

逐波萬里行

懷念海軍生活之六

●黃宏基（退役海軍少將）

保養績優脫穎而出

中強艦之後亦曾駛往琉球，執行與在越南時同樣任務，官兵在琉球仍不能放假，廢車輛裝載完畢即行返航。中強艦也有南沙之行，大倉軍艦護航，我泊太平島下卸物資時，太倉曾至附近諸小島巡弋，無情況發生，回航中風浪較大，原在馬公專業整備船底之換新鐵板，不耐風浪，竟整張掉落，不得已乃在回左營後由一廠檢修。

懷念海軍生活之六

一日，船泊左營東四碼頭，是日為星期五，原即準備下午三時實施保養校閱，中午接戰隊長藍聚章上校來電話告以：「兩棲部隊指揮官李北洲中將，將於下午二時蒞艦，視察中強艦之保養校閱，言明不通知本艦，屬突擊檢查性質。按正常校閱

程序實施即可。」如此這般，當然不便派梯侍在梯口恭迎；下午二時李將軍登艦，梯口值更官引導至官廳，開啓官廳燈光，李將軍以為全艦官兵尚在休息，待值更士通知我趕到官廳時，一臉不悅的對我說：「你們還在睡覺嗎？沒有做保養校閱？」我立即向李指揮官解釋，本艦已在下午一時三〇分集合起工，預定下午三時開始校閱，剛才官廳之燈光所以關閉，係中強艦有節約能源之習慣，起工時間，如官廳不開會，原則上官員不在官廳逗留，所有燈光悉數關閉，李將軍仍有懷疑。並指示立即站保養校閱部署。乃通知梯口值更廣播：「全體站保養校閱部署。」校閱之前，我請示李指揮官，是否由他主校。他說由我實施校閱，他在旁觀察即可。校閱部位備便前，我報告指揮官，中強艦剛通過第

二次績優檢查，目前全艦裝備良好，在一廠檢修者為船底鐵板風損工程。巡查長抵官廳報告，一切備便，恭請校閱，乃依艦上校閱路線，開始校閱。測試各項裝備，全部性能良好且記錄完整，李將軍似有意外之感，直至輔機艙，機艙保養清潔無比，艙底乾淨無艙底水，主管班長係廣東人，為李將軍之舊屬，將軍一高興，交代隨行的作戰組組長曲衍柵上校說：「賞獎金二百元。」

曲組長非常尷尬的看看我，我知其意隨即對副長說要補給官給指揮官墊上，後校閱至艦艙40—1砲，艦艙各砲，均可由51號指揮儀帶動，操控自如，李指揮官再賞二百元，最後到緊急抽水機艙，一聲啓動，抽水泵應聲運轉又賞二百，士兵高興指揮官也樂了，頻頻對我說：保養很好！

保養很好！指揮官自此對我印象深刻，沒有再來「關切」過我。

事後他對行政組組長李希斌中校說：中強艦長是你們同班同學吧？沒想到他還真是個「強棒」，其實那天我並不是不想派梯侍風風光光的接他，主要是戰隊長說他是要來突擊檢查，所以要裝得不知道，而他大概以為我已經知道而沒有「恭迎」他，真是從何說起呢？所以才會有剛上艦的那場誤會。

後來李將軍也是一帆風順，海軍副總司令退休之後外調花蓮港務局局長，對花蓮港之擴建並升格為國際港均有一定之貢獻，對我也非常愛護，我如今所住眷舍也是承他所讓。

我在中強艦任內，曾擔任陸一師馬公換防任務，陸一師師長是我們入伍時的入伍生大隊大隊長，當我們三艘任務艦在左營南碼頭登陸裝載時，羅張將軍來碼頭看他的部隊，我們三位艦長不約而同的趨前對他敬禮，並說：「當你猛一回頭，大隊長已是將軍了！」他哈哈大笑，羅張後來官至陸戰隊司令退休，任警政署署長多年，如今我們是鄰居，他卻深居簡出殊少見面。

