



蘇俄第二屆五年計劃之鳥瞰

志遠

去歲十一月七日，是蘇俄十五週年革命紀念日，同時就是牠的第一屆五年計劃完成和第二屆五年計劃開始的日子。所以去年蘇俄舉行革命紀念，有一番比往年格外熱鬧的盛況；俄國朝野和民衆團體，曾

大規模地舉行了歡迎各國參觀團的運動，凡是赴俄參觀的代表團，他們都予以熱烈的招待；因此，各國公團之前赴參觀者，與一九二七年蘇俄革命十週年紀念一樣的踴躍。

第一屆五年計劃在四年中完成的理想，現在居然實現了。接着就是進一步的實行第二屆五年計劃。近年來東西各國實業巨擘、學術專家、政界名流以及新聞記者、教育家、文學家和工人代表團等等，前往蘇俄考察者，回國後大都對蘇俄表示同情之美感，有的甚至替牠大事鼓吹，以爲蘇俄成功之祕訣，在於牠的社會經濟制度，因爲這個制度是有計劃的、有組織的，牠與製造恐慌、產生失業貧困、醞釀衝突戰爭的資本主義，截然不同。

當此世界經濟恐慌日趨深入，資本主義體系內外矛盾日益緊張之時，而蘇俄不但未被經濟恐慌所波及，而且國民經濟反達於空前的

繁榮，第一屆五年計劃竟能於四年內完成。關於這一點，值得急迫希圖政治清明、經濟復興、民生充裕的每一個國人，加以極大注意的。內憂外患紛至踏來的中國，經濟凋蔽，政治混沌，可謂達於極點。當此之時，國人對於救亡禦侮的要求愈急迫，則對於政治健全建設有效的國家，就愈有虛心研究之必要。此文之作，目的在關於蘇俄建設之現狀及新五年計劃之各部門內容，作一大體上的描繪，以供國人之參考與借鑒。

一 四年來之回顧

四年以前，蘇俄提出了『全國工業化』『社會主義的經濟改造』等口號，這些口號底具體的和實踐的表現，就是牠的一九二八年至一九三三年的建設計劃，即第一屆五年計劃。這一計劃開始不久，由於各

89042 方面建設底順利，鼓起了全國朝野與一般民衆對於建設的熱忱，復因頭一年底成績，大都超過原定數目字這一事實，更提高了人民與政府一致對於建設的積極性。於是乃提出「五年計劃四年完成」的口號。所以去年十月革命紀念日，同時就成爲第一個五年計劃完成的最後一天。

我們現在先把這四年來的建設，做一個大體上的簡括的總結，然後再來敘述和研究新的第二屆五年計劃，這樣纔可以得到前後一貫的了解。

首先該從第一屆五年計劃所規定的最中心的基本任務之執行上去審查。這個任務就是將蘇俄由農業工業國變爲工業農業國。這怎麼講呢？原來蘇俄建設底客觀條件是十分困難的，最大的原因，就是沙皇時代所留給牠的遺產太笨拙了：是經濟技術很落後，農業在國民經濟中佔主要地位的一個國家。列寧在時，曾經估計俄國有五種不同的經濟成份，即社會主義的、國家資本主義的、私人資本主義的、小商品生產和自然經濟。而這五種經濟成份中間，起領導作用的雖爲第一種，而數量最大的卻是小商品生產的經濟，換言之，就是小規模的、散漫的、技術很落後的農民生產底經濟。自從一九二一年實行新經濟政策直到一九二七—二八年止，這是俄國的經濟恢復時期。直到這個時候，蘇俄生產力雖已完全恢復戰前水平而超過之，但就整個國民經濟底成份上說，農業生產（主要的是小農經濟）依然佔主要的地位；換句話說，

在第一屆五年計劃開始實行以前，蘇俄還是一個農業工業國。

但是以社會主義相標榜的蘇聯，要建設社會主義，是絕對不能以落後的、散漫的、小農生產做基礎的，基礎應該是機器化、電氣化、現代的科學化與合理化。簡言之，就是大工業化。要把落後的小規模的農村經濟改造成爲應用最新式技術的大規模的機器電氣生產的產業部門，纔配稱爲社會主義經濟之基礎。所以第一屆五年計劃就根據這一客觀的要求而決定其中心的基本任務爲「變農業工業國爲工業農業國」。

過去四年當中所表現的成績，有否實現這一點呢？我們舉最後這一年底情形吧。

一九三二年度底工業總生產量達三七、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇。○盧布；工業底新投資達一二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；重工業中作用最大的機器製造業，四年來新投資增加到十倍之多，而機器底總產額在同一時期中增加了三倍半。許多極重要的工業部門，在三年中就完成了五年的計劃。例如機器製造業、電力生產，第三年末就已完成五年計劃中原定的數字。耕作機曳引機底產額，三年中不僅完成而且超過了原定數字。全國電力總局，第三年的電站發電機力爲一百七十五萬啓羅瓦特，適等於五年計劃底原定數額。至於電力底生產額，則由去年的一百零六萬啓羅瓦特小時，今年增加到一百七十萬啓羅瓦特小時；這就是說，蘇俄在一年中的增加額，要比英國五年中的增

