

# 郭秉文傳略

周 邦 道

## ——當代教育先進傳初集稿之一

郭秉文，字鴻聲，江蘇江浦人。清光緒六年庚辰，生於上海。二十二年，卒業清心書院。三十四年，赴美，入務思透大學；宣統三年，得理學士。民國元年，得哥倫比亞大學師範學院碩士；三年，以中國教育制度沿革史論文，得哥大哲學博士。返國，初為商務印書館主編韋氏英漢大辭典。繼應南京高等師範學校江校長謙聘，主教務，旋代理校長，八年，真除。就兩江優級師範學堂舊址，修葺增建。先後設文史地、數理化二部，農、工、商、英文、教育、體育等科。十年，高師擴充為國立東南大學，設文、理、教育、農、工等五科，商科則設上海，稱商科大學。秉文兼長二校，往來寧滬間，備極辛勩。其辦學方鍼，壹是以「平衡」為準，如通才與專才、人文與科學、師資與設備、國內與國際，皆使平流並進，罔畸重輕。而倡導「科學」、「動力」(dynamic)兩種精神，發展迅速，尤為南雅教育之特色。

秉文在美，曾任全美中國學生聯合會主席，主編中國學生月刊，供職後，復數度東行訪問，

各校傑出人才，瞭如指掌。而於國內宿儒，又周諮博訪。故所物色教授，俊彥雲集，極一時之盛。

如文科：劉伯明、柳詒徵、王淦、李詳、蔣維喬、湯用彤、顧實、錢基博、姚永樸、陳鐘凡、王愈、吳梅、陳衡哲、姚明輝、朱進、王易；外國文：張士一、樓光來、吳宓、梅光迪、李瑪利、林天闌；理科：任鴻雋、胡剛復、竺可楨、孫洪芬、張準、熊慶來、王璉；教育科：陶知行、鄭宗海、徐則陵、廖世承、陳鶴琴、朱君毅、孟憲承、陸志韋、程其保、汪懋祖；農科：鄒秉文、秉志、胡先驥、過探先、陳煥鏞、陳植；工科：楊銓、茅以昇、涂羽卿、沈祖璋；商科：胡明復、陳長桐、李道南、孫本文、潘序倫、鄺光林、瞿季剛；體育：盧頌恩、張信孚；客座：麥克樂、賽珍珠等。此外，如名人講學：梁啟超、顧維鈞、黃郛、張君勱、江亢虎、歐陽漸；美國杜威、孟祿、亨丁敦、克爾派屈克、英國羅素、德國杜里舒、印度太戈爾；皆秉文所多方羅致禮聘者也。

燕京大學校長司徒雷登回憶錄「在中國五十年」一書中，對秉文辦理南高、東大之成績，備

極讚譽，謂：「延攬了五十位留學生，每一位都精通他自己所教的學科」。北大教授梁啟超然疑錄「記北大(東大附)」一文，謂東大「所設文史地部、數理化部、教育專修科、農商業專修科，皆極整齊，尤以所延教授，皆一時英秀，故校譽鵲起。……北大以文史哲著稱，東大以科學名世。然東大文史哲教授，實不亞於北大。」其所稱譽，自有所本。然當時校內國學大師，能與學生攜手合作，允屬難能可貴。所刊行「學術」雜誌，以「翼學、郵思、崇文、培俗」為鵠的，羣目為固有學術文化之長城，自無異徧激發新思潮之砥柱。漢幟既張，涵煦漸漬；故「人文主義」於斯稱盛焉。

秉文於校舍計劃，以兩江師範原址為校本部，丁家橋南洋勸業會舊址辦理農科，北極閣為天文氣象台建基，玄武湖為魚類改良繁殖淵藪，在附近各省分設農業試驗場。其長校時，已多所建設，次第實施；厥後繼其職者，亦以是為藍圖。十一年，因齊燮元及政、商、學各界捐款，興建五芳圖書館，極具規模。十二年，教室及度藏圖書儀

