

宋 靄 齡 與 孔 祥 熙

(下)

● 今稀老人

山西賑災聲譽鵲起

(下) 熙祥孔與齡靄宋

一九一九年，山西省遭逢旱災，哀鴻遍野，宋靄齡協助夫婿孔祥熙向華洋賑災會貸款一百萬美元，用「以工代賑」的方式救活了許多災民，並促進晉西及晉東的公路發展，此舉使孔祥熙獲得三大殊榮：中華民國大總統黎元洪頒給「急公好義」匾額，山西都督閻錫山贈「扶貧濟困」匾額，太谷民眾贈送「功德碑」，從此並稱孔祥熙為「孔大人」。是年夏，華北運動會在太原舉行，美國公使團訪山西，均在閻錫山的請求下，由孔祥熙協助完成，此後，閻錫山視孔祥熙為密友。除閻錫山外，孔祥熙和北方將領吳佩孚、張作霖都有聯繫，經常互相餽贈。孔祥熙和北洋外交界名人顏惠慶、王寵惠、余日章過從亦密

，尤其和耶魯同學王正廷情誼更非尋常，一九二二年孔祥熙應王正廷之邀，赴濟南出任督辦公署實業處處長，年底改任膠濟鐵路電話局局長，翌年秋，又隨王正廷赴奉天（瀋陽）辦理對俄交涉，留任駐奉天代表。

一九二四年一月，孫中山在廣州大元帥府聯奉反直，急電孔祥熙赴粵，共商大計。急於聯絡北方軍人的孫中山見到孔祥熙，立刻取出《建國大綱》手稿遞給孔祥熙，孔祥熙看後連聲稱讚：「好，是一套很好的救國方法。」隨後，孔祥熙密攜《建國大綱》，暗銜聯絡北洋陸軍檢閱使馮玉祥之命，奔赴北京。馮玉祥如飢似渴地讀完了《建國大綱》，連稱：「太好了，太完全了！」並認為「這是我們中國唯一的對症藥方。」當即表示決心與孫中山合

作，圖謀救國大計。經過緊鑼密鼓地準備，一九二四年十月，馮玉祥便率部舉行了「北京政變」，推翻了北洋直系政府，驅逐清朝末代皇帝溥儀出宮，遂即電邀孫中山北上，共商國是。足見馮玉祥的義舉與孔祥熙的北京之行密切相關。十一月十三日，孫中山到達北京。艱苦曲折的革命生涯，使孫中山積勞成疾，一病不起。在孫中山北上之際，孔祥熙已先行到京，孫中山抵京後的一切活動，他都在孫中山身旁，為《孫文總理遺囑》簽字人之一和治喪處主任。後來孫中山的靈柩奉安南京時，孔祥熙又是奉安委員會委員兼辦公處總幹事，總攬各項有關事宜。

在南方革命蓬勃發展時，孫中山再三電請孔祥熙赴粵任職，但孔祥熙始終沒有直接參加南方政府的重要活動。相反，卻

連續接受北洋政府的處長、局長等職務。

追隨蔣中正理財

孫中山逝世後，北方政局紊亂，中俄會議也開不下去了。於是孔祥熙在妻子宋靄齡謀劃下，以到海外宣揚國民革命為由，離國赴美。不久，國民革命軍在總司令蔣中正領導下，由廣州誓師北伐，大軍北進，勢如破竹，節節勝利，在美的孔祥熙接到愛妻宋靄齡的快信，立即束裝回國，飛到廣州，在宋靄齡的活動下，宋子文被革命軍委派為財政部長兼廣東省財政廳長，總攬後方財政大計，宋子文從此躋身國府要員。

北伐成功後，國民政府成立，孔祥熙夫婦倆說服宋子文回國效命，為國民政府理財，孔祥熙出任國府委員兼工商部長，奔走於寧、漢、粵、豫、晉之間，統合各方勢力，一致支持國民政府。一九二七年發生「寧漢分裂」，八月，蔣中正辭去國民政府主席、行政院長和陸海空軍總司令職務，通電下野，孔祥熙隨蔣中正同進退，也辭去工商部長，直到一九二八年一月，寧漢復行合作，蔣中正恢復原職，孔祥熙也回到了工商部。

