

風雨生信心

楊 森 推 動 體 協 會

● 汪清澄

風雲人物一生精彩

畢生愛好運動，大力提倡體育的楊森將軍，字子惠，四川廣安人，由於高齡長壽，晚年大家都以惠公尊稱。他生於一八八二年，即民國前三十年，清光緒八年，一九七七年五月十五日在台北，因肺部開刀手術不幸逝世，享年九十六歲。他一向身體硬朗，很少生病，大家都說，這次如果不開刀，應該可以活到一百歲。

楊森推動體育協會

楊森是清末民國以來的風雲人物之一，一生多采多姿，有顯赫的經歷，曾當過督軍、省長、抗日戰爭時期的集團軍總司令、戰區副司令長官、貴州省主席、陪都重慶市長、綏靖主任、總統府戰略顧問等職，但是一九六一年在台北市中華全國體育協進會（現改名為中華民國體育運動總

會）理監事選舉中，受到一幫野心人士的排擠，竟然淪為候補理事，使當局及體壇人士大為震驚，認為事態嚴重，後經協調安排，以三級跳的程序，戲劇性的被推選為理事長。

在六、七十年代，楊森是全國體協會的關鍵人物，那十幾年如果沒有他，我國民間的全國體育最高領導機構，就會失去重心，誤入歧途。因為這個榮譽職位，有人想利用它作為競選工具，作為登上政治舞台的踏腳石。而有關當局則認為，應以國家利益為重，不能讓它落入野心分子的手裡，所以纔把已年逾八十的老將軍請出來壓陣。

國民政府播遷來台以後，一九六一年以前，「體協會」在台北曾召開過兩次會員大會，選舉理事的結果，一次比一次糟

。一九六〇年底舉行的一次會員大會中，「體協會」的元老楊森將軍，及名體育家江良規博士、郝更生博士等都落選，淪為候補，後來經有關單位出面協調，有三位當選的理事深明大義，願意退位讓賢，纔挽回了這個難堪的局面，筆者從事新聞採訪工作，身歷其境，且聽我詳細道來。

自掏腰包墊發薪水

楊森將軍擔任「體協會」理事長，是先由有關方面敦請，再經三級跳的合法程序，被一致擁護而就任的，過程有些戲劇化。

那是一九六一年一月九日，「體協會」的新任理監事在台北市自由之家舉行聯席會議，主要目的在推選常務理事及理事長。事先協調結果，由當選理事的林鴻坦

賈連仁、謝東閔三人表示自願退出席位，讓候補的楊森、江良規、郝更生三人遞補。因為大家一致公認他們三人是體育圈不可缺少的人物。退出席位的理事，特別聲明是讓賢，並且還指定讓給誰，當時是林鴻坦讓給楊森，賈連仁讓給他的老師江良規，謝東閔則讓給「體協會」的創辦人之一郝更生。

這次理監事會議，楊森和郝更生被補為理事後，且被選為常務理事，都出席了會議，只有江良規博士因身體欠佳，再三聲明不能勝任，沒有出席。

當時選舉結果，常務理事九人為：王成章、易國瑞、鄧傳楷、黃仁霖、周鶴鳴、吳文忠、游彌堅、郝更生、胡偉克。常務監事是李立柏、錢大鈞、尚樹梅三人。常務理事互推黃仁霖為理事長，並一致通過派易國瑞、王成章、胡偉克、游彌堅、鄧傳楷等五人，前往敦請黃仁霖出任理事長。

可是，經過了一個多月的敦請，黃仁霖以事務繁忙，堅請辭職，於是有關方面祇好請德高望重的楊老將軍楊森出來掌舵了。

老將軍楊森不避艱難困苦，認為祇要

國家需要他，就義不容辭的答應了。一九六一年二月二十四日，「體協會」在台北市博愛路美而廉餐廳舉行理事會，有十三位理事出席，因黃仁霖連常務理事都不願擔任，須先補選一位常務理事，楊森將軍以十二票當選為常務理事，並立即被全體理事推為理事長。

