

俞鴻鈞對財政金融的貢獻

● 謝森中（中華經濟研究院董事長）

排除萬難銳意革新

俞鴻鈞對財政金融的貢獻

對日抗戰八年的後期，我在重慶沙坪壩國立中央大學就讀研究院的碩士班，內子謝延禧女士也在中大教育系三年級就讀，有一年的暑假，從香港轉學入中大批學生裡，其中有一位女同學就是俞鴻鈞先生的長女公子俞筱鈞小姐，那時抗戰後方生活辛苦，大學生都是所謂「流亡學生」，靠政府伙食貸金，住宿費也公費，對香港轉來的同學，衣著風度都很好奇，也頗為羨慕，直到民國五十四年夏天，我和內子到菲律賓大學做客座教授及亞洲開發銀行工作，住了十六年，其中前半段時間，繆啓威和俞筱鈞夫婦，也在菲律賓，繆先生為菲交通銀行董事兼財務長，俞女士則在菲大擔任教育心理學教授，計有九年時

間相處，過從甚密，來往親切，極為愉快，我們對俞鴻鈞先生的了解，多半從繆先生夫婦得知，此外在重慶南京和台北時期，對俞先生出任財政金融重要職務，也時有感受及欽敬，其對國家社會的貢獻，衷心至為景仰。

創建新式會計制度

早在民國十七年左右，俞鴻鈞先生出任上海市代理財政局長，當時上海市的財政異常困難，頭緒紛繁，責任重大，這是俞先生往後從事財經工作的起點。俞先生擔任此職，雖為時短暫，卻能興利除弊，銳意革新，他可以說是我國建立會計制度，採用新式簿記的第一人。因為民國十八年以前，我國政府各機關仍舊還在採用古老的流水式記帳法，他出長上海市財政局

，頭一項改革措施，便訂立會計規程，改用新式帳簿，並通令市府所屬機構，一體遵照實施，這個新式會計制度，一改舊式衙門行之千數百年的流水帳方式，因此我國政府機關之採用新式會計制度係自民國十八年始，由俞先生排除萬難，大力推行，這是俞先生初出茅廬，獨當方面，以一名上海特別市政府二級主官，為我國政治革新所建立的第一功。其後中央暨各地政府機關紛紛派員前往上海考察，請教，有所借鏡倣效。新式會計制度乃能在我國普遍建立，到民國二十四年國民政府方始正式公布會計法，內容計一百二十七條，通令全國實施。

後來上海市長張群曾選任俞先生擔任上海市政府秘書長的重任，協助處理當時上海市所遭遇的內憂外患的艱難工作，任

務繁重，直至民國二十六年七月二十八日，國府明令俞鴻鈞先生真除上海市長，那時七七盧溝橋事件業已發生，中日大戰揭開序幕，上海的內外環境，更是艱鉅，虹橋機場日軍肇事，更常有學生示威遊行運動，接著八一三滬戰爆發，自八月九日到八月十三日夜，日本人在外交戰場和前方火線，一概遭到慘敗，但俞先生應付這個場面，也心力交瘁，吃了很多苦頭。

抗戰期間整理財稅

從民國十六年到二十六年，俞先生在上海市政府服務整滿十年，由秘書多次升遷至秘書長及市長，貢獻至多。他主持市府，首得人和，善待部屬，有十年善始善終的歷史，殊為難能可貴，樹立典範。

至民國三十年在抗戰時期的首都重慶，俞先生有機會出任外交部政務次長或財政部政務次長，經向總統蔣公請示後，決定出任財政部政務次長，那時的財政部長是孔祥熙先生，這就決定了俞先生的一生事業，他自此致力於財經工作，成為奠立我國現代經濟建設基礎的功臣，民國三十一年，政府又發表俞先生以財政部政次兼任為中央信託局局長，代替孔祥熙先生的

兼職，責任更加繁重。至民國三十三年十一月，政府明令特任俞先生為財政部長，那時我國對日抗戰，已步入最艱險階段，柳州易手，強大日軍竄抵貴州省境，四川風聲鶴唳，人心惶惶，財政金融的穩定，實為重要工作，如何廣闢財源，充裕國庫，支應戰費及安定民生，責任艱鉅。俞先生任財長後，殫精竭慮，埋頭努力，獲致抗戰八年期間空前未有的國家財政偉大成就，一為調整稅制，簡化機構，二為取消統稅暨戰時消費稅多項，三為裁撤緝私署。至民國三十四年六月二十五日，政府明令由俞先生兼任中央銀行總裁，八月四日俞先生赴中央銀行接事，八月六日美國以原子彈轟炸日本廣島，造成舉世最大震撼，八月十四日，日本正式宣布無條件投降，我國八年艱苦抗戰，至此宣告光榮結束。俞先生即馬上遭遇到兩大難題，一為如何接收敵偽金融機構及處理敵偽鈔券，二為如何建立各收復地區的財經機構，這兩件事均是史無前例的工作，俞先生也以快刀斬亂麻的手段，審慎周密的思考，並派大員因應安排這些工作，直至接收工作進行三個月後，俞先生才辭去央行總裁的兼職。