就在此時，孔祥熙夫婦極力撮合么妹

宋美齡和蔣中正的婚姻，主謀人物就是宋靄齡。她早在五年前就注意到蔣中正欣賞宋美齡。到蔣氏取得南京政府大權時，她對孔祥熙說：「蔣中正是一個真正的男子漢，在這種緊急關頭還從容不迫，絕非一般凡夫俗子，我要母親答應這門親事。」

宋靄齡極力反對宋美齡嫁給蔣中正，但宋靄齡終歸失敗，於是孔祥熙宋靄齡二人千方百計說服家中宋母等人，更向宋美齡講明與蔣婚配對宋家的重要性。宋靄齡認為蔣中正總有一天會統治中國，在宋靄齡的精心策劃下，終於促成了這門舉國注目，而且影響中國政治數十年的婚姻。從此，蔣、宋、孔三大家族，成了政壇的主流力量。

後來工商部改為實業部，孔祥熙仍任部長，孔祥熙施政的方針是力謀國家富強，改善民生計，在孔祥熙的主持下，釐訂了工會法、商會法和工商法等百餘種法規，奠定國家工商業發展的初基。一九三一年「九一八事變後」，日寇擴大侵華，蔣中正「攘外必先安內」的政策，受到責難，被迫再度下野，孔祥熙又隨蔣中正去職，但繼任的林森、孫科等人，無力應付

內憂外患，三週後又請蔣中正復職。孔祥熙被委以「中華民國歐美考察各國特使」出國訪問，一九三二年三月，在夫人宋靄齡及十五歲的兒子孔令侃的陪同下啓程赴歐。

身兼國府三大要職

孔祥熙等一行在歐美遊走考察，長達一年餘，直到一九三三年四月才回到國內，接替宋子文出任中央銀行總裁，在歐美等先進國家他請了些軍事顧問來華，協助練兵，促進中國軍隊現代化。是年底，宋子文因國用問題和蔣中正鬧意見，一舉辭去行政院長兼財政部長兩大要職，蔣中正乾脆連此兩職一併交由孔祥熙兼理，於是孔祥熙一身兼行政院長、財政部長及央行總裁三大要職，破中華民國史上罕見的官位紀錄，迄今無人打破。這些職位的變動，據說都是宋靄齡在幕後一手策劃。

不過，孔祥熙不負所託，在以後的十年內，他掌管財金大政，整頓中央、中國及交通三大國營銀行，增資改組，擴大營運，實行法幣政策，統一貨幣機制。並舉借外債，發展交通事業，使經濟一度出現前所未有的好景。尤其在此一時期，國軍

五次圍剿盤據江西井崗山的共軍，軍費耗用甚大，孔祥熙悉力籌措，不使阻礙經濟建設，功不可沒。

一九三六年底發生「西安事變」，身為行政院長的孔祥熙聞訊極感震驚，基於他和張學良父子的舊誼，急謀疏解緊張局勢，不久他接到張學良的專電，知道尚有迴旋的餘地，於是孔祥熙派蔣中正的首席顧問端納陪同宋子文、宋美齡兄妹飛往西安，在多方努力下，「西安事變」和平落幕。

籌措軍費支援抗日

一九三七年四月，孔祥熙以行政院長之尊奉派赴英，出席英王愛德華八世的加冕禮。事後赴瑞士、意大利、法國、德國、比利時等國，以向美國借貸的一千五百萬美元購買大批汽油，儲備抗日的必需品，這批汽油後來在抗日戰爭爆發後起了很大的作用。他同時以白銀換購美國黃金儲存於紐約，作急需和穩定中國貨幣之用。他又以賒欠的方式買了廿輛火車頭，用以改善國內交通。

接著孔祥熙又和英、法、捷克等國簽訂修築鐵路和貸款購買飛機、輕機槍、步

槍等事宜。孔祥熙不虛此行，不僅爭得各國的同情和支持，還取得可觀的貸款，孔祥熙本人也得到歐柏林大學和柏林大學授予的榮譽博士學位。

一九三七年七·七事變後，孔祥熙一行奉命於同年十月回國，仍任行政院院長兼財政部長和中央銀行總裁。不久國民政府又任命孔祥熙兼四行聯合辦事處副主席（蔣中正兼主席），這時孔祥熙已成爲國民政府主管財政金融的魁首，成爲一人之下的人物。

爲適應全面抗戰之需，孔祥熙採取了一些應急措施；調整經濟體制並頒布許多經濟管理的法令；成立四行聯合辦事總處；在財政部增設農產、工礦、貨幣等調整委員會；明令四大銀行定額向各省發放農貸等，形成一整套有利於戰時的經濟體制。