加額還多些。(英國自一九二四年的一百零九萬萬啓羅瓦特小時到一九二九年增加到一百六十三萬萬)再講農業機器，曳引機底生產，

當第一屆五年計劃開始的時候，蘇俄所需要的耕作機，完全仰給於外國，自己是不會生產的。一九二九、三〇年起，纔相繼開辦哈爾可夫、史

丹林格勒等曳引機製造廠，開工不到二年(根據一九三一年計算)每天產額已達一百五十架以上。現在此項農作機之產額，已佔全世界第

二位，其他重工業部門，如石煤、如煤油、如粗金屬、如五金等，其生產總額四年以來，莫不增加二倍到四倍。蘇俄的重工業生產品，現在大體上已

能滿足全國底基本要求，這就大大地減少了牠對資本主義國家的依賴關係。

最後講到農村經濟底集體化(這對於把農業工業國轉變為工業農業國有特別重大的關係)，其成績更有可觀。根據五年計劃原定數字，在五年之中須將全國貧中農經濟底百分之二五，改造成為社會主義性的集體經濟；而實際上四年之中，已經把全國百分之七十左右的貧中農戶經濟，改造成為集體農業了。由此可知，即在此最落後的國民經濟部門中，社會化(即非私有的、非資本主義的)的成份，已經佔了絕對的優勢。一九三二到三三年度，全蘇聯的全盤農業集體化，將成為事實了。

89043
由於這些事實，由於重工業猛烈的發展，由於全國工業化底實現，由三分之二以上的私有小農經濟之改造成為大規模的機器化的社

會集體經濟，一九三一—三二年蘇俄就完成了所謂「社會主義底經濟基礎」。

再從別的幾方面來看，也可以窺出今日的蘇俄已成為工業農業國的事實。

第一就是產業工人數量底增加。在國有工業中，鐵路上，建築業上做工的產業工人，一九三二年已達一一、八〇〇、〇〇〇人，而一九二八年僅七、〇〇〇、〇〇〇左右。而且在全部國民收入中，工業、鐵路和建築業底份額，達百分之五七·五，而農村經濟底份額則降到百分之二二·九。這裏也可以看出二者底比例是大變了。工業的成分已經超過了半數以上，不僅在質量上，即在數量上社會化的工業亦佔了統治的地位。

在與各資本主義先進列強的比較上說，第一屆五年計劃完成的結果，在技術經濟底發達程度上講，蘇俄已由一落後的農業工業國，一躍而為先進工業國之一。許多重要的生產部門，就生產總額而言，蘇俄已列入世界第二位。例如煤油底生產，即佔第二位，列入美國之次。全部機器製造業底生產，在一九三一年，就已接近於世界底第二位；電力底生產額，亦超過了英、法、德、意諸大列強，而僅次於美(不過這裏所說的都指的是全國生產額底絕對數量，而不是拿牠來與人口數量比較的相對數)；農作機更不用說，已快接近於世界第一位了。

第一屆五年計劃，在國民(特別是工人和一般勞動者)物質生

89044 活條件底改善上，亦有不少的成績。一年多以前就完全消滅了失業現象；七小時工作制普遍的實施；全國各大城鎮和工業區域大規模的增築工人住宅；社會保險基金之激增；生產品價格一年比一年的降低；工資絕對和相對的不斷增高；學校事業、公共食堂、公共洗衣作、兒童保育所、幼稚園、母子院等等很快地增加和擴大。這些事實，直接是表示國民物質生活之日趨優裕，間接是反映全國國民經濟生產力之巨大的發展。

第一屆五年計劃底基本任務之一，就是樹建蘇俄自己的大工業基礎，用自己的最進步的工業技術，來供應全部的國民經濟，藉此以逐漸脫離對列強的依賴。在這方面，也得到了完滿的實現：第一屆五年計劃建設底結果，蘇俄業已奠定了鞏固的技術改造之基礎。在第二個五年計劃底實現過程中，蘇俄將用本國自製的最新式的技術，用本國自製的最先進的機器，來「武裝」本國底全部國民經濟，供給一切經濟部門底全部需要。

這些就是第一屆五年計劃之簡要的總估計。第二屆五年計劃，就要在這樣一種經濟技術基礎之上，繼續其新社會底建設。

二 第二屆五年計劃之基本目標

根據俄政府所宣佈第二屆五年計劃之基本目標，是建設完全的社會主義之社會，消除城市與鄉村之分歧狀態和消滅勞心與勞力之

差別。這三大總目標底實現是包含着大規模的物質經濟的建設。茲先分別加以簡略之解釋。

所謂完全的社會主義社會即無榨取、無壓迫和根本無階級區別的（即人人勞作、人人享受、人人平等自由）一種社會形態。個人私產絕對沒有一切生產手段均為社會集體的公有產物。社會經濟完全是有組織、有計畫、有意識、向着預先規定好的目的去進行的。不但經濟中不許有資本主義殘餘底存在，即人們意識中之資本主義的殘餘觀念，亦在被淘汰之列，而將一切人口變為這一新社會底自覺的建設者。要達到這些目的，自然要靠國內物質生產力之更鉅大的提高，因為要將一切事業社會化，非有極鞏固、極宏大、極先進的技術經濟基礎是不可能的。

其次講到消除城市與鄉村之分歧狀態，這意思就是說：要使鄉村（主要的是指農業）與城市（指工業）一樣地機器化、電氣化、科學化、社會化（即集體經濟化、大規模化），而把私有小商品生產者的農民，變為與產業工人一樣的社會化（無產化即自己沒有私人產業而依靠勞作與工資為活）。這樣，城市與鄉村底區別就會消滅了。實現這一任務，有需乎鉅大的經濟發展，那是十分明顯的道理。

最後就是勞心與勞力間區別底消滅。這決不是簡單的把知識分子與勞動者底形式上的不平等消滅（即勞心者與勞力者完全依時數獲得絕對相等之報酬），在目前這個階段上，這樣絕對平等和形式