器之口字房，不慎燬於火，乃向美國洛氏基金會，捐得美金二十萬元，建築較前壯麗之科學館；館成，又得儀器設備費美金十萬元；此為我國國立大學受國外基金會捐款之創格也。南高、東大，雖係國立，但經費須向江蘇省在國稅款項下提取。而省款困難，秉文常運用公私關係，向銀行借貸周轉，前後十載，從未欠薪，亦屬罕事。秉文擬建體育館，為各大學先；入學考試，參用智力測驗；與蔣夢麟商，北大南高同於九年秋季招收女生；凡此史實，胥足稱述。

秉文辦學，既望重士林，謗與毀來，自是難免。十四年春，某部分教授，欲擁胡敦復長校，與教育當道章士釗合謀，遽免其職。秉文於滬寧車次閱報得悉，隨即折返滬上，超然遠引，不再



郭秉文博士任國立東南大學校長時留影。

至校。而對人對事，了無怨對，處之泰然。校中師生騷動拒胡，於是改派蔣維喬代理。直至十六年，國民政府奠都南京，易名國立中央大學，秉文始實卸其職焉。

秉文昔嘗為中華教育基金會董事會董事，致力庚款之運用。迭次參加世界教育會議，擔任副會長，讜言偉論，彌受尊崇。十五年，赴美，會同孟祿博士，創辦華美協進社，任社長，常至各地講演，藉以增進彼邦人士對中國文化之了解。二十年返國，任工商部國際貿易局長，抗戰期間，任財政部次長，派駐倫敦，並為中英貿易協會主任。二次大戰結束，任聯合國救濟總署副署長兼祕書長，翊贊復員，頗多建白。三十六年退休，息影華盛頓。四十三年，教育部在美教育文化事業顧問委員會，成立於紐約，任委員，主任委員。四十六年，又擬立中美文化委員會，後改為中美文化協會，任會長。以垂暮之年，猶致力於聯繫旅美學人，協助留美學生，促進中美文化交流，推展國民外交；洵可謂公忠體國，老而益堅者矣！

秉文才識淵闊，學問淹博；仁慈寬厚，持常執中，「急在事先」，言信行果。而善於辭令，亦莊亦諧，與之接者，輒覺如飲醇醪。「心有他人而無小我」，恬憺謙沖，尤其卓越風範。往年曾受贈上海聖約翰大學法學博士，中華

學術院名譽哲士。晚歲，美若望大學擬贈以哲學博士，則再三婉謝。辭受之際，亦足挹其高標也。時賢謂秉文：「器量弘深，姿度廣大，貞定足以幹事，隱括足以矯時」。可以方之林宗而無媿。又謂：南朝宋雷次宗，弘教鷄鳴山下，由司業而為祭酒。秉文表率羣倫，鈞陶多士，芳規懋績，可凌駕而上之。此殆非溢美之辭乎！秉文體素矯健，善養生。不意五十八年八月二十九日，竟嬰小疾，卒於華盛頓寓邸，年正九十。總統蔣公，眷念耆賢，明令褒揚。夫人夏瑜，經紀其喪，安葬華府和平公園。

（本郭秉文先生紀念集：郭夏瑜、張其洵、高明、吳俊升、浦薛鳳、程其保、顧翊羣、薛光前、宋晞、曹文彥、朱耀祖、王成聖、朱沛蓮等篇。）

訂閱中外雜誌購買中外文庫及購買  
合訂本請將書款交存附近郵局劃撥  
一四〇四四帳戶，或寄郵票交台北  
市新生南路三段七號之二或撥電話  
七七一二四八〇，即可收到書刊。

落入一個空格中，每一空格都有一個數字，共有四十個空格，即有四十個數字。賭客們立即核對自己所下注的數字是否相符，有的只賭一個數字，但大多數的人，都賭三至五個不等，這樣一來，押中的機會當然比較多些，贏得的機會就更多了。

在賭博進行中，凡是參加賭局的人，都可以享用冷飲，往來穿遂於各賭桌和機器之間，像花蝴蝶般飛舞的年輕女郎們，一律半上空裝，酥胸半露，蟬翼般的薄紗衣，裙短到僅遮住臀部，顯然是受過訓練的，態度端莊溫和，對客人非常有禮貌，任你如何吩咐要什麼的冷飲，沒有不立即遞來的。原來她們每人手中捧一茶盤，上面早已放好幾杯飲料，時刻在全場巡邏，遇到有人招手，立即將一杯飲料送上，除酒以外，一切飲料全部免費供應，這項服務工作，一律由女性担任。

