

感 念 沈 昌 煥 先 生

● 沈 克 勤

雄辯風采充滿自信

一九九八年七月二日，接到友人長途電話，驚悉沈資政昌煥先生因敗血症逝世。簡直不敢相信，一九九七年底我回台北還和他同席晤面，他和往常一樣，談笑風生，看不出有何衰老，而今竟人天永隔，令我哀痛不已，多日不能釋懷。

一九六〇年，他出任外交部長，當時我在立法院外交委員會擔任秘書，他首次到立法院外交委員會報告我國外交政策，一位委員恭維他說：「沈部長，你現在正當盛年，好自爲之，將來定可爲我國外交前途開創新局。」沈部長從容的站起來，用手拉一拉領帶，眼睛上望，歷數民國以來外交部長王寵惠、王正廷、陳友仁、林森、胡漢民、顏惠慶、顧維鈞、張群、黃

郭、葉公超等先輩，出任外交部長時，均比他年輕。答辯中充滿了自信和自負，使這些老委員們對他有所敬重。其後他常向外交委員會提出外交施政報告，我有幸坐在主席台旁，聆聽他的雄辯，目睹他的風采，但很少與他有過交談。

一九六二年夏，我的政大同班好友舒梅生，時任外交部條約司幫辦。一天約我到他家晚宴，席間舒梅生約我到外交部工作。年輕時，我有很多夢想，但從未想過做外交官，乍聽之下，我不知如何答覆，但又未便當面拒絕他的好意，祇好託辭說：「讓我回家和內子商量。」我妻任培真知道後，極爲贊成。她說：「進了外交部可以出國。」當時國內生活艱苦，大家都想出國，我也感受到政治氣壓低沈，有意乘桴浮於海，就這樣糊裡糊塗進了外交部

，分在條約司工作。一天中午，我趕著下樓，在轉角處，巧遇外交部沈部長和僑務委員會周書楷委員長一同上樓，倉促間，我閃避不及。沈部長對我說：「是我要你進外交部，並派你在條約司工作，望你好好學習。」當時我一頭霧水，部長怎麼會認識我這個小職員。

沈部長是外交部科班出身，曾任外交部政務次長六年，對部內外業務極爲熟悉，辦事又極爲細心認真，從最低的一個人事任命，到重大的國家外交決策，他都要斟酌再三，非至十分妥適確當，決不輕易放過，因而他適應外交變局的艱辛，以及審閱公文的負擔，日益沉重。這段期間正是國家局勢最艱險的時候，一方面要設法維持與我友邦的關係，並爭取新興國家與我建交，以確保我在聯合國的代表權，因

而他夜以繼日，廢寢忘食，有時工作至凌晨三、四點鐘，精力不支時，喝杯咖啡提神，天快破曉，他才回家休息。聽說，一天清晨八時許，老總統蔣中正信步至外交部查勤，未見到沈部長上班，大為不悅，從此之後，沈部長一早就準時上班，睡眠更不足，心血耗費，六年下來，他竟因血壓過低，臥病榮總醫院。老總統體念他的辛勞，外放他出任駐教廷大使。

促進中泰邦交友誼

一九六六年十月，我調任駐泰大使館一等秘書，主辦僑務及領務，在彭孟緝大使嚴格要求下，經過兩年多辛勤工作，我對華僑最多的泰國僑社，逐漸有了認識，與重要僑領多已建立了良好的友誼。及至一九六九年春，沈昌煥大使由羅馬調來曼谷，我對所主管的業務已很熟習。沈大使履任之初，我陪同他拜會泰華各大僑團。在車行途中，我爲他講述各個僑團的概況及僑領們的歷史背景，沈大使聽了很是欣賞。有時他覺得疲累，便邀我一同喝杯咖啡，再繼續拜會行程。