平等是不需要而又不可能的。如果僅僅在於這一點，那是只要政府頒佈一條法令，在二十四小時內即可實行，可謂輕而易舉，又那裏用得着什麼五年計劃和技術經濟之澈底改造？所以消滅勞心與勞力之區別，顯然應從別一點上去了解。這一點就是使全國的工人和一切肉體勞動者都有受學校教育甚至受最高等教育之機會。同時使像一個特殊等級的知識集團根本不存在，凡是知識分子，都要與產業機關（主要的是工廠）打成一片。要使全國工人和一切勞力者都受教育，首先就得增辦無數的學校、研究院、專門學校、大學校等等。同時必須不斷地縮減工人底工作時間；僅就這兩端而言，非有極大的經濟力、極高的生產力水平，是絕端辦不到的。

由此看來，第二個五年計劃，是社會主義社會之建設計劃，是蘇俄國富財力更猛烈增長底計劃。現在我們就其舉舉大者，分別作下列各項之概括的敘述。

三 新五年計劃中之工業

在第二屆五年計劃中規定，全國工業生產額之增長，每年平均速率為百分之二〇。即每年的產額，至少要比牠前一年的產額增加百分之二〇。這樣逐年不斷地增加上去，到第二屆五年終了時，蘇俄工業生產總額，將比第一屆五年計劃結束時增加到二倍半。

在第二個五年開首一二年中，就要完成一九三一年所開始的世

界上規模最大的「康平那」式（德文為 Kombinat）壟斷企業：烏拉爾·庫士尼茨基康平那，比列士尼戈夫與保勃利戈夫康平那，改造洞巴斯與德尼普羅康平那等等。在上一屆五年計劃完成時，蘇俄已經樹立了全部國民經濟底技術改造之基礎；到第二屆五年末，蘇俄將完全用本國的最新技術，自製的機器，供給全國一切經濟部門生產上之需要了。這就是達到完全脫離對於資本主義世界之經濟的依賴關係，而使外國對於牠的經濟封鎖，無所施其技了。自然這不是說從此蘇俄就成爲「閉關自守」的天國，不再與外界來往。國外貿易，即在那時也依然需要而且還要發展牠。不過那時蘇俄國家，對於國外貿易完全可以自由處置，貿易關係之維持與否，全得聽蘇俄之願意與否爲斷了。

全國生產力之突躍猛進，全部國民經濟之技術的改造，其最主要的作用，當推機器製造業。

第二屆五年計劃中規定，機器製造業底產額，到第五年終了時要增加到三倍至三倍半。機器出產底發展，近年來速度非常高。一九三二年的出產價值達六十八萬萬盧布，機器工業中最重要之製造機（如印刷機、造紙機、紡織機之類）現在要比四年前增加七、八倍。這類機器，現約有二十萬架，第二屆五年中，還要增加四十萬架，共達六十萬架。汽車生產，莫斯科、尼什哥羅二大汽車廠，現在每天已能出產二百多輛，到第二屆五年計劃完成時，蘇俄的汽車產額，將列入世界第二位，僅次於美國。其他各國均將被蘇俄超過。農作機——曳引機、二用機之類，祇

89046 就現有的製造廠——即史丹林格勒、哈爾可夫、列寧格勒等三大耕作機廠，和已在建築的威略平斯基廠而言，到第二屆五年計劃完成時，每年將出產十七萬架曳引機，這就是說，差不多可與美國並駕齊驅，而要比歐洲各國總合起來的數目還多些。

這樣，在機器製造業方面，蘇俄將列入歐洲第一位，全世界第二位了。

其次，對於整個國民經濟有舉足重輕之意義的，就是動力基礎。具體地講，就是電力、煤油之類。到一九三七年，蘇俄底電站至少可以生產一千萬萬啓羅瓦特小時（一九三二年僅一百七十萬萬）。這樣就超過了德、英、法、加拿大等國而幾乎趕上了美國。後者當一九二九年（最近年經濟行市比較最佳的一年）時，生產了一千二百七十萬萬啓羅瓦特小時。可是我們要估計到一點：蘇俄是以二千萬啓羅瓦特的力量的發電站來生產這一千萬萬啓羅瓦特小時，而美國的一千一百七十萬萬啓羅瓦特小時，是以三千萬啓羅瓦特的力量的電站來製造的。這樣，相對地蘇俄是超過美國的。

重工業中第三個主要部門，便是鋼鐵五金。先講鑄鐵。到第二屆五年計劃底末一年，鑄鐵將出產二千二百萬噸。這樣，在歐洲就將佔第一位，而祇遜於美。德國最好的年份祇能出產鑄鐵一千三百三十萬噸。法國出產一千萬噸，英國——七百萬噸，而蘇俄將能出產二千二百萬噸。今年——第一屆五年計劃完成之年，僅產九百餘萬噸。巨大鋼鐵廠底

創辦，除了庫士尼茨、麥格尼脫哥爾、李培茨克、阿索夫、克里伏羅什下塔基爾、貝加爾、西那爾、新都爾等鋼鐵巨廠，將於最近二三年中次第完成建設與開工外，尚有伏羅希洛夫、席爾今斯基和湯姆斯基三鋼鐵巨廠，將實行澈底改造，大事擴充與刷新。此外還有幾個大廠，立即就要開工。不久以前在摩爾曼區（列寧格勒附近）發見了新的鐵礦，所以第二屆五年計劃中也規定，要在最短期間在該區建一大規模冶鐵廠，其所鑄鑄之鐵首先將完全供給列寧格勒的機器製造業。這樣看來，對於發展國民經濟關係最鉅的鋼鐵工業，在第二屆五年計劃底時期中，將有十二分驚人的發展。

至於五金底生產，在同一時期中亦將使本國完全脫離對外國的依賴關係。五金底鑄鑄量，在這時期中必須能保證全國底五金需要之滿足。五金事業特別要在遠東邊疆州、喀爾克斯坦州、東西西伯利亞州、高加索、中亞細亞、烏拉爾以及北邊州等區，使牠有大的發展。這也是計劃中所規定好了的。