### 小贏大輸幾成鐵律

另一項服務是為賭客兌換零錢，這項服務却男女都有，進入賭場的人大多數身上沒帶銀幣，即使帶來，也為數不多，可以到專為換錢的櫃檯兌換。每包一元或五元的銀幣，從五分至一元不等，搖吃角子老虎機，必須兌換銀幣，否則無法下賭。有一次，同行的友人中，一時興起，想碰碰運氣，要玩吃角老虎機，前往櫃檯換錢時，巧遇一位華僑青年，他在這家賭場工作一年多，負責為賭客換錢，攀談之下，知道他來自香港，一時找不到適當工作，夫婦二人帶一嬰兒，從舊金山來此，聽說這家賭場是中國人開的，便前來碰碰運氣找工作，不料為賭場主人當天錄用，現在夫婦二人

日夜輪流工作及看家，收入除維持一家三口生活外，尚有餘款貯蓄，並打算在此購置房產，作久居之計。據此君相告，前來賭博的人，幾乎十之八九都是小贏大輸，有的固然碰運氣大贏一次，如玩基洛，即有某人贏得最高額二萬五千元美金，但似此情形一年之中也難得遇到一兩次，絕大多數人都是小贏便想大贏，結果是贏少輸多，愈輸便愈想撈本，因此愈陷愈深，一至不可收拾的地步。他說得很有道理，如果來賭的人都能贏錢，賭場老闆豈不賠本，還有誰願開賭場呢？目前里諾城內縱橫不過三數條短街，每條街上賭場林立，一家挨着一家，但是家家生意興隆，一天二十四小時，不分晝夜，人們絡繹不絕地前來，抱着滿懷希望和興奮心情，進入賭場一碰運氣。

內華達州全境面積雖然不小，但大部份是山嶺及沙漠之地，畜牧及農業都不發達，人稀地廣一片荒山曠地，僅有少數城市點綴其間，美國政府當局每次核子試爆，都在本州境內，因為物產稀少，缺乏稅源，因此州政府想出挾注之道，設立賭場，聞名世界的拉斯維加斯賭城，便在本州境內，里諾賭城僅次於拉斯維加斯，且已成爲拉斯維加斯第二。賭場附設旅舍和餐廳，每天來自全美各地的旅客，除食宿便利之外可在賭場消磨時光。實際上來此渡假和觀光，都不是他們的目的，因里諾小城根本沒有什麼可供觀賞的景物，所以主要目的仍是賭博。里諾被稱爲「世界上最小的大城」，地方當局，並在街市中心高懸牌樓，顯然以此引爲自豪。

賭客們中有不少年屆古稀的老年夫婦和單身

老婦人，她們的身上珠光寶氣一派貴婦人打扮，態度悠閒從容，邊玩邊談笑自若，老先生也是服裝整齊，紳士風度，他們顯然是來消磨時光，解除孤寂，藉賭博以娛老境的。也有專來碰運氣，想有所收獲的，據說有一對年輕夫婦，因爲工作收入不敷生活，終年困處小公寓中，又無力購買新車，添置衣物，便雙雙進入賭場，將身上僅有的少許生活費，作孤注一擲，希望贏得一筆巨款，改善生活，不料一場賭博下來，全部喪失，終至演成夫妻反目，家庭破碎的悲劇。類似這種情形，一定層出不窮，賭場就是利用人類的僥倖心理這一弱點，得以繼續維持營業，始終不衰。

每個賭場的氣氛，都是一樣緊張刺激和無盡止的興奮，將人們的胃口懸吊在半空中，人氣、煙氣、酒氣加上喜氣和怨氣，可說五氣雜陳，所有人類原始的感情和慾望，都在此展露無遺，也充分反映出這個金元王國的子民，物慾泛濫，精神徬徨的時代的悲哀。（寄自美國）

## 最新出版：中外珍聞第一集

王成聖等著

定價新台幣陸拾元

本書內容包羅萬象，文字精彩百出，每篇各成單元，全書洋溢奇趣，富有歷史價值。郵撥一四〇四號，中外雜誌社。