老，應有龜年淚滿臺。

此夕詩成不禁淚潸潸下矣，回首故都
猶有亡妻畹民之孤塚在也，漪瀾堂裏曾是
定情之所，陶然亭畔竟成埋玉之鄉，坯土
將夷，碑碣未張，碌碌蓬轉遽爾十年，胡
塵漫天，瞻掃無地，永夜追維徒增耿耿耳。

一九四三年，奉命赴貴州銅梓視察，
途中有感而作：

川黔道上

雲山不可辨，渺渺連蒼穹，趨車登絕
巘，欲訪瓊玉宮，瓊宮在何處，眼穿迷無
路，回首望塵寰，閭閻如米聚，紛紛蟻穴
爭，擾擾蝸角怒，人生苦恩怨，奄忽同朝
露，俯仰多慨慷，白頭詎成誤，浩蕩天風
來，閑雲那得駐。

夢江南（懷念江南的感人名作）

粧鏡暗，照罷意還癡，惆悵深情無處
說，偷將淚眼訴心期。欲去復遲遲。
霜林淨，倦眼認歸程，猶憶江南秋水
郭，蘆汀幾處暗漁燈。舊事已無痕。

憶江南（憶建寧舊遊）

邛瀘好，煙渚雁來時。幾杵疏鐘回曉

夢，一樓紅葉釀新詩，酒醒倍相思。
詞中所指的邛瀘，是邛海和瀘山，是
四川寧遠府的西昌名勝。

如夢令（發抒心中的憂鬱）

簾外鶯聲嬌軟，卻惹柔腸千轉。往事
已無痕，又被新愁點染。難遣！難遣！今
夜夢魂誰管？

菩薩蠻

蠶叢漫擬浮生路，思量總是來時誤。
何處覓孤芳？滿山空夕陽。春痕無限碧，
點染傷心色。和淚憶天涯，寒梅應著花。

前調

閒愁日日添霜鬢，相思無那成幽恨。
樽酒訴離情，酒深情更深。雞聲催曉色，
夢也無消息。殘月淡於煙，小樓人影單。
雷夫人初遊東北，雷寶華自錦州赴秦
皇島與夫人會面，有感而作：

憶秦娥

蓬萊碣，遠帆吞吐波如雪。波如雪，
蘭舟將近，海鷗親切。樓頭疏柳遲行客，
岸頭礁塔燈明滅。燈明滅，西風斜照，邊
城十月。

他的詩詞，流露出一動亂時代中的感慨
和悲憤，發抒個人心聲與社會基調相激盪
，是才人之作，亦民生痛苦的紀錄。