

華岡問答

張其昀

邇來很有不少海內外的青年讀者，以及他們的家長，函電要求中外雜誌增闢國內外學府風光一欄，作有系統的介紹，我們認為這個意見非常之好，這一期，特別推出張其昀先生的「華岡問答」宏文，華岡——中國文化學院是我國規模最大，師生最多，科系最完備的一座學府，由中國文化學院創辦人張其昀先生作最新最翔實的報導，極具參考價值。

——編者

有一天，立法委員黃玉明先生一行三十人，

作陽明山春遊，順道訪問華岡，在本校書城餐廳用膳。他們有實業家、作家、記者、和民意代表。作者曾參加談話，他們提出許多問題，不言而喻，大致就是常常聽到的對華岡的一些疑問。當然，這些客人都是以熱誠關懷的態度出之，經作者予以答復。餐後他們參觀了本校圖書館、博物館、藝術館等各項設施和設備，並從高處俯覽全校景色，其中有一位說道，不到華岡，不知道華岡的真面目。過後數日，作者在另一場合，又聽到類似的懷疑和批評，因此感覺，當日與黃委員一行談話紀錄。有加以整理補充的必要，爰成此篇，以釋羣疑。

黃委員說：據他看來，華岡學府，好比懸掛中的洪鐘，飽經打擊，敲得愈響，鐘聲亦愈洪亮，這是他的開場白。下面經過整理後，所發問和解答。(一)華岡發展是否快了點？(二)學生人數多達萬餘人，是否影響了素質？(三)畢業生出路和就業問題？(四)校友們在外服務，有些什麼成就？(五)財務困難如何解決？(六)華岡與學長長期計劃如何？(七)大學與光復大陸的關係？(八)對人類前途抱有何種

理想？茲依次解答如下：

(一)華岡發展是否快了一點？

答：公私立大學都在教育部管理之下，要成立一個系或一個研究所，事先都須經教育部的審核批准，而且部方對各校增系設所，大體都有均衡分配，每系每所學生人數亦有規定，每系人數為五十人，每所人數為十人，並無一校突出發展的可能。像本校下學年度，部方只准在日間部增設蠶絲學系，夜間部增設印刷學系，一共增加名額一百人。本校人數較多，乃是因為學制較為完備，研究部有博士班、碩士班，大學部有日間部、夜間部，附設五年制專修科與推廣教育中心。專修科今年暑期起停辦，但經部方准許，另設華岡藝術學校，訓練國樂、國劇及舞蹈人才。

華岡與學，旨在建設一所新型的完整的大學。十二年來，順序漸進，是一種正常的、穩健的發展。現在本校共有文、法、理、工、農、商、音樂七個學院(在未正名為大學前，稱為學部)，共一百一十個學術單位。華岡醫院籌備處，定於本年七月成立，作為未來醫學部的基礎。希望在建校二十周年的時候，本校成爲一所規模宏遠的

綜合大學。

(二)學生人數多達萬餘人，是否影響了素質？

答：本校學生人數較多，但每一學系人數都有限的，即每一班級不會超過五十多人，每學系四個班級共約二百人。各學系情形都是一樣，都有主任和教授們認真教學，悉心輔導，務期提高學生素質。事實證明，本校學生素質，以畢業生程度來作衡量，可以說是合於水準的。試舉幾個例子。

(1)本年度外交部外交官考試，本校法文系畢業生得第一名。這並非例外，因為已經是第三次得過第一名。其中一名是俄文系畢業生，現在紐約當副領事。又追隨嚴副總統訪問拉丁美洲禮賓司一位科長，也是本校畢業生。

(2)考試院高等考試與普通考試，本校都曾榮膺榜首，前者是建築系與都市設計系，後者是法律系。而且有一年內本校曾連續得了三個榜首。(教育部留學考試、考試院高等考試和外交部外交官考試)稱爲連中三元。

(3)有一位國文系畢業生，在師大、政大、本

校三個國文研究所都去應考，在政大、師大都得第一名，本校得第二名。有一年政大研究所考試，本校學生成績，除政大本校外，居公私立各大學之首。

(4)本年度馳譽美洲的國泰籃球隊，有三位是本校肄業學生。又本校女子籃球與男子足球，都得到全國各大學比賽冠軍。華岡國樂隊也得到全國國樂比賽冠軍。華岡交響樂團，進步甚速，一般認為可執全國牛耳。