### 培養軍官重視素質

中強艦任職一年三個月，六十年二月調驅巡部隊情報組組長，佔上校缺，長駐基隆，是一個事少、錢多、離家遠的工作，部隊指揮官是鄒堅將軍，他由駐美武官返國任此職，當時海峽平靜，任務單純，情報業務祇是處理一些定期要報，頒發每季蒐集要項，參謀擬好，審查即可，當時宋長志將軍已於五十九年七月一日繼馮啓聰將軍接任海軍總司令，本班同學趙鴻恩上校任隨員室主任，四月底之某一日，接趙主任電話謂：「通電處計畫科科长徐明昭學長出缺，保荐你任科长，總司令已批定，即日發佈人事命令。」通電處計畫科是個很忙的單位，情報組的清閒日子我是過不成了。晚上，指揮官駐部，要侍從官通知我去他辦公室報到，我猜不著他找我有什麼事，進去之後，才知道他想調整我的職務為通信組組長，我祇能據實以告，即將發佈通電處計畫科科长新職，他笑笑說：「那祇有算了！」

鄒堅將軍，後曾任先總統蔣中正之侍衛長，個兒高且英俊挺拔，曾留學英國，多年前我曾在中國海軍看過他譯自英國泰晤士報的一篇文章，標題為「英國海軍軍官教育」，敘述英國海軍軍官教育之演變，其結論為：「海校制度不論如何演變，將不會影響海軍軍官的素質，時代越進步，軍官的素質要求越高，而整個海軍的優劣將取決於海軍軍官素質的高低，而海軍軍官的教育，始終是被政府與國人所重視」。其實任何一個國家培養海軍，無不注重其軍官之「素質」，素質之養成除了讀書求知之外，校長、教官、隊職官以及平日的社團活動、運動精神等都關係重大。英國的海軍教育，非常注重見習制度，官校有固定的練習艦，做學生時就在艦上受訓，然後再至海上實習兩年，經考試及格後才能升為軍官。

我國初期派赴英國留學之軍官，大多曾在英艦實習，且隨艦航行各地，本職學能與氣質學養，一如英國海軍，如魏濟民、柳鶴圖、常香圻等，均是當年海軍官校學生所仰慕的對象。後來海軍改革學美制，赴美留學者，多在美海軍各專科學校受訓，接受專科知識，未聞有隨艦實習者，而接艦之作業，也係在艦艇接收之後，實施成軍訓練，由訓練單位派教官登艦指導，亦未有先期在美艦實習若干時日再行接艦

者，對軍官素質之養成影響較小，故我國海軍軍官之素質悉以官校教育為依歸。

### 裝備更新得心應手

民國六十年五月一日我到總部通信電子處計畫科報到，全科僅有五位參謀，三位電信科出身，是資深參謀，辦業務很熟，欲求通信電子裝備之改新，則使不上力，另外兩位有電子專長的參謀，才是作業的主力。七年前我在通信處服務時，就深感海軍之通信電子裝備必須革新，通信才能改善，海軍通信分兩大部分。一為岸台，一為艦艇，岸台部分，也極老舊，尚有沿襲日本時代之裝備在用，有線電通信更談不上自動化，故岸台之革新以有線電話自動化及艦岸通信含電傳通信在內之革新方案，艦艇通信仍以裝備更新為第一優先之目標，新接自美軍貸購置之驅逐艦，其通信裝備較十五年前接收之驅逐艦已有更新，最難得者為美海軍當時正服役中移交我國之慶陽軍艦，其通信部門擁有一本「無線電裝備辭典」，詳列美海軍當時用之各型通信電子裝備型號，性能規格，合格之製造廠商，及當時之價格應具備之測試裝備等，通信電子處即將該書取回，作為

艦艇通信電子裝備革新之重要參考資料。

先就各型艦艇之任務需要，核定各型艦艇之裝備配賦及料配件配賦，列好年度優先順序，再依年度優先順序算出各型裝備需求數，再概估預算需求列入五年中程計劃呈報參謀本部核備，每年再依當年可能獲得之預算數，編製採購計畫送後勤署採購，作業程序辦理採購，由於計畫周詳，主管業參楊瑞和中校負責盡責，故年度之採購計畫少有不通過者，更由於當時通電處處長卓祖馨將軍積極爭取，每當得知國防部年度尚有軍貸餘款可予爭取時，即交代計畫科提出緊急採購計畫，在兩天之內趕報國防部。由於平日即有計畫，故依優先次序逐項編報，得心應手，國防部審核也易通過，故未有不成功者，每次預算均約在美金兩佰萬元左右，又有感於新裝備修護能量之建立，乃在購進裝備之同時，購買技術轉移，由我派專業技術人員赴美國製造廠商學習，或由美商派員來台至電子工廠建立修護能量，開國軍引進國外技術服務之先河。同時對「艦岸電傳廣播通信，通信保密器、快速通信等」進行研究與測試，每日工作繁忙，往往加班至深夜，也不以為苦。

