

# 中國石油工業的推手胡新南

● 郭 雍（中華民國阿拉伯文化經濟協會秘書長）

發展石油工業對於建設現代國家，鞏固國防創造經濟奇蹟關係最大，民國四十八年一九五九年國防研究院第一期畢業的胡新南博士與孫運璿、薛人仰、張寶樹、胡宗南、連震東等為同期同學，胡新南有中國石油工業的推手之美名。

半世紀前，我國沒有石油工業可言，民國初年由於工業落後，動力車輛稀少，汽油柴油用量不多，在大城市如上海、廣州等家庭多以煤油為燃料，這些燃料多係由外商把持，如當年的亞細亞火油、美孚石油等歐美石油公司進口供應，霸佔了中國石油市場。

## 擺脫把持另創新局

民國二十六年，七七盧溝橋事變，爆發了中日八年戰爭，國內更因戰亂綿延，

無法建立石油工業。

抗日戰爭結束後，政府乃成立液體燃料管理委員會，一方面接收由日本沒入的英美在華石油設施，一方面在甘肅成立了甘肅油礦局，孫越琦為首任局長，使中國開始邁向石油工業開端。

民國三十四年八月十日抗戰勝利，日本投降，我政府在東北、青島、漢口、廣東、台灣等地都接收了日本留下的石油設備。

民國三十五年春，任職於甘肅油礦局年僅三十出頭的業務協理郭可銓在偶然的機會得到情報，知道英美各大石油公司將

聯手向中國政府租借中國由日本占領區所接收的石油設施，企圖準備全面壟斷中國石油市場，他即毅然聯合時任甘肅油礦局財務協理的張茲闓（其後曾任經濟部長）

與煉務協理金開英，向當時任行政院秘書長兼資源委員會的委員長翁文灝建議成立國營石油公司。

政府當局立即接受建議，乃於民國三十五年六月一日在上海正式成立了國營中國石油公司，成員多以甘肅油礦局幹部為班底，而當時的行政院資源委員會委員長翁文灝則自兼董事長及總經理。其下設四位協理，分別是金開英、郭可銓、張茲闓與嚴爽，分掌煉務、業務、財務與探勘。這幾位我國石油工業創始者，惟金開英先生於民國八十八年五月間在台去世，享年九十八歲，國喪元良，青史垂芳。

## 中國石油由滬遷台

國營的中國石油公司成立了，但主要的煉油廠應設在何處？

當時曾考慮了三個地點，一是東北、二是上海、三是高雄，最後經金開英向當局建議設高雄，金開英嗣在中日戰爭結束台灣光復後，於民國三十四年年底由政府派任接收台灣石油事業。

現今的高雄煉油廠係當年日本占領下的日本海軍第六燃料廠，其任務在供應日本南侵軍事用油，這個廠在二次世界大戰末期興建完成，日煉原油僅一萬桶，共有二個生產線。於正式開工生產後第四天即被盟軍炸毀，中國石油所接管的就是這塊廢墟。

此後在原址建立一個綜合而龐大的煉油廠，成為台灣地區主要能源的供應。

大陸變色，中央政府於民國三十八年遷台，中國石油公司也從上海遷台北，乃由嚴家淦擔任董事長、金開英任總經理。

### 胡新南留學石油

胡新南江蘇人，民國三年生，書香門第，其父胡敦復乃上海復旦大學校長，胡新南早年留學美國，於民國二十六年中日戰爭爆發之際，獲美國密西根大學化工碩士，因念中國尚無石油工業，在親友反對之下，仍毅然決定再前往美國南方奧克拉

荷馬大學再行選讀石油工程，為我國第一位赴美研習石油工程的中國留學生，並於民國二十八年學成返國，獻身石油工業行列，之後並肩負發展國家石油及石油化學工業的重任。

胡新南給人印象是外表瀟灑英俊，甚為洋派，但有工程師本色，勤奮做事卻不擅言詞，似乎說英語比說國語流利。

胡新南投身石油行列也甚傳奇，回憶民國三十四年八月日本戰敗投降，同年底當時主管全國經濟與能源的行政院資源委員會，即派金開英前來台灣接收石油事業，次年（民國三十五年）四月金開英回上海洽公，與胡新南不期而遇，得知他是第一位留美學習石油工程的留學生，即邀其以工程師身分來台加入接收石油重建行列，胡新南即應允，抵台後前往左營高雄煉油廠，為第一批奉派高雄煉油廠的八位工程師之一，五月底該廠首任廠長沈觀泰奉調返回上海，即由胡新南暫代廠長。其後總公司另派賓果來台接任廠長，賓廠長不幸於實驗室化驗八十號汽油時發生爆炸時，與總工程師俞慶仁雙雙殉職。繼而胡新南又接任廠長，再晉升為協理兼廠長。