講到燃料工業，主要的是石煤與煤油兩種。石煤生產，到一九三七年，預定每年能出產二五〇、〇〇〇、〇〇〇噸（一九三二年僅九千萬噸）；這樣蘇俄在煤底產額上，就與英國並列而超過一切其他歐洲各國，僅列於美國之次。

論到煤油產額，一九三七年將達八九千萬噸，要比目前增加二倍又半，但仍保持全世界第二位，差不多接近美國底生產水平。

化學品工業將實行根本的改造，而注重農業所需的化學肥料。窒素、酸素、精質磷等類底生產，將要保證全部國民經濟，尤其是農村經濟之一切需要底滿足。化學肥料底生產，到第二屆五年計劃完成時，蘇俄將不僅佔全歐第一而且將居於全世界首屈一指的地位了；美國都要被牠超過。

現在我們趕緊要提出來說的，就是用來滿足和提高民衆日常生活之物質要求的生產部門——輕工業部門：如紡織、如製革、如食品、如縫衣、如製鞋等等即是。如果一個有計劃的社會，牠專門爲生產而生產，不把生產底發展反映到民衆物質生活底改善、進步和提高上去，那是很可笑的事。事實恰正相反，計劃社會的蘇俄，努力改造經濟發展生產、工業化、電氣化……等底目的（而且是主要的目的），是爲着改善和提高民衆底物質文化等水平的。

因此，第二屆五年計劃，同樣嚴重地注意到輕工業底發展。第二屆五年計劃規定，民衆消費標準，即每一人民底消費量（不論工業品或食品都一樣），到第二屆五年來將增加二倍到三倍。爲要實現這一總目標，就要在出產棉花的中亞細亞、喀爾克斯坦等區，新建設大的棉織物工廠；在西西伯利亞，將建立一個大規模的棉織業康平那；在遠東邊州、東西伯利亞、北邊州和白俄等區，將建立蘇織品工廠；在喀爾克斯坦、西伯利亞、中亞細亞、後高加索等區，將大事建設製糖工廠。此外，在遠東邊州、北邊州、摩爾曼等靠海區域，將大規模地擴充肉類和魚類海味的

罐頭食品工業。

最後，與國民文化程度有密切關係的造紙工業，亦得提出來說一說。在一九二八年以前，蘇俄國內紙的消費，一大部分仰給於外國。跟着經濟建設的發展，國民的文化要求，也一日千里的增長。在第一屆五年計劃的過程中，本國造紙業雖大大的發展，但國民對於紙的需要，卻增長得更爲猛烈；所以在前二三年中，蘇俄會感受紙的恐慌。（直到今日，仍然感覺缺乏）因爲從前一切的書籍報章，祇是少數知識界人獨佔的，現在則全國大衆都有閱讀的要求了。我們祇要舉二種最大的日報——普拉夫達和伊士凡斯基亞來說，就可明白紙的需要之浩大。前者每日銷數爲三百五十萬份，後者亦達二百萬份以上。其他各工廠有廠報，紅軍有紅星報，各經濟生產部門也都有專門的報紙；又大衆讀物的小冊子，一出總是數百萬本。所以造紙工業，必然要大大的發展起來。

第二屆五年計劃規定，造紙業的擴大，紙的出產額，要比一九三二年至少增加八倍。第二屆五年終了時，每年產額應達二百五十萬噸。而每年的增加額，要達二十六萬噸；可是在第一屆五年過程中，每年比牠上年的增加額，僅爲七萬五千噸。

四 新五年計劃中之農村經濟

農村經濟的範圍極大，而牠在蘇俄整個的國民經濟中，也佔着最大的作用。因爲上面第一節中已經講過，蘇俄原是一個範圍極大的農

890 48 業國如果不把這佔全國人口百分七八十的農戶，改造成爲集中的、大規模的、技術先進的社會化農業，那末蘇俄的整個建設，就會場台。在過去四年中這方面雖有很多成績，但畢竟還是不夠。所以在新五年計劃中，對於農業建設，是用全力來進行的。

我們現在分開幾點來說。

(1) 組織形式之改造 就是由零散的、私有的、無組織的、小規模的個別的農民經濟，改造成爲集中的、公有的、有組織的、大規模的集體農業。在這方面，第一屆五年計劃完成底結果，已有百分之六五左右的農戶，組織成爲社會化的集體農場了。根據俄政府主席摩洛托夫氏在其最近一次報告綱領中說，在第二屆五年時期底開首一年中，蘇俄全國將實現全盤的集體化 (Complete Collectivisation)；就是說，到一九三三年底止，蘇俄全國農業都將改造成爲集中的、有計劃的、大規模的社會化農業了。由於這一改造，農民底生活與心理，亦將逐漸起重大的變化，就他們的生活條件而言，集體農場的工作者，已經不是那世世代代把生命、命運緊緊黏附在一小塊土地上夢想發財的舊式農民可比。這些農場工作者，事實上已經變爲在蘇俄最時貌的所謂「普羅列塔利亞」了。

農村經濟之組織上的改造，是以經濟技術底改造做基礎的。下面就要講到農業之機器化與化學化。

(2) 機器化與化學化 到新五年計劃結束時，全國的農作機站

(MTS—Machine-Tractor Station) 總數要達到五千五百至六千個。而到一九三四年春，所有的集體農場，均將爲農作機站之網所羅致。(即由此等機站供給機器以從事耕作與收穫。)到第二屆五年末，參加農作機站工作的集體農作員與曳引機員，將達二百萬人，而能夠施用複雜機器的，亦有同樣的數目。

機器化之最主要的工具，就是曳引機，在第二屆五年計劃中，要實現全盤的機器化，共需一千五百萬匹馬力。這就是說，需要史丹林格勒和哈爾可夫廠式的曳引機五十五萬到六十萬架，「卡透匹勃」式的曳引機十五萬架。這個數目，就現有的幾家大製造廠——史丹林格勒的哈爾可夫的和威略賓斯基的曳引機製造廠，已能完全應付自如了。