(5)本年度全國大學社團比賽，最優秀的十個社團，本校佔了兩個，即農村服務社和西洋劍社。又華岡童子軍羅浮羣，成立五年來，一直居於全國的領導地位。

(9)每年新春教授年會，私立各大學民族精神教育，照例有考績與頒獎。本校已經連續了六年得到私立大學的錦標。

其他各所各系，都有許多超過預期的成績和成就，詳載各所系的刊物報告中，不一一備舉了。

(三) 畢業生的出路和就業問題？

答：本校創辦伊始，首先繫念的，就是畢業生的出路和就業問題。所以本校成立新的系所，有幾個標準如下：

(1) 別的學校所沒有的，而為國家經濟發展與社會進步所必需者，例如市政學系，勞工關係學系，社會工作系，土地資源系，觀光學系等。在全國各大學均為惟一的學系。

(2) 為發揚中國古代物質文明所必需者，如印刷學系，造紙學系（名稱為組，實際是系），陶瓷學系（同上），蠶絲學系等，亦為全國各大學惟一的學系。

(3) 為致力文藝復興，促進大眾傳播所必需者，如美術學系，音樂學系，戲劇學系，舞蹈學系（現為體育系之一組），新聞學系，大眾傳播學系等。

(4) 為增進國際了解所必需者，除英文系、法文系、德文系外，又設日文系、韓文系、俄文系（三者名稱為組，實際是系）。

(5) 一般基本學科，亦多注重實用，如應用數學系，注重電腦，植物學系，注重中國藥物等。本校因為具備了這些新興學科，針對社會需要，相與密切配合，因此學生出路和就業，大都不成問題。即以美術學系而論，學生還未畢業，已為各大公司所預約，待遇也很優裕。因為美術設計在工商企業和廣告業，都甚感需要。

(四) 校友們在外服務，有些什麼成就？

考驗一個大學的成績，最重要還是要看畢業校友在外服務情況。茲略述目前在外服務服務的幾位校友，作為舉例。

(1) 最近追隨嚴副總統訪問拉丁美洲的，有校友林享能，他是本校政治研究所碩士，現任外交部禮賓司科長，他擅長西班牙語。

(2) 在美國紐約總領事館，有校友詹秀穎在夏功權先生領導下，擔任秘書（原任副領事），他是本校俄文系畢業的。（俄文組現為東方語文學系三個組之一，實際各組是單獨招生，等於一個系。）據他來信，館內有華岡校友四人。

(3) 日本東亞關係協會馬樹禮先生曾說，華岡在日校友對他協助很多，在會內服務的有八位，其中賴秀雄當選為留日四千位學生總會會長，他是本校經濟研究所碩士。

(4) 中國與巴西斷交以後，華岡校友謝純廣，無形中成為華僑權益的維護者。他是本校法律研究所的碩士，獲巴西聖保羅大學法學博士學位，並考取了律師，他的老師有巴西外交部長、司法部長等，他為僑胞服務，頗著勞績。

而且這些外交界的新秀，大都是台籍同學，其他在各界服務者，不一一列舉。本人曾說，希望中國文化種子，能深植在寶島的土地上，現已漸漸地開花結果了。

(五) 財務困難如何解決？

答：本校財務困難的由來，有下列幾個因素

(1) 創校伊始，一切需要從頭做起，建設頻繁，非歷史較久之大學，可利用現成設備者可比。
(2) 華岡教授即永久教授，禮聘名家，待遇從優，如吳經熊、錢穆、林語堂先生，均為本校專任教授。目前華岡教授人數增至二百人，師資陣容，至為堅強。

(3) 倡導德智體美羣五育並重，因此建設了五大館。如博物館、圖書館（藏書二十八萬冊）、藝術館、羣育館（在大恩塔）規模之大，為全國公私立七學之冠冕。體育館尚在興建中。

(4) 校區位在郊外，為使學生能一律住校，教授便於指導，必須大量興建學生宿舍與教職員住宅，目前學生宿舍僅完成三分之一，教授住宅僅有一百家。

(5) 影響財務最吃重者，為研究部需款最鉅而收費最輕，收支大過不平衡。本校現有研究生四百人，單位成本為每人四萬元，每年共需一千六百萬，收入則微不足道。可是，本校已造就碩士一千人。國家博士二十人，研究部的比重，非其他私立大學所能及。

私立學校欲從事新的建設，非僅靠捐款所能濟事。當然，錦上添花易，雪中送炭難。本校在捐款方面，可能漸由雪中送炭，而走上錦上添花的途徑。但根本解決之道，必須仿照外國社區大學（Community college）的制度，發展建教合作的事業。因此本校原有董事會外，另成立了華岡興業基金會，已在經濟部立案，並由該會與華岡學會（畢業校友會）合作，設立華岡建設公司，內部分九大企業羣：

- (1) 農林畜牧——碧園實驗農場與華林植物園
- (2) 工業礦業——建築、化工等事業。

(3) 國際貿易——在美國、德國、日本、新加坡等處設國際聯絡處。

(4) 海洋事業——航業與漁業。

(5) 社區建設——華岡社區與華林社區。

(6) 大眾傳播——電影與音響事業。

(7) 文化出版——含印刷廠。

(8) 金融——華岡實習銀行。

(9) 服務——華岡醫院等。

今後中國文化學院的財務，須將經常費與建設費嚴格劃分，經常費由學校本身收入支應之，建設費則由華岡建設公司由企業所得之盈餘支應之，以期達到可大可久之目的。

(六) 華岡興學長期計劃如何？

答：希望在建校二十週年紀念時，建校工作大體告一段落。屆時本校將包含了五大部門，也可說是由一個大學分化為五個大學，而構成了華岡的大學羣。當然，在目前這只是一種理想而已。