沈大使到任不久，適值時任國防部副部長的蔣經國以老總統特使身分訪問泰國

。一九六九年五月十二日中午，蔣特使乘專機抵達曼谷空軍機場，沈大使陪同泰國總理他儂元帥在機場迎接，檢閱三軍儀隊，禮儀壯盛。當晚他儂總理設國宴歡迎，次日拜謁泰王，接著巴博副總理邀請蔣特使一行及駐泰沈大使及館員，同乘海軍軍艦遊覽湄南河風光，前後均有戰艦護航，航行至泰國海軍官校上岸，巴博元帥在該校大禮堂盛宴款待。席間有泰國歌舞助興，巴博夫人起立邀請蔣特使共舞婆娑，象徵著中泰邦誼及人民友情達於峯頂。五月十六日下午，沈大使在曼谷摩天酒樓舉行茶會，邀請泰華僑領百餘人，與蔣特使茶敘。沈大使陪同蔣特使站在門前迎賓，各僑領魚貫入場，由我一唱名介紹僑領與蔣特使握手寒暄，從中華總商會主席黃作明開始，如數家珍，沒有一人錯失。沈大使對我這次表現，事後一再稱揚。實際上，我與泰華僑領每月都有聚會，經過兩年多交往，大家都已成爲老朋友了，那有見面不記得姓名的。當晚泰華各僑團在介壽堂恭宴蔣特使，席開百餘桌，僑胞擁護政府及元首的熱情洋溢，給蔣特使留下了深刻的印象。

一九七一年一月三十一日，沈大使陪

同我國陸軍總司令于豪章將軍，飛往清邁行宮晉見泰王。泰王談及泰北山族生活困苦，特成立「御助泰北山族發展農業計劃」，請我政府支援。沈大使感於泰王勤政愛民之德意，並爲增進我政府與泰國王室間之關係及加強中泰間之友誼，遂向政府建議，予以全力支援。

果苗栽種造福泰北

當時我政府鑑於國軍退役官兵在台灣中部山區栽培溫帶果樹績效卓著，爰請輔導會負責進行援助泰王山地計劃。輔導會乃選派福壽山農場副場長宋慶雲赴泰實地勘察。宋副場長以兩週時間，乘泰國皇家提供之直昇機，飛遍泰北山區各主要地點，選定位於泰緬邊區之安康，闢爲示範農場。

我政府旋於一九七一年選送桃、梨、柿、梅等果苗及菜種，由宋慶雲副場長親自在安康農場試種，經七個月之開發耕耘，運來之果苗均已栽種成活，十八個月後，「鶯歌桃」即開花結實，不僅爲泰北山區種植果樹展開光明遠景，並爲中泰友誼播下永恆的種籽，而今枝葉繁茂，結果累累，造福泰北山族。

在泰追隨沈昌煥大使工作期間，公私往還，朝夕相處，時受教益，如沐春風。我感到他這時特別和藹可親，他又肯教導部屬，遇事指點處理方法，有時講述辦理外交訣竅，使我這個半路出家的外交學徒，得到他的不少寶貴真傳。沈昌煥才華超眾，善於言詞，不論公開演講或私人談話，無不面面俱到，聽眾皆大悅服。我個人從觀察與感受中，也想學點技術。一次在館務會議中，一位同仁質責證照簽發不夠嚴緊，影響國家安全。我被迫提出辯解，說明承辦人員依章核發證照，絕不敢對國家安全事項有所疏失，詳為解析，僵局為之化解。

沈昌煥對我確有一番錯愛，但我始終不知因何緣故。在有些公私場合中，他常稱道我之長，使我自感愧赧。沈昌煥也明知我之短，但他卻能用我之長，並善予培植，使我這個馬前小卒，能在外交壇站上為國效力，這是我終生最感念的。

一九七一年春，外交部人事處副處長杜元方，奉派來曼谷考察泰國外交人事行政，公畢向沈大使辭行。沈大使與其談及館內人事，囑其為我安排至英語國家學習。適我國在澳洲布律士班增設領事館，部

令派我擔任該館領事。我在澳洲兩年工作期間，常應昆士蘭州民間社團扶輪社、獅子會邀請，講述台灣經濟發展。我用英語演講，最初恐有錯失，臨場照本宣讀講稿，幾次有了經驗之後，我可隨機應變了。

一九七二年十二月二十二日，澳洲政府宣布與我政府斷交。一九七三年一月，我下旗閉館攜眷歸國，心中沉痛莫可言宣。

時值沈昌煥復任外交部長，派我任條約司副司長。未久，又派我兼任國會秘書，隨侍他左右，出席立法院會議。沈昌煥擔任外交部次長十餘年，肆應國會外交答辯，老練有方，深獲立委們讚賞。立法院又是我的老家，上下人員我都熟識。追隨沈部長這段期間，工作勝任愉快，絕不想外放，離開他遠去。