其次是收穫機。在第二屆五年期間，將生產二十四到二十五萬架「二用機」，這個產額已能裕如地供給所有五穀區域之需用了。

如就農作機底價值而論，則在第二屆五年期中，供給農業用的機器，價值總額當達九十萬萬到一百萬萬盧布之鉅，這就是說，要比第一屆五年計劃結束時的農業機器價值增加四倍。

曳引機雖是第二屆五年計劃期間的主要的動力，但在這期間，農村經濟中電力底應用，也將發展起來。新計劃中規定，到五年末了時，農村經濟中電力底應用將達九十萬萬到一百萬萬啓羅瓦特小時；不過這僅佔全國電力消費底百分之十。這九十到一百萬萬啓羅瓦特小時，是農業生產全部機器化所絕對必需的。

爲要提高農業的生產率，除了利用機器以外，還得把化學上的發明，應用到農業中去。第一屆五年計劃的施行期中，對於這方面很少注意。新計劃中規定了「實行化學化」的口號。利用化學品的肥料，預定棉花與大蘇的收穫要增加二倍，糖蘿蔔要增加三倍；利用礦質肥料，可以大大地增加馬鈴薯、橡樹等的生產量。在化學化底條件之下，五穀品底生產，到第二屆五年終了時，至少要達到十三萬萬公擔（Centner）之多，而在第一屆五年時期，收穫最豐的年代不過八萬萬公擔耳。

(3) 新計劃中農業生產底基本目標 第二屆五年計劃與第一屆五年計劃中農業發展之不同處，即在第一屆五年計劃中，農業生產底增長，差不多完全靠廣耕的 (extensive) 方法——即擴大耕地的方法來達到的；新計劃中雖仍將繼續擴大播種範圍，但這已不是主要作用之所在，第二屆五年計劃中之農業生產，其主要任務已轉移於農產品之質地方面了。從今年起蘇俄已改變其過去只求數量忽視質地之態度；牠今後所採取的方針是注重深耕 (intensive culture)。試觀計劃中所決定，耕種面積祇增加百分之五——一七（即增加到近乎一萬七千萬俄畝）而農產品底生產總額至少將增加百分之六〇——七〇。由此可知所謂深耕的作用了。所謂深耕，就是靠機器化、電氣化、化學化以提高生產率；在較少的地面上，出產更多的農產物。

89049
除了上述的集體農場以外，第二屆五年計劃尙規定特別加強發展所謂「蘇維埃農場」（實即蘇聯之國立農場）。該計劃中決定，在

未來五年當中，此類國立農場所佔之地面，將達二千五百萬俄畝。以上是一般的敘述，茲再就農村經濟之三大門類，作分別的敘述。第一是五穀經濟。

在新五年計劃開始施行時，蘇俄中央政府曾在其某一重要訓令中說：「五穀經濟仍當繼續加力發展，俾該項生產，至第二屆五年終了時至少須達十三萬萬公擔。如果這一數目字真正實現的話，那末每年每人所消費麥量可以增加到一公擔半，即比目前增加百分之七五。」在這五年當中，蘇俄將成立三大產麥區。第一是在烏克蘭、北高加索等處。第二個大產麥區是在窩瓦河流域；第三區則在西西伯利亞與喀爾克斯坦。要以一萬一千五百萬俄畝的面積，出產十三萬萬公擔的穀品，每畝平均的產額，至少要提高到十一公擔，就是說，在五年當中，每畝之穀品生產率，增加到百分之四十五到五十。實際上也許還可以大些（每畝產十三至十四公擔）。

第二是畜牧經濟。比較起五穀經濟來，蘇俄的畜牧事業，要算是一個落後的生產部門。照目前的畜牧事業集體化運動而論，每年要生產二千萬頭小牝牛與四百萬頭小公牛，是一件輕而易舉的事。根據新計劃底估計，在畜牧業方面，要把每年每人的肉類消費量增加到四十至四十五公斤，牛乳類物品增加到二百五十公斤。對於產業工人，每年每人之消費量當各爲五十至五十五公斤與三百至三百五十公斤。要達到這個目標，第二屆五年結束時，大號畜類（如牛與豬）底產額要達到

89050 七千萬頭。其中三千萬頭是牛，豬約四千萬頭。此外還有一萬二千萬頭羊，三萬萬頭飛禽類。

在第二屆五年時期中，國營牧場所出產的大畜類產額，總數應為八百至九百萬頭，母牛的數量應達四百至四百五十萬頭，豬有一百萬頭，羊有一千八百萬頭。國營牧場中的商品牛奶，應達五千至五千五百萬公斤，牛肉八百萬公斤。如果照上面的消費標準計算，則國營牧場底產額，可以供給一千五六百萬人口底需要。

最後要講到技術農作物，即原料生產了。要知道新計劃中蘇俄人民物質生活之所以日臻優裕，是由於工業之發展，而工業（尤其是輕工業）之發展，則大有賴於原料生產之發展，其理至為明顯。

第二屆五年終了時，紡織工業底最重要的原料——棉花和大麻，至少要增加二倍。出產棉花的主要區域是中亞細亞與後高加索。到一九三五年，將完全免除埃及棉底輸入。大麻底生產，在西西伯利亞、東西伯利亞和遠東邊州，將有極大的發展；因此在那些區域，麻織工業在這五年中亦將逐漸興發起來。

其次製糖業的原料——甜蘿蔔，到五年終了時，全部甜蘿蔔底種植面積之四分之一，約六十至六十五萬俄畝，是新開的。從窩瓦河流域起至遠東極邊止，都將開闢新的甜蘿蔔種植地。他如玉蜀黍、苦苣（製咖啡用）、茶葉等物，亦有很大的發展。