卓處長係軍官隊卅八年班畢業；反應

快，能力強，性子急，要求嚴，當初我到通電處計畫科報到時，因為我們事先並無淵源，他對我亦不瞭解，他祇對我表示，他原來希望接這個職位的是軍官隊四十二年班的劉兆泰，沒有想到是我，我亦很坦白的告訴他，若處長不歡迎我，我隨時可另換職務。他自知失言，祇說他是個直性子的，但沒有不歡迎我的意思，祇是希望我能配合他的構想，完成任務，我說我會盡力而為。後來他從通電處調計畫署署長時，仍向人事署要求調我至計畫組任組長，但因我堅持必須再回艦隊而作罷。

### 車禍意外死裡逃生

民國六十年九月，我因將於下年度晉升上校，人事官通知我準備若干資料，我乃利用中午休息時間搭公車回圓山濤園宿舍拿取，匆忙間回程在宿舍大門前中山北路過馬路時發生了車禍，當時的經過我一點也不知道，昏迷了兩個小時之後，我恢復意識時，祇覺得我是在一個亂哄哄的環境中，口裡有兩顆牙齒，我一面用指頭伸進去拿，一面才意識到了車禍，趕快伸伸腿彎彎手，我還很輕鬆的說：「還好！

沒什麼。」，祇聽我太太二姊的聲音：「你已經昏迷了兩個小時，還說沒什麼？」

我看周圍的人有二姊夫、趙鴻恩、蘇倫、傅武勛；還有通電處的同事，濤園宿舍的管理員等，我問他們這是那裡，二姊告訴我這是馬偕醫院急診室，二姊夫說已經打電話給三軍總醫院派救護車來，立即轉三總住院檢查，並請整形外科馬主任立即為我整縫面部傷口，車子一到，他們扶著我上了車，我自己覺得我傷得並不嚴重，到了三總，先請馬主任給我左右前額及下巴傷口共縫了三十六針，然後住進外科的校官病房，觀察並檢查，那時二姊夫陳卓庵上校任三軍總醫院副院長，真是給了我不少方便，下午五點左右，有位美國陸軍中校陪同一位少尉前來看我，並帶了一封他們指揮官的慰問信。我才知道撞我的人就是那位少尉，漂亮年輕的小伙子，他說他開著他的金龜車，從圓山過來，過了中山橋，轉進了慢車道，準備前往軍官俱樂部，看到我自宿舍大門出來，左右看了一眼，準備要過馬路，他以為我一定看到了他的車子，所以沒有注意減速，誰知我好像沒有看到他，竟自走了出來，他煞車不及撞上了我，撞到我的時候我先跳

了起來，他的前保險桿撞在我的小腿中段，身子左側立即倒向他車，頭左前額撞在擋風玻璃上，玻璃破碎，我被彈了出來，身體右側著地，右前額撞上了安全島，帽子，皮鞋都飛了出去，人即昏倒在地，他將車子留在現場，準備接受調查，同時雇計程車將我送到醫院，宿舍管理員發現並目睹經過，先以電話告知通電處值日官，於是才通知了我的同學和親友趕到馬偕醫院，直到我醒來，他們才鬆了一口氣，後來在醫院住了一個多月，經詳細檢查，除了牙齒和皮肉傷之外，其他沒有什麼，祇是腦袋腫得很難看，同學開玩笑說有點像「平行四邊形」出院以後，我倒是覺得腦子清醒了不少，而且記憶力比從前好多了，真是不可思議，醫生說頭部受撞這種現象是可能的，一直怕會有後遺症，但二十七年以來，一直沒有什麼，也真是萬幸。

### 鳳凰測試不辭勞怨

在通電處我還做了一件事，值得一提，那就是測試中程雷達陣地，台灣的海防雷達，建立之初，隸屬陸軍，後來發現無法發揮觀通系統之功能，使用之裝備也為商用裝備蒐距離有限，國防部乃交由海