中泰斷交面授機宜

一九七五年七月一日，中泰斷交，兩國為繼續民間交往，雙方協議，各以其航空公司名義，在對方首都互派辦事處，辦理護照簽證事宜。八月二十八日，沈部長在辦公室召見我，派我為駐泰代表。我因在泰有四年多工作經驗，深知泰國外交靈活，僑社複雜，心想我如何能勝此重任，乍然聆悉，我楞住了，不知所對。沈昌煥部長見我面有難色，他忙改換輕鬆語氣對我說：「你不是喜歡打高爾夫嗎？泰國一年四季，無日不可打球。」我心想你派我去是辦外交，難道要我去打球嗎？當時我深感惶恐，沈部長乃面授機宜，告訴我辦外交要「謀定而後動」。

九月七日，我偕同五位館員飛抵曼谷，經兩天籌備，十日即開始辦理簽證業務。泰華僑領我都認識，開展僑務沒有問題。唯獨在無邦交的情況下，如何開展外交，我確不知從何處著手。兩國有邦交時，一切交涉，均可透過外交部進行。中泰斷交後，泰國外交部與我交往多所顧忌，有意和我疏遠，我到泰之初，無法進泰國外交部大門，洽談公務，只有另闢門路了。我乃藉著過去政府支援泰山山地計劃之便，開始與泰國王室交往，友誼逐漸增加，我政府高級官員訪泰，泰國外交部不願出面安排接待，乃請王室接待。泰王聲譽崇隆，他的言行，泰國朝野無人敢表異議。有一次政府派外交部次長楊西崑偕亞太司長沈仁標訪泰，泰王及皇后在清邁皇宮設宴款接，談至深夜，並安排楊次長、沈

司長與我三人當晚住宿在皇太子寢宮，這是極大的殊榮。

後來我與王室人員都熟識了，有一次泰王宴請輔導會主任委員趙聚鈺一行訪泰，趙主任委員被安排坐在國王右邊的首位，同席的奧地利駐泰大使夫婦則敬陪末座，可見兩國縱有正式邦交，尚不如實質關係的重要。

一肩負起政治責任

泰國軍人思想多屬反共，且有權勢。

我透過各種管道，設法與軍方高級將領交往，其中與我最為友好的，是泰國最高統帥部參謀長堅塞上將（General Kriangsak Chomanon）。一九七七年三月二十五日夜間，泰國發生軍事政變，堅塞為策劃這次政變的核心人物。二十六日清晨，堅塞電

召我到統帥部他的辦公室內面商要公，我赫然見到政變主將曼谷首都衛戍司令第一軍軍長育上將（Gen. Yao Thephasadin），他因通宵調兵遣將一夜未眠而當時仍躺睡在堅塞辦公室的地板上。當時局勢仍很緊張，堅塞顯得鎮定自若，具有充分信心。他告訴我政變已經成功，為清除泰共勢力，他詢問華僑親共分子的活動情形。我為

維護僑社安寧著想，說明華僑在泰多為謀生，很少參與政治活動，他們僑居泰國，不能不順從泰國政府的意向。現今泰國政府與中共建交，泰華僑社自然隨之向左，僑報中亦不免會為共黨宣傳。堅塞上將處事果斷明快，立即下令關閉泰國所有親共的中泰文報紙雜誌。華文日報中被關閉的有星暹日報幾家，星暹日報是星系報紙，立場尚屬中立，這次受到池魚之殃。社長李逸森是胡文豹的快婿，在曼谷社交圈中極為活躍，他乃商請英國駐泰大使向堅塞上將說情，准許該報復刊。堅塞又來徵詢我的意見，因李社長是我多年朋友，為求圓滿解決問題，我建議堅塞，指示李社長，由其自行免去報社中左傾職員後，即可恢復出報。

堅塞掌權後，與我交往更為密切。堅塞喜好烹飪，有時邀我家宴，他親自下廚，做出一手好菜。他在每道菜中，都加添極品白蘭地，味道鮮美。一九七九年五月，堅塞出任泰國總理後，中泰友誼益加敦睦。他應我方之請，在內閣會議中通過，將我駐泰機構名稱，由「中華航空公司代表處」，升格為「駐泰國商務處」。一天晚上，堅塞總理與我閒談，無意間透露，