五 第二屆五年計劃中之交通運輸事業

第一屆五年計劃底實現時期中，交通運輸事業，要算國民經濟中最落後的一個部門了。別的部門大都超過了原定計劃，而運輸事業平均祇實現了百分八五左右。尤其是貨物運載更比客運落後些。蘇俄火車的不守時刻，是牠的一個大污點。牠的原因，除勞動組織上的關係以外，主要的還是物質技術上的關係。火車頭的破舊與不足，煤質不佳，車輛週轉不夠。這是由於各部門生產底發達，運輸量激增，而交通運輸業底發展則落在需求之後。

第二屆五年計劃企圖征服這方面缺點，消去交通事業上的落後的污點。新計劃中預定，一九三七年的運輸工作，有如下表所列之數字：

一九三七年之運輸工作（與一九三二年比較）

類 別 一九三二 一九三七

(甲) 貨物運載

一 鐵路水道與航空之貨物運載總量（以百萬噸為單位）

四五〇,〇〇二 一,一二七,〇〇〇

其中：

(一) 鐵路運載量估 三二〇,〇〇〇 七五〇,〇〇〇

(二) 內河運載量估 六二,〇〇〇 二二〇,〇〇〇

(三) 海上運載量估 六八,〇〇〇 一五五,〇〇〇

(四) 航空運載量估 二,〇〇〇 二,九〇〇

(乙) 客運

二 鐵路（以十萬萬公里為單位） 七五 二四一

三 內河（以十萬萬公里為單位） 四·五 一·三

四 外河（以十萬萬公里為單位） 五 一

從這個表上可以看出，鐵道、水道和航空三項的總運載量，由一九三二年的四五〇、〇〇〇、〇〇〇噸，到一九三七年要增加到一、一二七、〇〇〇、〇〇〇噸；而客運中最主要的一項鐵路乘客所行長度，由一九三二年的七五、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇公里，到一九三七年增加到二四一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇公里。

以上是從運載一點上觀察所得的結果。現在再從新的開闢和建築上來考察一下。

最堪注目的就是鐵路線底延長。到第二屆五年計劃完成時，新的鐵路將增加到三萬公里之多。此項新建築之鐵路，大都是建築於目前運載過重的那些區域，同時也有一大部分是建築在向來交通不便的那些州區或共和國：遠東邊州、極北邊州、西伯利亞、中亞細亞等等。

在鐵道運輸底改造工作上，在第二屆五年中佔主要作用的就是鐵道交通底電氣化。計劃中規定行電氣火車（即不用蒸汽火車頭而靠電力推動的）的鐵道線，要增加一萬八千到二萬公里。

其次是河海運輸。整頓與改造內河運輸，開闢巨大運河，連結國內河流（如窩瓦河與莫斯科河，窩瓦河與頓河等），這些都是已在開始興建的工作。在水道交通上關係同樣重大的尚有外海交通；這不僅是蘇俄與外國的交通，而且也是蘇俄南部與極北（由波羅的海到黑海）

89051 歐俄與遠東（由黑海到太平洋）之主要的交通路線。計劃中規定對於現有港口與水道，要大大加改造，實行大規模的機器化。

再次航空事業底發展，在新五年計劃中所規定，亦頗可觀。除現有的航線外，行將新闢的航空幹線有七八條，其他航空支線，尚不可勝數。由於航空交通線底增加，飛機飛艇底製造，也就得大舉擴充。第二屆五年計劃中規定，必須應用最新技術，製造大批馬力最大，速率最快的民用飛機與飛船，作為運載郵件，乘客載貨之用。照目前的製造速率，則第二屆五年計劃完成時，民用飛機之數量，定能超過歐亞各先進國家了。

六 蘇維埃的商業與消費合作社

有人以為蘇俄既以社會主義相標榜，而社會主義社會祇有分配而不該有商業買賣，那末蘇聯的商業，就無存在之必要。實則不然。蘇維埃的商業與合作社事業，在目前與在整個第二屆五年時期中，仍保持牠的作用，而且對於整個國民經濟，仍然有極大的作用，何以故呢？

原來所謂社會主義不是抽象的，固定的東西，牠的發展是有階段的；正與人一樣，天下沒有抽象的，固定不變的人，而祇有幼年，少年，青年，壯年……的人。社會主義也有萌芽，雛形以及完全發育的形態。蘇俄現在祇是走上了這條道路，實際上還沒有發育完全。在這雛形時期，商業——雖然已帶着一半分配性質——仍然絕端重要的。因為一方面國民經濟一切部門底生產量，都狂飛突躍的增加，另一方面國民底收入額一年比一年的激增，而這時候計劃機關，組織機關以及物質生產力卻還沒有發展到充分完備與成熟的程度，使得可以用物品直接分配

89052 來代替商品買賣。同時由於勞動熟練程度不同，勞動報酬仍得有高低之分。因這種種緣故，蘇俄仍流通着貨幣，存在着商業；不過這個商業是物品分配性質的蘇維埃商業，與資本主義以漁利為唯一目的的商業，性質上根本不同的。

工業底總生產量，就過去的四年中說，平均每年增加百分之二一。至二四；而國民底收入，由一九二九年的二八、八〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，到一九三二年已增加到五〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。這表示：生產額大量底增加，國民購買力也猛烈的提高。在這個條件之下，蘇維埃的商業底作用，一方面是在加速商品底週轉，間接就是幫助生產底發展，另一方面是在滿足國民底物質需要，保證他們的優裕的生活條件，間接就是提高勞動生產率；此外，蘇維埃商業還有積極的生產作用，這就是吸收和集中零星積儲的作用，例如大規模的收買原料，收買穀品收買牲畜及各種農產品等等，都是靠商業底力量的。