五十年代正是煉油廠配合國內用油日增、經濟起飛而提升煉油量積極擴建階段。

民國五十年二月胡新南奉命率領六位工程人員赴美接洽高雄煉油廠擴建工程。

於八月二十日返國，次日即獲當時經濟部長楊繼曾召見，告知由於金開英總經理請辭，高層屬意由他接任，他至感意外，乃兼程返回高雄，而在九月一日來北就任中油總經理，時年四十七歲。

### 全力推動石化工業

當民國五十年胡新南初任總經理時，他認為台灣的經濟起飛必須推動石油化學工業，乃向當局建議發展石化工業分段進行，在媒體上一般工業用語，石化生產的基本原料，稱為上游。

上游原料的生產，資金大、利潤薄，須由政府投資。至於中、下游產品，則交由民間經營。於是中油開端負責推動石油化學工業。首先興建第一座輕油裂解工廠，於民國五十七年完工生產，石化工業於焉誕生。

由於輕油裂解所衍生的烯烴和芳香烴二大系列，可製成上萬種的下游石化產品

，諸如塑膠、合纖、橡膠等。以後又籌建了二輕、三輕、四輕與五輕，使民間石化下游工業蓬勃發展，擔負起台灣經濟成長的主軸。

六十年代以後石化工業產值已占全國製造業的三分之一，也占出口值三分之一，而就業人口則高達三十萬人，造福了許許多多的民間企業。

中油公司在台灣經濟發展過程中，不但需要供應軍需民用油料，更推動民間石化工業成長，在國營企業中已是超越群倫，占年度預算中最大數字，並躋身於世界五百大企業之林，這些與中油領導人與優秀人才的選拔都是息息相關。胡新南當然是其中主要領導者之一。

憶起當時正值台灣經濟成長的關鍵時刻，胡新南肩負起能源供應重任，間接帶領台灣經濟發展，是中油最艱難時期，既無政府投資經費，又缺乏美援，全靠本身戮力經營，加上當時正值動員戡亂時期，一方面從事建設，一方面更需嚴防破壞，才能使軍需及民用油品不致中斷。

### 促成中美合組公司

中油公司除了當初遷台時，由時任財

政部長嚴家淦短期兼任董事長，而後任行政院長、副總統而當上國家元首外，中油確也出了許多人才，由中油而從政者，先後就有三位經濟部長，張茲闓、張光世與李達海，而清華大學校長而國科會主任委員的張明哲也出自中油，虞德麟、徐國安也曾出任過工業局局長，後者並升任經濟部次長，還有許許多多人才值得肯定，中油公司成立至今超出半個世紀，其中無數中油人的流血流汗，實對我國工業成長有其貢獻。

中油公司經過了金開英時代的「開創期」，到了胡新南領導中油算是「發展期」，他自民國五十年接任總經理而於六十五年升任董事長，七十一年元月退休，前後領導中油公司長達二十年，真可謂是空前了。

在這二十年，中油發展期中，對於石油工業確也有他的業績記載。

民國五十八年胡新南獲頒中國工程獎章，由時任經濟部長的中國工程師學會理事長孫運璿頒贈，主要業績是他接任中油總經理後的卓越表現，包括擴充石油煉油能量，提高油品品質，加強中美合作，先後創立了慕華尿素公司與中國海灣油品公

司兩大中美合資公司，在當年美國能來台投資是非常不容易的事，並推動石油化學工業的整套設廠計畫等，這個獎章是我國工程界的最高榮譽。

### 卓越表現殊榮肯定

頒獎當天，胡氏正在美國洽公無法趕回親自領獎，乃囑其夫人朱西牧女士代為領獎。

胡夫人係出名門，雍容華貴，她代表夫婿胡新南上台自首任中國工程師學會會長凌鴻助手中接受金質獎章後，從容走向講台，向全體與會貴賓們宣讀了胡新南自美寄來的一份講稿，牽動了與會者全體目光，可說是雍容大方。

但不幸她卻於七十年初中風，至今仍無法行動。

胡新南除了上述獲獎外，其後并獲美國艾森豪獎，此亦屬非常難得而傑出的崇高榮譽。

民國七十年元月他自中油公司董事長任內退休，轉任中美和公司董事長，不數年隱退，真正是功成身退。現雖掛名某基金會董事長，事實上卻過著退休而悠閒的生活。