黃金運台幣改成功

俞先生第二次出任中央銀行總裁，係在民國三十七年五月，首先他也是以財政部長身分兼央行總裁，直到五月底內閣改組，他才辭去財政部長，專任央行總裁。那時全國金融發生劇烈波動，幣值極不穩定，人心浮動，時局動亂，社會不安，那時俞先生奉命將央行庫存物資撤運到台灣來，包括黃金都安全運到台灣，使台灣能度過最困難的一段時間，俞先生的貢獻是很大的。直到民國三十八年二月，俞先生才辭去央行總裁職務，民國三十八年六月，台灣宣布幣制改革，發行新台幣，以舊台幣四萬元折合新台幣一元，新台幣五元折合美金一元，發行總額定為二億元，其新台幣發行準備即以庫存黃金的一部分移充，使新台幣成為我國有史以來最穩定的一種貨幣。後來民國三十九年二月，俞先生第三度在台灣出任央行總裁，後來又同時奉命兼任交通銀行、中國農民銀行以及台灣銀行的董事長，集四行業務於一身，並奉命研究擘劃如何在台灣建立金融體制，解決財政困難，穩定經濟，支持建國大業。

主持省政田糧大計

至民國四十二年四月，俞先生奉命接任台灣省政府主席，隨即採取很多緊急措施，解決台灣的糧荒及穩定米價，為當時台灣最重要的施政。俞先生就職甫一個月，便擬訂了實行改革財經方案，建議中央成立經濟安定委員會，隸屬行政院，自兼主委，統一事權，使財經決策及施政，效率提高，容易落實和執行。此外並成立外匯貿易審議小組，穩定幣值，節省外匯，並召開實施耕者有其田處理委員會第一次會議，決定全省征收耕地面積為十七萬九千甲，可以扶植自耕農三十萬戶。

俞先生主持省政的施政目標是從安定中求進步，從進步中求安定，那個時候，我在中國農村復興委員會擔任技正後來為農村經濟組長，農復會的各組，尤其是土地改革組、農業生產組、農田水利組、農民組織組等，都全力配合省府有關廳處做各種計畫落實，基層建設的工作極著成效。

奉命組閣崇法務實

至民國四十三年五月，俞先生奉命組

閣，擔任行政院長，主持閣揆重任，並以崇法務實為號召，四年任內，政績斐然，在他任內一連兩次，進行第一和第二期的四年經濟建設計畫，農復會則負責其中的農業建設計畫的擬訂和協助執行的任務，後來台灣的四年經建計畫，連續的擬訂和執行了十期，使台灣能創造經濟奇蹟，把經濟發展起來到現在的情況，俞先生實首開其端，打下很好的基礎，實在使我們深深的感念和敬佩的。

俞先生的一生從在上海開始做財政局長起，即對我國財政金融的貢獻顯露頭角，後來擔任財政部長、台灣省主席和行政院長，其中並曾三度出任中央銀行總裁，並在艱苦萬難時局動亂中，將上海央行庫存黃金白銀，移來台灣，後來做為新台幣發行準備之用，使新台幣幣值穩定，造福全體國民和台灣經濟發展的基礎，緬懷俞先生對我國財政金融事業的貢獻，實令人感念不已也。（標題為編者所加）

大專
用書

最新應用文

邵健行著
定價叁佰元

本書為邵健行先生精心傑作要目有：應用文的涵義、特質、種類、書信種類、結構、術語及書信的信箋和信封的寫法。書信舉例。便條的寫作要點。便條舉例。名片寫作要點、名片寫作舉例。柬帖分類。柬帖用語。柬帖舉例。公文類別。公文用語。公文結構和範例。電報作法及注意事項。電報舉例。會議文書內容舉例。規章的種類用語及作法。契約作法舉例。慶弔文、對聯、題辭、啟事及廣告舉例等等及待人治事日常生活有密切關係的應用文範例。王成聖教授作序。適合大專教材及一般閱讀之用中外雜誌長期訂戶八折優待收貳佰肆拾元。郵政劃撥〇七三九三三三一號聖文書局