軍負責研究改進，當時的雷達大隊大隊長溫懷鄰上校是位做事踏實的人，經我們研究的結果有三項工作必須立即改進：一、選擇中程雷達站陣地，建立中程雷達站。二、汰換近程雷達站裝備，並建立其戰情作業能量。三、改編雷達大隊為觀通系統指揮部，負責各型雷達站之後勤整備及訓練任務，各地區之雷達站由地區作戰中心運用以發揮其應有之功能，此項計畫定名為鳳凰計畫；測試之初由雷達大隊改裝「ISPS-10」雷達車一部，跑遍全省近海高地及外島，選擇適當地點進行測試，真是「上山下海，勞怨不辭」，陣地選定，尚要考慮水電之供應，營區安全，通信能量之建立處處都要配合；能利用友軍設施者，儘量協調利用，以資節約。所幸一切進行順利，待我調離通信處時，大部分中程雷達站均次第完成，展開作業。

卓處長於民國六十一年秋奉調計畫署署長，處長由三十九年班朱瑞慶學長繼任，朱處長，行事穩健，考慮周詳，於兩棲部隊主管通信多年，我任通電處參謀時，演習作業，常相過從，到任之後，重點仍在艦艇裝備之革新，並逐步研究岸台裝備之更新，同時本軍正在籌建潛艦兵力，潛

艦之通信亦應及早研究。除潛艦通信排除使用VLF通信之外，其他均一一實現，一任科長，自認頗有成就感，當然那不是靠我一個人的力量，而是全處同仁共同努力的結果。

### 採購作業無米之炊

通電處是個很窮的單位，同仁有時加班或蒐集資料應發之差旅誤餐費，有時均無著落，同仁並無抱怨，工作仍舊順利完成。卓處長在任時曾交代研究解決。按國防部採購法規定，採購任何裝備可編列千分之八的採購作業費，由後勤署管制，每次採購計畫作業完成，送後勤署後，後勤署僅作形式審查即轉呈國防部，千分之八作業費即悉數由其業參運用，故當初碧海山莊餐飲部每日大吃大喝者，多為後勤署人員。卓處長認為，我們辛辛苦苦蒐集資料，參謀應得之加班差旅費應可由採購作業費項下開支，故著由本科簽呈一案，請提撥採購作業費的千分之一，作為計劃單位作業之用，先會後勤署再呈長官批示，會後勤署後，其會簽意見為：「查採購作業費按採購法之規定，僅採購單位可予使用，不可分割，貴處如有困難，請個案會

簽支援。」卓處長看過之後，為之氣結，他說：「黃科長，算了吧，為區區差旅費，要仰他人鼻息，我不為也。」此案就此作罷。俟行政院蔣院長厲行行政革新之後，後勤署對採購作業費已不能全部消化。此一問題乃迎刃而解。另一問題為在美方採購裝備後，運抵國內驗收時發現乃是廢鐵一堆，雖有公証行予以公証，但卻求償無門，原因為大多合約中，幾乎沒有看到有罰則存在，另也有部分國外不肖商人，低價得標後，以舊品送件，由於軍資組已付貨款，再前往交涉時已人去樓空，事後雖全案移軍資組交涉，但大部分皆不了了之。科技落後，買東西也被人欺負。爾後中美斷交，我向美軍售，悉由國家預算支用，計畫核定簽約之前，乃聘陳長文律師為法律顧問，並規定由第三國仲裁，權益始能維護。

此任科長，任職將二年，對各級長官接觸較多，認識也較深入，尤其對總司令宋長志上將之敬仰，自參謀大學畢業個別談話後，見其戮力從公，為海軍建軍而付出之心力，無日或減。

### 偉哉上將桃李天下

宋長志將軍畢業於青島海校廿六年班，卅八年長江突圍時，任逸仙軍艦艦長，經克服重重險阻，始突圍成功。來台後，曾任士校校長，登陸艦隊司令、一軍區司令、官校校長、總部參謀長、副總司令等要職，民國五十九年七月接替馮啓聰將軍任海軍總司令。因為他曾在官校與士校任校長，可說是桃李滿天下，剛來台時眾多流亡學生進入士校，隨軍來台，宋校長都鼓勵他們上進，從官校四十三年班到四十七年班，有不少士校同學考進官校，為海軍奉獻心力；更有一些朝科技方向發展，在美取得博士學位，回國蔚為國用。宋將軍有一長處，即記憶力特強，給他有印象之學生，或追隨過他的部屬，多年以來他仍可相遇時毫不遲疑的叫出名字，經他處理過的事件，不論時隔多久，他都可以把事件的始末，娓娓道來，自任一軍區司令後，對左營軍區發展之規畫，更是了然於胸；任參謀長後，海軍所有重大工程，他都瞭如指掌。海軍人事調動頻繁，新任承辦業參，有時未弄清全案之來龍去脈，簽案到了他的面前，他可以將關鍵問題一一給你指出，使主管階層，事事不敢掉以輕心。