除了所謂蘇維埃的（即國營的）商業外，還有二種商業形式，在蘇俄的商品週轉中也起着重大的作用，這就是鄉村集體經濟的商業與消費合作社。這二種商業形式與農業經濟有特別密切的聯繫，因為農村人口底供應，農民剩餘生產品底推銷以及技術農作物底收集，大半都要經過合作社和集體經濟的商業機關的。尤其是在農民經濟之基本的組織形式為集體農場的現在和實現全盤農村集體化的第二屆五年期間，集體經濟的商業網和合作社網，更成為最有效的加速商

品流通和促進生產發展的武器。

國營商業，尤其是牠的組成部之一——集體經濟的商業，使勞動協作社式的經濟鞏固起來，在此種經濟形式中，集體農作員底團體利益與每一單個的集體農作員底私人利益，就溶於一爐了。合作社商業底任務，就在於改良城市與鄉村間的流通過程，收集農產品，予農產品底生產組織以促進的影響，增加生產量，同時就增進了整個集體農業底收入和個別農作員底私人收入。

因為國營商業，集體農場的商業和消費合作社，對於生產底促進和民衆生活底提高有如此重大作用，所以在第二屆五年計劃中，要繼續努力地發展牠們。第二屆五年計劃中規定，在最近一、二年內要多方面地發展國營商業，利用商業來作為吸收一切藏蓄資源於商品流通中的工具；同時仍不放鬆消費合作社底發展。在新五年計劃執行之頭二年，參加消費合作社的工農和一般勞動者，要由八千萬增加到一萬二千萬人（全國人口僅一萬六千到八千萬）之多。新五年計劃實施之初，就要消滅過去那種商品分配上（尤其是對於集體農場的分配）的缺點。一切的日用必需品，必須充分地，按時地送達到集體農作員手上去；換言之，澈底改善日用品之供給，是目前蘇俄商業與合作社底中心工作。

消費合作社目前在鄉村中共有四萬三千個鄉村合作分社，十三萬家商店。可是這個數目比較起城市合作社來，就見得太落後了。第二

屆五年計劃鑒於鄉村合作社如此不振，同時又感鄉村集體農場生產如此發展，爲促進與加強此項生產，提高農作人員之生活條件，新計劃決定於最短期間，至少要把鄉村消費合作事業發展到二倍。

合作社與集體經濟的商業之另一任務，就是做收集運動（或採辦運動），牠應當採辦麩麥採辦肉類，採辦原料等等，同時在這過程中，牠應當經常促進價格之降低，這也是新計劃中所規定的基本方針。

七 經濟建設中之文化與教育

經濟建設底發展，物質生產底增進，國民底文化要求自然也跟著提高起來，教育事業自然也跟著普及起來。在這一節中，所敘述的多半是文化教育底最近現狀，至於新計劃中的規定，祇能有一個一般的方針。

第一屆五年計劃的國民經濟建設底結果，大大地提高了工農勞動人民底文化水平。文化水平提高的第一個標誌，就是文盲底消滅。蘇俄因爲原來是一個經濟技術落後的農業工業國，所以民衆的文化程度（就識字者的百分數而論）向來是很低的，可是自從一九二八年經濟改造時期起，就開始注意到消滅文盲的工作，以下就是四兩年來的成績，是非常可觀的。

根據第二屆五年計劃底決定，在一九三三——三四年以前，要在全國範圍完全肅清文盲；他們的口號是「不許一個蘇維埃公民不會

屆看書閱報。」如果我們一考查一九三二年第一五年計劃完成時的成績——全國識字者已佔全體人口百分九十二以上，那末可以知在一年以後完全肅清文盲是很可能的。

國民文化水平提高底第二個標誌，就是高等教育機關底發展。一九二七年，全俄大學生和高等理工科大學生總數爲十五萬九千八百人，至一九三一年已達三十九萬四千四百人。高等技術專門學校學生，則由二十七萬八千六百人增加到八十五萬五千三百人。

在這些大學生中間，工人佔百分之四六·九，工商業家子弟幾乎沒有，其餘大都是農民子弟與職員教員底子弟。

文化教育水平提高之第三個標誌，便是出版物底激增。就目前的現狀與過去幾年的情形來比，俄國出版物數量底增長亦很可觀。當一九三〇年之初，統計全蘇已共有五千六百種報紙（一九一三年僅八五九種）——即比戰前增加六倍半。僅就烏克蘭一個共和國說，牠的報紙種數，已等於沙皇時代的全國所出版的種數了。如就報紙的銷數而言，則一個現在底烏克蘭，要比沙俄全國所有報紙的份數多過百分之六〇。

一九三二年蘇俄全國一切報紙每一期底銷數爲四千萬份，即超過沙皇時代十倍。從一九二二到一九三二年，美國全國報紙之銷數祇增加了百分一二·五，而同一時期內蘇俄底報紙發行份數增加到二十九倍之多。這其中的原因是很簡單的，因爲資本主義國家，有時間，經

54 濟精力閱報者，大半還是中等社會以上的人們，所謂下等社會的勞動分子苦力等，事實上不大買報看的。而蘇俄則工人和農作員愈多的地方，報紙的份數銷得愈多；蘇俄每一個工廠，製造廠，礦山，鐵道，以及集體農場，都有牠各自的報紙。例如列寧格勒的一家最大的機器製造廠「普濟羅夫廠」，出版了一種工廠報，定名為赤色普濟羅夫，牠每天的銷數達三萬五千份之多；這是世界上任何國家所沒有的現象。