「中華全國體育協進會」，這名字聽起來很響亮，然而在當時是一個空機構，既無經費又沒有固定的會所，中央政府播遷來台後，最初的通訊處設在新竹市西門路郝更生博士的家裡，後來在台北市新生南路二段金華國中對面，現已改為大安森林公園，有一間違章建築作為辦公室。一九五四年籌備參加第二屆亞洲運動會時，借延平南路台灣省體育會辦公。周至柔任理事長時，江良規博士是總幹事，因此借了懷寧街江博士創辦的遠東旅行社辦公。一九五八年為籌備參加第三屆亞洲運動會，又借台北市立體育場辦公集訓。

楊森本來擔任中華全國射擊委員會主任委員，在台北市水源路新店溪旁邊，花了新台幣六十萬元修建一幢鋼筋水泥的射擊委員會辦公室，他當選理事長後，就理所當然的把「體協會」搬到射擊委員會內

辦公。

一九六三年台北市為了推行防洪計畫工程，需要興建堤防，這幢建築物正好在堤防外，被認為是洪水區內的障礙物，必須拆除，「體協會」被迫搬家。由於楊森是民生輪船公司的董事長，於是「體協會」就遷到廈門街民生公司的日式宿舍。這一時期「體協會」員工生活十分艱苦，連薪水都要老將軍掏腰包墊發。

趕走鐵錘拆除大隊

為了籌備參加東京第十八屆奧林匹克運動會，楊森對辦公處所和選手集訓場所正大傷腦筋，在一九六四年八月得到一個消息說，坐落在台北市長安東路二段一五三巷三號的台北美國學校，要搬到士林區的新校舍去，於是楊森命「體協會」總務組長瞿子雲設法交涉，「體協會」於八月十六日順利搬入辦公，並可利用體育館等設備，集訓奧運選手。

這個台北美國學校在市中心的原址，占地兩千四百多坪，有一個室內籃球場，其餘的是教室及實驗室，隔幾間教室作為辦公室、會議室是夠用的，但是要集訓參加亞運和奧運選手，還是顯得不夠，不過

已比窩在民生公司狹小的宿舍裡好得多了。這塊土地屬於國有財產局，美國學校與國有財產局訂有十年租賃合約，一九六四年正好契約到期，美國學校已準備將土地及地上建築物，一併交還我國政府。中華全國體育協進會是中華民國的機構，爲了籌備參加東京奧運會，美國學校當局讓「體協會」借去使用，認爲與交給中華民國政府沒有什麼區別。

爲了使各全國性運動委員會集中辦公，聯繫方便，楊森特允許沒有會所的幾個運動委員會，遷入一起辦公，並且將環境整理，頗具規模。但是好景不常，國有財產局經常派人來找麻煩，要把「體協會」趕走。台北美國學校地上的木造房屋，是臨時性建築，租期滿後全部房舍變成了違章建築。台北市政府工務局也以拆除違章建築爲理由，要去拆「體協會」的房子。

楊森認爲國家財產依法處理，並無不合，「體協會」也是爲國家辦事，並非任何私人所有，祇要有關當局指定一個適合搬遷的處所，隨時可搬。

經教育部、國民黨中央黨部等有關單位多次協調，適合的處所一直沒有找妥。

而拆除大隊和國有財產局，則找楊森鬧了好多次，威脅吵鬧兼而有之，弄得實在不勝其煩。到底楊老將軍是見過大場面的，義正詞嚴的把帶著鐵錘斧頭的拆除大隊打發走了。可是，國有財產局卻糾纏不放，尤其是全國體協會的常務監事李立柏，當了國有財產局長，竟帶來大批人馬要找楊森算帳，但最後是落得個自討沒趣的結果。楊森將軍的理想是這個民間的全國體育最高領導機構，應該有一個固定的會所，很想設法籌募一筆經費，將政府這塊地買下來，改建一座十層以上的現代化體育大樓，集中全國各種運動協會在這座大樓辦公。可是這一理想，在當時牽涉問題甚多，一時不易實現。

待遇菲薄任勞任怨

一九六八年十一月十六日，參加墨西哥城第十九屆奧林匹克運動會回來不久，突然發生一場火災，把「體協會」的辦公室、陳列室許多寶貴資料燒了，楊森只好與職員及工友們擠在一間小房子裡辦公。