他從日方得知，美國將於半年後與中共建交。我將此一重要訊息，用密函報告沈部長。我想他得知後，自會預作因應。及至年底美國突然宣布與我斷交，各方責難紛至。沈部長從不為自己功過辯解，甘願為國家忍辱，代領袖受謗，一肩負起政治責任，引咎辭去外長職務。他這政治家的風範，深獲兩位蔣總統的賞識，未久轉任國家安全會議秘書長，七十三年調任總統府秘書長，翊贊總統處理政務，續為外交政策貢獻心力。

光風霽月不憂不懼

我自知才學平庸，又拙於言詞，其所以能獲任駐泰代表，實乃謬承沈部長栽培之德意。故我履任之初，即竭盡心力，開展與泰國朝野之關係。深恐因個人有何疏失，而有傷沈昌煥部長知人之明。經過三、四年的努力，我與泰國政府各部高層官員多已建立良好友誼。一九七九年八月中旬，全國各大專教授訪問團，由戴東雄教授領隊抵泰訪問。他們訪問東南亞各國後，回國所提出的報告，對訪泰行程最感滿意，並推崇我在泰國之成就。蔣經國總統甚為重視教授們的意見，指示外交部，召

我回國，面予嘉獎。沈部長知悉後，也表欣慰。

我任駐泰代表達十四年之久，中泰邦誼益臻敦睦，僑情更加融洽，但仍不免有人訾議，甚有不明情況的人，說沈部長任用私人，指我是沈氏家人。沈昌煥任駐泰大使時，即曾有此詆毀。有一次他在非正式場合中聲明，泰館職員中，雖有五位姓沈的，但都不是一家人，與他沒有任何親屬關聯。可是迄至我自外交部退休，仍然有人問我是沈昌煥家的甚麼人？沈昌煥任

外交部部次長先後達二十年之久，經他一手培植提拔的人才甚多，現今仍在政府各部門中擔任重要職位，為國家前途在打拼。

中華民國政府自一九四九年撤至台灣

，迄今已達半個世紀。政府外交工作，可以劃分為兩個階段。一九七二年以前，政府外交重要任務，在維護我國在聯合國的代權，達二十三年之久，其間所經歷之艱辛折衝，誠屬不易。政府退出聯合國之後，各國與我紛紛斷交，這時政府外交主

要任務，在開展與各國的實質關係。在中共強大的壓力下，我政府現在世界上二百多個國家中，均設有辦事處，與當地政府維持著良好的友誼，對我國的經貿發展有莫大助益。

在此國勢困頓期間，身負外交重任的沈昌煥，為開創對外關係，其身心所受的折磨煎熬，不言可喻。但他所表現的風範，是捍衛國家尊嚴的一位勇者，也是開創國家前途的一位智士，光風霽月，無憂無懼，給世人留下美好的形象。

聖文叢書 張大千傳奇

王成聖
樂恕人 編著

廿五開本穿線平裝
定價新台幣三〇〇元

本書要目：王成聖·張大千的故事·樂恕人畫傑人豪張大千·大千名作「廬山圖」·大好人張大千·張大千趣談·奇人妙語歡心事·張大千的風趣·張大千的興趣與煩惱·元老、大師、手足情誼·張大千的口福豔福·三張一王的「轉轉會」·郭小莊痛哭張大千·張大千遺作張大千談畫·畫說·王天循張大千登峰造極·李霖燦懷念張大千先生·汪佩蘭楊宛君生死戀·林語堂與大千先生無所不談·周冠華張大千與顧亭林·郎靜山追懷大千先生·黃杰我懷高士·黃天才張大千為歷史作見證·大千居士的最早作品·張法乾張大千二三事·張目寒雪盃隨筆·喻鍾烈我的表哥張大千·馮幼衡他美化了有情世界·楚崧秋大風堂主人的大節大義·張群輓張大千·葉淺予關於張大千·黎玉璽豪爽長者張大千·劉昌博追懷張大千先生·蔡廷俊張大千拒絕中共禮遇·謝家孝張大千的韻事與家務·實景椿張大千敦煌傳奇·羅才榮張大千擺龍門陣·巴東張大千小傳·朱岐山張大千年表·附珍貴圖照，二十五開本穿線平裝，定價參佰元，郵撥〇七三九三三三一號聖文書局帳戶立即寄書。