(1) 華岡本校——除原有七個學部外，希望增設醫學院、海洋學院、新聞學院、家政學院與地球科學學院，共有十二個學院。

(2) 城區部——目前的夜間部，將成為第二部，亦即是一所「夜間大學」。

(3) 推廣部——在城區部的日間與日間部的夜間，開設各種專門技術學科，供社會上在職青年和海外華人子弟進修或訓練之所，其性質為「短期大學」，相當於大學一、二年級。課程設施，注重實用，富於彈性。

(4) 空中教育部——由華岡音響公司，延聘本校及國內專家學者，每人講一個專題，歷時五十分鐘，配以十分鐘最好的音樂。假定有一千五百個題目，請一千五百位講座，作一千五百個小時有系統有條理的空中教育。可選擇分購，輔以幻燈片。這樣，可以把最新最好的教材補給到家庭。無異於一種「家庭大學」或「空中大學」。本

校因有中華學術院一千六百位會員作為基本，最適宜擔任一龐大的教育計劃。

(5) 海外教育部——本校擬在美國設立分校，為中美文化交流而盡力，先成立少數實用科系，經濟獨立。現正在籌劃進行中，特別注重適應海外華人之需要，希望將來成為頗具規模的「海外大學」。

至於第三個十年，則本於求精求實之精神，力爭上游，發展企業，厚集資金，大量增設獎學金額與名額，調整教職員待遇，擴充建築與設備，多方促進國際文化交流，俾有助於新文化的創造。使本校成爲一個具有國際上崇高地位的華學（中華學術）重鎮。

(七) 大學與光復大陸之關係？

答：我們認爲中華民國大學教育之時代使命，為培養建國人才，使光復大陸之願望早日實現。一切教學，一切研究，無不以此為焦點。共匪蓄意毀滅中國文化，使人性淪為獸性。則保衛中國文化，發揚而光大之，中華兒女，人人有責，何況大學為國脈之所寄託，我特以文藝復興為號召者乎。

作者在中文大辭典重版序有云：

「有關中國文字，歷代國史，與中外輿圖三大整理工作，為針對共匪毀滅文字，偽造國史，變亂版圖之文化戰與思想戰。其有關於立國精神與民族命運者，不待作者贅言。願研究無窮，進步亦無窮；所謂前修未密，後出轉精。中華學術院五年前為作者所創辦，期能為國際華學研究建立一基地於華岡，與中國文化學院密切合作，同隸屬於華岡興業基金會，兩院一會，所謂三位一體也。中華學術院質言之，即本校研究部之擴大組織，俾克延攬中外賢哲之士，為發揚東方文化而共同努力。本校研究部注重培育英才，中華學術院則以研究出版與國際合作為其主要任務，分途以赴，合力以成。今後重要圖籍之出版，條理

繁富，規模宏遠，乃以「華學正宗」、「中華大典」作為叢書之名稱。印行事宜，則由兩院合作之華岡出版部擔任，總期可大可久，以貢獻於中外學人。」

國文史地教育，乃大學教育的基本，其他各研究所各學系，一切學術及其應用，綜括之為三民主義教育，無不與光復大陸之成敗利鈍休戚相關。中華學術院為紀念國民革命八十周年，有「三民主義百科全書」的編纂。分為八大冊，四年完成，第一冊定本年十月出版，以盡其對國家民族應盡之責任。

(八) 對人類前途抱有何種理想？

答：華岡興學，務以宏揚中國文化與三民主義於世界為職志。孔子所講時中之道，萬古常新，因時制宜，因地制宜，足以共謀世界真正之和平與繁榮。講述傳佈，俾成爲人類共同之精神遺產，中國學術界有志之士，實為責無旁貸。惟茲事體大，任重道遠，必須有健全之組織與持久之努力。吾人計劃於每年暑期，在華岡舉辦華學講習會，以中華學術院國際華學會議祕書處（此為一永久性之組織）之名義，通知全世界各大學研究所研究生或學人，以及海外僑國僑校，歡迎其來華岡參加講習，共同討論，並予以食宿及旅行之便利。必要時，得以華岡興業基金會酌贈獎學金，以補助其費用，使有賓至如歸之樂。禮聘華岡教授及海內外之碩學名儒，主持課業與研討，擅長譯學之青年學人，從而輔翼之，為期八週（七、八兩月），給予證書。每年定期舉行，內容力求充實，此輩外國學生與海外華人子弟，散居世界各地，即為傳授華學之有力分子。持此信念，鏗而不舍。古稱三十年為一世，以積人積世之功，冀收宏揚中國文化之效。志立於前，功成於後，向着華岡講學的最高目標，邁進不已，華學廣被，其庶幾乎？