抗日戰爭進入相持階段，財政更趨緊張，孔祥熙又採取一些新措施：開徵過份利得稅、遺產稅、財產租賃及出售所得稅等等；建立公庫網，各級收支集中於各級公庫，以便統籌調度；田賦由徵稅改爲徵實，以便保證軍需、公糧的需要；實行生活必需品專賣政策，以增加國庫收入，大

量舉借內外債等等。

這些措施解決了戰爭的需求，使抗日戰爭推展順利，不過對鹽、糖、煙、酒、火柴、茶葉等民生必需品專賣管制，導致物價上漲，民生困苦，困居晉南的共軍也是困頓不堪，基於共同抗日，孔祥熙曾撥款十萬元接濟以朱德爲首的共軍部隊，毛澤東聞訊極爲高興，對外揚言共軍支持孔祥熙。一九三九年四月，孔祥熙又派人攜鉅款到晉南共軍地區，協助共區發展國防工業合作社和農業合作社，壯大了共軍的抗日力量。

抗日時期，孔祥熙也支持宋靄齡參加抗戰活動。八·一三淞滬抗戰爆發後，在上海的宋靄齡走出了自家的寓所，到難民營、醫院、學校裡去。戰爭給軍民帶來的悲慘情景令她震驚，於是，她投身於救死扶傷和支援前線的活動。她得知各大醫院已暴滿，立即把物色到的一座大型娛樂場所，籌辦成可容納三百個床位的臨時醫院。後來，她以募捐的辦法，建造起一座可容百張床位的兒童醫院。同時，將其購買的三輛急救車和三十七輛軍用卡車贈給軍民急用。還做了五百件皮茄克送給飛行員；派人給難民營送去大米和食物。爲了更

多地募捐，孔祥熙夫婦創辦了「傷兵之友總社」，孔祥熙任理事長，宋靄齡任理事。一九三八年五月，宋靄齡以國民黨代表的身分參加了在廬山召開的全國各界各黨派婦女座談會，與共產黨代表鄧穎超等婦運領袖一起討論如何組織、動員、宣傳婦女投身抗戰洪流中等問題。宋靄齡開始認識到婦女參戰的重要意義，決心號召婦女參戰。

上海、武漢相繼失陷以後，宋靄齡、宋慶齡和患病的宋美齡先後到了香港。靄齡在港主持「傷兵之友協會」工作，與宋慶齡創立的「保衛中國同盟」並肩戰鬥，救濟傷員，募捐支援前線。

宋靄齡以大姐的身分，把病體初癒的么妹宋美齡和二妹宋慶齡接來香港家中同住，重拾往日姊妹情深的溫馨。一九四〇年三月底汪精衛偽政權成立後，三姊妹決定同機飛回重慶參加抗日，並與重慶軍民一道奮起救國。她們的舉動一時間成爲陪都新聞的熱點。三姐妹訪問工廠、機關、學校和部隊；向各抗戰團體講話，向美國聽眾廣播演說，聲討日寇的侵略罪行，動員和爭取各界和國外的支持和援助；視察防空洞、慰問傷病人員；視察各地的工業

合作社……等等，捐獻了不少慰問品、醫藥和款項。這些舉措，無疑極大地鼓舞了軍民的抗戰熱情，對推動國民抗戰起到了很大的激勵作用。

制訂法令穩定金融

戰爭是艱苦的，中國經濟疲弊，軍力不足，身爲行政院長的孔祥熙以國家利益爲重，很想實踐孫子兵法所言「不戰而屈人之兵」，所以除戰鬥之外，亦曾多次試探和日本媾和，其間曾透過孫中山的老友萱野長知向日本軍方謀和，孔祥熙向日本提出三個條件：一、停戰；二、尊重中國主權完整；三、滿蒙獨立問題談判解決。但日方卻要求割地賠款及蔣中正下台爲條件，並立即允滿蒙獨立。這些條件遭國民黨內激烈反對，謀和失敗，只有展開大戰。