## 新中新陽煥然一新

對海軍建軍，他有獨到的見解，海軍無能力造艦，而當時使用之各型艦艇皆因艦齡太老，艦體結構已老舊不堪，因之有「新中」、「新美」、「新陽」等計畫先後實施，使海軍在二代艦兵力無法建造之過渡期，能維持一定之戰力；嘗謂：「艦艇不過一水上之平台，其戰力取決於平台上之武器系統以及使用此一武器系統人員之訓練。」當時高雄民間拆船業者有標得美軍報廢封存之驅逐艦，拖返高雄後，海軍派員登艦勘察，發現其情況較海軍現役之驅逐艦好何止千倍，由於愛國商人王茲華等之支持，海軍得以「一噸換一噸」之方式與之交換，汰換了已不堪使用之老洛陽、漢陽、南陽諸艦。既然商人可以標購，海軍何不與美海軍直接採購，故以每艘廿餘萬元美金之低價，直接拖回啓封，一時海軍兵力，「煥然一新」；之後這些「水上平台」裝上中科院研發成功之雄風飛彈及武器系統，即為二代艦「光華計畫」

未成軍前之「準現代化」艦艇，始能保持海峽當面之反潛優勢，使中共不敢越雷池一步。大型軍艦無法自建，但飛彈快艇應

有自建之能力，乃自以色列購進原型艇二艘，由中船仿造，配以自製之飛彈及武器系統，乃為爾後成軍之以「快、準、穩、狠」著稱之海上打擊部隊，定名為「海蛟大隊」之由來，開海軍自建二代兵力之先河。

## 基地建設日新又新

宋總司令對海軍港區、營區之整建，教育訓練之改革，也是不遺餘力，海軍營區自桂老總開始，即非常注意綠化及美化，而後各屆總司令皆一以貫之，故海軍之營區一直保持優美之環境。至宋將軍接任總司令後，因國家財力逐漸寬裕，營舍之改建，亦能列入五年中程計劃逐年改善，對官兵之生活設施更是不能馬虎，對士氣之鼓舞有其一定之功效。又海軍之港埠建設，為海軍基地經營之根本，左營軍港自潛深後，因防波堤未配合延伸，致使西碼頭及小港碼頭被浪湧衝擊已至無法使用之地步，又因兵力必將擴建，潛艇也將獲得，如無完備之碼頭及後勤支援措施，即使兵力獲得，也不可能發揮其戰力，故爭取經費擴建左營軍港，容納艦隊擴充後艦艇靠泊之能量，使每一艦艇靠泊碼頭後，均

可獲得水、電、蒸汽及電話等之支援，且闢有潛艦專用之碼頭及其修護設施，新闢陸戰隊LVT基地，成立飛彈保養測試基地，新建各基地之飛彈快艇基地以發揮其戰力。排除萬難籌建海軍東部基地——蘇澳軍港——延伸海軍兵力縱深。成立海軍航海、兵器、輪機、通信電子學校，培育專長士官兵，以應兵力發展之需要，改編艦隊訓練指揮部，充實人員設施，有效執行艦艇之各項訓練，以應新武器系統之需要，任何一類系統之更新，即自培養種子教官，建立修護能量著手；成立海軍反潛直升機大隊使整個海軍處處都是新氣象，官員都覺得有希望，有遠景，這是我個人參加海軍以來未曾感受過的滋味，我想當年同在海軍服役的官兵，一定會有同感。

我在通電處工作二年，通信電子裝備更新之業務已納入五年中程計劃逐步實施乃於民國六十二年三月調艦隊服務，以免海上年資中斷，影響個人經歷發展，先任命五十二戰隊隊長，轄有坦克登陸艦六艘，經常擔任南北運輸支隊及兩棲演習任務，任職一年三個月，民國六十三年七月經賴總長召見後調惠陽軍艦艦長。（未完 待續）