

俞鴻鈞公忠體國

● 俞國華

崇法務實公正和平

民國四十九年六月一日，俞鴻鈞先生在中央銀行總裁任上去世。俞先生崇法務實，公正和平，盡忠職責，以誠待人，其突然因氣喘痼疾而病亡，實為國家一大損失，其對國家貢獻之大，也為大家所公認。

嚴前總統家淦先生其時擔任財政部長稱：

「最近，俞先生遵照國策，致力於中央銀行復業建制的規劃，親自策理方案，並一再親自修訂；就在三天前，正值端陽佳節，也沒有休息。臨終時，又殷殷以此詢其左右。這種精神，真使後死的人衷心感動。我們只有依照他的遺志，完成他的計畫，才能對得起他。」

鴻鈞先生與嚴前總統，即是以政經專家的地位，受知於當局，承擔國家重任；

二人崇法務實，不事炫耀的作風亦復相同。嚴先生懇切的推崇鴻鈞先生，大家就可了解鴻鈞先生人格的偉大和對國家貢獻的重要了。

我於民國四十四年六月自國外奉令返國擔任中央信託局長，即在鴻鈞先生擔任行政院長任內。後來我接任財政部長、中央銀行總裁，以至七十三年六月出任行政院長，許多工作都是步鴻鈞先生的後塵，更能體會他不避艱難，勇於任事的精神，對他懷有衷誠的敬佩。茲逢鴻鈞先生百零二歲冥誕，同仁等發起編纂紀念文集，以光大鴻鈞先生的風範，啓迪後人的努力，謹就個人的了解與感想，闡明鴻鈞先生的行誼。

鞠躬盡瘁死而後已

鴻鈞先生令人欽仰的，是他公忠體國的志節。鴻鈞先生一生從事公職，可以說多為奉命於危難之間。早年擔任上海市政府秘書長，便遭逢「一二八」日軍襲滬；二十六年四月任上海市長，七月全民抗日，「八一三」展開淞滬苦戰，以血肉之軀阻敵三月，為中央政府爭取內遷的時間，向全世界顯示中國人的英勇不屈；作戰是軍人的事情，但是支援軍事行動，維護社會秩序與民眾安全，接應世界各地趕來採訪中國抗戰新聞的記者，以及處理繁雜的涉外關係，都在市府工作範圍之內，鴻鈞先生挑起這付重擔，其辛苦誠非外人所能了解。後來擔任財政部長，不久即逢抗戰

勝利，面對戰後變局艱苦萬狀。民國四十二年四月出任台灣省政府主席，當時臺澎金馬局勢尚未穩定，糧食與外匯均出了問題，鴻鈞先生皆能順利解決。在任一年即獲總統蔣公提名，擔任行政院長，至四十七年七月卸任，專任中央銀行總裁；蔣公囑他規劃央行復業，計畫已就而不幸因氣喘痼疾逝世。綜觀他的一生，都是在國家危難的時候，擔任要職，由蔣公對他的倚重，可知他在每一個崗位上都能做得非常盡職，也因為他的崇法務實，更獲得蔣公的信任。

### 廉潔簡樸誠厚君子

民國三十八年初，總統蔣公引退，國事凋敝，局面混亂，國家庫存的黃金置放於上海，鴻鈞先生擔任中央銀行總裁，為確保這一批國家的財產，與當時擔任台灣省政府主席的陳誠先生聯絡，決定將這批黃金運送到台灣，由海軍派艦執行這一任務。後來台灣銀行發行新台幣，就是用這批黃金作準備金，以維持新台幣對內對外的信用，新台幣至今都是國際間的強勢貨幣。幣制改革成功後，經濟得以逐步發展，終使我國成爲今日之新興工業國。追本

溯源，當年在鴻鈞先生主持下把國家所存黃金運來台灣，使得台灣度過危機，穩定金融，亦爲鴻鈞先生公忠體國的一個明證。鴻鈞先生的廉潔，生活簡樸，爲各方所深知。

新聞界曾經這樣推崇他：「俞氏的爲人看起來很平凡，但平凡中有他的偉大之處。他一生所經手用出的金錢，已不可數計，可是他一生清廉，沒有要過非分之錢。」他的崇法務實，待人懇摯的風範，大家都稱讚他是一位君子。

民國四十九年五月二十五日，總統蔣公召見鴻鈞先生，囑他籌劃中央銀行恢復全部業務。受命之後，五天之內即擬妥復業計畫呈報，而鴻鈞先生於六月一日因氣喘猝發逝世。臨終猶以央行復業爲念，無一語及於私，正是「鞠躬盡瘁，死而後已」。