此外，為全國輿論界之王的普拉夫達與伊士凡斯基亞兩報，在本文第三節中已經講過，其銷數之大，乃世所罕見的。

最後講到書籍底出品，也是一年比一年地激增着。試觀一九二九年全國書底出版份數共三九三、〇〇〇、〇〇〇，而至一九三〇年已增到八五四、〇〇〇、〇〇〇；去年第一屆五年計劃結束時，又增到一、二〇〇、〇〇〇、〇〇〇份之譜了。就書籍底性質而論，其所以增加得如此之快，大半是由於大眾讀物的小冊子，宣傳煽動的小冊子。近年以來，蘇俄出版界有新轉變，即少出純理論學術上的研究用書，而拼命地出版宣傳煽動的大眾讀物。每一運動（例如秋收運動，採辦穀品運動，實施經濟責成制運動等等），每一紀念，總要出版一大批小冊子，每種一出即一二百萬份。人們每說蘇俄亦黨善於宣傳煽動，看了這些事實，確實是對的。

八 新五年計劃與生產組織之新方式

生產組織底方式，與生產率底提高和整個國民經濟底發展，關係至為密切。因為生產底組織方法如果不好，那末生產中的消耗就大，生產率就低落，發展底速度就降低，生產計劃也就會破壞。而且蘇俄的生產與資本主義國家底生產性質根本不同：資本主義底生產，就是利潤底生產，亦即以利潤為唯一推動力的生產；蘇俄則不然，牠的生產底發展，不是盲目地以利潤為依歸（即朝着利潤多的方向發展），牠不是自發地（Spontaneously）發展着的，刺激蘇俄經濟前進的唯一的原動力，是計劃的力量，是組織的力量——也就是說，是自覺的力量，而不是盲目的自發的力量。所以要明白當此世界經濟恐慌深入之時，蘇俄何以獨未被殃及，且反有經濟行市高漲之現象，那末我們就不得不把牠的生產組織方式，加一番研究。

不過要先聲明一句，這裏所要講的，不是一般地講計劃經濟，或有計劃的生產組織，因為蘇俄是在進行計劃經濟，一切生產、消費、分配，都是按照計劃進行的——這一點是人人人都知道的，而且蘇俄的計劃經濟已經實現四五年，這已經不是新的新聞，所以用不着一般地介紹計劃化這一點。這裏所要說明的是這一計劃化底總任務之具體執行的方式是怎樣的？根據那些具體的原則，按照那些具體的組織方式來使計劃化底原則順利地實現出來？

首先要講的就是三頭制（英譯為“Troika”）蘇俄的一切生產機關——工廠、製造廠、礦井、鐵路、集體農場、國營農場、商業機關、合作

社以及一切機關、學校、軍營等等，都是按照三頭制來領導工作的。所謂三頭制就是本廠底行政部、職工會及黨部三方面的負責者所組成的一種會議。代表行政部的是本廠管理委員會主席，代表代表本廠職工會的是本工廠職工委員會書記，代表黨的是本廠黨支部書記。這個三頭會議，是每一工廠或機關底最高指導機關；本廠每年、每季、每月的生產計劃，要由牠來決定，工作成績要由牠來審查，工作進行要牠來監督，牠對於整個企業底成敗，對於經營此企業之「大政方針」是要負完全責任的。自然這並不是說有了三頭制，行政部（即本企業之行政管理委員會）底職責就減少了，不的，牠要對三頭會議執行之全責。有了這樣一個指揮機關，方針便不會紛亂，計劃便能按部就班地實現。

第二種組織底新方式就是所設經濟責成制 (System of "Business Accountability")，實即類似包辦制的一種東西。這也是最近才實施和普及起來的一種制度。其辦法如下：每一企業每年都有一個具體的生產計劃，根據這個計劃來製定預計。而且一年之中尚有一季的和一月的分計劃；一廠之內尚有各個機關或各部門底分計劃。經濟責成制，就是上級機關於批准其計劃之後，即分配牠一定的經費，給牠一定的生產任務，要這一企業的負責機關去負責執行，此後經費夠與不夠，生產任務完成與不完成上級機關都不管而要本企業底三頭會和行政部負全責了。同樣，一企業內部的各部門亦有各該部門的經濟責成制；各該部門的主任，就要對工廠管理委員會負責。這樣的組織方式，

能夠使一生產單位底責任心提高起來，使全國一切生產機關都自覺地負起責來努力地為計劃之實現與超過而奮鬥。如果在經濟預計上簽了字，承認負完全責任的人，沒有完成自己的任務，不能執行簽了字的合同的話，那末他不是在下期中彌補轉來，便是受法律的裁判。這樣一來，每一生產機關以至每一部門，每一機關底負責者，都把企業業務當作自己的切身利益看，拚命地務求計劃之完全實現。

第三種勞動組織之新方式即舉行競賽與所謂衝擊隊運動 (Shock Brigade)。這也是推進生產發展的一個強有力的刺激因素。競賽底辦法：一企業與另一企業，同一企業內部部門與部門之間，車間與車間之間，以及同一車間內日班與夜班之間，甲組與乙組之間等等，先各提出牠們在某時期內的最低限度的生產任務，作為合同上的條件；雙方同意後即行簽字；到期之後，即由雙方代表交互檢查結果，而定勝負。不僅是二個單位之間，即許多單位亦常舉行此類競賽的。勝者有榮譽上的獎勵（如登報褒獎等等）。至於衝擊隊是自動格外努力做工，成績比任何他人優越的工人。譬如說，原定的最高計劃是執行百分之百，而某些工人自動的發起組織一衝擊隊，自動的提高計劃，說「我們承認執行到百分二十。」因此他們自動地提高勞動強度，甚至自願地延長若干工作時間等等。

以上這些生產的勞動組織方式，在第二屆五年時期中，更將全國普遍地實行起來；這自然足予新計劃之實施以更大的推動力。