一九六九年「體協會」更是多災多難，「艾爾西」與「芙勞西」兩次颱風來襲，又把辦公室的屋頂吹垮，到處漏雨，更

見淒涼。可是楊老將軍仍是活力充沛，興趣不減，經過一陣呼籲張羅，工商界人士自動捐款，將原來燒掉的房子，用水泥改建爲平頂房屋，繼續辦公。

楊森擔任中華全國體育協進會理事長，並兼中華民國奧林匹克委員會主席，直到一九七三年六月七日滿了九十二歲才卸下重任，將「體協會」理事長職務移交給黎玉璽將軍，他任職十二年三個月又兩星期，是政府一九四九年遷台以來，繼代理事長郝更生、理事長周至柔、鄧傳楷以來，任職最久的一位，也是最辛苦的一位。當時沒有固定的會所，又缺乏經費，而經辦的業務又千頭萬緒，如果不是老將軍有氣壯山河的鬥志，全力支持，爲「體協會」打一個堅實基礎，今天的「全國體總」那有這個局面！他每天早上八點以前就到「體協會」上班，「體協會」的同仁，受他的精神感召，雖然待遇菲薄，但幹得起勁，毫無怨言，認爲替國家做事，是國民應盡的義務。

雄心壯志偉大氣魄

一九七三年三月楊森九十大壽時，曾向國人發表了一段談話，充分表現了他的

雄心壯志，和非常人所能及的抱負。

他說：「如所週知，這些年來我一直擔任中華全國體育協進會理事長，我每天到『體協會』上班，風雨無阻，從無遲到早退的紀錄。『體協會』經費奇缺，頻年以還災難重重，而所經辦的業務又是千頭

萬緒，動輒涉及國家榮譽，外交大局。『體協會』之下更是單位繁多，規模龐大。每參加一次國際比賽，尤須動員大批人手，籌措鉅額經費。『體協會』經常鬧窮、逼遷、各種運動協會領導人力辭。每隔些時就有新聞要上一次報，聽一陣由哀同情的輿論呼聲，漸漸的似乎理所當然，不成其為新聞了。

「我坐在風雨飄搖，簡陋的理事長辦公室裡，成天面對著無數礙難棘手問題，不論回顧前瞻，幾於不敢深想。親友們總是說你這麼大年紀了，何必再做這些傷腦筋的事？桑榆晚景曷不小休？殊不知一來『體協會』成了灼手的山芋，乏人接手。二則我雖年屆九十，還保持得不避艱難困苦的一腔鬥志。我常在這麼想，我九十歲的人能為國家民族盡一分心力，那麼比我年輕的人所可做的貢獻，必定更多。大敵當前，波濤險惡，必須群策群力，眾

志成城，方能使民族健康，國家強盛。在自由世界的中國人，一絲一毫的力量，都不容虛擲，一點一滴的血汗，全該獻給國家民族。

「我親眼目睹中華民國的建立、茁壯、團結與統一。數以千萬計的革命先烈、忠貞軍民，為莊嚴神聖的中華民國，拋頭顱灑熱血，前仆後繼、死而無憾，方使中華民國屹立於世界。如今雖然情勢逆轉，偶有挫折，但是我始終堅信，六十年來中華民國志士的血不致白流，在自由世界的中國同胞，決不會辜負他們的在天之靈。請看，老將軍這番話是何等偉大的氣魄！

據理力爭獲得正名

楊森在擔任「體協會」理事長及兼任中華民國奧林匹克委員會主席期間，曾組團參加過東京、墨西哥及慕尼黑三次奧林匹克運動會，及兩次在曼谷舉行的亞洲運動會，其中四次擔任團長，均有豐碩的收穫。一九六四年十月，第十八屆奧林匹克運動會在日本東京舉行，他率領一百零二人代表團前往參加，會期為十月十日至二十四日，結果：(一)經據理力爭，將我國代

表團出場的名牌，在英文台灣名稱之下加註中華民國四個字。(二)獲國際奧林匹克委員十九人簽署支持我正名，為以後的成功奠下了基礎。(三)我十項運動名將楊傳廣因受新計分法的影響，以七六五〇分獲得第五名，海內外同胞都為他抱屈不已。(四)田徑女傑紀政參加五項運動，以四二二九分雖然列第十七名，但仍為亞洲冠軍，壓倒日本、韓國等選手。