在抗戰時期，孔祥熙在財政金融方面運籌帷幄，支援抗戰，爲國家的確立下汗馬功勞。但他的家族也在這一時期發了大財。

早在抗戰前，宋靄齡即在上海創設七星公司，從事黃金、證券、棉紗、麵粉等項交易，利用政商人脈，大賺特賺。一九

四二年，政府發行法幣，以廿元法幣兌一美元購買「同盟勝利」公債，宋靄齡購進五千萬元，到了次年十月，廿元的兌價已漲到一百元，至一九四四年一月，更漲至二七三元兌一美元，僅此一項宋家即獲利一一五億元法幣。

孔祥熙的長子孔令侃在抗戰時期出任中央信託局理事，負責軍火進口，有些錢自然也進了私人荷包。其次女孔令偉平日喜着男裝，替父經營老牌祥記公司、廣茂興、晉豐泰等家族企業，有父兄的庇蔭，當然也是財源廣進，利市百倍。抗戰勝利後，孔令侃、孔令偉在上海創辦揚子公司和嘉凌公司，經營進出口貿易，獲利驚人。

一九四八年十月，蔣經國到上海「打老虎」，藉以平議物價，不料上海最大的「老虎」竟是孔令侃，蔣經國封了孔的倉庫，可是孔令侃請出姨媽宋美齡緩頰，終於把蔣經國氣離上海，「打虎」虎頭蛇尾，無疾而終。至於孔祥熙的長女孔令儀早已赴美經商，和其弟孔令傑經營石油生意，抗戰結束時已成美國的石油大亨，置有房產、田地、汽車、游艇和飛機數架，他們在美國的住宅富麗堂皇，連美國富豪也

自嘆不如。

倒孔潮高被迫去職

當國內外有人質疑孔祥熙暴富時，他反唇相譏：「我本來就有錢，後來做了官自然也積聚一些，加上平日省吃儉用，這樣財富才有所增加，一些窮小子不會弄錢，卻來攻擊我，實在太無聊了！」不過當經濟學家馬寅初公開質問孔祥熙身為財政部長對法幣貶值，匯率暴漲及金融投機有何對策時，他卻無言以對。

孔祥熙到底有多少財產？美國著名作家西格雷夫的估計是十億美元，曾任職中信局職員的徐家涵估計也是十億美元，不過不包括他子女的財產在內。

一九四一年十二月八日太平洋戰爭爆發，日軍逼近香港，蔣中正派飛機到港接運一批專家學者及知名人士，不料專機被宋靄齡強佔，致使許多要員陷入敵手，備受凌辱，此事使重慶輿論大譁，宋子文也藉機倒孔，蔣中正不得已，將孔祥熙免職，自兼行政院長，但派他出席國際貨幣基金會會議，會中他為政府爭得美軍在華墊資二億二千萬美元，但國內倒孔的浪潮仍然高漲，經蔣中正和宋靄齡密商，取得諒解

後，於一九四四年十一月解除了孔祥熙任職已十一年的財政部長，一九四五年五月和七月，孔又自動辭去行政院副院長和中央銀行總裁兩職，只剩下中國銀行董事長的虛銜了。

一九四四年下半年抗戰勝利，宋子文、俞鴻鈞和陳果夫接替了孔祥熙遺下的所有職位，使他感到備受冷落，乃離開重慶回到上海，不久即決定赴美定居。

宋家姐妹中，只有靄齡生有孩子（四個）。當明顯地看到在中國沒有前途時，靄齡和她的全家永久地移居美國。一九七三年十月二十日，八十五歲的靄齡久病之後，死在紐約的哥倫比亞的長老會醫院。離開中國後，她再沒有見過慶齡，但是和

美齡卻經常來往。

寓居美國的孔祥熙眼見大陸陷共，政府播遷來台，內心頗為沉痛。蛰居十五年後，於一九六二年決定回台居住，不料舊疾復發，於一九六六年四月再返美就醫，翌年七月廿二日病故，活了八十七歲。他的妻子宋靄齡孀居六年後亦告辭世。她下葬時，美國紐約時報刊載了一段評語：「這是一位在金融界頗有成就的婦女。她的財富僅次於她的弟弟宋子文。她也許是前所未有的最富的女人。她的錢財全靠她的狡黠積累起來；宋美齡和蔣介石的婚姻是宋靄齡從中撮合而成的；靄齡是宋家王朝的主要設計者；也是宋家王朝在權力上扶搖直上的真正策劃者。」

中外文庫
之二十八

詩聯新話

謝康博士 著
定價一二〇元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩、清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

郵撥〇七三九三三三三一號聖文書局帳戶