### 組閣陣容一流人才

鴻鈞先生從政的成功，在於他的謙虛謹慎，和衷共濟。民國四十三年五月他經總統提名，立法院同意出任行政院長，人事部署，除外交部長葉公超等一部分爲連

任外，副院長黃少谷、國防部長俞大維、財政部長徐柏園、經濟部長尹仲容等均爲新任。這一個陣容，在政務上都有卓越表現，不僅增強國家行政工作的基礎，而且許多措施具有前瞻性，影響深遠。現在回顧那時的作爲，大家都會懷念他們的貢獻。

鴻鈞先生領導有方，調和鼎鼐，使大家能夠發揮所長，也是主要的因素。

鴻鈞先生爲我國行憲後第六任行政院長，立法院行使同意權，有四百多位委員投票，爲政府遷台後立委行使同意權投票人數最多的一次，鴻鈞先生得三百六十票，占百分之七六·六。立委推崇他；不作驚人過激之論，亦從不危言聳聽，爲人平實，守法精神令人欽佩。

他雖是一位謙和的人，在公事上卻決不苟且。當年採訪省政府新聞的記者描寫他：

「在他的省主席任內，既沒有爲了應付人情而浪費公帑，也沒有爲了敷衍特殊勢力而贈與別人一官半職。他服從民意，尊重省議會，如果有省議員提供的意見確是利於省民，他一定虛心接納；如果只是爲了一人一派的私利，他會毫不留情的

加以拒絕。」

鴻鈞先生提拔人才，獎掖後進，亦為大家所稱道。尤其是他體諒低級人員，有時工作繁忙，過了下班時間還不能走，雖是一位工友，他都要表示歉意。他是一位標準的基督徒，不沾菸酒，對人和藹，從不疾言厲色。他秉持的做人之道，是「與其要人畏威，不如讓人懷德」。後人就是這樣的懷念他。

### 民主信念親民作風

鴻鈞先生承當省主席與行政院長的重任，都在民國四十年代，正是國家局勢尚未穩定，各方面均感緊迫之際，但是他的民主信念與親民作風，卻絲毫都沒有鬆懈。民國四十三年五月底，一百二十六個省級人民團體為他卸任省主席餞別，讚揚他在任一年多，一切措施都與他原定的目標「安定中求進步，進步中求安定。」完全相符。為了勤求民隱，親自巡訪全省各地，連鄉鎮村落都不放過。就任之時，正值米價波動，社會不安，鴻鈞先生著手整頓糧政，米價迅即恢復平穩，供應無缺。此外，推行耕者有其田政策，辦理漁船放領，使農民、漁民的生活得到改善，都是他

「崇法務實」的實踐，全省人民由衷感激。

鴻鈞先生致詞則謙虛的表示，這完全由於全省人民的合作與支持，個人不敢居功。他強調，主持省政一年多以來，深感「民為邦本，本固邦寧。」確是至理名言。一個政府如果不能完全為人民謀福利和得到人民的充分支持，就是政治的失敗。他主持省政，無時無刻不在反躬自問：「我的一切措施，都是為了大多數人民謀福利嗎？」他希望各方面能多向政府反映真正的民意。

### 安危關頭奠固根基

他接任行政院長後，在總統府月會報告行政院今後工作努力方向，首先指陳：「這五年來政府與人民抱著臥薪嚐膽的沉痛心情，守著這一片海上基地，兢兢業業，埋頭建設。經過長期的掙扎與奮鬥，我們終於在國家民族生死存亡的關頭站牢了腳跟，不但安全度過大陸淪陷初期危疑震撼的時期，而且使自由中國重新成為民主集團堅強的一環，在遠東擔任著反共先鋒的使命。」

他在說明各項施政方針中，對於政治

建設，特別強調擴大民主憲政的實踐：「我們反共抗俄的目的，不僅在摧毀帝俄共匪在大陸的野蠻統治，而要重建民有、民治、民享的新中國。我們建設台灣，目前固然是求三民主義的實現，但也為以後百年建國樹立楷模。所以，民主憲政的實施，是我們在總體戰中的反攻行動。」他強調：要達到民主憲政的目標，首先要從厲行法治做起。「法是國家的靈魂，也是合群生活的規範，只有大家崇法奉公，守法守分，發揮民主與法治的精神，優良的政治風氣與社會風氣才能樹立，而民主政治才能建立堅固的制度。」

以上祇說明俞鴻鈞先生的公忠體國的精神，謙虛謹慎的修養，與民主親民的信念，國人當可了解他對國家與社會的重要貢獻。

國家經歷大陸沉淪的危難，得以建設台灣，發展經濟，民主自由，安居樂業，堅強的屹立於世界，成為大陸同胞內心嚮往之地，寄託著中國前途的希望，這種成就，絕非微幸得來；鴻鈞先生等前輩為國為民辛苦經營，作無私的奉獻，使我們能在這基礎上發揚光大，締造今日經濟繁榮、民主自由、現代化的新中國。