一九六八年十月，第十九屆奧林匹克運動會在墨西哥城舉行，八十五歲的楊森率領七十人參加，當時他是一百一十五個代表團中，最高齡的團長。

參加墨京奧運會，獲得三項重大成就，使海內外的同胞都感到非常高興，這三項是：(一)困擾我國奧會多年的正名問題，國際奧林匹克委員會決定，自一九六八年十一月一日起，將過去稱我為「台灣」的名稱，一律改為合法的中華民國。(二)田徑女傑紀政，在八十公尺低欄決賽中，以十秒四打破奧運紀錄，獲得銅牌，開創我國女選手在奧運會中，得獎牌的紀錄。(三)我國參加奧運會文化節目的舞蹈團及古物展覽，深受墨西哥及國際人士的歡迎與重視，而且古物展覽的品位亦居第一，參觀的

人數也最多。一九七二年八月，第二十屆奧林匹克運動會在西德慕尼黑舉行，楊森雖未率團前往，但是歷時一年千頭萬緒的籌備工作，仍由他主持，最後組成六十八人代表團，參加了十種運動，四十個項目。紀政因腿傷未癒，沒有參加比賽，其餘的選手都已盡最大努力，共刷新了十個全國紀錄。在第二十屆奧運會中，紀政所保持的百公尺十二秒正，二百公尺二十二秒四的世界紀錄，仍沒有被人打破。

全力推展全民運動

關於亞洲運動會方面，一九六六年十一月九日至二十日，第五屆亞洲運動會在曼谷舉行，楊森率領一百五十七人代表團

參加，在十二天的激烈比賽中，我代表團選手士氣旺盛，宣揚國威，獲得五面金牌，四面銀牌，十面銅牌，有七個第四名，六個第五名，五個第六名。打破亞運紀錄九個，創亞運紀錄一個。若不是田徑女傑紀政扭傷膝蓋，中途退出，至少還可再獲三面金牌。一九七〇年第六屆亞洲運動會因南韓承辦有困難，仍由泰國接辦，舉行日期與上屆相同，規模略有縮小。楊森率領一百四十九人代表團參加，在與亞洲十八個國家地區，兩千多名選手，較量十種運動九十八個項目結果，我獲得金牌一面，銀牌五面，銅牌十二面，十一個第四名，十四個第五名，十二個第六名。總計獲得第六名以上成績的選手，占參加人數的

三分之一。在紀錄方面，曾六次打破亞運紀錄，二十六次刷新全國紀錄。十二月二十一日楊森率領代表團，滿載著榮譽和獎牌，在全國各界熱烈歡迎聲中，凱旋回國，教育部長鍾皎光在歡迎會中致詞，對代表團備加讚揚。蔣介石總統暨夫人，十二月二十六日在陽明山中山樓，以茶會慰勞我亞運代表團，楊森向蔣介石總統伉儷報告參加曼谷亞運經過及成績，蔣介石對代表團全體的優異表現，備致嘉慰，並指示有關單位，此後應增加體育經費，用以充實學校體育設備，推展全民體育運動，培育優秀運動員，希望在未來的國際比賽中，繼續揚威國際，使中華兒女揚眉吐氣於世界各地。

中外雜誌社稿約

- 一、本社園地公開，歡迎名人傳記、軼聞趣談、真實傳奇、中外古今、現代史話、回憶與隨想、醫學新話、科技新知等作品。
- 二、來稿請用稿紙繕寫，字體力求工整清晰，附照片插圖尤佳。
- 三、有關外國人名、地名等專有名詞，一律請加註原文。
- 四、來稿以白話文為限，對中外名人傳記，以近代現代人物為主，對傳主直稱其名，單名連名帶姓，不稱公稱老，稱先生，不空格，不抬頭，以突破時空限制，除特約稿件外，請勿超過五千字（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限）。
- 五、來稿一經採用，出版後得酌送稿酬或贈本社及附屬出版機構書刊。凡經由作者委請本社指定編輯增訂考證修飾文字內容，增加插圖後刊出之稿件，本社交由「聖文書局」印行選集或出版單行本時，不另支付稿費或版稅。
- 六、本社所發表文字圖片未經得本社編輯委員會及作者本人同意，一律禁止轉載，如有侵犯者，當依法追究。
- 七、來稿務請作者在原稿上註明真實姓名、地址及簡歷以便連絡。本社對於文稿標題及內容，為精益求精，必要時將予刪改，如不願刪改請先聲明。
- 八、來稿如不採用恕不奉復亦不退稿（請自行影印留底），來稿請寄台北市龍江路一〇八號三樓中外雜誌社編輯部收。